

利达五金公司的传奇告诉人们:小企业精准定位,主动与品牌龙头企业协作配套,依靠精湛技术,也可以成为细分领域的老大。

利达五金:做配套不只是跑龙套

■ 邱和军 徐炜 侯锦超

从承包中宇建材集团的一个车间起步,十年来始终执著于做卫浴五金配件,浙江人岑利泽把自己公司打造成“亚洲最大的角阀、软管制造商”。在有着“中国百佳产业集群”美誉的南安水暖厨卫生产基地,中宇集团与利达五金公司之间“大手拉小手”协作创新、共同成长一直成为业界美谈。

正是这种无处不在的协作创新,让这里成为我国发展潜力最大、配套最完整、名牌企业最集中的水暖厨卫生产基地,如今更是底气十足地喊出“冲刺千亿产业集群”的响亮口号。

外地企业落户来配套

单单一条 12 元的软管,一年就能做到上亿元。这是利达五金公司研发的新型球阀连接软管,在推向市场第三个年头创下的销售神话。可谁又曾知道,十年前,这家企业的老板岑利泽还只是个五金加工车间的承包人。利达五金公司的传奇告诉人们:小企业精准定位,主动与品牌龙头企业协作配套,依靠精湛技术,也可以成为细分领域的老大。

“最早就是承包中宇建材集团的一个加工车间,给中宇和当地其他水暖企业加工五金配件。”利达五金公司董事长岑利泽每次跟记者描绘来泉创业经历,总忘不了说到“配套”两字。

早在上世纪 80 年代末,正值南安水暖产业蓬勃起步,岑利泽就把浙江五金配件运到南安来卖。经过一段时间摸爬滚打,敏感的岑利泽发现,南安水暖卫浴产业具有市场优势,几家销售带前最好的大企业注重品牌建设,这势必会带动周边配件生产企业的发展。

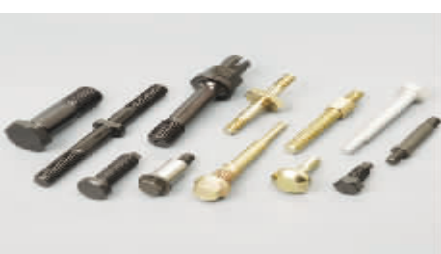
“五金配件加工,浙江温州起步早、做工精,跟这边的水暖企业形成良好的配套互动。”中宇建材集团董事长蔡建设介绍,当初本地几家龙头企业老板一起商议,如果能让精通模具加工的浙江人扎根南安,办起配套的加工厂,不仅可以减少物流成本,还可以让本地水暖企业拿到可靠的配件产品,弥补产业链上的薄弱环节。最终,蔡建设把岑利泽拉了过来,让他承包中宇集团的水龙头配件车间。

徐工领跑国内第一 坐拥全球路面机械第五

徐工集团成立于 1989 年 3 月,成立 24 年来始终保持中国工程机械行业排头兵地位。日前,由《交通建设》杂志公布的最新一届全球路面机械 10 强榜单中,徐工集团位居第五位,是唯一晋级榜单的中国企业。

2012 年,在全球路面设备市场缺乏托举力的大环境下,对于将目标锁定于全球路面机械行业领导者的徐工而言,堪称一个积累、整合、焕发协同效应的年份。这一年,徐工路面、压实机械实现销售收入 6.42 亿美元,以 35% 的增速,领跑全球。

大力提升产业发展竞争力 常力紧固件国内市场占有率居江苏省第一



随着观致汽车和奇瑞捷豹路虎落户常熟市,常力紧固件公司迎来了新一轮发展机遇。董事长包正芳告诉记者,近期公司产销两旺,订单趋于饱和。依托持续不断的技改投入和创新,常力紧固件在汽车紧固件行业站稳了脚跟,国内市场占有率超过 5%,在江苏省内汽车紧固件民营企业中位居第一。

据了解,常力紧固件公司初期生产常规紧固件,且以外销为主。紧固件行业同质化竞争激烈,而且技术含量低,产品附加值低。企业敏锐洞察到国内汽车需求正在逐渐起步,汽车紧固件市场前景广阔。1989 年,常力紧固件正式涉足汽车紧固件行业,在周边企业中较早跨入了这个领域。

利用民营企业的灵活机制以及成本控制优势,常力紧固件推出“量身定制”服务,根据客户需求开发相应产品,得到了客户的广泛认可。公司设立专门的检测试验中心,每年投入 800 到 1000 万元,从国外引进了材料成分分析仪、产品性能检测仪、进口全数激光涡流自动分选仪、摩擦系数分析仪等各类检验试验设备 30 余台,具备了较高的检测能力。如今,常力紧固件已经同上海大众、上海乘用车、上海



●利达五金公司 董事长岑利泽

岑利泽成为把浙江五金厂搬进南安仑苍的“第一人”,当然也不是最后一个。看到弟弟周衍义先行一步走出温州落地南安,把牧野公司经营得有声有色,哥哥周衍林也关掉在温州的加工厂,加入到南安水暖厨卫行业大军。短短五年时间,从给大品牌贴牌加工中大有获益,周衍林不仅买地建起自己的工厂,如今还把自主品牌东亚丹妮“养得”生机勃勃。

精准定位配角如主角

赚到第一桶金后,岑利泽于 2002 年创建自己的利达五金公司,续写水暖界小企业与大企业协作配套的美好姻缘。在这场“大手拉小手”式的协作中,岑利泽不仅有吃得饱的稳定订单,甚至在某些资金困难的“节骨眼”上,大企业还能拉他一把。岑利泽回忆,有一次为买铜块钱一筹莫展时,就是一家长期配套的大企业老总主动借给他 50 万元解燃眉之急。

刚刚过去的十年,是南安水暖卫浴产业迅速崛起的“黄金十年”。九牧、中宇、辉煌、申鹭达等四大品牌脱颖而出,成为国内一线品牌,与国际大牌角逐中国市场。跟一线品牌配套,压力自然不小。在中宇等几家大企业的“关照”和“鞭策”下,利达五金公司自身完成“蜕变”。不断从国内外引进高精密的生

产、检测设备,生产工艺迈向自动化。2008 年,自主研发新型球阀连接软管,不仅为企业“补给”了利润,更是成为跨上新台阶的“助推

2013 年以来,完成整合的徐工道路机械事业部,坐拥全球最大的筑路机械生产基地和养护机械生产基地,是徐工集团倾力打造的重要成套板块之一。徐工将继续全力打造全球极具竞争力的筑养护一体化平台,进一步强化在全球路面机械领域内的领先优势。

徐工集团的企业愿景是成为一个极具国际竞争力、让国人为之骄傲的世界顶级企业。徐工集团的战略目标是,到 2015 年营业收入突破 3000 亿元,跻身世界工程机械行业前 3 强,进入世界 500 强企业。

(沈创)

柴油机、南京依维柯、奇瑞汽车等近 20 家整车生产厂家建立了长期合作关系。去年,公司销售额达到 1.38 亿元,纳税 700 多万元,是碧溪新区的纳税大户。

持续的科技投入让常力紧固件产品质量达到国际先进水平。上海大众的某一款车,原来一直用进口紧固件,与常力紧固件接触之后,认为公司产品完全达到了国际标准,立即签下了长期合同。如今上海大众的不少车型都采用了常力的紧固件,并获得了较好的市场反馈。

“今年,我们计划投资 1000 万元,主要用于扩建厂房及办公楼,实施球化退火炉改造等。”包正芳说,未来 3 年公司计划投资 3000 万元,进行技术、设备改造,不断采用新标准,新技术、新工艺,全面提高生产水平。

包正芳透露,全面提高生产水平成为观致汽车的一级供应商之后,目前又与奇瑞捷豹路虎洽谈车轮装配项目的合作。“相关合作项目落实后,预计公司产值可实现 15% 的增长。”他信心十足地说道。

常熟市常力紧固件有限公司是汽车、柴油机、机械等行业定点配套厂,专业生产紧固件已近 30 年历史。主营产品有:“超力”牌紧固件 1 万吨、5 亿件;强度等级 8.8-13.9,规格 M6-M30。其中有汽车发动机强力件:连杆螺栓、主轴承螺栓、缸体(盖)螺栓;有变速箱底座系列紧固件;有专用件、安全件、非标件等。产品供应南京菲亚特、依维柯、一汽锡柴、上海卡特彼勒、江西五十铃、通用全顺、济南斯太尔、沃尔沃、奔驰、克莱斯勒等公司,并出口美国刹车公司等。

(权武)

器”。“传统的角阀和软管相互分开,我们进行研发后,它们合为一体,安装更为方便,成本不到以前的一半。”岑利泽介绍,一根软管只要 12 元,比市面上需要花 30 元才能配齐的产品更受欢迎。新品上市当年,大幅度拉升企业利润,利达五金一跃成为当年“水暖名镇”仑苍镇第四大纳税企业。

技术上的优势,让利达五金不仅掌握中宇、申鹭达、辉煌等本土一线品牌的软管专业配套厂家,助力南安水暖卫浴以良好质量口碑领跑同行,而且还成为德国高仪这一欧洲知名品牌的角阀、软管配件特定供应商,产品远销北美、西欧、大洋洲等地。

在配套中完成配角向主角转变的不只是利达五金公司,华盛卫浴公司也是一个典型。当年从外墙砖转行进入卫生陶瓷领域,华盛卫浴公司在推自主品牌的同时,也主动对接中宇、九牧等还未涉足卫生陶瓷生产的本土水暖强企。“他们品牌打出来了,市场订单多,需要丰富产品线。”华盛卫浴董事长林辉煌介绍,2008 年前后一年的订单就超亿元。也正是借助协作订单,积累雄厚资金,华盛卫浴自主品牌得以快速打开市场局面。

配套企业分享亿元蛋糕

从租借中宇集团的车间起步,如今成为亚洲最大的软管制造商。岑利泽常说,就是在跟中宇及其他大企业合作配套的过程中,企业不断成长起来,成为这个细分领域的领头羊。

不当鸡头,宁做凤尾。利达五金的成长证明,精准的企业定位,在产业链中扮演适合自己的角色,“配角”胜似“主角”。“观念上要革新,要鼓励协同作战。没必要每家企业都做消费者品牌,其实也可以做行业品牌,比如专注五金配件,专注浴室柜,生产工艺做得最棒,也能掌握定价权。”年初的一次政企座谈会上,九牧厨卫董事长林孝发直言,要打破传统观念,提倡协同作战,推动一个区域,产业内部的企业相互更好地配合,从而做大做强特色产业集群。

这种互惠互利的“牵手”,日渐风行。去年,尚雅卫浴、伟盛水暖、日荣卫浴三家企业从龙头企业九牧厨卫手中“分食”近 6000 万元的蛋糕。申鹭达则把约 1.2 亿元的订单放给

安徽省矿业机电装备公司提升“四力”促发展

■ 魏大鹏 齐宇翔

安徽省矿业机电装备公司在激烈的市场竞争中,勇于拼搏、敢于创新。通过向同行业领先企业“取经”,从“四力”建设入手,持续推动企业发展。

抓作风,提升影响力。该公司以改进工作作风作为提升形象、推动领导班子建设工作的主要途径,通过加强作风建设考核,充分发挥职工群众的舆论监督作用。带头深入生产一线,倾听职工诉求,为群众解决反映

永川冀望与机电集团合作共赢

■ 邓毅

8 月 12 日,重庆机电控股集团董事长王玉祥一行到重庆市永川区参观交流,区委书记蒋又一、区人大常委会主任陈友鹏、区长方军、区政协主席刘祥全出席会议,相关职能部门负责人参加会议。

当日下午,王玉祥一行在区委常委、常务副区长巴川江的陪同下,参观了永川的三湖美景。在兴龙湖的展板前,王玉祥了解了永川服务外包产业园,这是重庆主城以外唯一的国家级服务外包基地城市示范区。

在位于凤凰湖的永川临时规划展览馆内,解说员向王玉祥一行介绍了永川的历史

促太阳能产业的融合和交流

德国海福乐五金赞助清华大学参加 2013 国际太阳能竞赛

■ 慧聰

2013 年 8 月 2 日,全球领先的家具五金、建筑五金、电子锁门禁系统供应商海福乐五金(中国)有限公司作为清华大学太阳能竞赛团队主要赞助商之一,出席了在山西省大同市举办的国际太阳能大赛开幕式及竞赛项目启动仪式。

此次清华大学发起的参赛作品——名为“O-House”的“零耗能”住宅,占地面积达 250 多平方米,其中房屋建筑面积约 80 平方米,由清华大学与美国佛罗里达国际大学联合参赛。在历时两年的准备过程中,有十余家不同领域的企业提供了赞助。海福乐作为主要赞助商之一,通过供应一站式五金解决方案及家居设计理念,为清华竞赛项目提供了大量功能多样的五金件,如厨房中的电动升降支架、吧台空间中的滑轨、家具中



●利达五金生产车间



安科卫浴、星辰洁具、爱迪莱巴卫浴等三家中小企业。“本地几家龙头企业正在提升自身品牌,在拥有自己的研发机构和生产基地的同时,也寻求更多的配套工厂。”中宇建材集团总裁蔡吉林透露,中宇正着手调整和充实企业间的协作,不断完善产品线,从原来的水龙头生产,到浴室柜、浴缸、马桶、淋浴房,往整体厨卫方向发展,给众多中小微企业提供更大空间。

“一个品牌想要快速做大,只靠自己肯定不行,需要有一个强大的、过硬的供应体系。”

强烈的棘手问题。积极开展创先争优活动,发挥“机电”先锋模范作用。

抓学习,提升创新力。该公司不断强化教育学习,通过举办技能拓展培训班,进一步提升职工工作创新能力。加强职工业务培训,鼓励职工进行技术创新。定期组织骨干人员到同行业先进企业进行交流学习,并结合实际情况,消化创新出适合自身发展的管理模式,该公司每年举办各类培训 40 期以上,培训人数达 3000 人次。

抓过程,提升监督力。该公司从生产源

情况、发展现状,展示出永川是一座有文化韵味的优雅之城。在凤凰湖工业园,王玉祥一行实地查看了正在施工的工厂基地。

随后,双方在金盆湖酒店金玉厅展开座谈。凤凰湖管委会党委书记王寒峰介绍了永川发展机电工业园的优势,介绍了永川区位交通与物流优势,并向王玉祥一行表示,机电集团如果拟选址凤凰湖工业园区,当地政府会给予机电控股集团一系列的政策扶植和支持。

听完发言后,王玉祥说,来永川考察后,发现永川建设很大气,区位优势明显,同时也集聚了人才。这次考察就是要做强质量,做到可持续发展。“要加强对接,如何做好

福建省水暖卫浴阀门协会相关负责人表示,如果龙头企业能在当地整合资源,建立快速高效、管理成本低的协作配套体系,舞起龙头,将加速崛起一个特色产业集群。这种协作创新,蓄势待发。前不久南安市“全国水暖卫浴知名品牌创建示范区”正式启动仪式上,南安市领导介绍,政府拿出千万元资金,支持龙头企业与中小微企业开展协作配套,鼓励中小微企业企业融入龙头企业供应链,建成一个集生产、研发、展示、销售、物流、原材料供应等一体化的世界性水暖卫浴产业集群。

头入手,对生产过程进行全面监督。设立专职质检员,对产品质量进行实时监控,杜绝不合格品流转。定期组织人员进行安全检查,及时消除安全隐患,保证生产顺利进行。

抓民生,提升凝聚力。该公司针对搬入新区这一情况,增设 7 条班车线路、共计 11 辆班车,解决职工上下班交通不便的状况。投入大量资金兴建职工食堂、宿舍,解决职工休息难题。对家属区环境进行全面改造,为职工家属营造出舒适的居住条件,解决了职工的后顾之忧,有效地激发了职工的工作热情。

机电产业服务好。”王玉祥说,“永川学生多,是个知识密集型、资金密集型城市。”他还表示,将实实在在地为永川做一些实事。

永川是大卫星城,是成渝两地的次中心、渝西的交通枢纽、渝西片区的医疗中心和现代制造基地。蒋又一介绍,永川正调整思路,力争成为机电扩展区,适度地开拓机电市场和机械装备、电子信息装备产业。

蒋又一表示,永川是双百大城市,功能比较健全,在永川发展机电产业是很有优势的。“如果机电搬过来,中高层管理人员在永川的医疗、教育、交通都很便利。永川要发展,企业要发财,真正做到双赢。”

▼相关链接

关于清华参赛作品“O-House”

“O-House”是一幢真正意义上的“零能耗”住宅。设计旨在通过利用清洁能源和可循环产品的建造实践,为公众展示一个环保居住环境的可能性,实现了中国传统居住理念与高效能技术手段及可再生能源设备的结合。方案着眼于新能源利用与建筑工业化,从产品、模块、单元、单体到群体等各个层面为用户提供全方位的服务。模块组合自由、建造迅速、充分利用新能源,真正做到零能耗。正如清华大学原建筑学院院长朱文一教授所言:“让绿色建筑攀上珠穆朗玛的高度!”