

中国南车“开进”西非撒哈拉沙漠

■ 特约记者 杨学东 眉山报道

2013 年春夏之交的西撒哈拉金色沙漠,酷热如常。

就在这寻常之中,中国南车实现了西非铁路货车出口“零”的突破。经过一年多的艰苦谈判,中国南车眉山公司以技术标“第一”在评标中脱颖而出,最终囊括敞车、罐车、漏斗车 3 种货车 4 种车型批量订单,创国内单笔出口西非最大铁路货车生产订单。

作为中国南车首次进入西非市场的代表,2013 年 3 月 10 日,一支由 4 人组成、平均年龄只有 28 岁的审图团队远赴西非,为 4 种车型设计图样进行用户审核工作。与之前标书、保函被 DHL 快递公司意外丢失,在杳无人烟的大沙漠里长途奔袭相比,整整 24 天的审图过程更像是一次雕刻“中国南车”形象的过程。

化解运能与运量的矛盾

西非某国国家矿业公司,主要负责铁矿石的开采和运输,年产量 1200 万吨,公司销售收入占全国生产总值 12%、占国家财政预算 15%、国家外汇收入贡献率 40%,有“撒哈拉大漠深处的矿业奇葩”之称。该公司拥有全国唯一一条长 717 公里铁矿运输线的使用权,承担着全部铁矿运输任务,铁矿开采量的急剧增加、运输能力的明显滞后使购置铁路货车成为促进该国工业与经济发展的当务之急。

针对该国铁路货物运输现状,眉山公司在 4 种车型设计过程中秉承“用户至上”、精益设计、创新设计理念,首次在零部件及整车设计、试验、考核中全部引用 AAR(北美铁路联盟)技术标准,敞车采用国内领先的无端侧墙底架技术,为每辆车提高载重 10 吨;改良漏斗车制动、操作系统,大大提高车体运用安全性、改变了车辆编组方式,为客户增加运能、降低运营



● 审图团成员与西非某国国家矿业公司技术人员的合影,背景为目前运行在该国铁路线上的铁路货车。

成本创造了条件;在罐车底架与车体上采用首创的上下鞍联接方式,提高了用户检修、更换零部件的效率。高质量的设计和关注用户需求的理念,有效化解了客户铁路运能和运量间的矛盾,深得国家矿业公司技术人员赞誉。

与客户统一测量方法

审图第一天,客户就提出最为苛刻的尺寸公差要求。面对这一要求,审图团成员一方面针对国家矿业公司技术人员车辆检修经验丰富、制造技术薄弱的特点,详尽解释车辆公差的构成,另一方面运用列式计算,从性能说明、制造工艺上耐心向客户说

明。经过一天多时间的沟通,终于使对方认可了审图团提出的测量方法。此番难题的破解,极大降低了后期生产制造的难度,为保证车辆制造质量铺平了道路。

由于国家矿业公司起初对中国南车提供货车图样存在质疑,提出在提供车辆一级组成图的同时还需提供零部件全套图纸。审图团立刻将情况向公司作了汇报。西非与国内时差 8 小时,身在西非的 4 名审图团成员只能在深夜一点与国内技术人员进行沟通,对每张图样进行分析、确定审查零部件详图,有时一直工作到凌晨 5、6 点钟。图样确定后,公司产品开发部全体人员连续 60 个小时没休息完成了 4 种车型 600 余张零部件审查图样并交到

王振滔慈善基金会爱心接力计划温州站举行活动

■ 特约记者 张君义 温州报道

8 月 23 日,王振滔慈善基金会爱心接力计划温州站活动在温州市人民大会堂举行,活动现场,280 名温州籍寒门学子从该基金会创始人王振滔手中接过 5000 元的爱心助学金,成为一名光荣的爱心接力手。

仪式上,王振滔慈善基金会爱心接力温州大学工作站也正式成立。据了解,该工作站将打破原有的定时资助制度,深入高等学府进行一对一帮扶,切实帮助寒门学子解决生活、学习困难。

活动现场,记者见到了一位来自温州永嘉的爱心接力手小金,在她很小的时候,父母就已离异,父亲又患有二级精神残疾,家里唯一的收入来源就是政府的补

贴和亲戚朋友的救济。懂事的她,今年凭借自己的努力考上了内蒙古民族大学,可是高昂的学费却难住了这个毫无经济来源的家庭。正在她打算放弃读大学的时候,王振滔慈善基金会的工作人员通过温州市慈善总会联系到了她本人,并表示愿意向其资助 5000 元,用于支付学费。

“从高中到大学,一直都有像王振滔一样的爱心人士帮助我,等我毕业了一定会将这份爱心传递下去,让更多人感受到温暖。”在捐赠仪式现场,还有很多像小金一样家境贫寒的学生,大家纷纷表示,一定会将爱心接力下去,帮助更多需要帮助的人。

爱心接力手刘小冬从北京特地赶来参加当天的活动,他是该基金会 2007 年成都站的受助者。刘小冬 2011 年从中国政

法大学毕业后,留在北京工作,最近自主创办餐厅等。尽管事业尚处于起步阶段,但他捐出 5000 元资助一名大学生。他说,今后将把这种爱心接力传递下去。

“慈善从来不是盛世时的花瓶摆设。经济下滑,但是爱心不能下滑!”据王振滔慈善基金会创始人浙江奥康鞋业股份有限公司董事长王振滔介绍,受整个大环境的影响,温州经济也受到了一定程度的波及,很多人都以为温商今年不会像往年一样关注慈善、热心公益。对此,王振滔表示,如果这个时候没人去帮助,他们怎么办?因此,这个时候,我们企业更应该积极履行社会责任,更要力所能及地继续支持慈善公益事业。

“爱心助学是一项传递温暖、收获希

用户手中。此举赢得了矿业公司技术人员的充分信任,也使图样在最短时间内全部通过审核。

为客户提供全面解决方案

身处西非异国,该地区 3/5 以上为沙漠和半沙漠,素有“沙漠共和国”、“白色的卡萨布兰卡”之称。审图团 4 名成员中最长工作年限 8 年、最小年龄 25 岁,这些独生子女每天却要冒着饮食“饭和沙”、走路“背顶风”、白天室外温度高达 45 度的窘境,没人有半句怨言。在审图过程中,他们始终按照客户提出的各类要求,通过力学受力分析、三维结构直观显示、车辆运用视频演示、车辆结构原理动画展示等科学手段,为用户耐心解释制动功能的实现过程、各机构的结构型式、检修维护性以及安全性能,一张一张图纸地审,一个数据一个数据地核实。原定半个月的审图时间用了 24 天才完成,最终用户除要求对 4 种车型局部结构细节进行优化外,完全同意眉山公司设计的货车结构总体方案。

4 月 6 日,审图团成员回程在即,国家矿业公司技术人员情不自禁地说:这次审图过程虽然很艰辛,但是眉山公司技术人员所拥有的专业技术知识是我公司诸多铁路合作伙伴中最为扎实的;你们“为用户着想”的设计理念,严谨细致、臻于至境的工作态度、工作作风让人敬佩!我们期待着与你们的下一次合作。

中国南车自 2011 年挺进西非铁路货车市场以来,现已成为西非最大铁路货车产品供应商和客户轨道交通解决方案的提供者,审图过程不过只是其中一瞬。在大大提高客户铁路货车制造、检修、运用技术水平的同时,这已经成为两个公司合作的新典范和两国人民友谊的新见证,也开创了“中国南车”为客户提供全面解决方案的新纪元。

中海油千亿级项目被叫停

筹备 4 年基础设施完工

■ 李清宇 报道

近期,中海油与山东海化集团共同投资的山东海化石化盐化一体化项目(下简称一体化项目)在基础设施完工之时却被突然叫停。

一体化项目不仅是潍坊滨海开发区寄予厚望的唯一过千亿级的大项目,同时也是中海油控股山东海化时的“对价”之一。此前该项目已经酝酿四年,计划总投资 1048 亿元。

山东海化内部人士告诉记者,项目叫停已有文件下发,抽调的各公司人员已回到原单位,叫停原因是“盈利前景不明”。

而对于项目是暂时下马还是永久停工现在还不得而知。

筹备四年被叫停

8 月 26 日,山东海化证券部一位工作人员向记者证实一体化项目已停工。他告诉记者:“应该是中海油总公司对项目评估的一个结果,但上市公司至今没接到正式通知。”

山东海化内部人士告诉记者,工程在上个月就已停工,此前一直在做主体基础工程的施工,地基、地面硬化都已经做好。他说:“现在中海油已经下发正式文

件,说是‘未来盈利前景不明’,已经停了下来,像我们动力公司的老总此前抽调过去负责一体化项目的基建,现在也已经回来。过去的人都解散回原单位了。”

一体化项目位于山东海化下属羊口盐场五分场盐池界内。从今年一月起,就已开始平整土地,工程占地 2400 余亩,项目分三个部分,分别是石化升级改造项目、PO/ PVC 项目以及公用工程项目。按照 2012 年环评公示披露,项目总投资 1048 亿元,由中海油和山东海化集团共同投资,分别占比 70%和 30%。

一体化项目之所以重要,在于可以借此改变山东海化主要生产低附加值无机化工原料的现状,进入高附加值的有机化工产品生产领域。山东海化为全国最大纯碱生产企业,年产纯碱 300 万吨。

山东海化集团继去年亏损 5 亿元之后,今年上半年又亏损 449 亿元。主要原因便是产能过剩价格走低导致企业利润由正转负。以纯碱为例,今年全国总产量预计可达 2800 万吨,总需求却只有 2400 万吨。

在这一背景下上马一体化项目成为山东海化摆脱困境的良策。实际上自山东海化于 2009 年 9 月由潍坊国资委划转中海油管辖之后,一体化项目便提上议事日程。历经立项、编制规划等阶段,最终通过中海油投资委员会审查于今年初开始动

工,但短短数月后项目被中海油叫停。

政企博弈

中海油叫停一体化项目似乎是在踌躇多年后做出的一个艰难的决定。早在两年前,中海油方面就曾对媒体透露,“考虑将山东海化集团的原油炼化能力,从潍坊搬迁至东营,一方面是考虑到资质审批的简化,同时也考虑到搬迁炼厂可节省筹建中的东营 - 潍坊 1000 万吨输油管道的建设成本。”

据东营地方媒体报道,7 月 30 日,中海石油东营石化升级改造项目投资协议签约仪式在东营宾馆举行。项目总投资 50 亿元,建成后原油一次加工能力将达到 500 万吨。

一上一下预示着中海油对东营和潍坊的取舍已定。但蹊跷之处在于,山东海化一体化项目暂停近一个月,潍坊滨海开发区似乎依然不知情。8 月 26 日,开发区管委会一位刘姓主任告诉记者:“我们不掌握他们停工的情况。”

实际上在筹备四年之后,山东海化的一体化项目已被纳入潍坊市《2013 年全市十大重点工程及百个重点项目责任分工》中,位居 2013 年当地产业发展项目之首。

对当地政府来讲,一体化项目如果最

终下马,损失的不仅是百亿投资,还有每年数亿元的税收收入。更关键的是,对潍坊滨海开发区的产业带动也是一个重大打击,滨海开发区精心培育的另一个石化项目弘润炼化因始终不能解决原料来源建成一年多以来无法投产运营。

中海油需要面对的还有四年前的承诺。山东海化划转给中海油实际包含着对价。

时任中海油副总经理的吴振芳在 2009 年 9 月山东海化股权交接仪式上就说:“按照中国海油与山东省政府签订的战略合作框架协议要求,加快推进 500 万吨炼油改扩建项目、1000 万吨输油管道项目建设,力争早日投入生产运行。”

潍坊市当时的如意算盘是,借助中海油央企背景,以山东海化为基地,增添炼化石化产能,与当地的山东地炼弘润石化一道在滨海开发区形成石化双雄,打造一个千亿级规模的产业。

对此,中海油炼化事业部副总经理、山东海化集团董事长王辉就说得明白:“中海油山东石化盐化一体化项目,签约主体是中海油炼化与销售事业部和潍坊滨海经济开发区。”

以此来看,一体化项目的上与下尚有一番政企间的博弈。山东海化内部人士就告诉记者,下发的文件只说“暂停”,并没有说“下马”。

“玉航观察



中国企业应关注南美洲的机会

■ 特约评论员 肖玉航

从中国企业对外投资与经济发展的角度来看,目前中东、亚洲与非洲等国的投资机会明显受到相关事件影响具有不确定性,而对欧洲、北美洲的投资则面临一系列的变化因素。如光伏产业争端、贸易战、法律制度等。笔者通过对经济与投资发展及现实国际经济形势变化研究认为,中国企业今后的海外发展应高度关注南美洲的机会。

从投资文化与 GDP 规模来看,南美洲国家与中国一起共同创造着世界四分之一的 GDP,代表着世界上超大的经济产出。尽管存在着地域和文化差异,两者之间的经济贸易往来正日益密切。两者之间的经济贸易往来也在不断攀升;2009—2011 两年内,南美洲国家与中国出口双边贸易额翻了两番,进而在 2012 年又分别实现了 25% 的增长。要把握南美洲的机会,中国企业必须将真正的企业社会责任应用在这个新机会中,不应只看眼前利益,要进入别国投资时候,要像客人一样,除了经济利益,也为别国带来社会发展利益。

从地理位置及分布来看,投资南美洲对于当下中国而言比较重要。南美洲为七大洲之一,位处南半球,西临南太平洋,东面则是大西洋,北面则是加勒比海。南美洲是美洲大陆南面的一部分,西面有海拔数千米的安第斯山脉,东面则主要是平原,包括亚马逊雨林。南美洲面积达 1784 万平方公里,占地球表面的 3.5%。直到 2011 年,南美洲人口已有 3 亿 8 千万,世界排名第五。我们以资源开发为例,尽管巴西与阿根廷经济发展迅速,但从资源开发与深度来看,其仍然面临巨大的潜力。由于历史与技术条件原因,南美洲资源尚未很好勘探,已知现代化工业中所需要的 20 多种最重要的矿物原料大部分都有,且储量丰富。委内瑞拉石油储量、巴西的铁矿储量居世界前列;天然气主要分布在委内瑞拉和阿根廷;煤主要分布在哥伦比亚和巴西;铝土矿主要分布在苏里南;铜矿的金属储量在 1 亿吨以上,居各洲首位,智利铜的储量居世界第二位,秘鲁居第四位;钽、锶、银、硝石、铍和硫磺储量均居各洲前列;锡、锰、汞、铂、锂、铀、钼、钨、金、金刚石等矿物也很丰富。因此对于中国资源类企业实施走出去战略的重点选择来看,有必要关注南美洲的投资机会。

我们以石油行业为例,目前中国进口原油 60% 以上依赖于中东地区,但中东地区经常是战争不断、区域稳定性差,给中国石油战略安全带来了巨大的不稳定性,因此中国必须走多元化石油战略发展,加大与中东以外的其他区域的战略合作与投资,来进行战略平衡。从南美洲情况来看,不仅政治形势相对稳定,且石油储量丰富。我们以石油之国的委内瑞拉情况来看,据国际能源网 BP 数据显示,截至 2011 年,北美国家石油储量达 2965 亿桶。BP 公司在其世界能源年度统计评论中表示,沙特阿拉伯石油储量达 2654 亿桶。委内瑞拉政府于 2011 年 1 月份正式确认,委内瑞拉成为世界上最大的石油储备国,到 2010 年 12 月 31 日石油储量达到 2965 亿桶,超过沙特阿拉伯石油储备近 300 亿桶。所以中国能源企业投资需要关注南美洲的战略性机会的选择。

8 月 22 日,中国商务部正式发布“国务院批准设立中国上海自由贸易试验区”的消息,明确表示设立自贸区主要任务是探索我国对外开放的新路径和新模式,有利于培育我国面向全球的竞争新优势,构建与各国合作发展的新平台,拓展经济增长的新空间,打造中国经济“升级版”。从目前世界政治、经济、军事等变化来看,有理由相信,中国企业的较大机会将会在南美洲。

在中国“走出去”加大对外投资的过程中,中东、中亚、非洲都是重点投资的热点区域,而南美洲因为距离遥远,在热度上相对落后。不过,近年中国对南美洲的战略运作明显加强,对南美洲市场的投资显著增多。相关信息显示,从 2009 年至 2012 年,中国以企业并购形式对巴西的直接投资达 215 亿美元,超过美国成为巴西方资企业并购第一大国。格力集团、吉利汽车等已不断进入,这显示中国企业对中东、中亚、非洲等军事或经济变化的一种担忧,实践表明,也印证了这一点,而对于南美洲而言,则相对取决于战略管理与经营优劣。

作为企业而言,对外投资往往考虑风险与收益的对比,而从目前南美洲的情况来看,其政治、经济与军事与中国而言基本无大的冲突,可以理解为无大的军事冲击投资风险,因此笔者认为,中国企业要实现海外的发展,其当下以及未来较好的投资机会应在南美洲。

(作者简介:资深市场研究人士,在国有企业、美资公司从事高级管理工作多年,并执业证券市场分析 10 年以上,多年来在国内外主流媒体发表财经、证券市场研究等近 10000 篇文章,具有国家证券执业一级资格证书,研究方向为市场经济与证券市场策略、公司研究)