

十堰部件厂 DES 推进工作追求卓越

■ 艾保国

短短一年时间,在没有任何外委承包的情况下,将两个生产车间的 22 条生产线 207 台(套)设备重新“洗牌”,通过工艺布局改善,最终优化成 18 条生产线 171 台(套)设备,用工人数量减少 14 人,这是东风德纳车桥十堰部件厂全体员工为了部件事业更卓越,建厂 28 年以来实现的又一个梦想。

导入新方法,运筹帷幄定方案

2011 年 7 月,东风德纳车桥有限公司与美国德纳车桥有限公司深化战略合作后,将德纳的营运管理系统(DOS)与东风车桥有限公司原有的管理体系相结合,实行优势互补,形成了东风德纳车桥有限公司卓越体系(DDAC Excellence System),简称“DES”。DES 的目标是不断追求与客户的同步,不断追求问题的显现与改善,以期达到客户满意,实现共赢。

同年 9 月,公司开始在旗下的两地三厂开展 DES 推进活动。该厂把 DES 项目列为 2012 年重大改善课题之一,并将一车间作为 DES 推进示范车间,涉及到提升 JPMH、品质以及降低安全负担、库存、占地面积五大指标。从去年 2 月 26 日正式启动,项目组先后对 6 条轮毂机加线、5 条总成装配线应用价值流程图、时间动作分析表、工作平衡表等工具进行现状把握,找出生产线存在的七大浪费,然后开展生产线布局优化。设备布局优化后由改善前的“U”型变为“U”型,不仅减少了作业人员行走距离及作业等待时间,还降低了员工劳动强度,提升了作业效率。

针对一车间 DES 推进的成功经验,2013 年该厂决策层下定决心对五车间进行改善。他们汇聚工艺、装备、动能、质检、安环等部门



技术人员与车间骨干一起组成了 DES 项目小组,对五车间彻底进行生产线布局改善。厂长王鹏、副厂长李长林等领导十分重视 DES 工作的推进,先后多次参加了方案的策划、研讨。

采用新工艺,凝心聚力提效益

在一、五车间 DES 推进设备布局优化过程中,该厂项目组凝聚驻厂工艺科、动力科等部门力量,发挥大家的聪明才智,积极推行自动传送带、多序合一、光控系统等新方法,提高了生产线的工作效率,增强了柔性化生产能力。

五车间以前因受特定环境的制约,生产线并没有按工艺需求布局,布局的不合理,使得上、下序由“近邻”变成了“远亲”,

直接导致物流不畅,有的线序上、下序相隔 30 多米。因此,在该车间有一道奇观,生产线一启动,满车间的工人都在推着零件走,而且是交叉物流,因工序排列混乱,生产基本靠混线迂回加工,经常遭遇“撞车”事件,影响了工作效率。改善小组听取多方意见,在保证产能的情况下,增加 3 台加工中心替代原有 3 道工序,并在 6 台加工中心中间的两台设备四周,安装了自动环绕传输滑道,实现了 6 台设备由 2 人操作,提高工作效率近 30%,取代了小车转运的方式;蜗轮线采用数控工艺,将生产线通过 2 个品种 4 道序 4 台普通车,改为 1 序道 2 台数控车,在产能不降的情况下,提升产品质量,减少了操作人员。

设备搬迁过程中,由于是多工种立体交叉作业,作业难度及危险系数都很高。因此,

习酒公司酱香片区技改工程通过省安监局验收

8 月 21 日,贵州省安全生产监督管理局监管四处处长周和平一行前往习酒公司检查大地酱香片区多个技改工程项目。来自省、市、县的专家组成验收小组,通过查阅资料和现场检查,该公司大地酱香片区技改工程项目 1#、2#、3#、11#、12# 陶坛库、9# 罐区及高温制曲红粮库工程项目顺利通过验收。

习酒公司在办公楼三楼会议室召开座谈会。公司领导冯镔、陈应荣、曾凡君、帅承举、胡峰,总经理助理向相祥、杨云,公司安全保卫部、能源设备部、规划建设部、勾储中心、物资供应部、制曲车间、人力资源部及项目设计、施工、监理单位相关负责人参加。

会上,公司领导向专家组介绍了公司 2013 年生产经营情况、各工程项目建设概况、工程项目试运行情况、施工(安装)单位资质情况、安全自检评价报告。检查验收专家组与各单位负责人进行了交流。验收组指出:酒库区



●周和平一行到习酒公司检查验收

是习酒的生命线,是安全管理工作的重中之重,公司要不断改进完善酒库乙醇浓度检测和报警系统、视频监控系統、防火防爆消防系统、现代化数字信息采集系统等安全措施,提高系统使用效率,确保库区的安全。

通过现场检查验收和对验收材料的仔细审核,验收组对公司大地酱香片区技改工程项

目给予好评:项目工程均按照国家安全标准实施,施工单位具备相应资质,生产符合法律法规,具备相应资格,一致表示习酒公司大地酱香片区技改工程项目 1#、2#、3#、11#、12# 陶坛库、9# 罐区及高温制曲红粮库等项目具备验收条件,同意项目通过验收。

(侯春燕 刘勇 摄影报道)

历史性的升级和跨越——审视钦州港经济技术开发区晋升国家级开发区三年来的巨大变化

2010 年,注定成为钦州港经济技术开发区发展历程中具有里程碑意义的一年。这一年,乘着北部湾经济区开放开发国家战略的东风,钦州港经济技术开发区在历经 14 载筚路蓝缕历程后实现历史性突破,跃入国家级开发区行列,站在了新的历史高点。

三年来,钦州港经济技术开发区抢抓机遇,锐意进取,谱写了改革发展的新篇章。2012 年,钦州港开发区规模以上工业总产值完成 765 亿元,是 2010 年 288.2 亿元的 2.65 倍;财政收入完成 94.4 亿元,是 2010 年 27.12 亿元的 3.48 倍;外贸进出口完成 29.9 亿美元,是 2010 年 9.9 亿元的 3.02 倍。今年 1-7 月,开发区全社会固定资产投资 72.8 亿元,财政收入完成 41.7 亿元,规模以上工业产值完成 312.9 亿元,外贸进出口完成 13.8 亿美元,港口吞吐量完成 3246.3 万吨。主要经济指标综合排名位居广西所有开发区前列。

向着千亿元级开发区进军

2010 年 11 月 11 日,是一个令钦州港开发区人永远铭记的日子,国务院办公厅正式复函广西政府和商务部:同意钦州港经济技术开发区升级为国家级经济技术开发区,成为广西第二个国家级经济技术开发区,实现了十多年来广西省级开发区跻身国家队的突破。

上档升级,是机遇,是挑战,更是责任和担当。钦州市政协副主席、开发区工委书记、管委会主任陈润良和开发区一班人清醒地认识到,钦州港开发区承担经济和社会发展责任更加重大。根据广西的沿海发展战略部署和钦州市建设新型滨海现代化工业城市的经济发展战略指向,开发区重新规划完善产业布局,绘制了一幅新型工业化的蓝图。未来五年,开发区将凭借国家级经济技术开发区的

政策优势、体制优势和环境优势,向千亿元级开发区迈进,成为广西北部湾经济区的核心区。

于是,依托资源和产业优势,特色产业基地和工业园区应运而生,坚持“一区多园、齐头并进”发展理念,走园区化、集群化、链式化发展道路。以众多大项目为支撑搭建起来的石油化工产业基地、装备制造业产业基地以及面向东盟区域性航运中心和现代物流基地,成为开发区吸引国内外投资商的华彩舞台。

至 2012 底,开发区规模以上石化企业项目 36 个,其中已投产 14 个,在建 15 个。全年石化企业完成工业总产值 516 亿元,税收 74.6 亿元。能源产业的钦州燃煤电厂、新天德能源 2 家企业已形成 33 亿元的生产能力,燃煤电厂二期、钦州热电厂临时供热工程及中电投热电项目等在建项目 3 个,建成后产能 84 亿元……粮油加工产业、现代冶金产业、造纸产业也都建成或正在推进一大批项目建设。物流产业引进了中石油、中船集团、中海集团、中外运等 20 多家航运、造船、物流、贸易公司,其中,中石油国际储备油库项目一期 420 万立方已建成投产,中国石油战略储备在南方布局已成规模。

大项目催生出新增长点

在钦州港开发区,招商引资历来都是头等大事。开发区以招大商、招群商为目标,坚持高站位、大手笔,借外力、挖内潜,用真情、辨真伪,合力、求实效的八大招商理念,制定出台了加强招商引资工作的十条意见,形成了人人关心招商,人人服务招商的浓厚氛围。全力开展开门招商、代理招商、以商招商、网络招商等多形式招商引资活动,跟踪项目抓促进,促进项目抓签约,签约项目促开工,开工项目促达产,外商外资不断汇聚。

作为招商引资的平台和项目入驻的载体,钦州港开发区经过多年的开发建设,打造了良好的基础设施环境。

2012 年,经开区招商引资再结硕果,成功签约引进优质项目 11 项,总投资 164.6 亿美元,全年完成招商引资到位资金 121.3 亿元,完成外资项目到位资金 35041 万美元。这一年,总投资约 100 亿元的中船集团钦州大型海工修造基地项目签约,这是钦州产业转型升级的标志,结束了广西沿海没有现代化造船企业的历史。这一年,四川、广西两省区政府在成都举行《加快推进建设西南出海大通道暨合作共建北部湾川桂临海产业园协议》签约仪式,川桂合作掀开历史新篇章……

2012 年 12 月 21 日,“环球视野·亮点中国”高峰论坛暨 2012 环球时报总评榜发布典礼在北京钓鱼台国宾馆隆重举行。钦州港经济技术开发区以其超群实力金榜题名,荣获中国 2012 年度最具投资吸引力园区的殊荣,成为全国 5 个入选园区之一。

让开发建设成果惠及百姓

随着钦州港开发区招商引资和项目建设的不断拓展,起步阶段和发展过程中积累的一些民生问题引发的矛盾也逐渐显现出来。失地农民上访、拆迁补偿等问题也逐渐增多。

“群众上访说明有需求,说明我们工作没有做好。”陈润良书记如是说。他带头变上访为下访,主动化解矛盾。开发区领导不断深入百姓家中,倾听群众诉求,还定期召开开发区信访工作联席会议,直面问题,化解症结。他们建立了信访工作联席会议制度,分期分批解决信访难题。

让发展成果惠及民众,开发区近年来投入巨资进行道路、街区绿化、美化、亮化。

2010 年以来,开发区先后投资 20 多亿

该厂领导十分重视,工厂厂长王鹏、党委书记陈正权也多次到现场了解工作进度,并嘱咐大家要注意安全和工作质量,确保工作目标全面达成。工厂副厂长李长林、厂长助理章登峰除了每天坚持到现场指导外,还积极参加每天下午的工作进度会。五车间 DES 推进经过 6 天的艰苦奋战,该车间 DES 推进的重要步骤——设备布局优化告捷。新的生产线按照科学的工艺重新布局,生产线由原来的 11 条减少到 8 条,而设备却由 123 台减少到 89 台,在同等条件下,车间可以减少用工 4-6 人。各条生产线的效率提高了,整个车间的设备和用工自然就减少了。

勾画新蓝图,统筹兼顾谋发展

随着 DES 不断推进,工厂将努力把五车间打造成为全厂的标杆车间。五车间主任吴朝春说:“要说我们最大的成功,实际上是在改善文化的培养上。”

他说的没有错,走在五车间任何一个角落,我们都能感受到改善的氛围。五车间贯通轴 3 线铣平面工序用加工中心置换了原来的立式铣床,将铣刀的直径由原来的 Φ32 更换为 Φ10,不仅提高了零件加工精度,还避免了后序磨床不良的产生。重型外壳线 Z94 组合机在安装时,DES 项目小组一改过去传统做法,将该设备倾斜 45°放置,一方面节省了作业人员的行走距离,一方面方便了零件拿取,减少了员工劳动强度。

“改善就是为了服务员工,方便员工。”该厂副厂长李长林总是对工程技术人员传输着这样的思想。星星之火可以燎原,DES 作为精益管理方式在制造现场的体现,十堰部件厂广大干部员工积极响应、勇于实践,部件厂的事业一定会卓越,部件厂的明天一定会更美好!

大众食品肉类深加工拓市场促发展

赤峰市阿鲁科尔沁旗大众食品有限责任公司是以牛羊肉加工、储藏、销售为主的肉类加工企业,是阿鲁科尔沁旗集养殖、加工为一体的较大企业。其产品远销京、沪和海南、东北等地大中城市,深受广大消费者的青睐。

近几年来,随着畜牧业的发展,该公司根据市场的需求,采用农产品深加工的模式,将畜产品精深加工,延长产业链条,实现深度加工,进而实现牧业增值效益。并且通过深加工做新产品,如羊肩卷、胸排、前后腿腱、带骨后腿块、无骨后腿块、十二骨法排等,受到了商家的好评,深受广大顾客喜爱,并把深加工产品打入了上海世博会,在提高企业效益的同时,也增加了农业养殖户的收入。

畜牧业深加工潜力大,产业链条长,赤峰市阿鲁科尔沁旗大众食品有限责任公司产品组合的深度和宽度,获得了不同程度的提高和发展,推动了企业创新和进步,带动了不少下岗职工和周边农民再就业,提高了周边民众

东胡集“宇云服饰”项目开业

8 月 1 日,江苏涟水县举行隆重的开业庆典,东胡集“宇云服饰”项目开业。该县东胡集镇党政领导前往祝贺,并赠送书写有“企业欣欣向荣,效益年年增长”的锦旗。

宇云服饰有限公司由南通老板郭烽先生投资 1000 万元新建,落户东胡集镇东胡集村创业点,用工 100 多人,生产不同档次的系列服装,产品全部出口。郭烽在庆典仪式上感慨地说:“涟水是革命老区,东胡集人文荟萃。这里优惠政策好,投资环境好,风土人情好。我考察多处,最终选择这块风水宝地投资。相信将来一定会和当地政府合作愉快,一定会把企业做大做强。”

又讯 中秋、国庆两大节日临近,涟水县纪委第二工作室和东胡集镇纪委联合采取措施,端正党风,严肃纪律,确保党员干部扎扎实实干工作,干干净净过两节。一是重温中央八项规定,学习中纪委有关文件,营造风清气正的良好氛围。二是要求下面做到三套班领导率先垂范,带头做到。三是严禁行贿送礼,搞礼尚往来。四是不准接受部门和个人送的购物卡、烟酒、礼品、月饼等。五是不用公款安排旅游、钓鱼等活动。六是党员干部不准在两节期间利用红白喜事敛财。如发现顶风违纪的现象,将严肃查处。

(徐春生 徐军 张宏 颜士飞 陈裕)



元,实施了开发区主(次)干道的绿化改造、污水处理厂建设、水电路信管网建设、百旗广场建设等近百个城市建设重点项目。

2012 年,开发区建成了百旗广场、勒沟东大街、大槐坪第七大街、新城区一期路网等一大批市政道路,实施了较大规模的绿化工程,新安装了一大批路灯,完成了西港区市政污水管网、垃圾中转站、大槐坪 220kv 变电站等一大批排污、排水市政设施建设。

开发区积极推进经济和社会协调发展,高度关注社会弱势群体。近年来,开发区先后综合投入 2 亿多元为群众修路、拉水、通电、兴建防洪设施,启动实施百余项民生工程、就业、教育、医疗等社会服务、社会保障能力全面提升。

把不可能的事情变为现实

追寻着开发区发展的足迹,人们可以清晰地看到贯穿其发展壮大过程中的一条精神主线——“握沙成团”。用陈润良书记的话说就是“把看似不可能办到的事情,通过努力把它办成”。

同全国许多开发区一样,在发展到一定阶段之后,几乎都面临相同的困境与矛盾。从小到大曲曲折折,面临着困境和危机,但都一步步地挺过来了,并取得令人瞩目的发展成绩,就是因为始终坚持握沙成团的精神,无论

形势如何变化,无论挑战多么严峻,都奋发进取、顽强拼搏,全力去争取胜利,不达目的誓不罢休。

与之相配套的是,以只要企业有困难,就一呼百应为企业提供顶级服务为主要内容的软环境建设,为驻区企业提供了高效优质服务。总投资约 100 亿元的中船钦州大型海工修造及保障基地项目落户开发区,用神速来形容一点儿都不过分。2012 年上半年,中船集团与钦州沟通表达建厂愿望,开发区即筹措资金开展该项目一期工程 1290 亩海域的吹填,开发区工管委调集上百台运土车、推土机及 50 多艘吹沙船每天 24 小时昼夜不停作业。2012 年 9 月 22 日,中船集团钦州大型海工修造基地项目正式签约。

真诚赢得了信赖,带来了回报。今年 2 月 2 日上午,中国船舶工业集团公司大型海工修造及保障基地项目全面开工建设,中国船舶工业集团公司党组书记、董事长胡问鸣亲临施工现场。通过考察后,决定在一期发展 10 万吨级船舶修理及 2 万吨级船舶建造的基础上,再上二期发展 30 万吨级船舶修理及 10 万吨级船舶建造及大型海工产品等业务,计划 2014 年形成生产能力,年产值 300 亿元以上。

钦州港开发区晋升国家级开发区三周年之际,又迎来了新的目标——向着两个千亿元开发区奋进!

(卢庆毅)