



从 2011 年底被瑞士亚萨合莱集团并购以来,山东国强集团发生了翻天覆地的变化,不仅国强五金科技有限公司实现了由本土企业到国际知名公司的成功转变,该集团旗下的其余三大主导产业也被迅速盘活。

山东国强集团 股权转出去企业活起来

■ 张志宁 王德鹏 贾鹏

“前不久,我们的二次股权分割已顺利完成,预计9月份便可获得3.7亿元的股权转让金,一个项目为我们提供了10亿元的资金,保证了我们集团其他产业发展,这个‘闺女’嫁得值。”当初曾为股权的去留而纠结的山东国强集团董事长宋国强,如今高兴不已。从2011年底被瑞士亚萨合莱集团并购以来,国强五金科技有限公司实现了由本土企业到国际知名公司的成功转变,该集团旗下的其余三大主导产业也被迅速盘活。

转变思路,把企业“嫁”出国

年销售收入4.6亿元、跻身国内行业前三、拥有四大主导产业,国强集团成立于1989

年,随着企业的不断扩张,理念、技术、资金、人才等日益成为制约企业发展的瓶颈。“集团最困难时,几个月发不出工资,甚至要利用职工的集资先还银行贷款,再贷款发工资。”国强集团常务副总经理包卫刚说。

集团要取得飞跃式发展,解决资金是关键,而即使拿全部资产去银行办理抵押贷款,所得资金也不过是杯水车薪。为确保集团拥有源头活水,2011年初,该集团决定成立山东国强五金科技有限公司,将建筑五金产业转入新公司,开始筹备企业上市。一个偶然的机 会,宋国强与亚萨合莱集团的负责人见了面,该集团表示出收购的意愿。“上市是募集资金,咱集团持有股份,而并购则将产权全部交予别人。”“辛苦经营了20多年的企业,难道说没就没了?”当宋国强将这一消息透露给董事 会成员时,集团内不乏反对的声音。

“不求所有、但求所在。虽然并购后自己



● 宋国强董事长与亚萨合莱集团高层。

不能持半点股份,但亚萨合莱集团是全球最大的门开系统解决商,能让国强这一品牌迅速壮大起来,并且募得的资金能带动其他产业发展。”经过一个多月的激烈探讨,董事们终于达成这样的共识。国强五金科技有限公司于2011年底开始实施并购,获得首批股权转让金6.3亿元。伴随着第二次股权分割的完成,第二批3.7亿元的股权转让金也将于今年9月到账,国强五金公司正式成为亚萨合莱集团旗下的全资子公司。国强集团先后募集到10亿元资金,用于集团的房地产开发、有机农业、热能科技等相关领域。

借势发力,敲开国际市场大门

“以前研发一款新产品,往往历时7个多月,而并购后很多加工工艺可以直接从其他公司拿来使用,使新产品问世时间缩短了2

个月。”作为国强五金科技有限公司铝合金门窗五金研发部部长,孙继超对这一变化感触颇深。

企业发展离不开技术支撑。因为企业都将核心技术视为自己的看家宝,很难进行相互的交流学习。并购方案实施后,亚萨合莱集团总部根据全球产业布局对其进行优化调整,将原有的建筑五金、胶条、木塑门等十几个行业类别调整为窗五金、汽车五金及门控五金三大品种,鼓励其培养自己的主打品牌,从而避开无序的市场竞争,并在此领域给予其技术支持。亚萨合莱集团旗下的单位之间不但可以在线交流,还可以相互参观学习,搭建起强大的交流平台。该公司已有百余名技术工人到韩国、新西兰等国家的企业参观学习。另外,亚萨合莱集团总部还定期举办产品创新大会,参会企业都会将自己的核心技术进行讲解,做到互通有无、相互

福利五金厂蝶变新能源新贵



● 走进山东泰汽投资控股有限公司生产车间。

■ 都镇强 王佳声

从昔日名不见经传的福利五金厂,到目前集传统的汽车配套产业与电动汽车、锂离子动力电池等新能源产业于一身的现代化大型企业,山东泰汽投资控股有限公司总共用了14年。把企业从“弱不禁风”培育到“羽翼丰满”,山东泰汽的秘诀就是,坚持转变发展方式、调整产品结构,走科技创新之路。

小村镇孵化出大企业

发轫于14年前的一场改制,让山东泰汽走上了一条快速发展的道路。

“1999年12月17日,是一个让所有泰汽人不能忘记的日子,那一天企业正式改制成了股份制公司。”8月7日,山东泰汽投资控股有限公司董事长张风太的思绪飘回了十多年前。

张风太所说的企业是寿光市留吕福利五金厂。这家成立于1987年的村镇企业在改制前年产值不足2000万元,员工不足200人,产品单一,企业走到了一个危险的十字路口。

面对着企业未来如何走的考题,张风太带领企业选择了改制,成为了当时留吕镇第一个进行股份制改造的企业。

在改制为寿光市泰丰汽车底盘制造有限公司后,山东泰汽又进行了一系列的企业内部运行机制的改革。对此,张风太介绍说,企业更新了员工的思想观念,采用了“能上能下,能进能出”的用人机制,“与此同时,企业运行质量也发生了质的变化,产品品种增多了,产量加大了,应用以产促销的经营模式。”

改制是为了谋求更好地发展。在彻底解决了困扰企业多年的三角债问题后,山东泰汽从2000年开始扭亏为盈。“公司每年保持了20%以上的增长速度,由1999年底改制前年产值不足2000万元发展到去年的22亿元。”张风太底气十足地说。

目前,这家曾经名不见经传的企业已经发展成为从事汽车零部件配套产业和新能源产业为主的现代化大型企业。据介绍,山东泰汽目前下设山东泰丰汽车制动系统科技有限公司、山东泰丰新能源科技有限公司、山东泰汽电动车辆有限公司等十余家子公司,厂区分布在潍坊、青岛、上海、合肥、西安等城市。

转型升级,瞄准新能源

8月8日,在山东威能环保电源公司生

产车间内,24℃的恒温让员工人们在忙碌工作的同时,丝毫感受不到室外35℃的高温。在经过涂布、制膜、搅拌、辊压等多道工序后,一块块锂离子动力电池陆续生产出来。

山东威能环保电源公司是山东泰汽旗下的一家子公司。这家成立于2006年的环保电源公司,正是山东泰汽转方式、调结构的一个缩影。

该公司总经理助理刘言汇告诉记者,他们是公司是专业从事锂离子动力电池研发和生产的高科技企业,主要产品是电动自行车电池、电动汽车电池、矿灯电池、电动工具电池灯。

“在汹涌澎湃的市场大潮中,要把企业做大、做强,单靠低水平重复建设是难以实现的。国家‘转变发展方式,调整产业结构,促进科学发展’的经济发展战略,为企业指明了方向。”在2010年的威能锂离子动力电池投产剪彩仪式上,张风太如是说。

记者了解到,山东泰汽的锂离子动力电池项目早在2010年10月就被列入当年国家第一批重点产业振兴和技术改造计划,获得了国家工信部、财政部、科技部的重点扶持。

在发展锂离子动力电池的同时,山东泰汽继续抢占新能源市场,开始进军电动汽车产业。据了解,山东泰汽生产的电动汽车具有独立自主知识产权,是以高性能锂离子电池为动力的两座、四座低速电动车。

山东泰汽电动车辆有限公司副总经理牛世健告诉记者,泰汽电动车在国内锂电电动车市场举足轻重,并且在2012年山东省公务用车招标采购中中标360辆电动汽车,此外寿光市政府也采购180辆泰汽电动汽车。

追求创新,借梯上楼

在山东泰汽投资控股有限公司的办公楼上,挂着一幅写有“科技创新,人才创业,管理创效,务实创德,实现自我”的书法作品,在这被称为山东泰汽生产经营总方针的20字中,位居首位的即是科技创新。在企业的发展过程中,科技创新始终被泰汽人视作法宝,牢牢抓在手中。

“作为一家民营企业,我们深知自身技术力量薄弱。为了弥补这方面的缺憾,我们采取了‘借梯上楼’的策略。”张风太说,所谓“借梯上楼”,就是借助大中专院校、科研单位的科技力量,采取合作、合资等方式,推动企业在新能源产业及高科技方面健康、持续、快速发展。

目前,山东泰汽已与清华大学、山东大学、武汉大学、武汉理工大学等多所高校以及中科院化学所、中科院物理所、中科院计算机所、北京有色金属研究总院、中国电池工业协会等多家科研院所建立了深层次合作关系。

“借梯上楼”效果正在显现。管中窥豹,可见一斑。山东泰汽与中科院化学所成立的“山东威能环保电源院士工作站”,专注于锂电池材料的研发与产业化,使用该材料制造的磷酸铁锂电池的低温性能实现重大突破,低温零下40℃能够放出额定容量的90%以上。“这对于电动汽车在低温天气下的续航里程起到了延长作用。”牛世健称。

精密零件龙头奈那卡斯集团布点东莞

■ 慧聪

8月25日,世界精密零件行业龙头企业——英国奈那卡斯集团,在大朗设立的东莞奈那卡斯精密汽车配件有限公司正式开业。据悉,这是奈那卡斯集团在华南地区设立的首家制造工厂。

据了解,奈那卡斯集团总部位于英国,在全球14个国家设有23个据点,其中17个是制造工厂,是世界精密零件行业龙头,也是全球最具规模和知名的精密零件领导品牌制造

商之一。该集团专业生产锌、铝、镁等材质零件,是全球制造业的上游企业,主要服务于汽车、消费电子、计算机、医疗保健、五金器件和电信等6个行业。

奈那卡斯集团在大朗独资设立的华南制造工厂,将主要生产锌合金、铝合金等精密压铸件,产品部分销往华南地区、中国台湾、日本、新加坡、泰国等地。记者了解到,东莞奈那卡斯精密汽车配件有限公司计划分两期共投资1000万美元,项目占地面积33亩。其中,首期投资500万美元,预计首年产值约3亿



● 中航机电公司及其各下属单位逾50位嘉宾共同参与了本次技术研讨活动。



● 伊顿工程师向现场嘉宾展示其全球领先的产品及解决方案。

伊顿宇航集团：创造合作共赢环境 助力中国航空事业发展

2013 中航机电管路系统、电气传感及控制产品展暨技术研讨会在沪成功举行

■ 吴铭

全球领先的多元化工业产品制造商伊顿旗下——宇航集团近日在上海新落成的伊顿亚太区培训中心隆重举办了2013中航机电管路系统、电气传感及控制产品展暨技术研讨会。此次活动特别邀请了中航机电副总经理李开省以及来自中航机电公司及其各下属单位逾50位嘉宾,通过以产品展示和技术研讨相结合的形式,向参与的行业伙伴们充分展示了伊顿宇航集团面向宇航应用领域的先进解决方案。

“随着中国航空工业的不断发展,中国已是伊顿宇航全球化业务增长和战略发展中非常重要的市场组成部分。”伊顿中国区总裁周涛表示,“作为一家全球领先的动力管理公司,我们很高兴能通过组织此次技术研讨会,向中国合作伙伴们集中展示伊顿在宇航领域的领先解决方案,同时也希望通过紧密的沟通 and 交流,加深彼此了解,以获得更卓越的合作成果。”

中航机电系统有限公司市场与国际合作部黄文辉部长则表示:“伊顿此次活动以产品介绍和实物展示相结合的方式向与会来宾全面展示了其标准化系列产品的技术与生产实力,同时也与中航机电及成员企业进行了深入交流,有利于大家更好了解伊顿的产品,为我们双方今后拓展合作打下了更好的基础。”

根据国际航空市场发展情况,伊顿宇航努力不断以丰富的产品线和解决方案满足各

种飞机机型及应用场合的需要,并借助强大的工程、分析、系统集成能力,为客户提供从单个产品,子系统到整个管路系统的一体化解决方案。在此次活动上,伊顿宇航集团全面展示了旗下的六大类产品:液压系统、燃油系统、作动控制产品、驾驶舱界面、电源管理以及发动机解决方案。展示项目包括用于液压和燃油系统的软管、硬管接头和快换接头、气动管路、用于发动机主轴、附件传动箱和附件的密封产品、以及伊顿极为出色的主配电系统断路器、继电器和接触器以及驾驶舱内各类控制开关和手柄等产品。

中航机电公司及其各下属单位逾50位嘉宾共同参与了本次技术研讨活动。

而为了更深入地了解本土市场的需求,伊顿宇航集团通过与中国国内众多航空公司建立起了广泛的合作,从而在中国市场取得长足的发展。活动当天,来自中航机电公司及其各下属单位的代表出席了研讨会,并在活动结束后参观了位于伊顿亚太总部办公楼的客户体验中心。伊顿宇航和中航工业在项目合作、技术研发、转包生产和产品销售等方面有着多年友好合作的经验。值得一提的是,双方在2012年“第九届中国国际航空航天博览会”上还签署了战略合作谅解备忘录,并随后在航空机电系统和部件以及非航空的多个领域展开了更加深入的交流与合作。

此外活动上伊顿公司还特别介绍了伊顿(上海)航空管路制造有限公司的近期企业动态和产品技术发展。作为配套中国大飞机项

提高。

正因为这庞大的学习交流平台,短短一年的时间内,国强五金公司先后研发出专利产品40余件,为公司创建以来专利数总和。新产品的销售额占比逾三成,为原来的3倍。自主研发的“塑钢门窗内开翻转窗五金配件”等10余种新产品填补了国内空白。借助亚萨合莱集团全球的营销网络,国强五金制品不仅走出山东,还走向世界,使“国强”这一地域品牌迅速成为国际知名品牌。

规范管理,发展驶上快车道

见到国强五金公司副总经理王宝栓时,他正在实验室做新产品性能测试,自从并购后,他担任了公司技术总监。“以前作为股东一岗多职,现在作为职业经理人,我把全部的精力用在新的产品研发上,专业技术水平得以显著提升。”新的转变,让王宝栓颇感满足。

走进国强五金公司生产车间,统一着装的工人们坐在清洁干净的操作台前,熟练地操作着按钮,在车门口口的冷柜里,存放着各式冷饮,与之前心目中油污遍地的五金类生产车间迥然不同。自并购以来,该公司所有的生产工艺和设备进行改进和完善,每道工序进行风险评估,同时配备所有的劳保防护用品,所有的环节均按欧盟标准执行,职工的生产环境得以显著改善。不仅如此,公司在提升职工工资的同时,还为他们缴足五险一金,解决了职工的后顾之忧。

下班铃声刚刚敲响,包装车间的职工孙成凯便拿起英语教材,来到位于行政办公楼的培训教室,每周3次定点参加外语培训,已成为他的习惯。“以前认为工作只是为了挣钱和吃饭,现在我不但体会到家庭的温暖,也让我的人生有了新的规划。”孙成凯说。除了外语培训,该公司还相继开设了供应链管理、安全生产等近10种培训班,及时传授国外的先进管理经验,从而全面提升企业整体的竞争能力和优势。

元,项目扩建后年产值最高可达10亿元。

8月25日,奈那卡斯集团亚太地区总监大卫安卓告诉记者,选择在东莞大朗落户,主要是看好东莞具有先进的制造业基础和完整的产业链以及优越的区位优势,对在大朗的发展充满了信心。

据悉,大朗镇已把奈那卡斯列入该镇重点扶持的50家重点工业企业之一,政府及有关职能部门将会做好各项跟踪服务,切实解决企业在发展中遇到的困难和问题,促使企业扎根大朗并做强做大。

目建设而成立的第一家合资企业,伊顿上飞(上海)航空管路制造有限公司已于2011年6月正式成立并开始运作,该公司主要为国产C919大型客机设计、开发和制造液压、燃油管路系统,目前通过伊顿与上飞的共同努力,该项目正稳步向前推进。

中航工业机电系统有限公司是中国航空工业集团公司直属单位之一,下辖26家企事业单位,分布在九个省、市,拥有军用航空、民用航空、非航空防务、非航空民品、生产服务业等五大业务板块,对中航工业航空机电系统的科研、生产、市场营销和服务等业务进行集中管理,全面负责航空机电产业的经营和发展。

伊顿宇航集团是航空业内领先的供应商,业务涵盖液压、电动液压泵、发电产品和综合系统;发动机和机身燃油泵;电动马达;货舱门作动器;液压、燃油、环控产品和系统等;前起落架转向系统;综合控制系统;驾驶舱控制系统;动力与负载管理系统;压力传感、密封圈,和流体安全监控产品及系统。伊顿服务于军用和全球商用航空领域,航天,军用武器,海事和越野市场。

伊顿是一家多元化的动力管理公司,致力于提供高效节能的解决方案,帮助客户更有效的管理电力、液压和机械动力。作为全球技术领导者,伊顿于2012年11月收购了库柏工业集团。2012年伊顿和库柏两家公司的总销售额为218亿美元。伊顿拥有约10.2万员工,产品销往170多个国家和地区。