

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

王石“四会”褚时健 英雄岂止“相惜”

◎世间所有的相遇 都是久别重逢 ◎受褚影响 王石以后要去戈壁种地 ◎寻根企业家精神 “在劳改场也是狱头”的自信

《P2》

本期导读 Highlights

丰田的“五问法”管理

“五问法”是丰田汽车公司成功的重要法则之一,被称为“丰田科学方法的基础”——即使是基层员工遇到问题,也必须填写“五问法”的表单,每一层提问都要给出相应的解决办法,并找到问题的根源。

《P5》

疾病缠身浪费资源 僵尸企业“死不了、活不好”

12月9日,国务院常务会议确定,对持续亏损三年以上且不符合结构调整方式的企业采取资产重组、产权转让、关闭破产等方式予以“出清”,清理处置“僵尸企业”,到2017年末实现经营性亏损企业亏损额显著下降。一时间,“僵尸企业”成为社会各界议论的经济热词。

《P6》

抓企业文化 助推中国品牌升级

近日,中国质量万里行促进会组织了“中国质量‘三转变’品牌万里行”调研活动,深入宁波的相关企业考察其在企业文化、质量监管、品牌创建等方面的做法。

《P7》

迪信通“出海” 开启全球化战略

迪信通近日宣布其手机连锁店将进入尼日利亚、印度等非洲和东南亚市场,成为首家进入国际市场的中国手机渠道商,这标志着迪信通正式启动筹划已久的全球化战略。在迪信通董事长刘东海看来,线上线下打通的多元化渠道模式才是未来终端渠道发展的方向。而此次进军非洲和东南亚等海外市场,也是迪信通在海外输出 O2O 模式的一次机会。

《P8》

太仓: 生态高值 探索现代农业发展新路

中国科学院南京土壤研究所将“课堂”开进了江苏太仓的田间地头。近日,太仓市生态高值农业技术示范基地来了一批特别的学生,该所 120 名在读的硕士、博士研究生在导师的带领下,专门来太学习考察太仓的生态高值农业发展情况。

《P9》

让畜产品更安全

——吉林省畜牧业全产业链建设走笔

吉林省畜牧业在全国畜牧业占有重要地位,经过多年的发展,在养殖业、加工业和品牌营销等方面都取得了长足进步。近年来,生猪、肉羊、肉牛、肉鸡、奶牛等全产业链建设,成为省畜牧业的重点途径之一,是构建现代畜牧产业体系的重要途径,是加快畜牧业转型升级的重要推动力量。

《P10》

iPhone,android 手机扫描二维码下载安装



企业日报微信公众平台二维码
企业日报社手机客户端 APP——太阳岛二维码

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

创新而非守旧 团结而非散沙 超前而非滞后 ——浅谈企业家的创新意识与责任担当



■ 吴协恩

2015 年即将过去,这一年,全国各大企业,采取各种措施、把握各类机遇,应对各项挑战,引导自身发展步入新境界,推动中国经济再上新台阶。一年来,在社会各界的关心下,我们华西也始终保持了稳中求进。概括来讲,得益于三种意识:创新意识、危机意识、团结意识。

第一,我们是用“创新意识”引领发展,而不是让“陈旧观念”束缚手脚。当前,中国经济进入新常态,我们不能再简单地用过去的办法做现在的事,因为过去的钥匙打不开现在的锁,唯一的出路,在于创新,而企业家精神的核心就是创新。从华西来说,做到了“三创新”:思想理念创新、方式方法创新、体制机制创新。我们觉得,一个人落后,主要是观念落后;一个人贫穷,主要是脑袋贫穷。有些人不是没有好机会,而是没有好观念;不是不接受新观念,而是不愿抛弃旧观念。上个月,习总书记在中央财经领导小组会议上强调:要实行宏观政策要稳、产业政策要准、微观政策要活、改革政策要实、社会政策要托底的政策,战略上坚持持久战,战术上打好歼灭战。这与我今年年初提出的“稳、快、活”的理念不谋而合。所谓“稳快活”,就是传统产业发展要稳、

把握机遇动作要快,资本市场利用要活。像传统产业正在经历“寒冬期”,这个过程固然很痛苦,但从辩证的角度看,冬天到了,春天还会远吗?现在就是打基础、做准备的时候。在华西,我要求冶金行业不仅要加强技改提升,而且要做差异化、特色化,以此打好持久战、迎接新转机。像仅从 2013 年至今,我们就投入了 6.37 亿对钢厂、电厂、化纤、棉纺、毛纺等企业进行技改。其实,经济就像潮水,有起必有落。从企业来讲,潮水来的时候大家都赚钱,这并不能说明你这个企业就一定是好企业,只有当潮水退去,你依然能够赚钱,这才是真正的好企业。从企业家来说,做企业不能随着宏观

形势的好坏左右摇摆,要有能力不论刮风下雨都可以稳步向前。这就需要我们不管是理念,还是做法,都要有与众不同的地方。像华西,总的经营原则是两化:集团公司多元化,下属公司专业化;具体行业标准是两条:兼顾短期、中期和长期三大利益,具备稳定、健康和持续三大特性;有效用人措施是两点:专业的人干专业的事,合适的人上合适的岗。像华西股份金融平台筹办至今,新招聘的员工都是本科及硕士以上学历,核心岗位中有一半以上拥有工商管理硕士文凭或海外工作经历。我们今后就是要充分利用“产业+资本+人才”的模式,不断为发展增添新的增长点。

[下转 P2]

从产品走向资本:中国海外投资全面提速

■ 伍鲲鹏 郑玮娜

随着中国经济结构的进一步调整,中国企业的海外投资规模正不断扩大,中国资本“出海”进程正开始全面提速。

“这几年中国企业海外投资增长速度很快,很多企业在海外投资取得了很大的成绩。”中国上市公司协会会长王建军在近日举行的“三友·财经国际论坛”上说。

中国商务部统计数据显示,2014 年全年,中国境内投资者对全球 156 个国家和地区的 6128 家境外企业进行了直接投资,全年累计实现非金融类对外直接投资 1028.9 亿美元。而 2015 年 1-10 月,中国境内投资者的对外非金融类直接投资金额则达到了 952.1 亿美元,同比增长了 16.3%。

在规模不断扩大的同时,中国资本“走出去”主体也更趋多样,民营企业的作用日益凸显。2014 年对欧投资前一百名中国企业中,民营企业数量占 20%,在中国南方的一些省市,民营企业在对外投资数量中甚至占到 50%以上。

产业结构调整和技术升级是当前中国资本加速“出海”的重要原因之一,在基础设施和服务水平已基本能满足生活需要,很多产业达到国际前沿水平的背景下,“出海投资”已成为中国许多企业的呼声。

“中国的对外投资的快速增长固然有国际化时代背景,但它的本质是一种正常的资本行为。”中国企业家俱乐部理事长马蔚华说,资本是追求利润的,海外存在利润,企业走出去投资并追求回报是理所当然的事。

在中国资本加速走出去的同时,一些中国企业在海外也遭遇到了不少挑战。“中国资本出海有一个很大的挑战来自于人才。”中国进出口银行原董事长兼行长李若谷说,中国很多走向国外的企业缺乏国际化的人才,欠缺会讲当地语言、懂得国际法和国际惯例的人才。

同时,文化的不兼容也是中国企业走出去面临的挑战。商务部欧洲司副司长表示,有些中国企业对当地环境、劳工、社会风险等认识不够,对当地的文化 and 生活方式也不适应,对自身企业形象的主动塑造也不够。中国企业走出去必须高度重视文化融合问题,才能实现海外经营好、发展好的愿景。

此外,部分国家在市场准入方面有所限制,让中国企业的工作许可、签证、申办显得

愈发困难,这也给中国资本出海带来了挑战。

“不管是大型的国企还是民企,要走出去,必须对海外的风险进行重新的识别和充分认识。”中国石化原副总裁张克华说,中国的海外投资流量占全球对外投资的流量只有 7%,存量只占 2.3%,进一步发展的空间非常巨大。”李若谷说。

“经过多年积累,中国资本出海不仅具备了资金的条件,也具备了一定的经验,在今后的几年中,中国企业的对外投资步伐还会更大。”王建军表示,IT 行业有望成为中国海外投资的新热点。

本报监督公告

凡本报工作人员必须持有有效证件,本报任何个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用;本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金、广告等宣传费用;凡签订本报合同并须通过银行汇款到报社账号,不得以任何理由收取现金或转账到与报社无关的其他账号;违者将受到严肃处理。欢迎广大读者及社会各界监督。

举报电话:028-68230681
028-68230659
028-87344621
举报电话:028-87325242
企业日报社

伊贝实业

——中国高端鞋靴领跑者

http://www.js-yb.cn

双汇

火腿肠

黄金火腿

美味可口

营养丰富

国酒茅台

酿造高品位的生活

好兄弟干一杯

JUST DRINK

新品上市

五粮液股份有限公司 WULIANGYE YIBIN CO., LTD. 干一杯全国平台运营中心 400-6363-699

军中无戏言 军酒尽情喝

中国军旅文化首创酒

军中★美酒

成都军星酒业有限公司出品/四川·成都 全国客服热线:400-028-7199
Http://www.edjuning.com 电话:028-82398177 传真:028-82183739