

河南中烟新郑卷烟厂紧紧抓住质量管理工 作, 服务一线生产和企业节能降耗, 扎 实组织开展 QC 小组活动, 解决了生产中的 不少实际问题。近年来, 全厂注册 QC 小组 达 60 多个, 获得国家级 9 项, 省部级 QC 成 果 40 余项, 厂级成果 70 项, 国家实用型专 利 30 余项, 取得了明显的经济效益和社会 效益。

新郑卷烟厂历来重视 QC 小组活动, 他 们每年都组织对优秀 QC 成果进行奖励, 而 且将 QC 成果作为技术人员年度业绩考核 的重要依据之一。各车间把开展 QC 小组活 动列入本部门技术创新和小改小革活动的 重要内容和考核范围, 认真制定活动计划和 目标, 使 QC 小组活动有了更广泛的制度保 障和群众基础。

活动中, 新郑卷烟厂主管质量部门在 “小、实、活、新” 上下功夫, 严格课题审核, 使得 QC 小组都能围绕生产中需要解决的 实际问题开展活动。他们严格按照 PDCA 循 环的四个阶段积极开展活动, 对小组活动的 全过程实行动态管理, 及时解决协调活动中 存在问题和难点。严格 QC 成果的评选程 序, 以保证评选的综合性和公正性。为了使 QC 小组活动取得成效, 他们对各部门的 QC 小组活动情况进行及时地检查和指导, 并积 极组织有关部门开展 QC 小组活动成果应 用与推广工作。

该厂常年在生产任务繁重的情况下, 积 极支持和鼓励各部门召开 QC 成果发表会。 通过召开 QC 小组成果发表会和经验交流 会, 使一些优秀 QC 成果得到了应用和推 广。如该厂动力车间 QC 小组针对拆卸空压机 时, 用滤芯机器皮带易出现打滑现象, 用 人力管钳卸费时费力的问题, 确定了《研制 空压机油滤芯专用拆卸工具, 减少接箍损耗 率》的活动课题, 小组成员严格按照 QC 小 组的活动程序和方法, 研制出了《一种空压 机油滤芯专用拆卸工具》, 该工具经过现场 使用和推广应用, 既提高了拆卸装置的效 率, 又保护了滤芯不受损伤, 减少了故障, 延 长了滤芯的使用寿命。同时, 该厂动力车间 QC 小组针对空调水雾加湿时, 设备运行震 动大、噪音高, 从而使空调滤水器、控制器磨 损加重, 使用周期缩短, 造成水耗和耗电量 增加的问题, 进行认真地研究分析, 提出了 《研制空调水雾加湿消振装置》的活动课题, 目前投入推广应用, 每年节约费用 30 余 万元。

(张百根)

北京卷烟厂 “成本控制自触发机制” 建设初见成效

北京卷烟厂把“成本控制自触发机制项 目”列为 2013 年“十项重点研究课题”之一。 经过半年的摸索运行, 工厂已在成本异动预 警、信息反馈处理、部门协调联动、节约降耗 等方面取得了初步成效。

一是建立成本控制工作机制。工厂各部 门共同参与制定了成本控制自触发机制项目 工作方案, 形成了项目课题管理模式, 系统规 划了项目各阶段的工作目标和措施内容。

二是形成成本信息工作流程。工厂以成 本信息单为载体, 设计了成本控制信息传递 处理流程, 建立了成本信息输入输出工作机 制。要求各部门在发现成本异常事项时, 以 信息单方式第一时间反映, 制定应对措施, 并在事后将解决问题的结果及时反馈, 由此 形成成本异动处理 PDCA 闭环流程。

三是推进节能降耗初见成效。各责任归 口部门通过每月召开专项沟通会, 加强沟通 协作, 整体推进, 在重点领域富有成效地开展 成本控制, 累计提出成本信息 63 条, 涵盖 了产品设计、物资采购、生产单耗、作业流 程、设备维修、仓储物流、税务政策、成本核 算等核心业务。

(京文)

广西中烟 对改进作风年活动 提出新要求

按照国家局统一部署, 广西中烟以“四 个进一步”为目标扎实开展“改进作风年”活 动, 取得了阶段性成果, 结合党的群众路线 教育实践活动要求, 广西中烟提出要发扬成 绩, 改进不足, 以“踏石留印、抓铁有痕”的劲 头持续抓好“改进作风年”活动的各项工作。

一是要把“改进作风年”活动与党的群 众路线教育实践活动紧密结合起来, 把“改 进作风年”活动作为党的群众路线教育实 践活动的重要载体, 以优良作风凝聚起推动 公司改革发展的强大力量。二是充分发挥 领导干部的带头作用, 把领导干部示范带头 作用体现到改进作风的方方面面, 推动作风 建设不断取得新成效。三是加强调查研究, 把调查研究作为改进作风的主要环节和重 要体现。四是把握“提高领导力、执行力、创 造力, 增强责任心”这个着力点, 在公司营造 出尽责尽力、干事创业的良好氛围。五是注 重实效, 紧紧围绕国家局提出的“三大课题” 和广西中烟未来三年的新目标新任务, 扎实 开展好“转作风, 抓落实, 争一流, 比贡献”主 题实践活动, 用各项工作的优异成绩来检 验作风建设成效。

(倪兢)

中国金叶周刊

GOLDLEAF WEEKLY

2013 年 8 月 14 日 星期三 责编:袁志彬 编辑:周君 美编:张彤

企业家日报

ENTREPRENEURS DAILY

9

山东中烟:加快提质转型 做大做强“泰山”

■ 王远 任景良

为认真贯彻落实党的十八大精神, 以贯 彻落实国家烟草专卖局局长、党组书记凌成 兴“两保持三提高”的工作要求为契机, 近 日, 山东烟草工业系统在济南召开 2013 年 工作座谈会, 认真回顾总结上半年工作, 安 排部署下半年任务, 确保全年目标的实现。

下半年, 山东烟草工业系统将紧紧围 绕“卷烟上水平”战略任务和山东中烟 “11369”工程, 坚定不移地推进“泰山”品牌 提质转型。

坚持提质转型, 狠抓卷烟营销

认真落实“三提高”要求, 努力把“泰山” 品牌宣传好、营销好、管理好。

狠抓“泰山”提质转型。按照“高端引领、 重点突破、做大规格、做强品牌”原则, 潜 心培育一、二类卷烟, 重点培育高三类卷烟, 推 进“泰山”品牌由规模主导型向结构主导型 转变。

狠抓协议落地执行。下半年协议签订情 况良好, 要加快协议执行进度, 确保协议实 实在在落地。

狠抓联手做实终端。实施高端带动、价 值拉动、整合推动三大战略, 完善工商协同 机制。突出主导规格, 加大市场培育和宣传 促销力度。加强“泰山”品牌宣传推广, 提升 文化含量。完善终端维护机制, 做到“发展同 向、工作同心、服务同步、利益同体”。

狠抓雪茄茄烟销售。加强特色核心技术 研究, 培育鲁产雪茄文化, 在重点市场探索建

立雪茄吧、体验店和销售专柜, 提升形象推 进销售。

狠抓国际市场拓展。聚焦品牌国际化培 育中心任务, 推动“走出去”战略实施, 全力 拓展国际市场。

坚持市场导向, 狠抓风格特色

抓好产品研发和提质改造。产品研发的 “铁律”是“只有从市场中来, 才能到市场 中去”, 继续坚持以消费者适应性为导向, 进 一步明晰“泰山”品牌技术路线, 彰显风格特 征。围绕破解技术创新难题, 加大研发力 度, 体现轻松感、舒适感、满足感。进一步突 出风格特色, 明确重点价位, 加快推出有冲击 力、影响力、有明显市场效应的新产品, 使其 尽快拉动销售结构。

抓好技术标准引领和技术监督保障。对 产品实施分类管理, 突出“解决质量问题”, 重点对高三类卷烟实施提质改造。加大质量 安全控制力度, 使质量监督实现由“质量控 制指标”向“市场消费者关注质量指标”转 变, 做好国家实验室认可工作, 全面提升技 术监督检验能力和水平。

抓好科技创新管理。积极推动产学研结 合, 围绕感官质量提升方向, 建立科研项目 分级管理机制。加强基础研究, 推进诸城复 烤厂研发基地和造纸法再造烟叶联合实验 室建设, 提高原料保障能力。加大成果转化 力度, 完善技术创新体系, 对作出突出贡献 的创新集体和个人给予奖励。

抓好信息化提升。推进信息决策指挥中 心等重点项目建设, 年内完成信息决策指挥

中心项目网络系统、视频会议系统、管控平 台系统项目建设。

坚持优化结构, 狠抓物资保障

加强烟叶采购质量管理。抓住“数量、结 构、质量、特色”四个关键, 紧盯重点产区、重 点等级, 确保重点产区上等烟和中部上等烟 平均调拨比例不低于 57.5%。加强基地烟叶 质量管理评价, 保持批量均衡和质量稳定。 从技术和贸易合作入手, 积极参与赞比亚、 坦桑尼亚烟叶开发。

加强材料采购管理。严格落实“能招则 招、应招尽招、真招实招”要求, 做到符合 条件的全部实行公开招标, 确保烟用材料公 开招标率 100%。严格材料质量管理, 确保材 料质量安全。

加强现代物流管理。持续强化规范管 理, 探索推动省内工商间卷烟纸箱周转和塑 箱使用, 逐步整合各卷烟厂物流业务。按照 “科技物流、精益物流、人本物流”要求, 构 建快速响应、高效运作、智能作业、精准服 务的精益物流体系。

此外, 还要坚持夯实基础, 狠抓内部规 范; 坚持群众路线, 狠抓作风改进; 笃定信心 不动摇, 凝心聚力上变拼, 坚定不移育品牌; 力争通过两到三年的努力, 打造一个全新的 山东中烟升级版, 为行业和地方发展贡献力 量!

坚步前行, 让泰山品牌更精彩

近年来, “泰山”品牌坚步前行, 不断创

宁波卷烟厂:实施批次管理扫码 促进工厂智能化体系建设

通过前期操作培 训、样板机台试运行以及 运行过程中的问题总结 完善等环节, 宁波卷烟 厂批次管理扫码工作近 期实施。此举不仅实现 了工厂对产品质量过程 的记录、追溯与问题反 馈, 还有力促进了工厂 智能化体系建设。

图为浙江中烟工业 有限责任公司宁波卷烟 厂卷包车间包装机挡车 工郑燕红对即将使用的 内衬纸进行扫码。

夏苗 陈赞赞 摄影报道



技师之花盛开在制丝线上 ——记安徽中烟第一位女维修技师安建红

■ 崔玲玲 唐慧 张旭

“电工房, 丝线 HDT 出口水分仪有异 常, 安师傅请来看一下。” “好的, 马上到。”

安师傅就是安徽中烟工业有限责任公司 唯一聘任女技师、蚌埠卷烟厂制丝车间负 责在线器具校准、维护和维修等工作的一名 普通电工, 她叫安建红。2002 年毕业于安徽 理工大学自动化专业, 到蚌烟工作已有十多 个年头, 一直立足岗位, 扎根一线, 先后荣获 蚌烟先进生产者、质量标兵等称号, 甚至被 聘为维修技师, 书写了一曲在普通岗位奉献 青春的新时代烟草女工的华丽篇章。

一丝不苟, 呵护设备健康

走进制丝车间, 你会发现电子秤、水分 仪、温度仪随处可见, 安建红总忙碌在这些 在线测量器具周围, 按照日常、专业和精密 点检相结合的方式, 跟踪记录在线技术参 数, 建立设备技术档案。这些在旁人看来枯 燥繁杂的工作却被她干得那么井井有条、有 滋有味。常有人打趣道, “安建红真是把这些 仪器当成自己家人来看待了, 这么地百般呵 护啊”。

面对这些, 她常说: “这些计量器具关系 到产品质量, 而产品质量又关系到企业的生 存与发展, 我必须保证每一件测量器具准确 无误。”

“安师傅是我们制丝车间电工房为数不 多的女性之一, 也是车间的技术骨干, 由她 负责的点检工作记录十分详尽, 她真应了那 句话‘干一行, 爱一行, 钻一行, 精一行’”, 制 丝车间电工组组长程道胜如是说。

攻坚克难, 保障产品质量

“你说的这个方案可行度不高, 我认为 ……”, 安建红边说边打开了技术图纸, 给 大家展示了她的方案。这是一次车间小改小 革讨论会上, 电工房师傅们一起研究一个项 目的实施细则的一个小镜头。

在蚌埠卷烟厂围绕国家局“卷烟上水 平”, 安徽中烟第三次创业的进程中, 发挥 自身优势, 积极创建优秀卷烟工厂的背景 下, 安建红与电工房、修理组等班组同事积极 参与技术创新和质量攻关活动, 对部分设备 进行改进和完善。由她参与的《烘丝机除尘 控制方式改进》、《降低制丝设备电气故障停 机率》、《提高香料厨房控制网络的稳定性》 等系列小改小革和 QC 活动, 降低了设备故障 的发生率和停机率, 进一步提高了设备有效 作业率, 也提升了产品的内在品质, 受到了 车间和厂部的多次表彰, 为企业节省了成 本, 增加了效益。

制丝车间高级技师, 全国五一劳动模范 刘加树谈起安建红说: “小安如今已可以独 当一面啦, 那种专研技术的劲头一点都不比 男的差哩, 真是巾帼不让须眉啊!”

新, 提质转型, 高速发展。“佛光”高端闪 耀祈福平安, “神秀”魅力不凡彰显皇家风 范。“好客”上市, 消费者闻香识君来; 鸳鸯“锦 秀”, 成为婚庆必用烟……“泰山”卷烟目 前已形成规格完备的品牌家族, 满足了广大 消费者的消费需求; “泰山”品牌年销量由 2009 年的 19 万箱增加到 2012 年的 152 万 箱, 三年增长了 7 倍, 已初步进入全国大品 牌序列。

毫无疑问, “泰山”品牌的飞跃发展, 离 不开国家烟草专卖局、山东省委、省政府及 地方各级领导关心、支持和正确领导, 离不 开山东烟草工商两家的共同奋斗, 当然更离 不开全省广大卷烟零售户的鼎力支持。

《诗经》里说, “投我以木桃, 报之以琼 瑶。匪报也, 永以为好也!” 为答谢广大零 售户对“泰山”品牌的深情厚谊, 山东烟草 工商两家连续开展零售户致富工程暨“百县 泰山联谊”活动, “泰山”品牌培育建功立 业活动, 通过各种措施帮助零售户懂“泰 山”, 会卖烟, 能赚钱。国家烟草专卖局局 长凌成兴近期在山东烟草调研时指出, 山 东烟草有三条宝贵经验值得向全国推广, 其 中第一条就是“以零售户致富工程为抓手, 创造的培育卷烟品牌的高贵经验”。

通过销售卷烟, 通过推介“泰山”, 通 过“泰山”品牌建功立业活动, 有的零售 户提升了柜台形象, 有的零售户店面扩大 了, 有的零售户盈利成倍增长了, 有的零售 户从三轮车开上了小轿车, 有的零售户拿 到了新房钥匙, 有的零售户通过销售“泰 山”带动了整个家庭致富……

楚雄复烤厂 开展军事训练 促进作风建设

为增强全体干部职工的国防观念及团 队协作意识, 培育过硬的军人品质和良好 作风, 近日, 楚雄复烤厂组织全厂干部职 工开展为期 5 天的军事训练活动, 着力打 造充满新能量和活力团队。

本期军事训练, 内容涵盖队列训练、体 能训练、技能训练、实弹射击训练、军事 军政基础知识辅导等为主要内容。全体参 训人员在军训期间守纪律、肯吃苦、参 训热情高、团结意识强, 有效地激发了全 厂干部职工的工作热情, 进一步培育了 顽强拼搏、艰苦奋斗、严明纪律、爱岗 敬业的优良作风, 充分展示了楚雄复烤 厂全体干部职工的坚强意志和良好精神 风貌。

楚雄复烤厂隶属云南省预备役师高 炮团指挥连编制, 始终把弘扬求真务实 精神, 注重打牢基础, 建立健全措施, 培 育顽强拼搏精神和坚韧不拔的意志, 作 为军事训练的出发点和落脚点。自 2005 年以来, 楚雄复烤厂每年集中组织全 厂干部职工开展军事训练活动, 旨在进 一步增强全体干部职工的集体观念, 培 养良好的团队合作精神, 强化执行力 和服从意识, 在工作岗位上能自觉用军 人的标准严格要求自己, 以发扬艰苦奋 斗、攻坚克难的毅力, 以培育富有激情、 追求高远的优良品质, 切实改进作风, 为 推动优秀打叶复烤企业目标任务落实 和“原料保障上水平”筑牢队伍保证和 纪律保障。(王加德)

绵阳卷烟厂 “三查”提升 产品质量管理水平

7 月底以来, 川渝中烟绵阳分厂纵 深推进“质量攻坚年”活动如火如荼的 开展。为切实提升产品质量, 强化广大 干部员工的质量意识, 8 月初, 该厂以 强化源头管理、加强过程质量监控等 内容为重点, 围绕“三查”提升产品 质量管理水平。

各岗位, 自身查。各部门各岗位人 员加大过程质量互检检查力度, 重点 对制丝、卷包、成品等关键环节做到 只许有规定动作, 不许有自选动作, 强 化生产现场和成品高架库等地的质量 风险防范。

工艺员, 随机查。分厂工艺质量 检验科分工班组组成流动检查组, 对 原料辅料质量、制丝生产过程质量、 烟支质量、烟包质量、条烟质量、成 品质量等进行不定期抽查, 发现问题 及时反馈给操作人员。

检查组, 定项查。工厂各部门抽 专人组成检查组, 定期对所属部门 质量关键点进行行定项大检查, 发 现问题及时处理, 规避质量风险。

(胡莉)