

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版

第 055 期 总第 8213 期  
统一刊号:CN51—0098  
邮发代号:61—85  
全年定价:450 元  
零售价:2.50 元

2015.3.4

星期三  
乙未年 正月十四  
热线电话:400 990 3393  
官方微博:weibo.com/jrwb  
weibo.com/jlrbs

## 深改关键年 需要拆解哪些“硬骨头”

在既得利益群体已然存在、利益藩篱日趋固化的当下,全国两会被寄予“拆解硬骨头”的厚望。那么,到底哪些“硬骨头”需要聚焦和着力?

« [P2]



### 本期导读 Highlights

“降”字高挂,“薪”有何求?  
——三问国企负责人代表国企薪酬改革

紧随中央企业负责人薪酬改革,地方国企负责人薪酬改革将于今年逐步实施。国企负责人如何看待可能出现的降薪?降薪是否会影响工作积极性?……记者就这些问题采访了来自各地国资系统的全国人大代表。

« [P2]

### 少林寺出海 澳大利亚建分寺

少林概念的背后牵扯到多方利益,少林引发的旅游、酒店、武术、文化演出和海外市场收益巨大,上下游产业链诸多方共同获利与制衡关系复杂,而该模式能否复制到海外尚未可知。

« [P3]

### 巴菲特描绘伯克希尔 未来 50 年投资蓝图

这是一封致未来 50 年的股东信。现在,这封长达数十页的股东信揭开了神秘面纱,巴菲特的一些话,或许会让大家受益匪浅。

« [P4]

### “女鞋教父”张华荣 谈企业“走出去”体会

一个是“北京时间”,一个是“埃塞俄比亚时间”,在张华荣的办公室里,如今挂着两个石英钟。关注着两个办公室的时间,证明了华坚鞋业如今已然走出“国门”。

« [P6]

### 铸就文化“软实力” 企业迸发“硬动力”

——赤峰元宝山农商银行企业文化建设扫描

多年来,赤峰元宝山农商银行在稳健发展业务、加快工作转型的同时,把企业文化建设作为重要工作来抓,大力推进企业文化建设,不断提高员工的文化素养和道德水准,持续提升企业凝聚力、向心力和约束力,形成企业发展的硬动力。

« [P7]

### 蒂森克虏伯: 德国老牌钢企转型样本

蒂森克虏伯集团现任董事会主席海德里希·赫辛根博士是一个狠角色。2010 年,他加入蒂森克虏伯集团董事会,主持集团的转型和改革,短短 3 年就让这家德国钢铁巨头扭亏为盈。

« [P8]

### 上烟集团: 深挖品牌培育增长点 主动适应发展新常态

在令人振奋的成绩背后,是上海烟草集团有限责任公司坚决落实国家局要求,围绕“谋划‘三大课题’、提升‘五个形象’、努力实现税利增长‘保八争十超万亿’目标”,攻坚克难、不懈努力的拼搏。

« [P9]

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装



本报常年法律顾问为闫永宁律师  
手机:13609110893

## 春风化雨杨柳绿 群鲤报喜正逢时 ——访现代新农业企业集团董事长宋金典

■ 本报记者 王镜榕

2015 年中央一号文件被誉为“中国农业产业的春天来了”。

物质再次聚焦农业现代化,农业生产的物质化、服务化,产业链一体化趋势,不仅为新农业企业增添了信心、注入了活力、鼓足了干劲,也为投资界更好把握新一轮战略投资机遇,助力农业现代化提供了政策支持。

作为我国新农业领域的一支旗舰企业,秦岭鲜都猕猴桃产业联盟重要发起企业,现代新农业企业集团将如何整合全产业链优势,破解发展瓶颈,把握政策机遇,凝聚投资者信心与共识,实现企业的战略转型与崛起,本报记者走访了现代新农业企业集团董事长宋金典。

### 奇迹之路

2015 年的 4 月 8 日,是现代新农业企业集团的第 32 个生日。现代新农业企业集团在宋金典的领导下,踏踏实实度过了 32 个春秋,由开始蛋鸡育种发展,至 2006 年 6 月 6 日,现代新农业企业集团诞生,如今已发展形成了以资源综合开发利用种植、深加工、销售为主的绿色、无公害有机循环产业链,拥有八大产业十五家分子公司和研究机构的大型企业。可以说,宋金典的成长见证了我国改革开放的历程,好比一棵挺拔于大西北的伟岸白杨树,傲雪临风,数十春秋,始终以从容不迫的姿态,面对着市场风雨的洗礼,逐渐生成着自己的生命年轮与创业传奇!

宋金典早在上个世纪 80 年代就开始了蛋鸡育种工作,他有着很扎实的育种科技功底,集团公司在他的带领下,饱享了育种科技的一个又一个甜美的果实,他用一般蛋鸡素材培育出了 A、B、C、D 四个纯系蛋鸡,很多人都以为农业不赚钱,而他培育的蛋鸡曾祖代 2.5 个鸡蛋的成本就可以生产一只祖代鸡或者当祖代鸡,当时一只祖代鸡进口需要 22 美金,折合 154 元人民币。而他的培育比例是 1:7,折合 15 元人民币。而金典的种鸡成本仅为 3 元,其利润率之高,可见一斑,即使他生产的父母代种鸡每只可售 12 元,成本仍然为 3 元,可见科学生产对于商业效益的作用之巨大。2011 年宋金典又以其前瞻性战略眼光,进军绿色产业,他带领全集团公司开始了猕猴桃、茶叶产业和富硒产业的开发和品牌化运营,这不仅为新农业的发展带来了东风,也大大把企业发展



宋金典董事长

展的速度推向了快车道。功夫不负苦心人,由于宋金典董事长带领的团队功绩卓越,社会也给了他不少荣誉和回馈,他先后当选为十届全国工商联执委、陕西省十届政协委员、陕西工商联常委、陕西山东商会副会长、中国 2012 年品牌年度人物、陕西省猕猴桃创新联盟理事长。

回首这 32 个春秋的创业心得,宋金典告诉记者:“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来,真正干成一个企业是不容易的,尤其是高科技农业,现代新农业将百尺竿头,更进一步,力争在绿色产业领域创造新的发展奇迹!”

### 踏浪潮头

对于致力于创新事业的企业和企业家而言,永恒不变的主题是“挑战”!

挑战与危机催生变革的勇气,也促使企业家能够不断正视企业发展的瓶颈,外部潜在的威胁与竞争压力,带领团队不断实现自身的变革与升级,以更好地适应和把握产业转型机遇与挑战。

对此,宋金典不无欣慰地告诉记者,2014 年,现代新农业集团积极把握国家政策支持,投资界看好新农业发展潜力的大好形势,提出了“绿色产业+绿色金融+绿色文化”的发展战略,以实现集团骨干企业秦岭鲜都生态股份有限公司整体上市为目标,对集团猕猴桃全产业链的优势资源进行系统整合,实现了以企业带动,市场拉动,农民合作,经济组织



合伙推动,四种模式相结合的方式,建立高产、优质、高效和特色农产品绿色种植基地,全程可追溯的产业链技术体系,形成了独具特色的开发经营模式,倾情打造具有国际竞争力的国内猕猴桃绿色领军品牌,实现了企业新一轮产业升级与跨越发展,从 2011 年至 2015 年,公司以秦岭鲜都 1 号优质猕猴桃为突破口,先后在我国东北、华东、华南、华中、西南、西北等开辟建立了六大区销售,开辟了我国优质猕猴桃品牌化经营先河。

宋金典也不讳言公司目前面临的转型危机,他表示企业的发展成长像人体发育一样,需要经历各个发育期成熟过程,各个阶段均从肉体、骨骼、精神受巨大变化转变,逐步成长为肉壮。

对一个历经商海浮沉的企业家来说,危机背后是机遇,更是发展的新动力。宋金典表示,2015 年,现代新农业集团将按照“稳产业、重销售、抢网商、促上市”为目标,按照“种植示范、培训带动、收购储藏、品牌销售、网商拓展、自主研发、培育上市”的成熟经验与运营模式,进一步拉动陕西猕猴桃产业与运营转型升级,为秦岭鲜都乃至现代新农业企业集团提供可靠的产业保障,同时,充分借鉴并顺应互联网金融的新思维与新趋势,与公司绿色产业发展优势实现整合对接,建设惠客丰网商等。

### 凤凰涅槃

绿色资源优势如何转化为市场竞争优

势,绿色发展战略如何转化为全员执行力,是宋金典及领导班子首先需要面对的课题,而这对企业以及每一位员工来说,无疑是一次凤凰涅槃的自我变革之旅。

如何的化解企业产业链投资资金缺口大、资金周转慢,投资者难免信心甚至动摇撤资等问题,宋金典表示,公司将从加强与金融机构的战略合作以及进一步推动内部财务管理制度变革入手,加强与投资方的战略对话与沟通入手,持续优化全产业链的财力整合供给,进一步提升企业的市场竞争力和运营绩效,以提升投资者的满意度,对周至县 40 万亩世界最大的猕猴桃种植基地,融资 5 亿至 6 亿元,打造出我国自主知识产权的品牌标准化高效农业大产业,年产值逾百亿元。

好的企业战略离不开一支高执行力的企业团队。

宋金典告诉记者,新农业集团的员老们合作有的长达二十多年,十几年,短的也三五载,32 载风雨兼程,投资者与企业罗织累积了千丝万缕的感情,但另一方面,适应企业转型与跨越的战略新诉求,公司的体制、机制,以及人力资源等亟待转型升级,宋金典表示,经过 2014 年半年多的酝酿商讨论证,公司决定壮士断腕,对集团公司中上层全员解职,重新竞聘上岗,取消职位薪酬制,推行效益工资制度。

企业基业长青归根结底靠企业文化,32 载创业实践,宋金典及其领导的现代新农业,其一切探索和实践,都围绕着一个根本主题,就是“人民到底需要什么?”对宋金典来说,每一个时代的人民,对市场需求来说,都离不开绿色健康的食品,都离不开对富裕幸福生活的追求,而如何通过现代新农业的企业创造和产业开发与运营,为消费者提供负责的绿色产品,为股东和投资者创造价值,在此实践过程中,创新现代新农业以责任为导向,以服务为主线的绿色企业文化正是宋金典及其团队实现基业长青的根本文化。

面对未来,宋金典告诉记者,冬去春来,寒暑冷热,新农业已走过了 32 个春秋历程,很不容易!2015 年是我国深化改革开放转型开局之年,中央一号文件把农业列为重大国策,迎来了我国农业发展的又一个春天,现代新农业企业集团三十二年的心血汗水终于企盼来春风!

### 每周时评 Observation

## 让“两会时间”为中国积聚发展“新动力”

■ 新华

寒雪梅中尽,春风柳上归。

阳春三月,万象更新之际,伴随着全国政协委员齐聚北京,中国迎来一年一度的“两会时间”。汇聚民意、共商国是,在全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党号角已然吹响之际,百姓期待今年“两会时间”能为中国积聚更多发展“新动力”。

两会不仅是国家政治生活的重要窗口,更是反映社情民意的重要平台。总结过去一年工作的成果,部署新一年的重点工作……通过两会,百姓能够更直观、更全面地了解国家的发展变化,更清楚地知晓新一年的国家的发展侧重。

而通过代表、委员的一个个议案、提案,基层民意和百姓需求得以表达,中国式民主的独特魅力得以彰显。

2015 年是“全面深化改革关键之年”“全

面推进依法治国开局之年”,同时也是“全面完成‘十二五’规划收官之年”。在这种独特的“发展坐标”定位下,今年这个“平年两会”意义并不平常。

尤其是在经济“新常态”下,2015 年的“两会时间”如何更好地应对“三期叠加”加速转型升级,如何更好地促进百姓全面受益,如何更好地体现改革含金量,如何让人民有更多获得感,成为公众关注的热点与焦点。

新年伊始,习近平总书记曾明确指出:

“全面建成小康社会是我们的战略目标,全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党是三大战略举措。”“要努力做好‘四个全面’相辅相成、相互促进、相得益彰。”“四个全面”吹响了治国理政的新号角,也让公众对 2015 年的政府工作有了更多新期待。

风好正是扬帆时。今年两会大幕开启,相信“两会时间”定能凝聚民心、汇聚合力,为推进“四个全面”战略布局,以及新一年的中国的发展腾飞,注入更多动力、增添更多活力。

### 本报监督公告

凡本报工作人员必须持有有效证件。本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金,广告等宣传需正式签订本报合同并通过银行汇款到报社账号,不得以任何理由收取现金或转付到与报社无关的其他账号。违者将受到严肃处理。欢迎广大读者及社会各界监督。

举报电话:028-68230681  
028-68230659  
028-87344621  
举报传真:028-87325242  
企业家日报社