

A2 企业是在逆境和低谷中成长的

A3 宝归来自行车 挣脱欧盟 20 年的枷锁

A4 走到十字路口上的 世界贸易组织

A4 科技业界九大 CEO 成名前 普通工作

B2

封面话题 Cover topic

兴趣投资难言回报 触角太广急需均衡 “姚老板”从商之路不平坦



▼ 相关阅读

姚明股票缩水 6000 万：惜没炒房地产墓地和驾校

姚明今年仅在股市上缩水 6000 万元，但是据有关专家预测，按照今年的经济形势，加上别的如餐厅的经营亏损等，姚明的损失也许已经过亿元。看来在篮球上有着超级天赋的姚明，在投资方面还得好好向前辈们学习。

近日，关于姚明的财富缩水的消息成了热点。面对每年在俱乐部亏损超过 1000 万元的面额，姚明连同几位 CBA 投资人日前提出，CBA 联赛应该实体化，俱乐部应该有更多话语权。日前，合众思壮首发限售股解禁，姚明手握的 105.3 万股，股价从曾经的 113.98 元跌至 16.26 元。姚明的持股市值较最高峰时缩水近 6000 万元。

其实姚明完全可以进军房地产。以

他的实力，也不会有大问题。新国五条出台本来是想抑制房价的涨幅，没想到出台后房价不但没有得到抑制，反而涨的更厉害，真正原因在哪？有专家说，这只是短期的不良效应，时间一长自然而然起到其有效的作用，房价就会得到控制。那么我要问，新国五条要达到的预期效果还得多长时间？要让房价降到绝大多数工薪阶层不靠拆迁，不靠父母帮助就能住得起，特别是进城农民工能买得起，还得多长时间？人生就那么几十年，我们总不能把美好的生活寄托在无休止的盼望中吧。

除了炒房，姚明还可以炒墓。现在老人死后要进所谓的公墓，动不动就要花数万元。姚明如果当时投资一座

公墓，肯定大赚特赚。广东陆丰就有位名叫林建国的“坟爷”经营公墓，没几年就敛财数亿元。有人抱怨现在的人不仅生不起，而且死不起。其实，我们完全可以仿照经济适用房、廉租房等为老百姓建设一些“经济适用墓”和“廉租墓”。但是，又有哪个城市这样做了呢？

当然，姚明还可以投资建设一所驾校，据说广东、上海一带现在要拿一个驾照需要近万元。这一本万利的生意别人能做得姚明也能做得。不过，要进军这些行业得和当地政府及相关的职能管理部门搞好关系，不知道姚明有没有这样的天赋？

(投资界)

▼ 短评

姚明经商 路在何方？

说起姚明，人们都记得那个曾经在 NBA 叱咤风云的中国大个。作为 NBA 历史上最成功中锋之一，在涉足 NBA9 年期间，姚明曾经打过 8 个赛季，场均得分 19 分，抢得 9.2 个篮板球，8 次入选全明星阵容。这样的运动成绩让所有中国人都引以为豪；在国际上，他是中国的代名词。退役后，姚明，开启了一条作为商人的投资、管理之路。相对于赛场上的风光无限，姚明在商业上的投资则鲜有亮点。

在短短的几年时间里，姚明投资的领域涉及餐饮、房产、音乐、股票、篮球俱乐部、电影、购物网站等行业，可谓十分广泛。如今直接参股甚至发起 PE 基金管理公司，姚明已完成从做单一项目直接投资者到成为合伙人身份的转变。如果单从收益的结果来看，姚明在投资方面，似乎处于一种迷茫、困惑的状态。广泛的投资却没有给姚明带来广泛的收益。

对于失败的投资，姚明坦言是因为自己经验较少。在 2012 年博鳌亚洲论



坛期间他说：“之前投资的这些项目，我本身还处在运动员的阶段，管理得比较少，而且没有专门的时间去学习，肯定会造成一些挫折。”姚明的投资主要分为两大类，一类是兴趣爱好的投资，另一类是纯商业投资，姚明曾坦言自己目前多为前者。他账面上最大的黑账是来自他的兴趣投资：上海东方大鲨鱼队。自从 2009 年成为球队主人后，姚老板每年都得自掏腰包 2000 万元左右。

到目前为止，姚明经商显然没有像他打篮球那样成功。涉及的领域过多，很多是他不熟悉的行业，哪里热就往哪里走，显然，这在商业上是行不通的。

姚老板还是需要从自己熟悉的

行业做起。姚明在篮球界具有较大的影响力，而 NBA 又是中国青少年最喜欢观看的赛事之一，去年，姚明与 NBA 中国就进行了首次合作。2012 年 10 月 11 日和 14 日，迈阿密热火队与洛杉矶快船队在北京和上海进行 NBA 中国赛。值得一提的是，本次比赛有“姚之队”的身影。篮球运动出身的姚明，显然对于自己熟悉的行业更加得心应手。

“姚之队”对于姚明的品牌塑造堪称是成功的典范，但在姚明商业价值深度开发上还需下功夫，明确姚明的真正价值所在。同时，姚明应当专注于最熟悉和最有可能成功的行业，并不能按兴趣广泛撒网，切勿草率进入陌生行业。

姚明投资的巨鲸音乐网近日传出即将关闭的消息，濒临倒闭边缘，即使是姚明的光环，也无法拯救这个网站了。姚明从退役前就一直在致力于从球星到商人的转型，进行了一系列投资，但其中罕有成功例子。



“名即是财”：姚餐厅初尝成功

姚明加入 NBA 第 3 年便初涉商海，在休斯敦繁华的韦斯特汉姆街上经营“姚餐厅”，首战告捷，甚至吸引了美国前总统和一群 NBA 球员到此大快朵颐。对这项投资，姚明其实并没有投入很大的精力，一切由创业伙伴搞定：姚明父母、父母的前篮球队友和美国连锁中餐老板。姚明自己没有出一分钱，餐厅招牌上的三个字母“YAO”以及以汉字“姚”为主体的中国印就是餐厅资产与价值所在。然而，当姚明宣布退役之时，开在上海的另一家“姚餐厅”已经关门歇业。在国际风味随处可见的上海，这家主打美国菜肴的餐厅最终没能获得青睐。

兴趣投资换不来回报

姚明的投资，大概可分作两类，一类是纯粹的商业投资，另一类则完全处于兴趣，姚明的投资里，更多的是后者。在那些非常详尽的项目分析报告面前，他更偏爱自己所了解和感兴趣的。于是 2005 年，姚老板豪掷 300 万美元投资巨鲸音乐网——理由仅仅是他喜欢音乐，而且支持正版。自此巨鲸就和姚明二字紧密联系在一起，姚明也在多个场合提到过这个他所投资的音乐网站，关注度一度颇为可观。

今年 4 月伊始，这个熟悉的网站却打不开了，长期笼罩在姚明光环下的巨鲸音乐网，能说股东的投资，却不能说服消费者对正版的支持，终于传出了即将关闭的消息。一头搁浅的“巨鲸”，一次颇为轻率的决定，让姚明的 300 万首轮投资与数百万追加投资成了他商业生涯中尴尬的一幕。

然而姚明账簿上最大的黑账是他曾经的母队：上海东方大鲨鱼俱乐部。自姚明涉足 CBA 投资以来，这已经让他亏损了数千万元。尽管姚明对球队的规划堪称一流，但这个完全职业化的俱乐部却在半职业化的 CBA 联赛面前被狠狠挫败。“鲨鱼”也挣扎无力。加之近年来众多 CBA 烧钱大户均不惜重金加大投入，动辄五六千万煞是惊人，没有任何实业的姚明，无法实现滚动发展。故此他投资 CBA 最大的弱势就在于这点——其他俱乐部均有实体产业依托，而姚明却没有，在 CBA 中，姚明成了突出的异类。

投资自己的母队，与其说是兴趣性投资，不如说是感情性投资，就算再亏损，也挡不住姚明对母队倾注的感情。“我们依然认为，我们的投入都拥有足够的回报，每一笔开销都是值得的。”上海大鲨鱼总经理、姚之队负责人章明基坦言：“姚明从未拒绝过俱乐部花钱的提议。”

触角太广难以面面俱到

球队之外，姚明的投资一度曾涉及健身俱乐部、酒店等，但投资收益均不乐观。其中最引人关注的，莫过于姚明于 2011 年宣布成立纳帕谷姚家族葡萄酒公司，开始大举进军葡萄酒业。葡萄酒是个颇为讲究的老牌传统企业，想“捞快钱”实属大不易，从栽种葡萄到获得品质较佳的葡萄酒通常耗时需长达 10 年以上，投资回报周期漫长，要达到盈亏平衡需要长时间投入，姚老板要想在短期大幅获利，显然是个并不现实的期望。

还是出于“兴趣加熟悉”，2011 年，入股北京合众思壮科技公司是姚明的又一次试水。他表示：“从体育到音乐到空间信息科技，都是新兴产业，是我所喜欢的领域，也因为喜欢而了解而熟悉。”然而自 2010 年上市之后，合众思壮每个季度都出现同比下滑，以姚明目前持有的股份来看，缩水比例高达 76.24%。姚明在高科技产业上的初次试水，暂时来看，也是难言成功。

金融业对姚明也产生了巨大的吸引力。2011 年，姚明参与了黄杉股权投资基金管理有限公司的筹建。这是一家以体育产业为主要投资方向的私募基金管理公司，随后，姚明又接手了弘远股权投资基金管理公司，二次进军私募股权投资领域。这家公司的投资领域要更为宽泛，所以外界普遍认为这是姚明深层次介入金融行业的一个信号。对于正处于火热的国内 PE 业，姚明能否稳受发力，也是未知数。

(张程)

iphone, android 手机扫描二维码下载安装



钱荒来了 企业家们该怎么避险？

问题：

夏天来了，然而中国的金融系统却似乎一夜入秋，甚至冬意阵阵，6 月 24 日沪指跌破 2000 点，近 200 股跌停。查看国内外大家的分析，发现环境愈发诡异莫测。你对当前金融和经济形势的基本判断是什么？如果冬天来了，你和你的企业准备怎样应对？

观点

1、德意志银行亚太区投资银行执行主席 蔡洪平：

从短缺经济到过剩经济，当代国人对过剩经济认识完全不足。又由于过去中国政府用调控“屏蔽”了和世界经济周期的联动，这使得不少当代中国企业家还要付血本才能真正明白。建议讨论《过剩经济学》，这样会容易解读本月和未来一阶段的市场和政策。

2、易象设计公司总经理毛红有：

金融行业收入排行、盈利排行一度排进前一、前二。一位行长与我谈到说，“我们现在是暴利，根本谈不上团队竞争力，让我们的这些经理去花旗，几乎没有人能被录用！”这说明两点：1、无序竞争：这个行业已经像当年的温州鞋厂，只要有鞋卖就发财，无所谓管理、品牌。姓公的、姓私的，都进入行业，但还只要有钱放贷就有入要。2、行业过剩已全面形成，全国金融机构之多，简直每个县一家银行，次级、民营金融机构更多，洗牌正在倒计时。对于行业的优秀者，这种大浪淘沙是好事。

3、北京满月非凡国际文化传媒有限公司 总裁蒲月：

长跑运动员人到中年，很多人希望他仍然和过去一样跑得快。给他打吗啡、兴奋剂，然而，他再也没有跑起来。这就叫“中国经济”。中国经济这样的快速增长方式是有其反面的，经济发展的规律是无情和无法拷贝的，一味地追求 GDP，法律滞后、政策法规也在“摸着石头过河”，死搬硬套外国的发展模式，导致今天这样的经济局面其实并不为怪。是否“泡沫”不得而定？但至少已离泡沫形成不远了。如今在泡沫中加点“酸”有何不好？鉴于此，我们发展中的中小企业，应当做好基础夯实，远离风险，扎实自主品牌创新建设，“抱团取暖”也并非行之无效之路！

4、上海从容投资管理有限公司联合创始人郑莹：

从股市的观点来看的话，目前就资金面而言，情况还是很复杂的，主要是过去的很多旧账都需要清理，这个过程很艰难，也很痛苦，因此后一阶段的情况不容盲目乐观。股票基金，甚至债券基金的风险都是比较大的，没有对冲的情况下，降低仓位是比较明智的方案。目前持有一定比率的现金，多看少动比较好。

5、信诺传播董事长兼总裁曹秀华：

2007 年开始的全球金融危机对中国还是有冲击的，我们自身也有一些观察，首先我们看到的不同领域的影响是：第一，我们服务的最大 IT 业、制造业和金融行业的冲击最大，第二，健康及品质生活领域的市场不降反升。其次，对于我们传播自身行业，那些服务单一市场的公司比较惨，有关门的，有大幅度裁员缩编降薪的。我们算是幸运的，因为我们一直是策略是多领域发展，一可以平衡风险，二可以借鉴分享不同领域的经验给客户。所以那段时间，我们没裁一个员工也没降一分钱工资，大家紧锣密鼓日常开支一段时间后市场就开始恢复了。对于互联网和大数据，我个人的观点是它们会改变人们的沟通方式和生活方式，但并不是我们唯一的救命稻草，我们要学会运用和利用，但本质还是在人本身，如何使人们生活得更好，如何帮助人与人之间建立更美好的关系是做产品和服务的企业需要关注的核心。

(宗奇)



联邦电缆

联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话：0717-6697188 传真：0717-6510555

网址：www.chinaunicable.com