

# 高德康代表:企业改革创新才能有前景

张璐

3月6日,全国人大代表、波司登品牌创始人、波司登国际控股有限公司董事局主席、江苏省常熟市康博村党委书记高德康先生做客新华会客厅。

今年的“两会”上,一个经济热词被经济界的代表委员们高频引用,这个热词就是“新常态”。新常态下,经济增长保持中高速,产业结构迈向中高端,发展转向创新驱动,中国经济开始步入新的运行轨道,进入更高层次的发展阶段。

## 务实创新是企业家精神的本质

随着中国经济进入增速换挡期,高速增长时代的结束,传统的依靠劳动力成本和资源投入获得“暴利”的时代一去不复返了。“新常态”对企业最大的挑战是利润空间受到挤压,利润增速放缓,显然,“适应新常态”并不容易。

高德康说:“今年以来,传统的行业特别是制造业出现了大幅度的放缓,让不少企业家产生悲观情绪。但是,我认为这是一个必然现象,是对过去过度扩张的一种调整。”他认为,务实创新是企业家精神的本质,当前最可怕的不是外在的困难如何多,而是经营者的思想僵化、因循守旧、进取心消弭等企业家精神的减退。有情怀、敢担当的企业家要以平常心适应这种“新常态”,特别是对制造业企业来说,经济增速减缓会带来产业结构调整阵痛,成本、库存、产能过剩等严峻局面在



“创新驱动”一词有多火,看看两会上期间的“关键词”就知道:众多知名企业的全国人大代表们在不同场合,不约而同地提及:在新常态下,创新驱动已成经济发展新的带动力。

短期内都不会有根本改观。“发展速度降了,但发展质量一定要提高,企业家要未雨绸缪,知所进退,从要素驱动、投资驱动转向创新驱动和质量效益型发展。”

## 改革创新成当务之急

中央经济工作会议提出“要更加注重发挥企业家责任,充分发挥企业的主体作用。”过去30多年,一大批优秀企业家在中国特色社会主义市场经济发展中扮演了重要角色、发挥了重要作用,今后企业家还会是引领中国特色社会主义市场经济发展的重要力量。当前最主要的问题不是企业的大小,而是企业改革创新的问题,高德康坦言,如果每个人都发挥创业和创新的能量,企业获得成功的概率就会

提高。所以要不断地吸收年轻人来加入团队,去改造企业的未来,用年轻人的想法和思路做产品。

高德康认为,新常态下的经济增长必须要放稳,产业结构要迈向中高端,发展转型、创新驱动,原来传统的依靠成本优势盲目地扩张的做法不灵了,资源和环境也无法承受了。新常态对企业最大的挑战就是利润空间受到了挤压,利润减少以及产业结构调整阵痛。

在经济新常态背景下,企业家既要“稳得住”,又要“赶得上”。一方面,企业家要“稳得住”,克服急功近利,靠机会主义取得短期成功经验的“过去式”思维模式,在心态上要做好调整。另一方面要保持“创业创新”的企业家精神,要把创新精神和市场结合起来,迎头

赶上。市场活力来自于企业,特别是来自于企业家,来自于企业家精神。企业作为市场主体,要引入新产品、提供新标准、实行新管理、采用新技术、开辟新市场,无不需要创新实干的企业家精神,这也是一种最稀缺的资源和最根本的竞争力。

## 以平常心适应新常态

“过去一年我们过来也很不容易,但是我们认为这也是一个必然的现象,是对企业战略的一种调整,我们要以平常心来适应这种新常态。企业家既要稳得住新调整,又要跟得上创意创新,发展速度可以降低下来,发展的质量一定要提高,企业家要针对企业向创新驱动和质量效益型发展。结构调整和转型升级还有很长的路要走。”高德康说。

现在“一带一路”建设是今年两会上受到多方关注的话题。作为沿海省份企业,如何利用好这个平台“借船出海”?高德康提出了自己的见解:“应该说这是未来必定要发展的路,企业在国内做强以后,必须要走出去,因为你走出去了才能知道外面的世界是怎么回事,我们在西班牙、意大利、英国、德国等国开始销售我们的波司登服装了。当然,走出去我们的产品首先要符合当地的消费习惯,走出去的过程肯定是曲折的,‘一带一路’对我们来说也是非常好的途径,国外可以走到我们国内来,不管是现在ZARA、优衣库等大的品牌都是到我们国家来了,我们也是可以走出去的,这几年我们在英国已经开了旗舰店。‘一带一路’一定会带来好的发展机遇。”



# 创新转型成两会热议话题 中小企业转型可“傍大款”

佛山

3月4日,来自美的、TCL、腾讯、海信等知名企业的全国人大代表们在不同场合,不约而同地提及:在新常态下,创新驱动已成经济发展新的带动力。

## 企业积极应对转型压力

以互联网为代表的新一轮经济快速发展,外资企业因用工成本增高而相继将生产基地迁出中国,中国工业面临着发达国家“再工业化”、新兴经济体“承接转移”和国内资本“抽逃”实体经济的严峻挑战。

在这一轮产业重构中,全国人大代表、TCL集团董事长李东生认为,企业要有开放心态,主动谋求转型。在TCL集团,李东生就亲自操刀TCL商业模式的创新,加快推进“智能+互联网”与“产品+服务”的“双+”战略,建立新的业务能力。

而美的在去年率先提出“智慧家居”战略,成立了智慧家居研究院,专门组织了高精尖人才重点研究、专项推进。到目前为止,涉及到智慧家电,美的有25个品类上市。这种积极转型,促使美的去年首次突破100亿元净利润。

全国人大代表、广东美的集团副总裁袁利群表示,美的在和小米推开合作后,正在考虑智能家居及生态链方面,还有移动互联网业务领域方面的建设。

“提出希望用‘互联网+’的这种生态战略,希望能够被国家采纳,成为国家战略。”全国人大代表、腾讯公司董事会主席、CEO马化腾在媒体见面会上谈到,“互联网+”不仅正在全面应用到第三产业,而且正向农业和传统制造业渗透。

马化腾表示,工业互联网正从消费品工业向装备制造和能源、新材料等工业领域渗透,全面推动传统工业生产方式的转变;农业互联网也在从电子商务等网络销售环节向生产领域渗透,为农业带来新的机遇,提供广阔发展空间。

## 大企业带动中小企业创新转型

“创新驱动”说很容易,但受制于资金、人才、技术等因素牵绊,做起来却很难。袁利群正准备提交关于新常态下如何驱动企业深化转型升级的建议,她说,大企业要发挥骨干企业带头作用,引领产业链上的中小企业转型升级。

今年美的重点推进基于国际化、电商、大物流、资金等关键要素的四大战略平台,发挥好大企业的带头作用。例如,美的将财务公司打造成一个服务机构,既服务于内部,又延伸到整个产业链的上下游。

“现在的竞争不是企业与企业之间的竞争,而是产业链之间的竞争。在新常态下,大企业能为中小企业转型升级提供什么服务值得思考”。袁利群说,对于小微企业融资难、融资贵的问题,目前美的资金非常充沛,因此可以进一步做好产融结合,来挖掘资金的价值。

## 政府要对机制创新下苦功

谈到创新驱动,很多人会想起“国人跑去日本买马桶盖”的新闻,纷纷叹息“中国制造”不给力。听到这个消息,全国人大代表、江门金羚集团有限公司董事长潘皓炫心里很不是滋味:“早在十年前国人就到秋叶原买马桶盖了,这种现象不值得炒作,而应该反思”。

在他看来,国人对中国制造不感冒的原因,很大程度上在于缺乏系统有效的创新机制,其中创新成果转化率低就是一个典型现象。潘皓炫认为美国的创新机制就值得中国借鉴。美国拥有大量的中介机构,既发掘拥有良好市场潜力的科研成果,又为有需求的企业牵线搭桥。同时,美国还有不少风投机构对科研机构进行创投。

而马化腾则认为,政府应该进一步放宽市场准入,强化部门间的协同监管,形成融合市场的监管合力,为互联网与传统行业融合营造良好的政策环境,并应该逐步完善和规范这类新型的生产服务方式。



# 李兰委员:弘扬以创新为核心的企业家精神

齐中熙 于文静

“众创空间”、“草根”创新……李克强总理5日所作的政府工作报告关于创新的全新表述引发代表委员的思考。全国政协委员、国务院发展研究中心公共管理与人力资源研究所副所长李兰表示,弘扬以创新为核心的企业家精神,激发整个社会的创新热情,对加快建设创新型国家具有重要意义。

“每一时代都有其独特的精神引领。许多研究表明,企业家精神作为企业持续发展的动力源泉,不但能够促进创业与创新精神的高涨、培育开放、健康的市场环境,还可以激发一个民族的创新活力,推动整个社会的文明与进步。”李兰说,然而,目前企业的创新环境仍有待进一步完善。

创新人才短缺现象严重。据中国企业家调查系统2014年针对2446位企业家的调查显示,超过六成的企业家认为“创新人才缺乏”是目前妨碍企业创新工作的最主要因素。

创新资金不足,融资渠道单一。一方面,多年来政府科技投入多向高等院校和政府所属科研院所倾斜,投入到企业的相对较少。另一方面,我国的资本市场发展仍不完善,融资成本也较高。调查显示,目前近六成的企业创新资金来源是银行贷款,而通过股市筹资、企业债券、国内外风险投资等渠道获得创新资金的合计不到12%。

此外,法律环境不完善,知识产权保护力度不足,也增大了企业技术创新的社会与市场风险。

“创新环境不完善,一定程度上影响了企业的发展动力和信心。调查显示,超过三分之二的企业家认为目前愿意做实业的越来越少,而近半数则表示不愿再做企业家。”李兰说。

她建议,要大力推进创新人才培养。从推进教育体制改革、引导和帮助企业建立健全创新人才的引进和培育机制等方面入手,创新高校人才培养机制,提升企业的人才集聚度。

李兰还建议,加快金融财税体制改革,切实减轻企业税费负担。包括构建多层次的金融市场体系,扩大和完善企业的直接融资渠道;规范和完善民间金融体系,逐步引导民间资本成立社区银行服务小微企业;切实落实税收激励政策,完善税收抵扣、减免和加速折旧等政策;不断加大财政科技投入,加强监管,确保资金用于企业创新的相关领域。

# 金东寒:建立制度和氛围 让企业家真正去创新

两会期间,中国工程院院士,中国船舶重工集团公司第七一一研究所所长、总工程师,全国人大代表金东寒发表了新常态下企业家创新的感悟。

他说,总理在政府工作报告中提出,“加快实施创新驱动发展战略,改造传统引擎,打造新引擎”,强调要“以体制创新推动科技创新”,抓住了问题的关键。

设计出好的体制机制,可以大大促进科技创新。反之,即使知道应该创新,但是没有相应的体制机制,也激发不了大家的积极性。

金东寒代表指出:当前,上海正加快向具有全球影响力的科技创新中心进军。政府应该重点在改善创新环境、营造创新文化方面下更大功夫。尤其要建立一个公平高效的创业环境,使创业活动便利化,明显降低创业成

本,培育鼓励冒险、宽容失败的文化氛围。并进一步完善向科技型中小企业提供人才培养、法律支持、企业管理咨询等社会服务体系。还要创新人才激励方式,可以设计技术配股、职务发明收益分享等灵活多样的人才激励机制。有梦想的人、有领导力的人和有执行力的专业人才结合在一起,就会造就奇迹,使梦想成真。

要完善创新制度设计,吸引真正的风险投资公司,为创业创新提供金融支持。风险投资是高新技术产业发展的催化剂,美国硅谷就吸引了全美大约36%的风险投资基金,风险投资对硅谷高新技术产业的发展起到重要的推动作用。著名的英特尔、谷歌、苹果等公司都是靠风险投资发展起来的。在继续保持高强度研发投入的前提下,优化政府科技投入方

式,改先投入为后补贴方式,这样,可确保资源向创新做得好的企业集聚。

金东寒强调:要加强市场监管,维持良好公平的市场秩序,并发挥政府采购的市场牵引作用。并努力改变侵犯知识产权成本低,维权成本高的不合理局面。

毫无疑问,企业是创新的主体已经成为全社会的共识。如果对企业是创新主体这个命题再进一步分析的话,企业家才是真正的创新主体。所谓企业家精神,其核心就是创新精神。亨利·福特、杰克·韦尔奇、比尔·盖茨、迈克·戴尔、任正非、马云、雷军等人,都是著名的企业家,也是著名的创新者。只有企业家真想创新了,他才会加大投入,招兵买马,并设计有效的激励机制去激励具体的研发人员,释放对创新要素的需求。(陈众)

# 彭明权:创新要以“让消费者满意”为核心

在今年“两会”上,“创业”、“创新”成为高频词汇。3月8日,全国人大代表、湖北中烟工业有限责任公司党组书记、总经理彭明权表示,创新驱动是加快转变发展方式的必然要求,也是企业实现规范高效发展的迫切需要。他认为,对企业自身来说,创新需要通过提升、凝聚员工智慧和创造力,解决货真价实、物美价廉的问题,为消费者提供美好的体验和服务。

彭明权以日前备受关注的“中国游客到日本抢购马桶盖”现象为例,解释企业创新为何要围绕“让消费者满意”这个核心。“我特意了解了一下日本的马桶盖,有的能通过内置传感器,推测尿样,测出血糖数据。正确认识日本产品‘匠心独具’的创新态度,也就能够

解大家为什么说要以开放的心态和眼界看待这件事了。”

他认为,现在的消费者日趋理性,“这个变化可能是产品自身创新所培养出的,也可能是新技术或新模式出现后,用户自发产生的。”这进一步导致市场上以创新为界,出现智慧型、美好体验型的创新产品供不应求,一般传统产品却供大于求,“冰火两重天”的局面。2002年以来,依靠创新驱动,湖北中烟变制造为创造,变执行标准为制定标准,打造高科技含量经典品牌,企业发展质量明显改善。

彭明权说,我国企业的创新能力其实已经有了很大的进步,“20年前,日本家用电器充斥国内市场,而现在,‘中国制造’在家电行

业已经全面超越‘日本制造’了。”以湖北中烟工业有限责任公司为例,该公司专利授权量连续3年保持全国同行业第一,形成了“一周授权五项专利”的专利创造机制,以黄鹤楼科技园为平台,建成一个“没有围墙”的研发基地,3200多名各界顶级专家在这里碰撞思维,成为创新驱动力。

但是,我国企业在如何向消费者提供更加美好的体验服务这方面仍有提升空间。彭明权坦言,这种提升需要企业和企业家多一些耐心和智慧,不搞贪大求全,要专注精雕细刻,适应、引领消费者的新需求。

他还建议,社会要有鼓励创新的恒心,丰富包括金融、人才等在内的自主创新支持体系。(刘嘉)

# 代表委员热议政府工作报告

刘云龙

5日上午,李克强总理在十二届全国人大三次会议上作政府工作报告,其中频繁提到要鼓励大众创业、万众创新,并把创业创新作为国家加快实施创新驱动发展战略的重要方面,会后,创业创新话题引起了代表委员们的热议。

## 奚国华:对创新失败和试错要有包容性

李克强总理在政府工作报告指出,推动大众创业、万众创新,这既可以扩大就业、增加居民收入,又有利于促进社会纵向流动和公平正义。对于中小微企业,李克强总理则指出:“中小微企业大有可为,要扶上马、送一程,使‘草根’创新蔚然成风、遍地开花。”

全国政协委员黄汉良接受记者采访时表示:“这是一种提升,因为国家发展到今天,改革开放三十年以后,很多东西跟之前不一样,是世界发展的必然趋势,所以要有创新,才能够有进一步发展。”



中国移动通信集团董事长、全国政协委员奚国华

创新,一个人创新一点,那么结果就很多。”但人大代表褚现英则认为:“现在可以主张人人都去做企业,人人都去创业,不过到最后真正做出企业的还是少数,成功的企业总会有一些,但最后企业还是会走向集权化和规模化。”

对于大众创业中可能存在不成功的情况,中国移动通信集团董事长、全国政协委员奚国华5日下午,在经济组审议政府工作报

告会上提出,企业创新成功不易,社会要对创新中的失败和试错有包容性。

奚国华认为,鼓励大众创业、万众创新的关键在于创新体系的建立,在这个过程中,政府要有所作为,要打造创新生态环境,在鼓励创新的法律法规及建议政策上,政府应该发挥应有的作用。

“企业是创新主体,但不是全部推给企业。”奚国华说。

## 梅兴保:政府要给市场和社会留足空间

全国政协委员、中国银行监事梅兴保认为:“新的一年一定要培育和催生经济社会发展新动力,在指导思想上应该实施创新驱动发展战略,改造传统引擎,打造新引擎,是报告非常重要的亮点。”

梅兴保说:“实施创新驱动发展战略,打造新引擎,最重要的是鼓励大众创业、万众创新,意义非常大。”

对于如何鼓励和扶持大众创业、万众创新方面,梅兴保认为,政府应该自我革命,给市场和社会留足空间。另外要进行财税体制改革,定向降税、全面降费,使创业创新能够有一个宽松的环境。