

逆势反弹 底气何来?

——四川部分企业掀起“逆境突围战”

杨迪 江毅

“真金不怕火炼”。面对新常态的考验,西部经济大省四川的一些企业,或瞄准机遇开拓新市场,或自主创新培育竞争力,实现经营业绩逆势上扬。一场实体经济的“逆境突围战”正在生动上演。

“争口气” 心怀制造强国梦

由于订单供不应求,四川省力海铸业有限公司的车间春节假期也没停工。总经理兰少明直言:“这是受了刺激,憋着一口气挣出来的。”

2008年,兰少明参加了一个重庆轻轨项目的配件供货谈判会。轻轨机车需配4个名为减速箱体的关键部件,当时只有日本能生产。在谈判会上,日方十分强硬,一个箱体要价50多万元,一分不少。

当时,力海也正在摸索生产减速箱体,但还只是个雏形,因为工艺难度实在很大。谈判会归来,兰少明心里不好受,发誓要啃下“硬骨头”,为国产零部件争口气。

在国家相关部门的技术指导和支持下,力海的攻关取得突破,第二年就实现了供货能力,一举打破日本的垄断。目前,力海一年为中国北车提供1500套减速箱体,价格只有进口产品的一半。

兰少明的“一口气”,其实是民族工业的灵魂。在工业大国转型升级的进程中,企业必须不断提升自主创新能力,打破核心技术和关键元器件受制于人的局面,才能迈向产业价值链的中高端。

“接地气” 傲视同侪有良方

我国复合肥产能严重过剩,去年全行业开工率仅六成,川内化肥上市公司美丰、川化均出现亏损甚至重组。但在行业寒冬之际,四川台沃农业科技有限公司却依靠核心技术和“接地气”的销售模式,去年销量16万多吨,增长2万吨,排名四川第一,远远超过其他品牌。

与其他化肥企业“一个产品千家用”不同,台沃主打专用配方复合肥,针对不同作物、土壤量身订制,为客户专门研发,很受市场欢迎。同时,公司实行订单销售,先款后货,资金压力就小了。

“虽然我们没融资的难题,但不少银行行长希望我们贷款。”公司副总经理肖红军告诉记者,虽然今年大环境依旧严峻,但公司开年已收到2亿元、6万吨的大春订单,势头较好。公司已经准备在中小板上市,目前处在公



宜宾丝丽雅集团生产车间

示期。

“让市场在资源配置中起决定性作用”并非一句口号。台沃之所以能在行业整体不景气的情况下实现逆势而上,关键就在于它把握住了市场的需求,顺应了市场的规律。当然,市场也从来不会亏待创新。

“练内功” 大象也可以转身

宜宾丝丽雅集团是全球最大的粘胶长丝生产企业之一,产品主打印度、巴基斯坦等市场。伴随全球经济持续低迷,加上汇率波动、贸易保护主义抬头等因素,印、巴市场行情近年出现“大逆转”。

2013年,印度的长丝价值直挫20%,仅此一项丝丽雅就损失上亿元。当年,公司的出口额增幅从前些年年均25%的水平,猛跌跌至-4%。

去年,丝丽雅一边结合印、巴市场需求加推绣花线、粘胶短纤等新产品,一边积极以高品质产品重新布局发达国家市场,开拓新的增长点。在外部环境未明显好转、产品均价仍偏低的形势下,丝丽雅去年出口额增长4.3%,稳住阵脚。

短短一年里,丝丽雅如何迅速迈过转型这道坎?丝丽雅集团总裁助理宋伟透露,这得益于丝丽雅坚持不懈的技术创新与攻关,多年来公司获得专利授权600余件,成为国内同行中拥有自主知识产权最多的企业。依靠“技术红利”,公司不仅持续降本增效,还得以从容应对危机。

船大难调头。在经济发展转型换挡期,越是传统的行业越难跟上节奏。丝丽雅的经历不难看出,居安思危、苦练内功才是企业生存之本。在残酷的市场竞争中,没有夕阳产业,只有夕阳企业。

煤矿“MM” 驾驭全国井下最长运输长龙

贺全明 李红艳

四川煤炭产业集团广能龙滩煤电公司运输队皮带班4名女职工,平均年龄不到30岁,她们每天面对着长达6000米的全国井下最长皮带运输线,熟练地操纵着这条长长的巨龙犹如小孩手中的“溜溜球”,行动自如、游刃有余。自2010年4月16日该公司正式投产以来,她们4人在20平米的操作控制室累计为公司安全运送原煤500多万吨,从未发生过一起因运输皮带故障而导致井下煤仓堵塞影响采煤工作面生产的情况发生。

“6000米主运皮带担负着龙滩煤矿井下所有的煤炭运输任务。我们主运皮带班的每个姐妹都是好样的,作为皮带运输班中的每一个员工都必须熟悉理论、掌握维修、精通操纵和把握协调,矿井主运皮带自建成投入使用以来已经安全行驶1400多天,未发生一起安全生产事故。”每当提到皮带班女工的点点滴滴,获得“四优党员”称号的班长苏琴自豪之感溢于言表,并能给大家讲出一大堆激动人心的故事来。

2012年5月,由于矿井综采工作面条件好,灾害控制得当,日原煤产量突破8000吨,皮带班每天的煤炭运输时间都在20个小时以上,巨大的运输压力给皮带班的女工们带来严峻的考验。她们主动放弃休息时间参与值班,由平常1人值班变为2人配合值班,不仅加大对皮带设备巡视、检查、维修力度,同时也及时地协调和处理好各要素的配合关系,确保庞大的运输体系时刻处于良好状态,确保各运输环节不出任何问题。一个月下来,皮带班的4位女工没有把一粒煤炭丢在井下,没有耽误工作面一分钟的生产进度,让每一粒宝贵的煤炭都颗粒归仓,有效配合了矿井综采队顺利实现高产高效月,并以优异的成绩打破西南地区煤矿行业月进单产新的水平。

2013年,该公司井下主运输皮带因长时间超负荷运行,特别是主平硐4900米处的给煤机设备磨损严重,频频出现故障,导致2月21日—23日连续三次出现停机现象。由于该公司仅有一台给煤机,再无其他替换设备,给煤机成为制约矿井安全生产的瓶颈难题,严重影响和制约原煤运输。班长苏琴组织当班和休班的女工配合电钳班人员在给煤机内开展抢险维修,女工们冒着危险进入溜煤眼查找故障、搬运器材、调试设备,通过全班人员长达14小时的艰苦努力,终于在深夜2点将全部故障排除,6000米井下运输皮带又恢复了往日的“风采”。

作为西南一流现代化矿井中的一员,她们身感责任重大,“逆水行舟不进则退”是皮带班女工们为人做事的座右铭。6000米上抒豪情,无悔人生续忠诚,洒尽汗水运输线,换来矿井笑开颜……



班前会



女职工们驾驭6000米皮带



维护和保养安全设施



皮带运行前的检查



保养设备



全国井下最长运输长龙一角



四川智慧教育集团 吹响新学年号角

艾君

近日,四川省智慧教育集团在射洪县外国语学校智慧厅举行了以“智慧整合强动力,凝心聚力创辉煌”为主题的2015年春开学工作会。四川绿然科技集团董事长周汉知、总经理赵国和射外校长钟元军、蓬外校长李雪琴以及500余名教职员工出席会议。

会议在《相亲相爱一家人》的歌声中拉开了序幕。会上,两校校长分别详细介绍了各校的工作计划。其中,射洪县外国语学校校长钟元军就如何落实教学工作计划提出了具体要求。他表示,2015年,该校将进一步坚持教学质量稳步上升;强推学校发展,转变教育观念;加强特色课程,深化教师课程改革等。

射洪县外国语学校教师陈蕾薇在发言中表示,射洪县外国语学校是一个让老师们实现梦想的地方。作为青年教师,希望通过走专业化的道路来提升自己,因此在新的一年里,将不断更新专业理念、丰富专业知识、提升专业能力;在教学工作中,不断地进行自我反思、与同伴互助、提升研究性学习的能力,向专家、名师学习,加快自己成长的步伐,与射外大家庭一起努力,共同实现美好的“射外梦”。

智慧教育集团教育部副部长黎容胜对大家表达了新年的祝福,并提出了工作目标:深度践行集团理念,坚定不移走规范制度管理之路;坚定不移走品牌发展之路;坚定不移走特色发展之路,坚定不移走国际化合作之路。要在“特色与质量、效益与品牌”这两个方面下真功夫,出好业绩,创新局面,在钟元军校长、李雪琴校长所带领的智慧团队率领下,以致力培养具有华夏美德和国际竞争力的智慧人为己任,办智慧教育、办品牌教育、办国际教育、办系统科学的现代教育,努力实现川中教育高地、西部一流品牌、中华名校、国际名校的宏伟目标!

智慧教育集团、四川绿然科技集团董事长周汉知先生站在集团发展的角度,向500余名教职员介绍了绿然科技集团2014年取得的丰硕成果,并向全体员工提出七个坚持:坚持人才兴校、坚持科研兴校、坚持特色教育、坚持质量第一、坚持优化组织结构、坚持人文关怀、坚持协调发展;积极树立主人翁意识、责任意识、忠诚意识、品牌意识,统一思想,提高认识,凝聚力量,全面安排部署完成好2015年的工作。

最后,参会的全体人员进行了宣誓:眼望世界,心系祖国,扎根学校,守望教育,努力践行智慧教育理念……让智慧教育集团在2015年绽放出春天最美丽的花朵!

围绕九个聚焦 推动企业发展 四川联通 提出全年经营管理思路

邹荣梁 罗梁

四川联通在近日召开的2015年工作会议上提出整合资源、价值经营、增存并举、效益发展的经营管理思路,力争实现企业转型与创新发展。

四川联通总经理乔贵平在工作报告中指出,四川联通要以“聚合资源、价值经营、增存并举、效益发展”为中心,以“提升企业的转型与竞争能力”为目的,以“聚焦九大关键领域,提升企业综合实力”为主线,内聚合力,外放能力,实现公司在新常态格局中创新经营与转型发展能力的全面提升。

2015年是四川联通的聚合发展年。会议要求抓好九个聚焦:一是聚焦发展,内外协同聚能力。深化体制改革,推进激发基层活力;深化机制建设,推进专业化穿透管理;深化体系建设,推进标准化转型落地;深化财务转型,推进价值牵引能力;深化大数据应用,推进企业价值提升;深化大服务聚合,推进服务能力提升。二是聚焦市场,增存并举成合力。坚持集中统一运营的战略方向,以4G为引领,聚合内外资源,创新价值经营,统筹效益发展,实现终端、渠道、业务一体化运营;优化渠道结构,提高成本使用效能,开创以转型促发展的新局面;优化固移融合,扩大市场影响力,提升市场占有率;优化产品与销售的匹配,突出流量经营和客户运营,提升客户价值贡献。三是聚焦资源,规模效益齐发力。快速推进光改,提升资源转化能力;快速整合渠道资源,提升盈利能力;快速挖掘客户资源,提升价值创造能力;快速聚焦基站建设资源,提升网络价值;快速聚合合作资源,推进后向收益模式。四是聚焦业务,创新转型发展展实力。围绕沃贝运营,创新价值获取方式;围绕移动互联网,创新产品载体;围绕商业模式,创新平台化运营;围绕全渠道互联网化,创新协同营销能力;围绕电子商务,创新互联网运营能力。五是聚焦支撑,科学发展添能力。加快IT基础支撑保障,确保重点战略落地;加快网络能力建设,确保移动宽带竞争优势;加快网络质量提升,确保网络运行平稳;加快推进运维一体化,确保集约化目标实现。六是聚焦服务,专业化运营拓能力。构建大服务体系,抓好服务整体水平提升;构建互联网服务体系,抓好多样化服务能力提升;构建营销服务一体化,抓好服务创效能力提升。七是聚焦管理,夯实基础增效力。以依法治企为目标,强化风险管控;以提升效率为目标,强化人力资源管控与改革;以提升响应能力为目标,强化物资采购能力;以构建安全生产体系为目标,强化安全管理;以精细化管理为目标,强化资源、业务、账务管理;以企业效益持续提升为目标,强化预算管控;以合理配置资源为目标,强化计划投资管理。八是聚焦文化,以人为本激活力。着眼全局,统一思想,鼓士气、促工作、提水平,全面推动企业文化建设。九是聚焦责任,突出价值强动力。按照严抓、严改、严问责的工作要求,强化落实主体与监督两个责任,严格党风廉政建设,营造风清气正的干事创业环境,汇聚加快发展改革的正能量,保障企业健康发展。