

潘石屹和李勇截然不同的人生路

人要有目标，敢吃苦，善折腾

天去卖苦力，暂时解决生存问题吧！”

第二天，他们在布吉镇的一家工地上找到了挑砖头的活儿，每天10元；晚上如果加班，每小时1元。李勇算了算，满足地说：“潘哥，我们在这里长干吧，每月能赚300多元呢！”潘石屹却说：“先在这干吧，解决了肚皮问题，以后再想其他法子。”

潘石屹以前没干过粗活，第一天便磨得肩头出血……令李勇想不到的是，潘石屹很快适应了这种苦生活。而且有一天干完活儿，当李勇准备休息时，潘石屹却向包工头支了30元钱，拉着李勇来到街头的一家书店，他一下买了3本经济方面的书，李勇却买了一本武侠小说《白发魔女传》。

回工后，李勇见潘石屹把经济书也看得津津有味，不禁好奇地问：“潘哥，这书有什么意思？你为什么看得这么带劲？”潘石屹笑了笑，说：“我看书，是学习；你看书，是消磨时间哪！”

两人在工地上干了一个月，每人领到了350元的工资。潘石屹对李勇说：“老弟，现在我们有些钱了，马上出去寻找更好的机会吧！”李勇觉得这年头能挣300多元钱，已经很不错了，不舍地说：“我们还是留在这儿把工程干完吧，一年就可以存上好几千元呢！”潘石屹却说：“老弟，只要我们找到更好的机会，不要说几千元，就是几万元，也不值一提！”经过潘石屹一再劝导，李勇才跟着他一道向工头辞了工。

1987年11月，他们终于应聘为深圳市福田区正泰贸易公司的业务员。公司主要销售电话机，底薪200元，再按业绩提成。然而，由于两人不懂粤语，普通话也带着浓厚的方言，尽管他们很拼命，业绩却不佳。

有一次，他俩来到一家公司推销时，说了几遍人家也没听明白。对方恼了，说：“你们普通话都不会说，搞什么乱？出去！”李勇涨红着脸，背着电话机就准备走，可潘石屹示意他等一等，然后掏出笔和纸，飞快地写道：我们是推销电话机，而不是推销普通话，我们的普通话说得不好，但电话机的质量很好。对方接过字条看了看，点头说：“嗯，你说的有道理，那就看看产品吧！”后来，对方居然一下买了5部电话机。

第一个月，他俩一共只推销了20部电话机，一分钱的提成都没有。李勇埋怨道：“以前每月能挣300多元，钱来得多安稳，可现在，唉……”潘石屹却不以为然，说：“你眼界放开些，在工地上靠卖苦力，每天挣10多元钱，就满足了吗？只要找到了改变命运的机会，每天何止10元，挣1万元也不足为奇！”李勇尽管觉得潘石屹的说法有点异想天开，但还是受到了感染，最终留了下来。

他俩随后果真打开了局面，月收入涨到了500多元，潘石屹还因为点子多，被提拔为业务经理。可李勇哪能料到，潘石屹还是不安心、不满足。有一天，潘石屹兴奋地对他说：“老弟，报纸上说海南建省了，成了我国最大的经济特区，我们一起闯海南吧！”李勇大吃一惊，皱着眉头说：“潘哥，留在这里吧！去海南人生地不熟的，每月能挣五六百元钱吗？”潘石屹却说：“你放心吧，海南刚刚建省，机会多的是。我们去，一定不会错！”在潘石屹的劝说下，1988年5月底，两人各自自带1000多元的积蓄闯到了海口。

恨死“潘哥”，他除了折腾还是爱折腾。

然而，他俩到海口住了半个月，还不知道自己该干什么。李勇埋怨道：“潘哥，你就是喜欢瞎折腾。在深圳，你都是经理了，可你不知足，偏偏来海南。现在工作都找不到了……”潘石屹只得安慰他：“老弟，机会不需多，一个就可以改变我们的窘况，慢慢等吧！”

两个月过去了，他俩仍没找到好机会。眼看带的钱又要花光了，李勇心急如焚，看到潘石屹每天都要买报纸看，他又开始埋怨：“我们饭都没钱买了，你还看报？看报能赚到钱吗？”潘石屹却说：“我们不怕吃苦，有什么可怕的？万一没钱吃饭，就去卖苦力呗！”

回工后，李勇见潘石屹把经济书也看得津津有味，不禁好奇地问：“潘哥，这书有什么意思？你为什么看得这么带劲？”潘石屹笑了笑，说：“我看书，是学习；你看书，是消磨时间哪！”

两人在工地上干了一个月，每人领到了350元的工资。潘石屹对李勇说：“老弟，现在我们有些钱了，马上出去寻找更好的机会吧！”李勇觉得这年头能挣300多元钱，已经很不错了，不舍地说：“我们还是留在这儿把工程干完吧，一年就可以存上好几千元呢！”潘石屹却说：“老弟，只要我们找到更好的机会，不要说几千元，就是几万元，也不值一提！”经过潘石屹一再劝导，李勇才跟着他一道向工头辞了工。

1987年11月，他们终于应聘为深圳市福田区正泰贸易公司的业务员。公司主要销售电话机，底薪200元，再按业绩提成。然而，由于两人不懂粤语，普通话也带着浓厚的方言，尽管他们很拼命，业绩却不佳。

有一次，他俩来到一家公司推销时，说了几遍人家也没听明白。对方恼了，说：“你们普通话都不会说，搞什么乱？出去！”李勇涨红着脸，背着电话机就准备走，可潘石屹示意他等一等，然后掏出笔和纸，飞快地写道：我们是推销电话机，而不是推销普通话，我们的普通话说得不好，但电话机的质量很好。对方接过字条看了看，点头说：“嗯，你说的有道理，那就看看产品吧！”后来，对方居然一下买了5部电话机。

第一个月，他俩一共只推销了20部电话机，一分钱的提成都没有。李勇埋怨道：“以前每月能挣300多元，钱来得多安稳，可现在，唉……”潘石屹却不以为然，说：“你眼界放开些，在工地上靠卖苦力，每天挣10多元钱，就满足了吗？只要找到了改变命运的机会，每天何止10元，挣1万元也不足为奇！”李勇尽管觉得潘石屹的说法有点异想天开，但还是受到了感染，最终留了下来。

他俩随后果真打开了局面，月收入涨到了500多元，潘石屹还因为点子多，被提拔为业务经理。可李勇哪能料到，潘石屹还是不安心、不满足。有一天，潘石屹兴奋地对他说：“老弟，报纸上说海南建省了，成了我国最大的经济特区，我们一起闯海南吧！”李勇大吃一惊，皱着眉头说：“潘哥，留在这里吧！去海南人生地不熟的，每月能挣五六百元钱吗？”潘石屹却说：“你放心吧，海南刚刚建省，机会多的是。我们去，一定不会错！”在潘石屹的劝说下，1988年5月底，两人各自自带1000多元的积蓄闯到了海口。

第二年，潘石屹就叫上李勇一起找到了王老板，他一条一条地给老板提建议：把水引到砖厂，提高工作效率；雨季搭建雨篷烧砖……最后，他说：“老板，我不会一辈子都在这里卖苦力，如果你信任我，就让我帮你来管理这个砖厂，第一个月暂时付200元钱的工资，保证比现在的效益好得多！一个月后，我让你心甘情愿地付我500元一个月！如果你不信任我，那就算我没说！”王老板听了，说：“我想明天再给你们答复吧！”

告别王老板后，李勇说：“潘哥，你可真大胆，和老板刚见了一面，就向他提建议，要当厂长……”潘石屹说：“他如果答应，我觉得我能管理好；不答应，我也不一定会亏什么。但不试试，又怎么知道呢？”第二天，王老板叫潘石屹和李勇一起去吃饭，说有事情商量。饭桌上，王老板表示潘石屹说得有道理，答应让他做砖厂的厂长。

可是，我们到家时，姑姑、叔叔们以

就这样，潘石屹刚到砖厂20多天，摇身一变成了厂长。李勇佩服地说：“潘哥，你真有胆识，一来就想当厂长，还当成了。”

潘石屹做了砖厂的厂长后，立即在管理上开始改革：花几百元钱买来水管，从山上引水到砖厂和泥；又买来了小型的发电机，方便夜间照明和加班……这样，效率提高了很多，每天的生产量也提高了不少。潘石屹把砖厂管理得有声有色，老板第二个月便把他的工资提高到每月500元，3个月后再次提高到800元。

多年后，他怎么就成了亿万富翁

一年后，潘石屹的月工资已涨到了1000多元，而李勇也被他提拔为管理20多人的组长，每月也有300多元收入。李勇终于松了口气：只要不再折腾，每月能挣几百元，多好啊！

1989年10月，王老板把经营重点转到了房地产上，准备转让砖厂。潘石屹得知后，对李勇说：“老弟，我们把砖厂承包下来，干不干？”李勇一听，连忙摇头，害怕地说：“潘哥，我们刚过上几天安稳日子，你又要折腾啊！到时如果倒欠一身债，如何是好？”潘石屹劝道：“你怎么老是缩手缩脚？我们来海南不是寻找机会的吗？承包砖厂就是不错的机会！你不干，我也不要干！”李勇不好意思再拒绝了，说：“我不投入钱，只帮你做事。到时赚得多，你就多给我点工资；亏了，算我白干。”潘石屹点头答应了。两人马上找到老板，通过一番谈判，以每月8000元承包了砖厂。承包后，潘石屹把砖厂经营得更加红火，第一个月交了承包款后，还净赚了1万多元，给了李勇1000元工资。很快，砖厂得到了发展，员工从最初的100多人增加到了400多人，每月都赢利两三万元，李勇的收入也涨到了两三千元——这在当时可是老板级的待遇啊！李勇乐得像做梦一样。

有了钱后，李勇虽然工作仍认真负责，但他的生活却悄然发生了变化，学会了抽烟和喝酒，工余去街上的录像厅看录像。有一次，当他准备上街看录像时，潘石屹叫住他，说：“老弟，看什么录像？我们骑自行车绕着海口看风景吧！”那天，潘石屹骑着自行车，饶有兴趣地在街上到处逛，相陪的李勇却感到既热又累，心里暗暗埋怨：好不容易才休息一天，看录像多舒服，潘哥却要骑自行车折腾，找罪受，完全是精神病……此后，潘石屹再叫他骑自行车去逛时，他便拒绝了。

2007年10月，李勇来到北京建国门外的SOHO工地上做小工。当他听说SOHO的老板是潘石屹时，内心顿时掀起了狂澜：如果一直和潘石屹在一起，自己怎么可能还在工地上卖苦力！本来，他的内心涌起一阵阵的冲动，想去找找昔日的“潘哥”，但不知是出于自卑还是自尊，惭愧还是懊恼，他犹豫再三，最终并没有去见“潘哥”。2008年春节过后，李勇来到广州的一家工地打工，他和拥有300亿元的潘石屹的交情，也只能让他在打工之余独自回忆了。

18年时间，能让潘石屹成为众人瞩目的亿万富翁，也可以仍然把李勇困在工地上打工。接受采访时，李勇感慨地说：“以前，我以为潘石屹的成功很偶然，可现在不这样认为了。因为每当在生活的岔道口，我只图安稳，满足于第二天就明白自己干什么工作，害怕失去现有的这一切。当初，我还觉得潘石屹每次都是瞎折腾，其实他每次再折腾时，都有了更高的起点，终于折腾成了拥有几百亿的富翁！这就是我跟他的区别呀！”李勇的反思的确有道理，穷人之所以是穷人，是因为穷人贪图安逸，只要能吃着馒头，就不会再奢求蛋糕！而潘石屹的成功，与他“能折腾”息息相关。因为，只有敢于折腾，永远不满足现状，才能赢得机会，才能不断占据更高的人生新起点，获得新的成功！这样的人生虽然充满了动荡与坎坷，但正应了“无限风光在险峰”这句诗，经过磨砺的人生才能大放异彩啊！李勇和潘石屹的人生之所以产生这么大的落差，其原凶难道不在于此吗？

（来源：荆楚网）

塌糊涂，直到第二天中午才醒来。看到李勇仍在发呆，他说：“老弟，不要伤心了，经历过，失败过，才能成功……”可李勇想：你说得轻巧，这次我可亏了1万多元钱，你亏了好几万呢！谁还敢和你继续折腾啊？当潘石屹再次要他跟自己闹腾时，李勇摇了摇头，说：“我不想再过这种担惊受怕的日子了，不想再跟你折腾了！”潘石屹见李勇铁心不再闹腾，只得作罢。1990年8月25日，两人在破败的砖厂握手，互道珍重后便分道扬镳了。

与潘石屹分别后，李勇又去海口的一家建筑工地上干活儿，每月200多元。1993年5月，在建筑工地上打工的李勇，在大街上碰到了潘石屹。潘石屹一见到他，便热情地请他到附近一家饭店吃饭。席间，潘石屹告诉李勇，自己和几个合伙人已经借出500万元，以2000元1平方米的价格买了8栋别墅，准备高价转手卖掉赚钱。李勇一听，顿时说：“潘哥，500万哪！万一亏了，一辈子就完了……”潘石屹却笑道：“老弟，你不必为我担心。我即使失败，也是轰轰烈烈地失败……”

果然，潘石屹此后发生了翻天覆地的变化。1993年8月，山西老板韩九吉上门购买别墅，潘石屹开价4000元/平方米，韩九吉嫌房价太高，犹豫了。可再有人上门洽谈时，潘石屹居然开价4100元/平方米……韩九吉坐不住了，以每平方米4000元的价格买了3栋。不久，潘石屹又以每平方米6100元的价格卖了两栋……年底，他来到北京发展，成立了万通公司，生意越做越大。而李勇在海南打了两年工，回到老家结婚生子后，仍然四处打工，养家糊口……一晃十几年过去，两人的差距竟然有了天壤之别！

2007年10月，李勇来到北京建国门外的SOHO工地上做小工。当他听说SOHO的老板是潘石屹时，内心顿时掀起了狂澜：如果一直和潘石屹在一起，自己怎么可能还在工地上卖苦力！本来，他的内心涌起一阵阵的冲动，想去找找昔日的“潘哥”，但不知是出于自卑还是自尊，惭愧还是懊恼，他犹豫再三，最终并没有去见“潘哥”。2008年春节过后，李勇来到广州的一家工地打工，他和拥有300亿元的潘石屹的交情，也只能让他在打工之余独自回忆了。

18年时间，能让潘石屹成为众人瞩目的亿万富翁，也可以仍然把李勇困在工地上打工。接受采访时，李勇感慨地说：“以前，我以为潘石屹的成功很偶然，可现在不这样认为了。因为每当在生活的岔道口，我只图安稳，满足于第二天就明白自己干什么工作，害怕失去现有的这一切。当初，我还觉得潘石屹每次都是瞎折腾，其实他每次再折腾时，都有了更高的起点，终于折腾成了拥有几百亿的富翁！这就是我跟他的区别呀！”李勇的反思的确有道理，穷人之所以是穷人，是因为穷人贪图安逸，只要能吃着馒头，就不会再奢求蛋糕！而潘石屹的成功，与他“能折腾”息息相关。因为，只有敢于折腾，永远不满足现状，才能赢得机会，才能不断占据更高的人生新起点，获得新的成功！这样的人生虽然充满了动荡与坎坷，但正应了“无限风光在险峰”这句诗，经过磨砺的人生才能大放异彩啊！李勇和潘石屹的人生之所以产生这么大的落差，其原凶难道不在于此吗？

（来源：荆楚网）

再忆父亲



上面看着呢。

父亲还要求我们胸怀宽广，既不要跟别人斤斤计较，也不要患得患失；要多行善，别做恶；要真心实意帮人，不要貪求回报。

可是，我们到家时，姑姑、叔叔们以及他们的儿女和儿媳妇、女婿都已经到了叔叔家，族家十几个长辈和同辈也在叔叔家闲聊，大有不待客不行的架势。我们跟他们一一寒暄，然后一起带着祭品去祭奠父亲。

父亲的坟地在我们家的承包地里，是他生前自己选择的地方。他说，他长眠在这里，既可以远远地看到家里的瓦房，也可以看着我们干活，还能看看每年的收成，知道家里的情况。我们干活累了，就可以坐在坟头喘口气，喝口水，给他说话。他还说……

如今，妈妈长眠于此了，我们姊妹几个都远走高飞了。父亲见到我们，听到我们说话，不过每年两次：清明和十月初一。家里的老瓦房已经不在了，旧址上盖起了两层小楼，是我们姊妹五个资助哥哥盖的。父亲望见小楼，应该能够想起当年瓦房的样子吧？

父母亲的坟仍然是那么亲切！父母亲的坟上长满了蒿草，围拢坟地的是我们姊妹几个栽下的柏树，父母头脚处自

然地长出了两棵椿树，现在一个人已经合抱不住，恰像两把巨伞给父母遮挡阳光和风雨。坟地前面是一片杨树林，郁郁苍苍，给喜欢树木的父母提供了一个乘凉、聊天的地方。这里住着我们的父母！

我们姊妹五个恭恭敬敬地摆上了贡品，点燃了纸钱，堂弟及表弟们鸣放起了鞭炮，叔叔给我的父母介绍来到坟地的人员及近况，其他人肃穆在坟前。

鞭炮声停顿后，我带着我们这些晚辈分别给父母敬酒，说说自己的心里话。叔叔、姑姑和族家也给父亲敬了酒，说了话。酒用掉了两瓶多。我为此自豪。

鞭炮声吸引来了更多的乡邻。我和弟弟恭恭敬敬地给他们敬烟，问好。

围拢在坟头的人开始回忆我父母亲的功德，顺便讲述我们姊妹们的一些好处。

我没有去听，而是习惯性地围着父

母的坟走了三圈，默默无语。然后，我抖抖索索地拿出今年4月15日发表在《企业家日报》上的《怀念父亲》，就着纸钱的火点燃了。看着报纸变白，铅字消失，万思绪齐涌心头……

父亲，您看到了围拢在您周围亲人们了吗？听到了儿女们的心声了吗？

（谨以此文再次感恩养育我们成人的父母亲！）

（本报所刊载文章系作者观点，均不代表本报意见）

冯大力/文

今年的五月十四，是父亲的三十周年忌日。我们姊妹五个一起回老家祭奠英年早逝的父亲。

早在去年，叔叔和堂弟们就问我打算怎样纪念父亲的三十周年。我就说：“我们姊妹几个像往常一样回去上上坟，磕磕头，算了。没啥打算。”然而，他们不愿意，而是建议我满待宾客，唱上三天戏，堂弟堂妹和我们姊妹五个这些晚辈每人请一班唱儿，热闹热闹。并举出老家的例子劝说我。

我理解他们的心情，也感谢他们的好意，但是，不仅从来都没有准备按照他们的意见办，反而因此决定只是我们姊妹五个回去，不带爱人和儿女了。

这几年老家富裕了，大操大办红白喜事也随之蔚然成风。这我知道。尤其是以前过得不如人的暴发户或新贵人，更要借着红白喜事炫耀富或者贵，张扬一番铜臭和得意。除了大摆宴席，往往还要放电影，唱唱戏，请几台响器班子斗斗法。有的善于讲话的，还要在电影放映前、戏曲开演前海讲一番。但我们不需要。生活是自己过的，幸福是自己感受的，价值是在奉献中成就的，与这些花架子有啥关系呢？

我们回老家就是为了怀念父亲，而不是显摆。我们大操大办，不仅显得浅

薄，而且违背父母的教诲，会让老人家们不高兴的。

父亲教育我们家和为本。“家和万事兴”是常挂在父亲嘴边的一句话。父亲常说，要家和，就得上孝敬父母，下爱护子女，中关爱姊妹，关键的是夫妻恩爱。家里人整天吵吵闹闹，姊妹们各自关起门来朝天过，是百事不成的，是不会幸福的。

父亲还教育我们书比金贵。我们小的时候，农村真穷，吃饱饭已经是幸运，读书简直就是奢侈。然而，父亲从来没有因为拮据而耽误我们姊妹五个读书，也没有因为农活而让我们请假。有时家里实在困难，父亲就借钱供我们读书。他常说，读书是正经事，读书人哪怕穷也是受人尊敬的；挣钱养家糊口是大人的事，小孩子就该读书；只要书读好了，就啥都有了，生活就会幸福。

父亲让我们记住情贵钱贱。父亲重亲情。叔叔和姑姑们的婚事是父亲做的主，亲自操办的。他们家里的大事，也多半是父亲拿的主意，或者代为处理。为此，我们家没少吃亏。但父母亲从来就没有提过吃亏沾光事。对待乡邻和朋友，父亲也是有求必应，不计得失。他常说，钱能给人带来快乐吗？能带来幸福吗？不能！给人带来快乐和幸福的是