

## 深秋赴法游学行

■ 梁勤

深秋赴法游学行，  
产业聚集讨真经。  
孵化循环助小微，  
数码艺创塑新生。  
基业长盛圣戈班①，  
五零风投②小微。  
卢浮凯旋埃菲尔，  
名牌精品绿青山。

二  
小平求学涉重洋，  
追求马列图国强。  
巴黎公社探真谛，  
问道改革铸辉煌。  
近平高远谋宏图，  
四个全面③指幸福。  
睡狮④醒吼助国梦，  
民族自信谱华复。

三  
他山之石攻我玉，  
博采众长炼重器。  
管理无界融中西，  
“一带一路”飞比翼。  
企联“三自”⑤明方向，  
智聚“双创”⑥添锦象。  
维权服务献灵商⑦，  
百年品牌树榜样。

注释：  
1、“圣戈班”为法国的世界500强企业，是一家长以建材为主业的拥有350年历史的长青企业。

2、“五零风投”是法国政府政策引导支持、由50位投资者按市场机制自愿投资组成的风投平台公司，核心职能是为小微企业及创意项目提供创业投资服务。

3、“四个全面”是指全面建成小康社会、全面深化改革、全面推进依法治国、全面从严治党。

4、法国历史人物拿破仑曾经讲，中国是一头沉睡的狮子，当这头睡狮醒来时，世界都会为之发抖。

5、“三自”是指自治、自强、自律。

6、“双创”是指大众创业、万众创新。

7、“灵商”在梁勤所著《长盛力——缔造富有灵商的管理文化》中释义为：“灵商是指人灵魂的深度或高度，是藏匿于人心灵深处且不易被激发的核心聚变力，是人生成功地进入最高境界能力的聚合，是主宰人成功的‘纲’。它是人创造力的泉眼，是准确认识与把握现实世界的慧眼，是探索与感知未来的天眼。它隐含并动态地融合了人的财富商数、胆识商数、韧性商数、快乐商数、创造力商数、魅力商数、逆境商数等”。

(作者系四川省企业联合会、企业家协会秘书长)

## 拿起和放下

■ 丛守武

人的一生是在“拿起和放下”之中度过的。

当人还是孩子，就开始设想自己长大干什么，也就是说，欲持有什么，拿起什么。拿起一顶皇冠？拿起一顶诗人的桂冠？或者背起一副沉重的十字架，为终生追寻真理折腰？

后来才知道，孩子王离一国之君有着光年的距离；顺口溜一开始在往下溜，与真正

## 用对了，都是人才

■ 莫小米

据说这老板很会用人。

他说，我也是后来才明白，人才，简历中、表格上是看不出来的。他有个习惯，人力资源部门招来的新员工，上班第一天，他要逐个见面，聊上几句。那天上来一位，他试探性地问了几个专业术语，那小伙子似乎说不出来个所以然，他皱起眉问：“那你会什么呢？”

小伙子无比纯真灿烂地一笑，说：“老板，抱歉，您这个专业，我其实完全不

## 理财来自金星，投资来自火星

■ 崔鹏

我的一个远亲，在过节的时候向我咨询某种非常特殊的投资方式。我虽然不了解这种投资的细节，但大概知道是属于风险不小而且收益不高的那类。我的建议并没有影响这位女士的投资热情。她告诉我，她一直做这种投资，不是因为这个收益高，而是她喜欢，喜欢就足够了。

不止一个投资者和我这么说过，而且这么说的基本都是女性。我曾经对这些没有理性的人感到非常惊讶，或许她们这么说是为了掩饰自己错误的投资决策？但后来我发现，事实似乎是，她们混淆了投资和理财之间的差别。

投资是可以用唯一的标准来衡量的一个领域，这个标准就是在相当长的一个衡量周期中的平均风险下，获得的收益水平。在这些限制条件下，高收益水平的投资对投资者来说就是好的，没有人喜欢低收益的投资，即使这个人再有个性也不会。

投资如此理性，普通人根本没必要去做这件事，应该交给专业的投资机构去做。说得更过分一点，大部分风险水平的投资都应该做指数投资，所以即使专业机构做这种投资也根本没必要让“人”去做。如果某个指数类投资公司向你吹嘘他们的团队如何出色，并要求你为此付钱，你可以转身就走。这是因为，就像股票投资家彼得·林奇说的，你完全

没必要请马友友来为你打开收音机。

那么投资者能为自己的财务生活做点什么？也许在理财中，普通人的智慧会更有可为。在这个领域里，充满了人性以及人性的偏好，复杂的文化和局域性问题。

迈克尔·R·所罗门是美国圣约瑟夫大学的行为学教授，在为关于消费和投资的行为寻找案例的过程中，他去了墨西哥。在墨西哥的一座山区小城，所罗门遇到了一位当地的牧羊人。这个牧羊人属于镇上相当不富裕的阶层。他没有一幢过得去的房子，也没有老婆，却穿着相当体面的休闲西装。所罗门的团队对牧羊人的生活状态感到很惊讶，他们问他为什么不把钱先用来修补房子或者让自己

吃得好一点。牧羊人回答道：“如果那样，镇上人会看不起我的。”对这个牧羊人来说，他的房子只需要一个干燥背风的地方就可以了，食品也需要填饱肚子，但是他不愿意没有体面的穿着而失去镇上人对他的正面评价。牧羊人生活中的很多问题都要靠镇上人看得起他，认同他才能得到解决，所以几套西装也许才是他最重要的资产配置。牧羊人其实也是理性的。

投资是个枯燥的统一世界，而理财是个有趣的平行世界，那才是普通人大有可为的地方。就像有一本书里所说的，女人来自金星，男人来自火星，类似的，理财来自金星，投资来自火星。

## 智慧语丝

只管走过去，不必逗留着去采了花朵来保存，因为一路上，花朵会继续开放的。

——泰戈尔

有一种人只做两件事：你成功了，他嫉妒你；你失败了，他笑话你。

人生不在于拿一手好牌，而在于打好一手坏牌。

——于丹

战争是流血的政治，政治是不流血的战争。

——列宁

上帝给了你一双脚，就是要让你自己去走路的。

——约翰·洛克菲勒

世界如同一枝玫瑰花，悲观的人只想它的刺可怕，乐观的人只想它的香可爱。

人一生的大毛病，多是对别人的事看得明明白白，对自己的事认识得糊糊涂涂。

——老舍

不要做别人已经做过的或正在做的事，而要做别人从来没有做过的事，这样你才有可能成功。

——刘谦

不要把责任都推到别人身上，当你一个指头指着对方时，其实有三个指头正指向自己。

——台湾电视名嘴江岷钦

一个人的实质，不在于他向你显露的那一面，而在于他所不能向你显露的那一面。因此，你若想了解他，不要去听他说出的话，而要去听他没说出的话。

当两个女人交谈的时候，她们什么话也没有说；当一个女人自言自语的时候，她揭露了生命的一切。

——纪伯伦

即使一个智慧的地狱，也比一个愚昧的天堂好。

——雨果

繁体字“亲”的右边有“见”，“爱”的中间有“心”。后经简化，“亲爱”二字变成了现在的“亲”不见、“爱”无心。

——冯小刚

急事慢慢说，大事想清楚再说，小事幽默地说，没把握的事小心地说，做不到的事不乱说，伤害人的事坚决不说，没发生的事不要胡说，别人的事谨慎地说，自己的事怎么想就怎么说，现在的事做了再说。

——科林·卢瑟·鲍威尔

每一个成功的男人后面都有一个女人，每一个不成功的男人后面都有两个女人。

——萧伯纳

1. 最伤人的话，往往从最温柔的嘴里说出。

2. 不年轻了，我们会说年轻真好；看到死亡，我们会说活着真好。

3. 掩饰一个缺点，结果会暴露另一个缺点。

4. 人最可怜的是，我们总是梦想着天边那座奇妙的玫瑰园，而不去欣赏今天就开在我们窗口的玫瑰。

——微博

## 硅谷并没有发明什么

■ 阿伦·拉奥

硅谷的人们发明的东西很少。计算机并非硅谷的发明，硅谷从未拥有世界上最大的硬件公司或软件公司。硅谷没有发明晶体管、集成电路、个人电脑、互联网、万维网浏览器、搜索引擎、社交网站和智能电话。生物科技和绿色科技也并非出自硅谷。硅谷所起的作用，是使这些技术“迅速传播”。硅谷有着独特的、近乎魔鬼般的嗅觉，能迅速理解一项发明对于社会的可能的颠覆前景，并从中挣到大钱。熊彼特(Schumpeter)提出的“创造性破坏”变成了破坏性的创造。这就是人们谈起硅谷是创新工厂时的终极含义。

这些离经叛道的个人才是这个故事的主角。人们，尤其是欧洲人会奇怪，为什么硅谷出现在美国？一个简单的答案就是，总的来说，美国对于这些人才比欧洲友善，而加州最为友善。西服和领带是我最喜欢用的比喻。在欧洲，不穿西服、不打领带很难成为一个成功的雇员，所以能在等级阶梯中爬升的人往往也是穿着考究的人，并不一定是知识渊博、精明能干和具有创造性的人。而在加州，亿万身价的人穿的也是牛仔裤和T恤衫。

硅谷的故事未能发生在欧洲的另一个原因，在于欧洲人不愿冒险的思维模式。我亲身经历的故事可以对此做个概括。我曾在一家欧洲的跨国公司工作过10年，每当一个工程师团队有一个新产品的想法时，经理人员就会问一个很微妙的问题：“有人干过这个吗？”如果他们回答“是”，经理就会说：“我们太迟了”；如果他们回答“否”，经理就会说：“那就没必要了”。这样，工程师们就没法做什么新东西。而在硅谷，美国人敢于冒险的热情得以发扬光大。硅谷培育了一种敢于冒险的文化，进而把它变为一种科学。

硅谷同世界绝大多数地方特别是欧洲的另一个重要的不同之处，是大学教师的思维方式。欧洲大学是静止和封建的官僚体

制，一名教授就好像一个男爵，他向助手们赐以恩惠，同时他又是系领导的终身奴仆。与此相反，湾区的高校鼓励其教员创办他们自己的公司。

人们可能会质疑何以硅谷发生在西海岸而不是在美东？后者的居民教育程度更高、更加富有，而且更加国际化。这个答案与为什么嬉皮士诞生于旧金山，或者自由言论运动出现在伯克利是相同的：是一种独特的反现存体制的情绪，以及一种要改变世界的坚定信念使然。

关于硅谷的“失败”的故事被谈及的很少。实际上，很多产业在这里虽然有很强的基础，包括当地大学里的大量研究项目，但都始终未能做大做强，如人工智能、激光、虚拟现实技术等。

促进硅谷发展的金融因素有很多。然而，当人们在这里创造了巨大的财富之后，硅谷便开始受益于其自产的百万富翁的慷慨。慈善活动和天使投资为打造创造力提供了第二助力。“当你还不富裕的时候要有创造性，当你富裕了的时候要支持创造性。”这可以成为硅谷创业者的座右铭。湾区的生活方式产生的社会压力让你必须“与众不同”、必须“做到最好”。当靠自己的奋斗致富的人们聚会时，他们不只是吹嘘自己如何淘到第一桶金，还会谈论如何花钱以帮助那些值得帮助的事业，或为初创公司添翼助飞。在某种意义上，个人奋斗成就的百万富翁对于使之能够成为百万富翁的体制怀有感恩之情。这一现象已经成为美国社会肌体的一部分，在硅谷尤其得到了最为崇高的体现。

因此，硅谷首先是一个社会学和经济学的实验田，然后才是一个科技和创业精神的实验田。硅谷通过与乌托邦式的集体主义结成的三角关系，促成了先进科技与自由放任市场经济的结合：硅谷使乌托邦式的集体主义与先进科技结缘（这是社会学的实验），与此同时，也使乌托邦式的集体主义与自由放任市场经济结缘（这是经济学的实验）。这使硅谷成了一个多样的世界。

计，决定电子产品的功效。

当你权力在手，拿起千万巨款也举重若轻，你就应该想到，当你想放下的时候是不是也感到很轻；你视百姓如草芥，任意挥霍人民赋予的责任的时候，是否会想一想，有一天人民把你扔进垃圾堆也不费吹灰之力？

拿起是阳，放下是阴。拿起放下，一阴一阳。

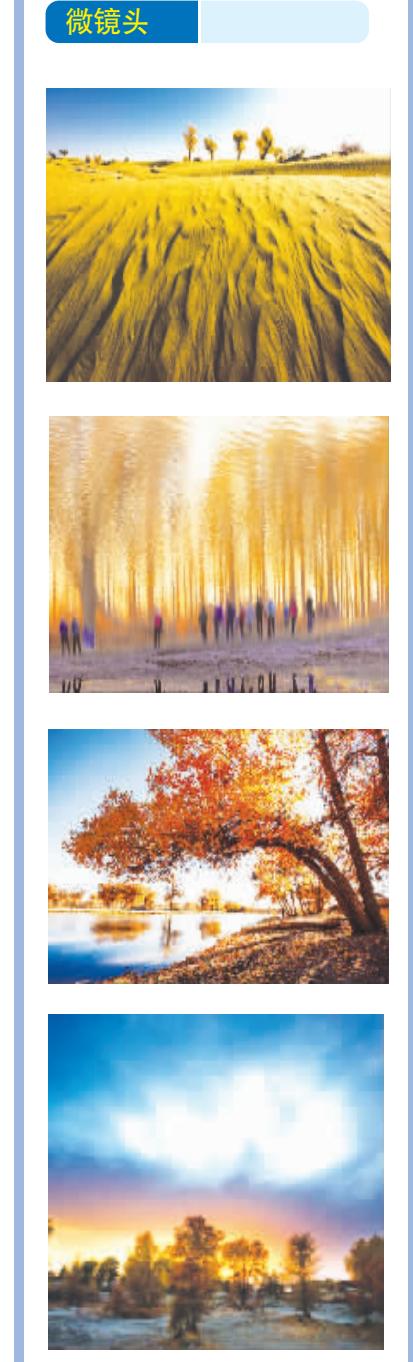
一阴一阳为之道。四个字决定你一生的命运。道理明白了，不用找谁算命，估计，自己的命运基本就能掌握了。

万万没想到，还真派上了用场。

企业组织青年员工旅行，一行人在大山深处，遇暴雨，水涨，路断。手机信号时有时无，等收到求救信号，救援队伍靠近时，已是后半夜，十几个小时过去，大家的手机都没电了，嗓子也都喊哑了。

唯有东北大叔还保持着实力，隔几分钟就喊一次：“有人吗？在这儿呢……”他的声音，如黄钟大吕，悠长地在山谷间回荡。救援者终于循声而来。

他说，用对了，都是人才。



户签约率和满意度远远高出别的组。别人搞不定的客户，小伙子出马，就能扭转局势，取得信任。小伙子反过来督促：“老板啊，人家信咱了，产品可不能掉链子哦！”结果企业的产品质量和信誉度都上了一个等级。

还有更出其不意的人才。有位大叔，东北人，业绩一般，曾上了人力资源部拟定的解聘名单。后来，老板想了想，此人唱过京剧，学过美声，有一技之长，企业有文体活动，可以让他牵头。

每天早上，我的信箱就会收到昨天的收视率数据。收视不好，就要先检讨自己，绝不能对老板说，是大家没有格调，不看。

多，我很难马上找人来支持。”他不想变。我苦笑，不再多说。台湾有很多餐厅开在更偏僻的地区，照样高朋满座。如果你做得够好，总有人不远千里而来。我曾在某个暴风雨的天气，冒着山体滑坡的危险，到某个郊区餐厅用餐，那里照样人满为患。商业社会的数据都会说话，如果经营数据不理想，一定有必要要解决的问题。如果只知怨天尤人，那么，你只能等着让问题解决你。

每天早上，我的信箱就会收到昨天的收视率数据。收视不好，就要先检讨自己，绝不能对老板说，是大家没有格调，不看。

多，我很难马上找人来支持。”

多，我很难马上找人来支持。”

我们这么有水平的节目。当然，大部分人都很会找理由。我听过很多理由：书卖不好，就说网络抢走出版市场、年轻人都不读书；拍的片子不卖座，就说大家都不爱国产片。问题是，环境再坏，也有人能披荆斩棘——可不是因为他运气好。

如果一个人一直抱怨来抱怨去，刚开始，他会过得很轻松，因为错都在别人身上，但慢慢地他会活得越来越沉重。最糟的是他开始怪命运。怪命运最容易，因为天已注定，都不关自己的事。然而，一旦走到怪命运这一步，你就很难翻身了。