

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

葛兰素史克行贿门:30 亿元权色交易斩落四高管

◎葛兰素史克钱色贿赂“双通道” ◎30 亿贿金催肥药价 30 元成本药卖 300 元 ◎巨大利益驱使跨国药企的赌徒模式



<< P2

本期导读 Highlights

俘获“屌丝”的心 大赚“屌丝”的钱

最近“屌丝经济学”这个词比较火。有人称,得屌丝者得天下。“高富帅”史玉柱要甘居屌丝,甚至注册了“屌丝”和“屌丝网游”两个商标。盘点那些成功运用“屌丝经济学”的企业,他们是如何俘获屌丝的心的?这些当红的大赚屌丝钱的企业、或许包括 YY、360、巨人网络、淘宝网、光线传媒等。不过,尽管他们赚了富财,他们自己可都是货真价实的“高富帅”。

<< P3

三星危机中崛起秘诀: “7.4”制唤醒 18 万员工



1997 年,亚洲金融危机波及韩国,众多韩国公司在风雨飘摇中艰难度日,三星也面临着生死时刻,公司业务全面告急,长期负债最糟糕时达到 180 亿美元。这家当时几近破产的韩国企业,如何在短短 10 余年间破茧成蝶,一跃成为“国际巨星”?

<< P4

管理出招 授权有术



优秀的管理者在用人上必须懂得用人不疑,是否能出色地完成工作取决于是否信任下属,是否放权。为什么授权这么重要?因为通过授权,你可以提高自己的工作效率;你可以专注于更重要的工作,而不是陷入费时费力的大事小情不能自拔;与此同时,你还可以培养手下的员工,让他们成为更有价值的工作者。“授权”对于企业管理者来说,不是“能不能”的问题,而是“愿不愿”、“会不会”的问题。授权绝不是简单地把工作指派给员工,授权是一门艺术,是一门企业管理者必须掌握的艺术。

<< P6

IBM:全球整合的价值范本

在一家分支机构遍布全球的跨国企业中,IBM 并没有成为一个由许多五脏俱全的分公司组织的超级联盟体,确切地说,它曾经如此,不过现在,经过长达十年的组织变革,IBM 已经完全不同传统的大型机构,而成为一家全球整合型企业。

<< P8



7 月 15 日晚,汇源集团发布公告称,经董事局通过,苏盈福被任命为集团首席执行官,董事局主席朱新礼将退任集团总裁。

苏盈福空降汇源任CEO 朱新礼意在打破“家长式管理”



■ 金晓岩

“去朱新礼化”以及“真正开启职业经理人时代”是业内对此番汇源 CEO 易主的一致判断。“尽管是上市企业,但多年来汇源并没有实现‘去家长化管理’。”一位熟悉汇源的业内人士如此评价朱新礼之于汇源的影响:一方面,汇源近 20 年的发展就是朱新礼个人创业的缩影,朱新礼一直牢牢控制着汇源的命运,汇源重大决策多由朱新礼独自做出,与德隆合作以及决心卖给可口可乐就是典型,而这种家长式的管理,曾经让其在与德隆、统一、达能等各路资本的碰撞中力挽狂澜。

另一方面,在上市后,汇源长期依赖朱新礼的个人决策,尤其是销售与营销方面,严重挫伤了职业经理人的积极性。不仅如此,典型的家族企业治理结构,朱新礼的女儿、胞兄、胞弟等都在汇源出任要职,也让

汇源并没有因为 IPO 实现向现代企业治理结构转变。据不完全统计,近年来,从汇源离职的副总级别的经理人在十人以上。

汇源方面也并不回避业内的猜测,在给记者的采访回复中,汇源对于朱新礼卸任给出的理由是“上市公司主席不宜同时兼任总裁职务,两个职位由不同人士担任,不但有助提升企业管治素质,并可使企业的高层权责更清晰”,朱新礼本人也同时表态称,“自己和董事局对苏盈福出任集团首席执行官表示热烈欢迎。相信苏先生在食品及饮料行业的国际视野,尤其是他在中国和亚洲区域的深厚阅历,将会为集团的未来发展注入新的动力,使集团向国际化企业迈进坚实的一步。我们将紧密合作,共同把汇源打造成世界一流品牌”。

此前,媒体就有报道,由于儿子无意接班,女儿被迫上阵,朱新礼最大的“心病”就

是接班人问题。食品饮料营销战略专家徐雄俊在接受北京商报记者采访时表示,此次能否通过职业经理人接手了却朱新礼的这块“心病”,最终还要看朱新礼放权的程度以及对汇源旧有家族式构架的改革程度。

资料显示,苏盈福现年 54 岁,在食品及饮料行业有逾 30 年的销售及市场推广经验,多年来在大中华及亚太地区发展食品及饮料业务,在加入汇源之前,苏盈福为纽交所上市的金宝汤公司亚洲总裁,主要负责亚洲业务,并曾在 2009—2012 年间出任李锦记首席执行官及董事局成员,管理风格以“杀尽官僚”著称,被看做是对打破旧有家族架构有充足经验的职业经理人,而这应该也是汇源以及朱新礼选择他的主要原因。“李锦记家族在管理上敢于对职业经理人‘放权’,老板并不是事必躬亲,他们乐于引进来自世界 500 强的职业经理人,未来汇源很有可能会复制这一模式。”

管理论坛 Observation

“保八”思维淡出中国宏观政策的舞台

■ 马光远

7 月 15 日,国家统计局公布了上半年中国经济的“半年报”数据。最引人注目的经济增速定格于 7.6%。其中,一季度增长 7.7%,二季度增长 7.5%。

对于 7.6%这个数据,乐观者认为二季度 7.5%的增长好于预期,而悲观者则认为经济下行压力依旧很大。尽管经济增速“只有”7.6%,但经济运行平稳,衡量宏观经济的诸多指标处于良好的状态。特别是,这些数据取得,是在中国经济很多矛盾和问题显现,高层下决心调结构,以及全球经济极其复杂和不确定的情况下取得的。

面对外部的恐慌和争议,李克强总理最近三次提及稳增长,特别是在 7 月 9 日主持召开部分省区经济形势座谈会时,明确提出要使经济运行处于合理区间,经济增长率、就业水平等不滑出“下限”,物价涨幅等不超出“上限”。笔者认为,李克强总

理的“两限论”起码包含三个基本的政策命题:其一,调结构和促转型是本届政府的核心任务,但调结构也好,推改革也好,都必须在一个相对平稳的环境下进行。因各种因素的制约,中国经济告别高速增长,回归常态已经成为不争的事实,但要避免经济大幅下滑“失速”造成难以控制的灾难性的结果。因此,那种认为中国经济将下滑至 3%左右的硬着陆的猜测是不现实的;其二,宏观政策合理的区间,既要使经济增长和就业不低于政府的预期目标,也要使物价等衡量宏观经济健康的重要指标不超过民众的承受力。所以,李克强总理所言的“上限”和“下限”并不难猜测,年初政府制定的 7.5%的增长目标、900 万的就业以及 3.5%的通胀是宏观政策的三个“触发点”,如果经济增速不低于 7.5%,不出现大规模的失业和严重的通胀,政府的调结构和促改革的努力不会停止;最后,对于中国经济而言,破解不平衡、不协调、不可持续的深层次矛

盾的关键仍然是推动改革,打造中国经济的 3.0 升级版,这将是“李克强经济学”的核心。

基于此,笔者认为下半年出台刺激性政策的可能性极低。上半年管理层主动调低对于中国经济增长的预期,并且刻意在消磨多年来的“保八”思维,并且通过一系列锐意改革的举措,包括防范地方债务风险、降低影子银行对中国经济的影响等措施来解决积累的问题,是一个不错的开局和信号。下半年宏观政策仍然会坚持正确的选择,根据中国经济转型期和解决过剩产能等特点,出台一系列关键领域改革、和扩大消费等措施,走正确的路,而不是回到以前经济一旦下滑就出台短期刺激政策的老路。“保八”也许就此悄然淡出中国宏观政策的舞台,对于未来的中国经济而言,平稳消除资产价格泡沫、提升产业的国际竞争力以及通过改革建立真正的市场经济将成为政策的主旋律。

中国 500 强发布: 中石化居首 四大银行成最赚钱公司

财富中文网于北京时间 2013 年 7 月 16 日早发布 2013 年中国 500 强排行榜,中石化、中石油分别蝉联第一、第二名,中国建筑股份有限公司取代中国移动有限公司成为第三名。今年,中国 500 强上榜的门槛继续提高到 72.5 亿元。四大银行成为中国 500 强中最赚钱的公司。

中国 500 强排行榜是从上市的中国公司中选择经营规模最大的 500 家公司组成的(包括在上海和深圳证券交易所的上市公司,及海外上市、主营业务在大陆的公司),目的是更加全面地反映中国公司的情况。中国 500 强排行榜是针对上市中国公司的一份盘点榜单,每年发布一次。以下是 2013 年中国 500 强榜单排名前 5 的企业:

2013 年中国 500 强榜单四大看点:
李宁、方正等公司落榜,48 家新公司入选中国 500 强。今年,中国 500 强上榜的门槛继续提高到 72.5 亿元,李强有限公司去年营收跌至 67.39 亿元,同比减少 24.5%,掉出了中国 500 强榜单。与此同时,以中国人保领衔的 48 家新公司进入中国 500 强之列。远大中国、歌尔声学等公司首次上榜。

四大银行成为中国 500 强中最赚钱的公司。
中国远洋亏损最为严重。
茅台利润率最高,百度、网易利润率与最赚钱的银行看齐。(财富中文网)

国务院: 十二光伏市场扩容 75%

在欧美对华光伏“双反”的现实下,光伏产业翘首企盼国内市场的扩大。15 日,《国务院关于促进光伏产业健康发展的若干意见》出台。这份文件进一步细化了国务院提出的刺激国内光伏需求的“国六条”,将 2015 年国内光伏发电装机目标在 2000 万千瓦基础上再上调 75%,今后 3 年将新增装机容量 3000 万千瓦,并首次明确电价和补贴机制以及光伏准入门槛。

业内人士认为,这是首次在国家层面对光伏产业进行定位和把握,国内市场的大幅扩容无疑为当前处于困境中的光伏业注入了一针强心剂。

当前,光伏产业发展面临严峻形势。在这种情况下,启动国内光伏市场已是势在必行。经历了 5 次调整修改后,国务院在《意见》中最终明确提出,2013 年至 2015 年,年均新增光伏发电装机容量 1000 万千瓦左右,到 2015 年总装机容量达到 3500 万千瓦以上,而在国家能源局去年印发的《太阳能发电发展“十二五”规划》中该目标为 2000 万千瓦以上。

“这一目标的确定是意见最大亮点。装机容量的扩容,意味着有更多的光伏产品可以应用,这对目前饱受产能过剩之苦的光伏业将是一大利好。”中国可再生能源学会副理事长孟宪淦在接受记者采访时表示。业内专家预计,光伏电站投资按平均每千瓦 1 万元测算,分布式光伏系统按每千瓦 1.5 万元测算,这次目标上调带动的投资需求将超千亿元。

而电价和补贴政策作为刺激需求的重要因素,此前一直不明晰,而且补贴发放严重滞后,影响到国内市场启动。此次《意见》进一步细化“国六条”,提出对分布式光伏发电实行按照电量补贴的政策。上网电价及补贴的执行期限原则上为 20 年。(王璐)

iphone,android 手机扫描二维码下载安装



本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

苏通丝绸
http://www.stjisc.cn 服务热线:0513-84889999

联邦电缆 联接世界的力量
750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
核电力电缆、风能电缆、特种电缆
国家级重点工程急需的高精尖产品
国家“125”规划重点发展产品
电话:0717-6697188 传真:0717-6510555
网址:www.chinaunicable.com

猕猴桃源起中国秦岭
中国·秦岭鲜都猕猴桃
成都伍田食品有限公司
完整产业链 品质有保证

安康牧场 健康源于自然
XINE 兴乐集团 兴乐电缆
http://www.xine.cc