

今日12版

第229期 总第7695期

统一刊号:CN51—0098

邮发代号:61—85

全年定价:4.50元

零售价:2.50元

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

## 洋奶粉价格暴涨背后的渠道秘密

◎一层渠道扒一层皮 ◎用钱砸出来的渠道 ◎洋奶粉渠道N种玩法 &lt;&lt; [P2]



本期导读 Highlights

### 日本长寿企业的长寿密码

梅耶罗斯柴尔德还在四处寻找自己的第一桶金；约瑟夫摩根还是咖啡馆小老板；伊雷内杜邦还在为从商还是从政而烦恼时，一群人在总被地震和台风困扰的日本列岛上，已通过在深山老林中开采铜矿。在繁华都市中兑换钱币和在穷乡僻壤贩卖稻米完成了原始积累，成为一代富可敌国的商界豪强。虽然只有历史学家才会记住这些开拓者拗口的名字，但三井、安田、野村、住友、岩崎这些姓氏，如今早已成为一个个商业帝国的代名词。

&lt;&lt; P3

### 底特律破产 不是说“破”就“破”



美国是法治国家，市政府破产这样的大事自然也无法摆脱和法律的千丝万缕。从报道来看，许多媒体和底特律政府一样迫切，已经开始憧憬重建后底特律的美景。不过，从一开始，底特律的破产之路就充满了法律争斗，在美景到来之前，底特律必将先经历一番混乱和痛苦。

&lt;&lt; P4

### 松下款待“落选者”



松下幸之助说：“的确，应聘者中的很多人不能成为本公司的一员，但只要我们给他们留下良好的印象，甚至感动过他们，那么我相信他们也一定会继续信任、关注我们，甚至会因此而成为我们最忠实的支持者、顾客或合作方。”

&lt;&lt; P5

### 欧莱雅“拿下”美即 本土日化品牌难逃外资围剿

日前，世界化妆品巨头欧莱雅集团在中国市场再度出手，拟以65.38亿港元收购近几年在面膜行业如日中天的本土品牌美即，这是继小护士、羽西之后，欧莱雅在中国市场的第三个本土日化品牌。美加净、熊猫、活力28、小护士、羽西、大宝、丁家宜……多年来，一个又一个曾经名噪一时的本土日化品牌都接连投入了外资的怀抱。与外资合资或直接被外资收购，似乎成了本土日化品牌难以摆脱的命运。

&lt;&lt; P6

iphone, android 手机扫描二维码下载安装



本报常年法律顾问为闫永宁律师

手机:13609110893

苏通丝绸

http://www.stsc.cn 服务热线:0513-84889999

2013.8.28

星期三

癸巳年七月二十二

热线电话:400 990 3393

官方微博:weibo.com/jrwd

weibo.com/lrbbs



●中国铁建党委副书记、纪委书记、监事会主席齐晓飞(前排左一)考察二十三局轨道交通公司上海U形梁场。 刘福琳/摄

## “第一有理，慢进是退，挣钱有功，亏损是罪” ——中铁二十三局轨道交通公司走出创新求强发展之路

■ 黄仕科 潘永学 唐丽华

这是一支拼搏的队伍，为了国内一流轨道交通专业化施工企业的梦想，她审时度势、攻坚克难，燃烧着自己的智慧和汗水。

这是一支年轻的队伍，从2004年成立至今，她走过的路只有9年，人均年龄还不到32岁，却是工程公司中走专业化道路最彻底、最有成效、最具活力的子公司，今年首次跻身股份公司新出炉的“工程公司20强”并名列第九，也因此成为中铁二十三局集团建局10年以来第一个跻身20强的工程公司。

这是一支辉煌的队伍，CRTSⅢ型无砟轨道板、轻轨U形梁等生产工艺均达国际先进水平，在2012年度中国铁建“工程公司20强”中，人均创利名列第一，国有资产9年增长15倍。

伴随着共和国前进的脚步，中铁二十三局集团轨道交通工程有限公司，认真领会股份公司要求工程公司“小而专”的深刻含义，按照局集团公司的统一部署，坚定专业化理念，正不断创造着新的业绩。

### 整合——攥起手指握成拳

承载历史重任，注定先历经磨难。

2004年公司成立之初，试图靠综合工程崛起，反背上了人均30万元的沉重债务。战略定位不准，差异化优势不足，亏损在所难免。

2006年，调整后的公司领导班子，在执行董事、总经理喻丕金和党委书记高炳荣带领下，面对员工的焦虑和期盼，不得不认真审视身后的路径：我们的饭碗在哪里？绝活是什么？出路在何方？公司有参建过“世界第一精度”磁悬浮的金字招牌，在上海地

铁管片行业已经有了一席之地，为何不把这个产业做大，打造成拳头产品，形成差异化竞争优势？

阵痛之后是振作！回望之后再前行！通过综合分析，领导班子决定把力量集中到科技创新和抢占地铁市场上来。他们决定实施“三地三海”战略，果断地中止了愈干愈亏的安徽宣城项目，快速收尾四川阆剑项目，认真清算上海浦铁项目，发展思路很快得到了拨乱反正。2006年9月，成都地铁管片厂成立。2008年4月，苏州地铁管片厂成立。就在全国铁路项目如潮水般涌来之际，他们也不为所动，而是一心一意坚定不移地走专业化道路，不到4年时间，又相继建立了郑州、无锡、昆明、合肥、福州、南宁等地地铁管片厂，覆盖华东、华南、中原、西南的重点城市，在全国开工的地铁细分市场占有1/3的份额。 [下转 P2]

每周时评 Observation

## 上海自贸区也是制度创新试验田

■ 张红

简化行政审批，意味着一系列后续监管需要跟上。尽快形成与国际投资贸易中心规则相衔接的基本制度框架，是上海未来面临的考验。

26日，十二届全国人大常委会第四次会议正式审议国务院提交的议案。议案的主要内容，是关于授权国务院在中国(上海)自由贸易试验区等国务院决定的试验区内，暂时停止实施有关法律规定的决定草案。尽管审议结果还未明了，但审议本身已经表明：今年7月国务院决定建立上海自贸区后，立法方面启动了“跟进程序”。

根据草案，国务院在上海自贸区等国务院决定的试验区内，对负面清单之外的外商投资暂时停止外资企业法、中外合资经营企业法、中外合作经营企业法等3部法律的有关规定，暂时停止实施文物保护法的有关规定。试验区的12项行政审批事项将调整为备案制。

从审批到备案的转变，看似简单，实则意义重大。这意味着在上述范围内，上海自

贸区将依照行政许可法第十三条的规定，从事前审批转变为事后监管。这是政府管理思路的变化和管理方式的创新，也向外界传递了一个非常明确的信号：制度建设是上海自贸区建设的重要内容，通过行政审批制度改革，自贸区也将成为制度创新试验田。

行政审批制度改革是转变政府职能的突破口，其实质是政府权力的调整、转移和下放，涉及深层次的结构调整。正如上海市有关方面此前所表示的，自贸区建设的重点是制度创新，而不是政策优惠。简化行政审批，意味着一系列后续监管需要跟上。在此基础上，如何按照先行先试、风险可控、分步推进、逐步完善的要求，尽快形成与国际投资贸易中心规则相衔接的基本制度框架，是上海未来面临的考验。

从全国范围来看，上海自贸区暂停实施12项行政审批事项并非首次。2012年底，十一届全国人大常委会曾做出决定，授权国务院在广东省暂时调整部分法律规定行政审批，共涉及25项行政审批项目。而从2001年10月开始，我国的行政审批制

度改革工作已持续10多年。

此次上海自贸区的行政审批制度改革，相信能为下一步全国范围内的改革探索可复制和推广的经验，进而藉由行政审批制度改革推动政府职能进一步转变。政府该放的权坚决放开、放到位，激发市场主体创造活力，增强经济发展内生动力；该管的事必须管住、管好，创新行政管理方式，提高政府治理能力。通过政府职能转变，充分发挥市场在资源配置中的基础性作用，解决好政府与市场、政府与社会的关系问题。究竟该放哪些权、管哪些事，体现在每一次政府决策和每一项社会事务中，如何“管住管好”考验着政府的执政智慧。

创新开放模式，全面提高开放型经济水平，是党的十八大提出的一项重要改革任务。上海自贸区在制度建设方面的推进，是实现这一改革任务的有益尝试，有助于进一步深化改革、扩大开放，推动政府经贸和投资管理模式创新。期待着这一制度试验田结出丰硕之果。

(作者为北京师范大学法学院副院长、副教授)

新闻简讯 News bulletin

### 国开行万亿定向地方城镇化 安徽成首个试点

8月25日在合肥闭幕的亚布力中国企业家论坛2013夏季峰会上，城镇化再次成为热议的话题，会议公布了关于新型城镇化的“安徽宣言”，政银企合作再次成为关注焦点。

公开消息显示，作为我国推进城镇化建设的主力银行，自今年3月份以来，国家开发银行已先后与安徽、深圳、四川等十多省市签订了合作备忘录或协议，焦点均为城镇化。

其中，与国开行过往合作历史较多的安徽还成为该行金融支持城镇化的首个试点省份，截至上半年，国开行安徽分行已累计发放城镇化贷款200亿元左右，占同期人民币贷款发放的90%左右，这个数字在2012年是337亿元，占比82%。

另据数据，开行向四川、深圳、福建等省市提供的融资额度分别为2000亿、1000亿、1500亿，以此推算该行为地方城镇化的资金支持将超万亿。

记者获悉，安徽作为国开行在全国第一个金融支持城镇化试点省份，将在基础设施和公共服务设施建设、开发园区产城一体化、现代农业、保障性住房、土地整治和土地储备等领域开展合作。

根据国开行与安徽省签订的《综合推进安徽省新型城镇化建设试点合作备忘录》(2013—2015年)，双方将在安徽省9市+23县启动新型城镇化建设试点，并在2020年前持续深入推进全省的新型城镇化建设。(许阳 何苗)



### 沃尔沃汽车中国国产化布局 正式获批

沃尔沃汽车集团26日正式宣布，沃尔沃汽车在中国的国产化工业布局已经正式获得中国政府批准。这一布局包括在大庆建立整车制造基地，张家口建立发动机制造基地，上海建立中国研发基地，以及在成都建立整车制造基地。

按照中国汽车产业相关政策规定，沃尔沃汽车集团与吉利控股集团作为合资主体成立合资公司，其中沃尔沃汽车集团持有30%的股份。获批后，大庆和张家口两家工厂以合资公司形式运营。成都工厂目前在吉利控股集团的子公司——浙江豪情汽车制造有限公司的资质下运营，6月份已经获得批准。

大庆工厂将于2013年底前开始试生产。张家口工厂将于今年秋季投入运行，为成都和大庆工厂配套提供发动机。成都工厂将于2013年下半年投入试生产。

三家中国工厂都将严格遵循沃尔沃汽车的全球采购、全球质量控制、研发体系和管理标准，生产与欧洲工厂同等质量的优质产品。

(闫晓虹)

传递价值 成就你我

芙蓉王

文化头条新闻

湖南芙蓉王文化传播有限公司

### 联邦电缆 联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话: 0717-6697188 传真: 0717-6510555  
网址: www.chinaunicable.com

### 猕猴桃源起 中国秦岭 中国·秦岭野生猕猴桃

官方网站: www.kmtd.com.cn | 400-810-1001

### 安多牧场 健康源于自然

全国统一客服电话: 400-0639-800

### XNE 兴乐集团 兴乐电缆

http://www.xne.cc

### 苏通丝绸

http://www.stsc.cn 服务热线: 0513-84889999