

玉龙的抉择:从下农田到上飞机

■ 侯云春

“我知道你们这家企业,不是卖化肥的么?怎么来参加航空展了?”12月初,在成都双流举行的2015成都国际商务通用航空展览会上,一位观展市民在成都玉龙化工有限公司的展位前疑惑不已。他的疑问,引来了周围不少好奇的目光。

“化肥仍在生产,但早已不是唯一在卖的产品。”玉龙化工技术处负责人何志强解释道,“公司最新研发出的国际、国内技术领先的系列环保新材料产品,在航空航天领域很有技术优势,来参展就是希望能够获得订单,让产品用到飞机上面去。”

五年前,化肥仍是玉龙化工的单一卖品;现如今,玉龙化工的新材料产品不仅成功打入汽车制造、高铁机车、大型船舶等高端领域,公司销售收入更是在化肥行业不景气的大环境下,实现了大幅度增长,预计2015年将实现20%左右的增速。

是怎样的经历,促使这个1958年建厂,全国首批13家小型化肥示范厂之一的传统化肥化工企业,嬗变成国家高新技术企业、高新材料领域的“弄潮儿”?

【转型求生】

“等着死”与“活得好”的抉择

冬日暖阳的照耀下,记者走进了位于成都市青白江区的玉龙化工厂区,整洁美观的厂房里,是员工忙碌而欢快的劳作身影和机器开足马力运转的动听音符。

曾经是化肥行业巨无霸的四川化工控股集团今年进行了拆分,其中玉龙化工的邻居——川化集团已彻底停产,委托给省能投集团重组,人员分流。而玉龙化工不仅全年正常生产,而且是满负荷生产,呈现产销两旺的局面。

“最近订单很不错,这批产品是浙江一客户定的,下午就要发出去。”正忙着装车的张大姐说道。伴随着市场逐步打开,玉龙化工眼下正成为吉利集团、中车集团等众多巨头企业眼中的“香饽饽”——公司去年9月投产三胺泡绵新材料产品,打破了国外公司的垄断,成为继德国、荷兰的两家高科技企业后,全世界第三家能规模生产高品质三胺泡绵的企业。与此同时,越来越多的企业相中了玉龙化工的新材料产品,订单不断飞来。

然而,谁能想到,与如今欣欣向荣的景象相比,几年前的玉龙化工却走到了发展道路的十字路口。作为全国小氮肥战线的一面旗帜,玉龙化工曾拥有许多荣誉和光环。但随着市场经济的不断发展和新型工业化的不断推进,产品单一、竞争力不强的问题,在行业产能严重过剩的大环境下日益凸显,公司生产经营一度陷入困境,举步维艰。

不改变就只能倒下去,转型升级势在必行!这成为公司上下的共识。但在路径选择上,却产生了分歧。

“当时争论集中在两个发展方向:一是加大资金投入,继续在化肥生产领域走规模扩张之路;另一条路是从产业链延伸出发,转型开发其他新的增长点。”玉龙化工党委书记、总经理孙永生说。

第一条路,往往被许多企业决策者认同:数十年来形成的规模扩张之路,总是最省心的争胜法门,只要让自家比竞争对手活得更久一些就万事大吉,然而行业产能过剩之下,这条路只会越走越窄,迟早会走到“等着死”的死胡同;而后一条路,不可预知因素相对更多,然而一旦成功,就能让企业“活得更好”。

最终,玉龙化工选择了后者。

面对化肥产能严重过剩、产品价格大幅下跌,能源资源价格上涨、生产成本不断增加等多重压力,玉龙化工逆势上行,全力加快产品结构调整、产业转型升级步伐,加大科技投入,积极引入高端人才和高科技创新项目,重点实施了三胺泡绵、低粘度PVB树脂、聚脲防护材料、MCA阻燃剂等一批具有高技术含量的新材料项目,快速完成了产品结构调整大布局。

四大新材料自去年陆续投产以来,仅今年1—11月,就实现销售收入3500余万元。依托在新材料领域的优异成绩,公司成功跻身国家高新技术企业行列,先后荣获“化工部六好企业”、“中国化工最具成长性企业”、“四川省建设创新型企业培育企业”、“成都市十大创新力企业”、“2015中国化工企业500强”、“2015‘成都制造业百强企业’”与“成都民营百强企业”等荣誉。

“回头来看,我们走对了。”孙永生说,“但归根结底,还在于我们对创新的不懈追求——玉龙人视创新为企业生命,这是我们转型成功的底气。”



● 2014年3月,玉龙化工三聚氰胺泡沫项目奠基仪式举行



● 玉龙化工党委书记、总经理孙永生

【崭新机遇】 技术领先抢占市场高端

“只需清水,顽固污渍一抹清。”在最近参加的几次大型展销会上,玉龙化工一款名叫“科技海绵”的家庭清洁用品,让观展群众倍感“意外”。

“我都用了好几个月了,而且用过后基本上就停不下来。最不可思议的是,它居然是一个生产化肥的公司生产的,而且还是我们成都的企业。”11月27日,在成都工博会上观展的市民秦大姐说,能在现场见到之前曾多次网购的心仪商品,令她十分惊喜。

科技海绵是玉龙化工新材料主打产品——三胺泡绵的民用型,在淘宝上销售非常火爆,销量排前三的,无论是叫纳米海绵、神奇擦、魔力擦还是魔术擦,名字虽不一样,但原料都是由玉龙化工生产的,短短不到一年时间,仅淘宝上的总交易量就已突破10万单。

好戏还不止于此。三胺泡绵作为玉龙化工与中科院开展产学研合作、由院士领衔研发并于去年9月投产的拳头产品,通过了工信部科技成果鉴定,技术国际领先,是世界上唯一同时具有吸音降噪、阻燃、超轻质、隔热保温、清洁、超强吸水六大优异特性的新型环保海绵材料。作为开孔率高达99%以上三维网格结构的新型泡绵塑料,其优异的特色性能被业界誉为21世纪具有巨大发展前景的新型绿色环保材料,获得了“2015中国建筑材料科技创新奖”,吸引了众多商家的目光。

“我非常看好这种新材料在工业领域方面的应用。”一位在航空展观展的客商说道,“听了介绍,很有兴趣。”同样,公司另外三款新材料产品亦含金量十足:低粘度PVB树脂填补了国内空白,全国唯一,成为环保型油墨等企业的高端首选树脂;MCA阻燃剂阻燃性能达VO级,全国首家,被众多防火设备企业和化妆品生产企业列入采购清单;新型聚脲防护材料是最新一代性能独特的万能涂料,广泛应用于水利工程、高铁项目及石油化工、海洋化工、大型船舶以及相关军事领域。

“四大新材料产品全都瞄准市场高端,先后得到了国家工信部、科技部等有关部委和省市各级领导及专家的高度肯定,可为国内建材、轨道交通、电子信息、航空航天等领域提供更高端的选择。”孙永生说。

“回头看,我们走对了。”孙永生说,“但归根结底,还在于我们对创新的不懈追求——玉龙人视创新为企业生命,这是我们转型成功的底气。”

值得一提的是,目前玉龙化工已与国内诸多大型企业建立了合作关系,相关产品正在汽车、高铁(地铁)机车、大型轮船等领域展开应用测试,未来发展前景十分喜人。

一步领先,步步领先。玉龙人用汗水和智慧换来了发展的甘甜。

【宜计未来】 “稳字诀”下的“减法”与“加法”

眼下,跻身国家级高新技术企业的玉龙化工对自身的定位早已不是单纯的化肥生产企业,而是立足优势,一如既往地坚持科技创新,用创新引领未来,争做“科技型标杆企业”。

谋划未来,旗下化肥板块与新材料板块如何协调发展?

“化肥做减法,逐渐转变成辅助产业;新材料做加法,人、财、物等资源将会适当倾斜,以后将会是公司营收的主力军。”孙永生表示,“但我们绝不盲目去做加减法,稳增长是前提,毕竟目前化肥板块仍占公司很大一部分营收份额,关系到无数员工的饭碗。”

近段时间,孙永生正在执笔公司明年的工作计划,“抓改革、稳增长、添措施、出效益”是核心思路,而这一发展思路之中,“稳”中见效益是重中之重。

酒香也怕巷子深!对于自家新材料领域的拳头产品,孙永生底气十足,但投产面市时间短、市场认知度低是硬伤,“来年将进一步加强新材料产品的市场推广力度,包括我在内,公司所有的领导班子成员都要带队到一线去搞产品推广。”

而谈到未来5年的发展预期,孙永生同样充满信心:“每款新材料都是数十亿元级别的市场容量,作为目前最高端的环保产品,保守估计,5年后公司资产规模和销售都将超过20亿元,如果达不到,只能说我们没有尽心尽力。”

▶老板说

玉龙化工党委书记、总经理孙永生:

新常态下,规模扩张没有出路,尤其是产能过剩的产业。

作为决策者,应更加注重企业的生命力,其中人才、技术、文化是基本要素。而如何拓展市场,如何提高资金使用质量,则考验企业上至老板下到员工的集体智慧和能力。

企业不盈利,就是有问题,生产不挣钱的产品就是在做无用功。

对企业转型的建议,一是要与国家的大政方针保持一致,以改革创新做活企业。二是要围绕市场做文章,要与人们的需求接轨。三是传统产业如果继续过剩,就应该停下来,重新寻找替代产业。如果找到了,就应该花大力气去转型,而原来的过剩主业则可以成为转型后的辅助产业。



“爱行彝乡”系列活动走进雷波

■ 罗连芬

12月8日至10日,以传播书法、国画艺术、国学文化等为主的“爱行彝乡”系列活动走进凉山州雷波县,为雷波群众带来一场盛大的文化盛宴。

8日上午,“爱行彝乡”系列活动走进雷波县黄琅中心校,四川戊子书画院院长华锦屏,四川省人民政府文史研究馆馆员,职业国画家霍嘉顺,西南财经大学教授李天行,雷波县人民政府副县长蒋燕、刘晓玲等参加了该校“黄琅书院”揭牌仪式,刘晓玲代表县委政府向“爱行彝乡”活动的主办者表示了谢意,并从自身对中国传统文化的认识和雷波教育的现状,激励孩子们从小怀揣敬畏、感恩之心,用中华民族老祖宗的智慧和国学的规矩要求自己,感恩身边的人和事,无私传递爱心,勉励孩子们做一个有质感的中国人,从你我的改变开始。仪式结束后,华锦屏、霍嘉顺还分别举办了书法、国画义讲,深受该校师生欢迎。

8日下午,“爱行彝乡”一行在雷波县马湖边观看了中央电视台《乡村大世界》节目现场录制,随即前往马湖乡大杉坪村进行了调研。

9日上午,在雷波民族文化体育馆隆重举行了华锦屏先生作品捐赠仪式。华锦屏将其倾注爱心书写的42幅不同风格的充满正能量的书法作品无偿捐赠给了雷波。雷波县委书记王荣华作重要讲话。王荣华邀请各位德艺双馨的艺术家驻留雷波,为雷波创造更加丰富多彩的文化作品。四川省人民政府文史研究馆馆长何天谷,策展人霍嘉顺,捐赠人华锦屏先后致辞,表示将以弘扬中国传统国画,书法艺术为己任,会更加支持雷波的文化建设,实现省政府文史研究馆与雷波县的双赢。随即,雷波县委、政府为两位艺术家颁发了“爱心大使”荣誉证书,华锦屏还为到场的书法爱好者和学生进行了书法培训。该县全县局委办负责人,48个乡镇负责人,部分学校书法爱好者共计400余人参加了捐赠仪式,作品展将在民族体育馆持续一周展出。

当天下午,西南财经大学教授李天行还在雷波县委紫云堂为全县干部进行了“在位谋政、服务为民、三严三实、善智谦仁”并兼言24字社会主义核心价值观的国学讲学。县委副书记赫绍洪代表县委政府为李教授颁发了“爱心大使”的荣誉证书。“爱行彝乡”一行前往溪洛渡大坝参观,还在县武装部参加了国防训练活动。

10日,李天行在雷波中学为学生进行了弘扬国学文化讲学,为学生们简介国学的基本概念,激励大家登高行远,乐观进取,担当时代使命。

职教集团2020年覆盖四川省主要行业产业

■ 江芸涵

记者12月13日从四川省教育厅获悉,围绕全省“5+5”产业发展规划和地方产业发展规划,四川省将优先建设一批以行业和大型企业牵头组建的职业教育集团,形成示范性职业教育集团优先发展的局面。

日前,省教育厅、省发展和改革委员会、省政府国有资产监督管理委员会、省经济和信息化委员会、省人力资源和社会保障厅、省科技厅和省知识产权局等七部门共同编制印发了《关于深入推进职业教育集团化办学的指导意见》(以下简称“《意见》”)。到2020年,职业教育集团基本覆盖全省职业院校、主要行业产业以及大中型企业,建成一批在全省、在全国有影响力的示范性职业教育集团,初步形成教育链与产业链融合的局面。

建立健全集团化办学管理机制是目标。《意见》提出,逐步建立权责明晰、运转高效的职业教育集团化办学管理运行机制,健全职业教育集团联席会、董事会、理事会等治理结构和决策机制;制定多元主体共同组建职业教育集团的地方法规和支持政策,建立多部门参与的职业教育集团化办学推进机构,引导大中型企业、规模以上行业龙头企业、骨干示范职业院校牵头探索多样化的职教集团发展形式。

成都60家餐馆获“双创”补贴

■ 叶燕

国家小微企业创新发展专项资金2015年餐饮产业项目正式出炉,成都首批60家小微餐饮企业获得该项资金支持。成都市商务委相关负责人表示,今年6月,成都获批国家小微企业创新创业基地示范城市,随即出台专项资金支持政策,餐饮产业项目是其中之一,本次出炉的支持企业名单也是第一批名单。

今年10月,成都市商务委从省商务厅专家库中随机抽取5名专家,对各区(市)县商务主管部门、财政局上报的95个餐饮产业项目进行了评审,择优评选出60个项目列入国家小微企业创新发展专项资金2015年餐饮产业项目,公示结束后,项目分别将给予5万元、8万元、10万元3个档次资金补贴。

公示名单显示,双流三国烤肉店、成都督院火锅有限公司、成都天仁香府餐饮有限责任公司等25家企业将获得10万元补贴,成都顺风景庐餐饮管理公司、成都真三味餐饮有限公司、双流滋滋烤鱼店等25家企业将获得8万元补贴,四川省自然之道餐饮管理有限公司、成都柴门餐饮管理有限责任公司、颐和豆腐庄等10家企业将获得5万元补贴。

“感动于心 感谢于意 感恩于行” 希望教育集团举行2015“希望为你·感恩季”活动颁奖典礼

■ 范泽海

12月9日晚,四川希望教育产业集团2015“希望为你·感恩季”活动颁奖晚会在成都市郫县希望职业学校举行。

四川希望教育产业集团总裁汪辉武、副总裁袁友林、娄群伟、陶秀珍、吴建伟、沈文革、徐春芳以及集团旗下西南交通大学希望学院院长陈叶梅、四川天一学院院长刘晓璇、四川希望汽车职业学院院长杜逢祥、四川文化传媒职业学院院长罗琴、成都五月花计算机专业学校校长付恩才、成都五月花培训学校校长吴鹤俊、成都郫县希望职业学校校长张陆军、贵州财经大学商务学院团委书记张立、山西医科大学晋祠学院团委书记张涛等领导嘉宾出席了颁奖典礼。

歌曲《希望》拉开了颁奖典礼的序幕。活动现场,朗诵、舞蹈、话剧、歌曲、小品、手语操等节目精彩纷呈,台下激烈的掌声和欢呼声响彻整个会场。西南交通大学希望

学院选送的史诗话剧《不复原桥不丈夫》把家国情怀演绎得荡气回肠,贵州财经大学商学院选送的舞蹈《爱之迹》把学院的真人真事动情地呈现在舞台,成都五月花计算机专业学校选送的音乐剧《臻爱父母·重孝崇德》把对父母的赞扬表达得淋漓尽致,山西医科大学晋祠学院选送的歌曲《时间都去哪儿了》表达出儿女对亲人的切切思念,四川希望汽车职业学院选送的舞蹈《风雨同行》劲爆男儿勇于担当的豪情,成都郫县希望职业学校选送的小品《可怜天下父母心》让在场师生疯狂飙泪,四川文化传媒职业学院选送的歌舞剧《重回汶川》尽情赞美人间大爱,四川天一学院选送的宫灯舞《洪福希望》把对新生活与希望教育的赞美表演得激情热烈,西南交通大学希望学院选送的舞蹈《红旗颂》深情地缅怀着革命先烈。

“感动于心 感谢于意 感恩于行”说出你的愿望,美拍分享,爱心传递。颁奖现场,集团旗下各院校获得相应表彰。“希望为你·感恩季”综合评比排名,团体一等奖:四川希望汽车职业学院,团体二等奖:成都郫县希望职

业学校,团体三等奖:西南交通大学希望学院,团体优秀奖:四川文化传媒职业学院、成都五月花计算机专业学校、贵州财经大学商务学院、四川天一学院、山西医科大学晋祠学院。成都郫县希望职业学校艺术设计系教师团队等十个团队获得美拍活动前十名。

感恩,是四川希望教育产业集团的最重要的企业文化之一,集团将每年的11月确定为“感恩月”,温情推出以“希望为你·感恩季”为主题的系列活动。

四川希望教育产业集团总裁汪辉武表示,一个人单凭自己的努力是不可能成功的,所有的努力,说到底都是为了努力寻求别人的帮助。基于这样的认识,怀着一颗感恩之心,他投身教育事业,将之作为毕生追求。百年大计,教育为本。教育是一种社会活动,也是一项社会公益事业。他不仅希望以自己的实际行动回馈社会,更希望通过自己的努力,培养具有感恩之心的可用之才。因此,在创建希望教育集团时,他就将感恩写入希望教育的企业文化,并放在了最重要的位置。