

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

周小川:稳步推进利率市场化改革

◎肖钢:优化创业板准入标准 建立再融资规则体系 ◎税总再发力严打“营改增”虚开骗税专项整治

<< P7



本期导读 Highlights

突破“天花板”
技术人才薪酬可超“一把手”

“不用离开岗位、重返校园,就能读书深造,临矿”为我们开辟的在职硕士班圆了我多年的硕士梦。”在 7 月 1 日召开的山东能源临矿集团宝岭铁矿与江西理工大学合作开设的在职工程硕士开班仪式上,学员胡贵发激动地说。打破人才发展“天花板”,为大学生开辟发展的“双通路”,临矿集团的全新培养机制让更多的人才脱颖而出,成为企业发展的动力源。

<< P3

天丰节能首创“易板集成房屋”
非洲六国驻华大使
组团莅临考察

7 月 19 日,来自非洲莫桑比克、莱索托、几内亚共和国等 6 个国家的驻华大使,集体来到位于河南省新乡市的河南天丰集团,进行考察访问。吸引如此之多的贵宾,是一种由河南天丰节能板材科技股份有限公司呕心沥血四载研发而成的产品——天丰易板集成房屋。

<< P3

齐翔腾达努力打造
百万吨级碳四产业“航母”

进入资本市场仅 3 年,齐翔腾达年产甲乙酮已超过 19 万吨,成为全球最大的甲乙酮供应商。上市之前齐翔腾达销售收入仅 13 亿元,2012 年公司实现销售收入已达 34 亿元,随着今年丁二烯、顺丁橡胶、顺酐项目的投产,明年有望达 60 亿元,后年有望过 100 亿元。

<< P5

颜庭武:永无止境

永远在路上的颜庭武选择继续挑战,于 2013 年初加入了北京汉康厨房设备有限公司。这是一家主要给麦当劳提供一流厨房设备的公司,进入中国不到一两年。这给了颜庭武更广阔的发展空间,他负责财务、IT 和人力资源,“我最大的希望是能在稳定的环境里,使自己多年积累的经验发挥最大的价值,给企业带来新的活力。”

<< P6

东风德纳车桥襄阳工厂
打响决战高温高产攻坚战

<< P12

梁宝寺能源公司系列报道之一



●张斌董事长在井下现场检查指导工作

创新管理是企业发展的永动力
——访山东能源肥矿集团梁宝寺公司董事长、党委书记、总经理张斌

■ 魏俊泉 梁祚山 本报记者 李国政

创新是企业生存发展的灵魂和源泉,管理是一个企业不变的核心,那么创新管理就是企业发展的永恒动力。肥矿集团梁宝寺公司正是凭借着不断的管理创新,在山东煤炭界引领了一场管理上的革命,一个全新的概念——“5F 协同管理法”喷薄而出。“5F 协同管理法”得到了各级领导的好评。山东能源集团董事长卜昌森这样说,“5F 协同管理法有理论、有高度,符合实际”。为进一步了解“5F”协同管理法,笔者带着浓厚的兴趣驱车来到梁宝寺公司对该公司董事长、党委书记、总经理张斌进行了采访。

记者:张董事长您好!我们知道自“5F”协同管理法提出以来,受到了业内人士的好评,几十家大型企业前来参观考察,各类现场会也在这里召开,“5F”协同管理法为什么能引起各级领导、业内人士的浓厚兴趣、热切关注?

张斌:以往,煤炭企业的管理多是单一的,管理起来得心应手,也取得了一定的效果,但是随着经济的发展,管理模式越来越多,彼此之间不是相互融合而是相互割裂、

相互抵触,企业运营效果没有得到提升,反而得到了削弱。而我们的“5F 协同管理法”就是在这种形势下,通过分析行业发展形势,结合自身管理经验,将全面质量管理、全面预算管理、全面风险管理、全面对标管理、全面业绩管理 5 个单一的管理理论进行系统整合提炼,形成的一套新的管理理论,我们称之为“5F 协同管理法”。它打破了以往简单、粗放和单一的管理模式,重点强化集团管控和整体协调,通过爱瑞斯 (ARIS) 操作平台,共享信息、集成数据,凝为一体,实现了“5F”各系统统一平台,统一数据、统一语言,疏通了企业经脉,提高了精细化、高效化管理水平。对上,能够支撑集团愿景目标实现;对下,融合业务运营,所有工作明职责、控流程、重结果,实现全面、全员、全过程、全覆盖、全动态考核,协同一体化运营,由传统的“管人向”向“规范岗”转变。并结合建设“目标和协进行息化规划化和建设,最终实现智慧化。

国家安全监管总局领导认为这是对煤炭企业转型发展具有重要借鉴意义的创新之举;中科院教授时勘认为这一创新管理法具有时代前瞻性,是对社会文明成果的贡献。

记者:我们知道,“5F 协同管理法”是一个创新,那么它的创新体现在哪些方面?

张斌:“5F 协同管理法”主要有三个创新点,一个是我们创建了“作业矩阵五维空间”,就是在考核实施过程中,以动作为考核点,每一个动作上挂接五个维度考核指标的一种矩阵式考核方式。它实现了管理模式由传统的对人的考核转变为对流程线中每个动作点的考核,提高了企业精细化管理水平。它的优势在于考核指标按照规则进行了编码,类似“二维码”,通过五个维度对每个动作进行考核,为考核标准提供了平衡基础。

第二个创新点是创建了协同规划卡,它是以产量、成本、安全、员工积极性为基础,从全面预算管理、全面对标管理、全面质量管理、全面风险管理、全面业绩管理五个维度为指标值,按照每个流程中每个动作的权重比例,计算考核分数的一种新型考核方法。优势在于,通过协同规划卡,加速战略实现,让每个岗位完成多个动作,多个动作聚合互动形成了流程,流程与流程之间的进一步协同,实现企业全局管理工作。

[下转 P2]

长沙世界第一高楼“天空城市”开建在即

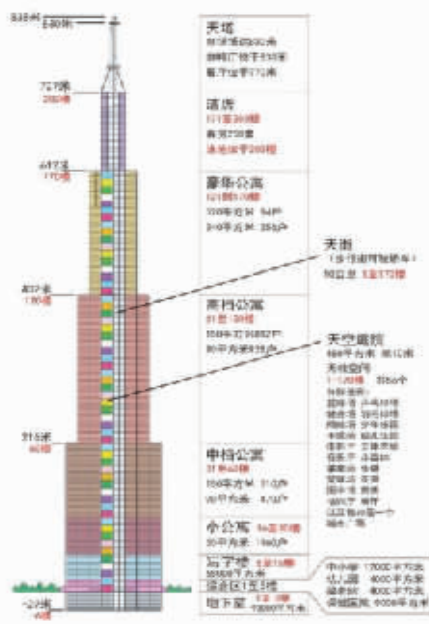
■ 本报记者 李凤发 长沙报道

7 月 20 日下午 2 时左右,在湖南长沙市望城区的回龙村,一架美国贝尔直升机 B-7748 刚刚稳稳落在田地里,它的主人就迫不及待地走下飞机,一路小跑,奔向他梦想中的“天空城市”。他就是比迪拜塔还高 10 米的世界第一高楼“天空城市”的构想者——远大科技集团总裁张跃。(本报 2012 年 12 月 3 日作了详细报道)

张跃是特地赶来参加“天空城市”基础开工典礼的,这个世界第一高楼“天空城市”开建的传言在网上疯传了半年之后,如今建设已成定局!

建设已签合同 总额达 52.5 亿

据中建五局与长沙远大科技集团 7 月 18 日签署的施工合同显示:“天空城市”工程总高度为 838 米,比目前世界第一高楼



迪拜塔高 10 米,地下 6 层,地上 200 多层,总建筑面积 105 万平方米,总包合同额 52.5 亿元。目前这一项目正在等待国家有关部门的批准。

远大有关人员介绍,以往超高层建筑完全依赖电梯交通,且公共空间极少,而“天空城市”为住户提供了如同一座城市一样的自由活动空间。建筑内有一条 10 公里长、3.9 米宽的街道从 1 层直通 170 层。街道边设有 55 个 480 平方米、10 米高的无柱空间,并设有篮球场、网球场、羽毛球场、游泳池、影剧院、公园、立体有机农场。

中建五局是世界 500 强企业、中国最具国际竞争力的建筑房地产集团——中国建筑股份有限公司的全资子公司。总部位于长沙。有关专家告诉记者,“天空城市”的建设,是前无古人的宏伟创举,它将掀开中国建筑史和工业集成建设史上新的篇章。

[下转 P3]

李学忠
演绎商会资源整合
新传奇

■ 本报记者 袁红兵

借助成都财富论坛的东风,李学忠正在经历的一切成为了“商协汇”厚积薄发的洗礼,助推商会圈子广大优秀企业抱团协作和经贸合作,同时为成都这座城市增加人才就业机会。

低调的商会江湖从不缺乏传奇。尽管一年前问世的“商协汇”在成都商会圈子里已是鼎鼎大名,但外界却知之甚少。

在成都,一个现代的商会资源整合平台公司正在“商协汇”概念的催生下逐步走向成熟。像成都商会圈子的资源整合企业不少,但国内各种“商协汇”这样的聚合 70 多家商会的近百位商会界精英的公司仍是绝无仅有。

走进商会圈子

提起“商协汇”,不得不提到成都商会圈里的一个人物,他就是李学忠。

李学忠,江苏扬州人,出生于农村。聪明上进,有强烈的责任心和事业心。靠自己的打拼,在异地他乡的西部大都市——成都不仅站稳了脚跟,还走出了一条成功之路。

如今,李学忠不仅仅是苏商,更是川商。他曾坦言,成都已经成为他的第二故乡。

1999 年 6 月,李学忠辞去扬州一家机械厂的副厂长职务到成都打拼。在成都新时空装饰设计有限公司,他从工人做起,一直做到公司总经理。他带领的这家公司是成都最早的装饰公司之一,在成都小有名气。

2010 年,李学忠投资与北京赢在前沿文化交流有限公司进行合作,创办成都赢在前沿文化交流有限公司成为其联盟机构,负责《赢家大讲堂》在整个四川地区的所有事务,策划包装设计《赢家大讲堂》电视栏目在四川的登陆和宣传推广。

2008 年,“5.12”地震后,李学忠开始接触商会圈子,参与四川省江苏商会筹备工作,成为该商会第一届副会长。

2011 年 11 月 26 日,他参与创办的四川省天津商会对外合作中心正式挂牌。“建立四川省天津商会对外合作中心,目的在于让更多的无法拥有商会平台的企业都能拥有一个资源整合平台;同时,让商会与商会真正实现资源共享、优势互补的愿望不成为一句空话。”李学忠说。

“商协汇”横空出世

在改革开放和西部大开发战略的大背景下,成都商会界内部的交流与合作实际上早已是春潮涌动。

各商协会的秘书长们成为“QQ 群”交流方式的拥护者。2012 年 5 月 20 日,驻蓉商协会 QQ 群第一次线下联谊会举行。这是一场商会秘书长聚会。在这场有 30 多人参加的活动,成都遂宁商会秘书长吕强、成都盐亭商会秘书长庞珍斌、四川省荣昌商会秘书长邓少明等人拟发起成立驻蓉商协会秘书长联谊会。李学忠则提出,应该聚合众多商会秘书长的力量创建资源整合平台公司。因为仅仅是“联谊”,很多时仍没有摆脱“单打独斗”的宿命,在很多时候制约了信息共享、资源共享,从而错失横向联合、共同牵手做大的机会。会上,成立资源整合企业的想法得到了大家的积极认可。

[下转 P2]

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装

企业家日报微信公众平台二维码
企业家日报社手机客户端 APP—太阳岛二维码

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

联邦电缆 联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555
网址:www.chinaunicable.com

猕猴桃源起 中国秦岭
中国·秦岭鲜都猕猴桃

苏通丝绸
http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

做食品就是做良心——社城城

方便米饭
肉食品
下饭菜

DEYI GREEN

KANGNAI 康奈
WWW.KANGNAI.COM