

6 管理诊所 Management Clinic

12月9日,国务院常务会议确定,对持续亏损三年以上且不符合结构调整方向的企业采取资产重组、产权转让、关闭破产等方式予以“出清”,清理处置“僵尸企业”,到2017年末实现经营性亏损企业亏损额显著下降。一时间,“僵尸企业”成为社会各界议论的经济热词。

疾病缠身浪费资源 僵尸企业“死不了、活不好”

■ 余嘉熙 张彦婷

年终岁尾,国内经济立新破旧已到紧要关头,来自高层的清理“僵尸企业”的声音格外频繁。

11月4日和11月18日,国务院常务会议两次提出,“要加快推进‘僵尸企业’重组整合或退出市场。”12月2日,国务院总理李克强在经济工作专家座谈会上说,要下决心淘汰一批“旧动能”,要对“僵尸企业”“绝对过剩产能”狠下刀子。

12月9日,国务院常务会议确定,对持续亏损三年以上且不符合结构调整方向的企业采取资产重组、产权转让、关闭破产等方式予以“出清”,清理处置“僵尸企业”,到2017年末实现经营性亏损企业亏损额显著下降。一时间,“僵尸企业”成为社会各界议论的经济热词。

“僵尸企业”不除,行业“僵局”难破

什么样的企业算是“僵尸企业”?业内认为,“僵尸企业”指的是长期亏损、扭亏无望,但难以顺利退出的企业。据了解,目前,在煤炭、钢铁、水泥、有色金属等行业,“僵尸企业”相对集中。企业规模较大、产品附加值较低、行业产能过剩,是“僵尸企业”的共同特征。

尽管“疾病”缠身,但这些“僵尸企业”并不甘心“放弃治疗”,甚至继续扩大生产。

在河南,一位煤炭行业人士指出,目前国内煤炭产能严重过剩,动力煤的平均价格从800元一吨跌至300多元,企业都在亏损。“但大家都不停产,都在撑着,说白了,亏损也不敢停产,因为一旦停产,市场份额下来了,银行会催要贷款,职工发不出工资,死得更快。”

日子同样不好过的钢铁行业也出现了同样的“怪象”。拥有2万多名职工的安阳钢铁,2012年巨亏35亿元,一举亏掉了前8年的利润总和。此后连年亏损,至今无法走出“泥潭”。此间,虽然钢铁行业屡屡推出去产能政策,但大部分连年亏损的地方钢铁厂



宁可亏钱,也不愿减产。一位业内人士向记者表示,“一旦减产,流失市场份额,之后要重启生产代价更大,并且谁都不愿意最先倒下,为同行留下市场发展空间。”

大量“僵尸企业”坚持生产、不愿退出,打乱了行业调结构、去产能、降亏损的节奏。日前,中钢协相关人士预测,国内钢铁过剩产能超3亿吨,而到2016年,预计钢铁产量同比仅能下降2%。由此也造成了国内钢铁企业过半亏损的局面。数据显示,今年前三季度,大中型钢铁企业亏损281.22亿元,主营业务亏损552.71亿元。

“僵尸企业”难死,地方政府“续命”

种种迹象表明,尽管各界对于淘汰“僵尸企业”的出路形成共识,但一些地方政府和企业自身对此的举措不一。对于一些上市的“僵尸企业”,地方政府和上市公司大股东更是千方百计地为其“续命”。

以漯河银鸽为例,这家河南造纸企业,不仅是污染和耗能大户,而且连年亏损,亏损额度经常排名河南上市公司前三名。2014年度,漯河银鸽亏损额度接近7亿元,但这

并没有妨碍地方政府的“补贴”冲动。

今年11月26日,*ST银鸽发布公告,称“子公司漯河银鸽生活纸产有限公司获得政府经营扶持奖励资金人民币16878.79万元,该笔资金已于2015年11月26日到账”。11月27日,*ST银鸽再度发布公告,称“2015年11月27日,公司收到漯河市土地储备中心拨付的土地收购补偿款人民币19505.00万元”。

两笔款项合计超过3.6亿元的补贴,使得*ST银鸽今年再次度过“退市”危机。实际上,这并不是地方政府第一次用“收储”+“补贴”的方式帮其“转危为安”。

“像*ST银鸽这样的‘僵尸企业’之所以还有市场,主要还是金融领域相关规则不完善,还有地方主义的保护。”中原证券一位投资经理说,在资本市场上,由于IPO制度的审慎,拥有上市公司头衔的“僵尸企业”,即便已复苏无望,仍然被追捧成为稀缺的“壳”资源,可以“待价而沽”。

类似漯河银鸽的状况在“僵尸企业”中并不鲜见:一方面,企业无法通过减产、停产、转产来进行自发调节,因为短期和长期负债都太高,一旦转身,前期地方政府通过

税收优惠、土地赠与、金融扶持等方式给予的投资都会打水漂;另一方面,企业拥有大量职工,同时占据大量信贷资源,被“绑架”的地方政府和银行只能继续输血,给予企业补贴。市场之外的人为因素,最终使得“僵尸企业”陷入“死不了、活不好”的怪圈。

“僵尸企业”退出难题何解?

按照工信部相关负责人的设想,处置“僵尸企业”要多重组、少破产,并确保社会稳定。

但业内人士表示,僵尸企业退出要正确处理政府与市场的关系,充分发挥市场机制的倒逼作用,政府不该扮演救企业的角色,而应该让其尽快顺利退出。

中国社科院数量经济与技术经济研究所研究员李雪松建议:属于落后的产能,要坚决予以淘汰;不属于落后产能的,或者通过剥离、改进管理、债务重组、减轻包袱等措施提升效率,获得重生,或者通过国家给予相应的引导政策,逐步退出市场。

12月11日,国务院国资委总会计师沈莹在国新办吹风会上给出了同样的说法:亏损央企的情况有多种因素,有的是行业周期,有的是政策性亏损,有些是布局不合理的问题,也有技术跟不上市场形势,还有内部管理的问题。所以,在治理过程中要根据企业的实际情况分类施策。据了解,在分类处置的治理思路下,国资委初步考虑通过几个“一批”来解决问题,一是加强管理提升一批,通过管理提升提高运行效率,拓展营利空间。二是通过技术改造提升一批,使技术通过加强创新,推动产业转型升级使它走入正常的发展轨道。三是通过兼并重组一批,自己的能力难以渡过难关,通过与其他的企业合作重组、协同,形成新的活力。四是对于扭亏无望,确实没有扭亏希望的企业,关闭退出。

对于“僵尸企业”人员安置和资产处置两个“痛点”,有分析认为两者同样需要分类对待:“政府的主要任务是在人员安置方面给予必要的支持,而资产处置更多应采用市场的办法。”

网购狂欢后“快递”变“慢递” 专家直指加盟制惹祸

■ 周益帆

双11的余温还未散开,双12又启动了新一轮的快递爆仓。不过,据中国之声《新闻纵横》报道,近期,快递延迟收获、寄错、寄丢时有发生。甚至有用户反映,自己由百世汇通运送的网购货物,因为收件方区域物流站点消失,导致物品被送回发件方。专家认为,快递行业服务良莠不齐、站点随意取消,与目前主要通行的加盟制有关。加盟制的快递在我国快递行业中究竟占据怎样的份额?对快递行业发展又带来哪些影响?

北京的刘先生,11月初网购了一个无人机,货一直没收到,淘宝却显示在上海签收。

刘先生说,无人机从深圳那边发货,走的是中通,应该是寄到北京,寄了三四天没寄到,他查了一下,发现竟然在上海被签收

了。由于无法查看原始单据,最终只得由卖家给刘先生补发了货物,但他还是有些不解。

刘先生介绍,快递说我给你寄到北京哪儿了,一看给寄上海去了。快递说商户发货的时候写的就是上海的地址,商户说的是北京,你发上海去,商家又重新给他发了个货。

相比于刘先生的物流遭遇,青岛的姜先生更为郁闷。近日,他在网上买了几本书,商家通过百世汇通快递寄往青岛,但是等了12天,快件仍没有送到姜先生的手中。姜先生一查才知,快件早就到达青岛,但不知为何,滞留几日后,又被寄回发件地。后来,他才知道,负责为他派件的网点暂停服务,只得退回。

另外一家公司,圆通南京大厂区分公司还被曝老板突然消失。圆通南京大厂区分公司的一位快递员说,拖欠的工资和押金以及一些快递款,加起来大概有200万元被卷走。

快递错发、丢件、晚发,甚至站点突然消失,在不少业内专家看来,主要是快递行业的加盟模式引起的。中国快递物流咨询网首席顾问徐勇说,如今使用加盟制度的快递公

司占到市场的60%。整个快递业分为三大板块,一个是外资、一个是国有、一个是民营、民营占到市场百分之八十多了,成为市场的主体,现在整个快递业加盟制度的市场份额占到整个的百分之六十以上。

加盟主要是各快递公司将区域细分,每个细分块由加盟方投资经营,加盟方可以进一步将本区域进行分割承包,形成一级加盟、二级加盟、三级加盟甚至更多,最终由每个加盟企业或个人来分担启动成本,价格根据区域的不同,会有差别。申通快递一位加盟商说,首先分成几个部分,商铺、小区、写字楼、政府机关学校,按照比例跟你计算价格,如果你是百姓人家,还有老城区需要爬楼的,还得派送有时效的,那你这个区域的价格就低一些。

圆通快递一位工作人员说,申请人身份限制并不大,加盟费两万,签合同,然后每天去拉货。看要做几级代理,如果要做地级市的代理,钱就多了,因为下面还分好多点,一般县、镇的、片区的代理用不了那么多。

国美杜鹃:零售业竞争核心是大数据下的供应链管理能



在主持人问及2015年转型的心得和收获时,杜鹃指出:

第一,供应链支撑下的低价、低成本运营是一个企业非常核心的优势,因为在市场不好的时候,别的人可能都没有办法生存,你能够生存下去这是非常重要的。在市场好的时候,你能够比别人活得更好。

第二,无论是零售商也好,还是生产制造商也好,核心都是要围绕市场和消费者的需求去制定战略。国美现在在整个互联网+

的这种发展趋势下,能够连续十个季度增长,保持盈利水平。首先有中国优秀制造的生产企业以其核心竞争力能够生产低价、优质产品的支撑,同时也加上国美自己本身,能够在互联网+这种大潮下基于大数据工厂对最新消费趋势的洞察进行的全零售战略升级,并以零售板块为核心,通过金融、智能家居等多板块协同发力,以满足消费者差异化需求。

在谈及2016年预期时,杜鹃选择了乐观,并表示:

中国企业竞争力的创新和变革在2015年最大看点就是对互联网的认识更加深入,更注重价值挖掘。如国美917创下以43亿单日零售额创造行业新纪录,原因在于利用对大数据分析,挖掘有消费意向的潜在客户,并供应链支持下为这些到店顾客提供满足其个性化需求的差异化商品,最终90%以上的受邀到店客户都进行了购买。在差异化、高品质商品支撑下,基于强社交和朋友

圈打造的微店目前日均人数也达百万人次;同样是在高品质家电支撑下,能为消费者提供使用型体验的北京中塔店也于11月完成改造,并已经开始试运营,为所有到店顾客提供了集吃喝玩乐为一体的全新体验。

在企业的转型升级过程中,杜鹃希望政府能提供的支持;谈及国美2016年的三个关键词,杜鹃选择了“梦想、分享、激情”,并提出:

梦想:想不到的事情是很难做到做好的,所以要有梦想;

分享:这是一个信息充分透明的时代,无论主动竞争还是自我完善都需要分享;

激情:做任何事情都要保持激情。

最后杜鹃指出,零售业未来竞争的核心和焦点在于大数据支撑下的供应链管理的能力,在于基于市场需求所进行的供应链效率的提升。谁的数据抓取能力更强,供应链效率更高,谁就会胜出。

(中新网)

浙商议海外并购市场:进得去也要守得住

■ 李苑露

随着社会经济的开放发展,浙商以“敢为天下先”的精神“承包”了越来越多的海外市场。13日下午,2015民企“双对接”活动日论坛之国际空间:海外并购新市场在浙江杭州举行,多名浙江民企代表表示,在“进军”海外并购市场中,要“进得去”,也要考虑“守得住”。

浙江的创新精神扎根已久。改革开放以来,浙江人“身先士卒”,将自身变成了资源。如今,无论是国内并购还是海外并购,都有浙商的身影,而且比例日趋上升。

关于“进军”海外并购市场的缘由,安永会计师事务所杭州主管合伙人黎志光作了解释,他认为,许多企业需要把自己的产业、主业横向发展,然后打通上下游,更加多元化等。其中,主要为主业横向发展和多元化,以及扩大销售区域。

“我有一个客户,前不久用了6.88亿美金,收购了澳大利亚第三大私立医院,那个医院营业额达到约30个亿。他们想在收购后,把这些先进的服务理念和管理模式引入中国,推到一线城市。此外,他还在韩国收购了一些整容医院,想引进这种‘五星级酒店式’的医院的模式。”黎志光举例道。

卧龙控股集团副总裁兼财务总监倪宇泰则对于海外并购有明确的目标,他表示,专注一个行业,相中一些企业,缺什么布局就补什么布局。

“海外并购中,我们要进得去,也要守得住。”浙江民营企业联合投资股份有限公司管理合伙人袁华刚提出了自己的观点。

他认为,选择海外的标的,首先要考虑他出售的原因、其管理层的因素等,同时,也要考虑到一些公众的情绪,考虑到舆论等方方面面的影响,要守得住市场。

宁波银亿集团有限公司企业发展部总经理张保柱以“结婚”比喻海外并购市场对接,他表态,“结婚”不是“找女友”,是现实的,并不是只说中国市场的故事就可以对接,而要告诉对方自身的一系列实在的资源。

“买得起,管得住,经(营)得起。”高盛集团直接投资部董事总经理李天晴也认为,整合市场是持续的,比“并购”复杂。

安永会计师事务所中国主席、大中华首席合伙人吴浩平对此表示赞同。“我们看过统计数字,真正并购成功并且能够实现‘1+1大于2’的企业案例,比例很少。从并购来看,我们还处于‘幼儿园’阶段。”他表示,收购合并,要立足长远的利益,要搞清楚定位。

“真正要‘守得住’,很重要的一方面是人才。”他认为,中国现在缺乏懂国际业务和国际经营运作的人才,跟不上市场的速度,并建议,海外并购后要“本地化”,适应当地的文化及社会责任、舆论等方面,留下当地人工作。

据了解,本次2015民企“双对接”活动日,由浙江省民营企业发展联合会、中国新闻社共同主办,除“国际空间:海外并购新市场对接”外,还有“技术空间:科技金融助推产业对接升级”和“金华银行杯”2015创客空间·基金项目海选总决赛。

国资委谈亏损企业处置:扭亏无望企业要关闭退出

国新办11日举行国务院政策例行吹风会,对于亏损企业的处置,国务院国资委总会计师沈莹在会上表示,初步考虑通过几个一批来解决问题,加强管理提升一批,通过技术改造提升一批,通过兼并重组一批,对于扭亏无望,确实没有扭亏希望的企业,要关闭退出。

亏损企业的处置到底怎么分类治理,能够使得治理效率最大化?对此,国务院国资委总会计师沈莹表示,中央企业中现在亏损企业的情况有多种因素,有的是行业周期,还有一些是政策性亏损,也有布局不合理的问题,也有技术跟不上市场形势,还有内部管理的问题。所以,在治理过程中要根据企业的实际情况分类施策。

沈莹称,在这种情况下,初步考虑通过几个一批来解决问题,一是加强管理提升一批,怎么通过管理提升提高运行效率,拓展营利空间。二是通过技术改造提升一批,使技术通过加强创新,推动产业的转型来使得它能够走入正常的发展轨道。三是通过兼并重组一批,自己的能力来讲难以渡过难关,通过与其他的企业合作重组、协同,形成新的活力。四是对于扭亏无望,确实没有扭亏希望的企业,要关闭退出。

关于科技集团的问题,国务院国资委副秘书长彭华岗表示,中央企业有很多科研院所,包括在机械、冶金、有色、建筑等方面,这些科研院所能力水平应该说在本领域还是处于排头兵地位,长期以来在行业贡献技术方面发挥重要作用,但是这些院所自身存在规模小、实力弱、科研投资分散等问题。

彭华岗指出,据了解,有些院所自己也觉得是不是可以搞一个科技集团,各方面专家也有这方面的建议,要通过这种重组能够进一步发挥各个院所的优势,优化资源配置,也有利于集中力量强化科技攻关,有利于协同创新,更好地发挥科技对产业的引领作用和对提质增效的支撑作用。但是,还是这个话,是不是要做,现在还不好说。

(欣华)