

产业精准转调 企业精细化管理

# 山东淄川：“双精战略”促煤城产业重构

在全国 69 个资源枯竭城市转型效果综合考评中,淄川名列第三、区县第一

■ 闫盛霖 刘坤 郝文娇

作为依托煤炭资源起步的百年老工业区,山东省淄博市淄川区资源开采及原料加工业在整个经济结构中一度达到 85%,一支独大的产业结构在资源枯竭之下逐渐显露弊端。

面对资源日渐枯竭、环境容量有限、传统产业亟待转型等压力,老工业区是如何找到转型发展的命脉?淄川探索产业精准转调和企业精细化管理“双精战略”为传统产业转型切入点。今年 8 月,在全国 69 个资源枯竭城市转型效果综合考评中,淄川名列第三、区县第一,顺利进入国家资源枯竭城市第二轮支持范围。

## 涌现 85 个新产品技术

提到转型,建陶行业是淄川绕不开的话题。

位于淄川区北部的双杨镇是“江北瓷都”的主阵地,52 平方公里的面积上聚集了 95 家建陶企业,占据淄川区全部建陶企业的 80%。

“建陶行业早已不是过去处处冒黑烟、污水遍地流的老样子了。镇上一批企业在技术和文化上做文章,产品附加值大大提升,仅中国驰名商标我们镇上就有 4 个。”双杨镇党委书记郑向忠介绍。

在淄博佳汇建陶有限公司的展厅,顾客往往会忽略墙上的壁纸,专注地研究脚下的瓷砖,谁也没有想到墙上华美大气的壁纸竟是瓷砖制成。今年 9 月,佳汇建陶首次面向全国推出的原创仿壁纸墙面瓷砖,吸引了来自乌鲁木齐等地的代理商前来洽谈。“我们利用喷墨打印机生产的仿壁纸墙面瓷砖,在花纹拼贴时,喷墨定位精准,偏差控制在 5 毫米之内,能充分展现出喷墨印花机的特性。”佳汇建陶品牌经理王刚说,目前,仿壁纸墙面瓷砖生产使用的全部模具均由企业自己开发,瓷



砖的附加值提高 30%以上。

就在上个月,中国建筑卫生陶瓷协会授予淄川区“中国建筑陶瓷产业基地”称号。

纺织是淄川另一个占比较重的传统产业,今年也在技改上下了深功夫。据鲁泰集团环保处主任车普保介绍,鲁泰集团投资 2.2 亿元进行智能化染色剂节能节水技术改造项目,是淄川区重点技术改造项目。通过对松式筒纱密度、流量的大小、染液循环方向及压差大小等方面进行改造,降低染机的水位,达到降低染色浴比的目标,可以实现年节约染助剂 18%,节约用水量 36%,节约蒸汽量 40%,减少用工 140 人。

据统计,“十二五”期间,仅鲁泰一家企业就实施技改项目 12 个,完成技改投入 12.5 亿元;金城医药的腺苷蛋氨酸和谷胱甘肽项目,实现了生物制药行业在当地的突破;广通化工氧化钨和氧化锆复合粉体项目,成功突破了从生产氧化锆废液中回收含钨元素技术……新材料、新医药、新能源、新装备四大战略新兴产业保持了年均 30%以上增长,预计

今年全年投资达 50 亿元,高新技术产值占比 24.5%。

“今年淄川区实施了新一轮‘五年 300 亿’技改计划,前三季度已经完成技改投资 110.38 亿元,进行生产线自动化、智能化改造,创新优化生产工艺,85 个新产品技术得到开发。”淄川区经信局纺织产业办主任邱成波告诉记者。

## 企业精细化管理

在淄博恒邦新材料公司,经过了一段时间的适应,财务人员李荣的桌面上已经不再像过去那样资料堆积如山,他已经能够熟练地使用财务软件工作。“制完凭证以后,报表自动就生成了,省去了手工核算、记账的各种麻烦,工作效率至少能提高 80%。”李荣说。

淄川区注册中小企业达 5000 余家,多数企业正处在私营企业向股份制企业提升的关键阶段,管理观念陈旧、手段落后等内部管理

的“短板”效应凸显。淄川区为 300 家小微企业免费安装了正版用友财务软件。作为淄川区企业精细化管理战略的重要组成部分,小微企业会计电算化推广活动为企业节省财务培训、咨询等方面成本 150 余万元。

“安装财务软件只是起步,企业可以把从核算、记账这些事务中节省出来的精力用于研究投融资,逐渐向管理过渡。”山东省鑫源会计师事务所所长常传法说。

目前,淄川区已重点培育雷帕得弹簧、功力机械、鲁中耐火等 10 家现场精细化管理典型,12 家企业成为省级“专精特新”中小企业。其中,金城医药投资 2000 余万元引进“管理驾驶舱”企业决策管理信息系统,实现了企业决策管理的全面信息化,企业利润从 2011 年的 0.65 亿元增加到目前的 1.54 亿元,同比分别增长 91%。

“‘企业精细化管理’战略就是要引导企业向管理要效益,要竞争力,软件硬件同步提升。”淄川区中小企业发展办公室主任郭树清说。

# 山东梁山企业家为民修通致富路

“要致富,先修路”,在山东省梁山县拳铺镇得到很好的印证。公路畅通,激活了农民发家致富的热情,沿公路两旁挂车、配件、加工厂、大棚蔬菜、二手车、榨油设备等 80 多个行业异军突起。这要感谢拳铺镇的民营企业企业家,是他们的无私奉献、心系家乡、慈善爱心,凝聚成一股绳修建的“致富路”。

拳铺镇地处县城南部,三县交界处,前几年公路不通或者是土道制约着经济的快速发展。这个镇根据县交通运输局的整体规划,东

后杨楼村返乡农民工杨冠峰在徐集村附近建起了恒兴挂车厂,由于人脉关系广,产品质量过硬,挂车产品畅销全国各地,还安置当地 100 多名农民在此上班,企业取得了较好的发展。杨冠峰在拳铺镇成为了颇有名气的企业家。他出资在徐集村建起了“恒兴路”,还当选了县级劳动模范,县十四届人大代表;拳铺村农民企业家岳增才建起了中集东岳挂车有限公司,企业发展壮大以后,他心系家乡,慈善大爱洒向村民,在该村修建了“东岳路”;以

## 品牌价值突破 181 亿

# 都匀毛尖被评为中国“最具品牌发展力品牌”

由中国品牌建设促进会、中央电视台、中国资产评估协会、中国国际贸促会等联合举办的“2015 年中国品牌价值评价信息发布暨 2015 中国品牌发展论坛”日前在北京举行,这是我国连续第四年举办发布活动。

都匀毛尖以 181.00 亿元的品牌价值荣膺中国茶叶区域公用品牌价值,品牌强度为 910.0,名列发布的地理标志产品 51 个品牌之中,被评为中国“最具品牌发展力品牌”,是贵州省唯一入选中国前 20 强的茶叶品牌。这是黔南州茶产业发展的历史性突破。

2015 年品牌价值评价主要面向我国具

# 测试

“作为一名基层党支部书记,我发自内心的希望、渴望看到我们东部井安全工作更上一层楼。”

“作为机关管理人员,除了做好本职参谋工作之外,要多深入基层、服务基层,为安全保驾护航。”

12 月 15 日下午,安徽淮北矿业公司朔石矿业东部井安全办公会上,一场以“对年底实现安全生产的肺腑之言”为主题的安全即兴“测试”正在进行。

朔石矿业是集团公司推行“一矿两井”模式第一家试点单位。通过四个多月的磨合,东西部井在管理、制度、思想、文化等方面实现了高度融合。10 月 4 日,东西部井还分别实现安全生产 6 周年、4 周年。为巩固安全成果,进入 12 月份,公司提出了“一切为安全让路、开绿灯”的工作思路,强调“宁愿不出煤也不能出问题”管理理念,用心、用力、用功,确保公司第二个目标“安全年”的顺利实现。

“只有安全生产才能保住工资、保住自己的位子。”

“千忙万忙,出了事故一切白忙。千苦万苦,出了事故都是痛苦。”

为检验科区长们平时在班前会上的“安



●作为采煤一区党支部书记,马凯率先发言

全语言”质量,公司领导临时决定让管理者们在会场上练练“脱口秀”,晒晒“心里话”。

“轻轻松松抓不好安全,舒舒服服当不好干部,祝愿朔石矿业的明天更加美好。”

“多看一眼,安全保险,多防一步,不出事故,让我们用辛勤汗水创造一个安全、和谐、奋进、朝气蓬勃的东部井。”

平时习惯了安排工作、布置任务的科区长们,对领导的“突袭”“点将”,多少还是有点

## 集聚集约同步推进

在《淄川区产业精准转调战略实施纲要》中,产业、产品、资源、创新等 7 方面转调任务得到明确。淄川区每年安排“转调资金”2 亿元,以贷款贴息等方式,支持科技创新、传统产业改造提升、战略新兴产业培育等相关产业,4 年来扶持企业、项目 133 个,撬动各类社会资金 176 亿元,为转型提供了“源头活水”。

舜泰电动车是国内最早进入新能源汽车行业的高新技术企业之一。2013 年,企业迁到淄川经济开发区落户。“这儿已经形成了电动汽车生产完整的产业链条,蓄电池、零部件等在区内就可以找到相应的厂家,产业集聚效应非常好。”公司总经理王磊说,现在公司每月生产电动汽车 1000 余台,产品销售至全国大部分省区和全球 13 个国家,车间生产订单长年保持半个月的“富余”。

园区经济已成为当地经济发展的主引擎。淄川区规划建设的新材料园区、经济开发区等 10 大产业园区,企业和项目陆续搬进园区。截至目前,企业入园率达到 65%,园区 GDP 贡献率达到 78%。今年,淄川经济开发区荣获“荣耀 30 年 o 中国创新力开发区”称号,成为中国开发区(园区)发展示范案例。

“根据淄川区产业特点,今年我们重点规划建设新型功能陶瓷材料产业集聚区,引导全区陶瓷新材料产业向淄川新材料(医药化工)园区集聚,预计每年有 5 家以上企业入驻园区,功能陶瓷产业产能增幅不低于 10 个百分点。”淄川区园区发展办公室主任付志欣说。

产业不能集聚发展,就更难集约发展,这实现起来并非一蹴而就,淄川走的是边集聚边集约的发展路径。目前淄川区还有 2000 余家企业散落在园区之外,当地已制定了企业“搬家工程”、园区“飞地经济”等政策,积极推动企业“搬家”。

# 阳信：“牛招”应对澳洲牛肉“叩门”

根据中国与澳大利亚 6 月 17 日签署的《中华人民共和国政府和澳大利亚政府自由贸易协定》,12 月 20 日协定正式生效并第一次降税,2016 年 1 月 1 日第二次降税。这也意味着质优价廉的澳洲牛肉向我们的家门口走来。

全国畜牧百强县、中国最大牛肉供应基地——山东阳信县多措并举,努力提高市场竞争力,高招应对“澳洲牛肉”。

## 中国最大牛肉供应基地面临挑战

目前,国内大型商超的牛肉零售价格普遍维持在每公斤 60 元左右,而澳大利亚牛肉折合人民币零售价却在每公斤 35 元至 40 元之间。这使得地处鲁北的阳信县,面临着巨大的挑战。

阳信县目前全县肉牛存栏量 26 万头,肉牛屠宰企业 76 家,年屠宰加工能力 120 万头,列全国县级第一位;冷链物流配送 40 万吨,是天津、北京、上海等大城市牛肉产品主要供应地,分别占天津、北京清真市场份额的 50%和 30%以上;是全国畜牧百强县、中国最大牛肉供应基地。肉牛产业总产值突破 350 亿元,占农业总产值的比重达到 41.6%。在阳信县,从事养殖、屠宰加工、运销、餐饮等肉牛相关行业的,就有 7 万人。

面对咄咄逼人的澳洲牛肉,阳信县及早应对,拉长产业链条,化解市场风险。按照“接二连三产”的发展思路,做大做强肉牛产业,形成了高档肉牛品系培育,标准化养殖,精细化加工,冷链物流配送,餐饮连锁,高档皮革加工,生物科技利用的绿色循环产业链。先后发展,完善了“龙头企业+合作社+基地+农户”的畜牧产业化体系。鸿安餐饮公司先后在全国各地开设 32 家肥牛餐饮连锁店;鸿安牛肉冷链物流基地成为华北最大的牛肉产品仓储物流中心;年加工成品皮革 1000 万张;巨嘉皮业年产销包 200 余万件;年生产牛血蛋白、凝血酶 1200 吨,骨胶 1 万吨;逐步发展从秸秆养牛到用牛粪发电养蚯蚓、发展绿色

## 安徽方圆通达投资

重点关注高端制造业,矿山、农业、旅游、在建工程、地产,医药能源,消费业现代服务等领域的投资合作业务,诚招驻地商务代表,正式录用待遇优厚。

电话:15357953556 刘经理  
邮箱:2498720182@qq.com

(翟成新 李东生)

紧张。

“地测科长袁祁讲得最好,讲的相对少一点的是…愿我们朔石矿业的未来像袁老的名字一样圆(袁)满,齐(祁)整!”

严肃、紧张的 8 分钟转眼过去了,分管领导的精彩点评让大家紧绷的神经一下子放松下来。

“第一名奖励 200 元,后一名处罚 200 元,矿上不拿一分钱。”公司领导当即宣布奖惩决定。(陈春秋)