

锡柴抗争自强赢得新发展

上海申龙客车公司等单位领导访问锡柴

截至6月底,一汽锡柴发动机产销量突破17万台,改装车产销量突破6300台,均比去年同期有不同程度的增长。综观2013年上半年,锡柴在非道路市场、公路市场、海外市场、专特市场上亮点纷呈,多次刷新纪录,为完成全年任务打下了良好的基础。

今年上半年,锡柴以认真贯彻落实十八大精神,深入实践科学发展观为动力,面对复杂多变的市场环境,自觉拉高发展标尺,不断增强转型动力,努力把“挑战期”转化为“提升期”,解决了市场、资金、产能、资源、劳动力紧张等一个个矛盾,使锡柴科学发展实现了新的跨越。

质量就是生命。根据一汽集团公司一号文的精神,锡柴坚定不移地推进质量制胜战略,以“可靠性提升工程”为主线,狠抓采购件质量改进,装调质量提升和索赔控制三大重点,在质量管理上做到“四严”,即质量策划严、过程控制严、质量索赔严、质量考核严。锡柴确立了把推进“可靠性战略工程”、降低产品12MIS指标作为品质领先战略的主线,并对“可靠性战略工程”的指标进行细化和分解,使工厂质量指标与解放质量指标对接,保证了质量推进与解放公司提质改进方向的一致和同步。锡柴严控过程质量,上半年,三环节装配责任故障率从2012年的4.2%下降到4.01%;上线零公里装配责任故障率从2012年的0.29%下降到0.23%。锡柴加强质量考核的力度和刚性,对性质严重的重大质量问题和批质量问题,实行质量一票否决,同时,在全厂实施部门质量排名,对排名后五位的部门进行通报,对连续两次排名末位的部门一把手进行约谈,进一步提升了全厂的质量意识。上半年,工厂通过南德公司ISO/TS16949质量管理体系换证审核,以91.43分通过解放公司的过程审核,位居自主总成第1位。J6公



路车、J6工程车、J5公路车、J5工程车的千车索赔频次分别比年初下降36.4%、40.4%、39.8%、24.5%。

市场低迷,使锡柴面临巨大的压力。在严峻的形势下,锡柴主动出击,排难关、抓重点,寻求市场的突破口和增量空间。上半年6DL以上的大机产品有突破。6DL机销量从3月份起保持在5000台以上,上半年销售突破3.4万台,同比增长4.6%。锡柴的非道路市场、公路市场、海外市场、专特市场上亮点纷呈。非道路市场销售同比增长31.49%;海外市场同比增长15.56%;专特产品销量同比提高了15个百分点。

一汽集团董事长徐建一指出:“靠销量高速增长获取利润的方式已渐行渐远,狠抓成本管理是企业可持续发展的唯一途径”。根据要求,上半年锡柴抓住先机,力求主动,在“全年总成本压降2%”的高目标下,做到策划早,实施细,管控强,使降本工作取得了明显的效

果,上半年完成年度目标的72%。

“从内涵管理向精益管理转变”,是锡柴四次创业的艰巨任务。今年以来,锡柴围绕这一目标,以管理提升活动为抓手,抓实阶段性工作。锡柴坚持抓好精益用人,首先从政策导向上鼓励部门少用人,内部挖潜增效率,并给予政策支持。比如在装配、加工等生产车间试行联效浮动计酬,激发了车间提升效率的积极性、主动性。其次在人力配置上,锡柴根据生产用工的季节性需要,合理调配人员,以相对较低的人力成本满足了生产需求。锡柴坚持抓好精益管理,做到“既管好当前,又着眼长远”。“管好当前”即突出运营管理,以计划管理和重点项目管控为抓手,强化重点项目的过程跟踪和结果评估,对影响经营效率和效益的有关指标,如产品成本、资金占用、整机库存等,建立了风险评估模型,形成了滚动调整制度,激发了专线管理的动力。上半年,锡柴重点项目的完成率达到98%,总资产周

转率达到了1.8次,位居行业第一。(许武英)

又讯不久前,上海申龙客车公司董事长陈大城、上海浦东巴士交通股份有限公司总经理王国军、上海海博汽车租赁有限公司总经理陈世荣、上海巴士公交(集团)有限公司副总经理王建刚等一行8人到锡柴厂访问,受到厂长钱恒荣、厂长助理季一志等相关领导的热情接待。

来访客人参观了锡柴重型柴油机惠山基地,并与钱恒荣、季一志等相关领导进行了交流。在参观和交流过程中,客人们对锡柴现代化的工厂布局、先进的制造设备和整洁有序的现场环境表示赞赏,对锡柴的产品优势和综合实力予以肯定,表示有信心与锡柴进一步加强合作,共谋发展。钱恒荣厂长表示,锡柴将不断提高产品品质和服务水平,携手客车制造企业为公交、客运用户提供高端动力和高端客车。(鲍贵林 陈华)

宣讲伟大中国梦 共铸安全生产梦

筠连县安监局举行“实现伟大中国梦”主题教育宣讲活动



■ 本报记者 何沙洲 通讯员 陈永刚

为深入学习贯彻党的十八大精神,深刻领会中国梦的丰富内涵,贯彻落实四川省委、宜宾市委、筠连县委实现中国梦的新要求,继续夯实全县安全生产基层基础工作,努力探索创新安全生产监管机制,全面提升事故防范能力,推进全县安全生产形势的持续稳定好转,筠连县安监局近期召开了“中国梦”主题教育宣讲大会。会议由县安监局党组书记申宏主持。

此次“中国梦”主题教育宣讲大会,邀请了筠连县主题教育活动宣讲团成员李万旭(县委党校原常务副校长),围绕“实现伟大中国梦、建设美丽繁荣和谐四川(筠连)”主题和工作实际,作了一场深刻且生动的主题教育活动专题讲座。筠连县安监局机关全体干部职工参加讲座。

李万旭围绕贯彻党的十八大及全国两会精神,结合当前政治经济形势,从什么是中国梦、中国梦提出的时代背景、中国梦的时代特征、中国梦和我的梦、实现中国梦的路径等方

面作了精彩讲解,并就如何服务打造“能源新城、活力筠州”,建成川南滇东北结合部经济强县的战略目标,推进“中国梦”在筠连的生动实践作了深入的分析。讲座坚持理论与实际相结合,历史与现实相结合,观点鲜明、案例生动,有很强的指导性和针对性,使与会人员受到深刻的教育和启发,进一步坚定了“实现伟大中国梦”的信心与决心。

通过此次专题宣讲,全体参会干部职工深受触动和教育,纷纷表示,要进一步加强学习、努力实践,把学习的成果积极转化为落实工作的行动与谋划工作的思路,立足安全监管岗位,尽职尽责,以“中国梦”在筠连安监战线的生动实践,凝聚推动安全生产促发展的强大正能量,为谱写“中国梦”筠连篇章努力奋斗,做出安监队伍应有的贡献。

讲座结束后,申宏还就筠连县安监局近期开展“三治理三激发三增加”作风建设专项活动和“实现伟大中国梦、建设美丽繁荣和谐四川(筠连)”主题教育活动的重点工作,进行了安排和部署。

攻坚克难创铁建奇迹 按期铺通圆百年梦想

——中铁二十三局集团八公司渝利铁路铺架施工纪实

■ 周安才

2013年6月29日深夜,中铁二十三局的一台铺轨机在重庆市长寿区渝利铁路72公里处铺下最后一组轨排,标志着渝利铁路正线双线顺利铺通。渝利铁路是我国铁路网沪、汉、渝、蓉大通道的重要组成部分,地处中、西部地区的结合部,西起重庆,东至湖北省利川市,与宜万铁路在凉雾站接轨。全线长度约264公里,列车设计时速为每小时200公里,于2008年开工建设。

由一个子公司独立承建260多公里铁路的制梁、发梁、运梁、架梁、制枕、发枕、铺轨任务,这在中国铁路建设史上并不多见,渝利铁路按期、顺利铺通的这一时刻,最为激动的莫过于担负铺架施工的中铁二十三局集团八公司广大员工。是他们在急难险重任务、重大考验面前攻坚克难创造了渝利奇迹,是他们勇于吃苦、乐于奉献的正能量实现了渝利铁路的按期铺通,是他们学赶先进、争创一流努力在实现中国梦的实践中体现出的正能量。

国家铁路中长期规划的“四横四纵”中沿江的“一横”——沪汉渝蓉快速客运专线,将在“十一五”期间形成,而渝利铁路正是沪汉渝蓉快速客运专线的一段。渝利铁路西起重庆市渝北区重庆北站北场,向东经由渝北、长寿、涪陵、丰都、石柱,接湖北省利川市凉雾站,与宜万铁路接轨。全长264.4公里,桥隧比达80%,设计标准为国铁I级干线,全线为双线电力牵引,设计时速为每小时200公里。渝利铁路的建设之难,首先难在地形险峻上。从重庆北站到宜万铁路凉雾站接轨,渝利铁路桥隧长度占正线长度的79.2%,全线几乎80%是桥梁隧道。13公里以上隧道2座,10公里以上隧道1座,9公里以上隧道3座,蔡

家沟特大桥桥墩最高137米,有40层楼高,韩家沱长江特大桥主跨432米。

修建一条沿长江东出川渝的铁路,结束世代代只靠川江航运进出四川盆地的历史,一直是川渝人民的梦想。从1904年川汉铁路公司成立算起,渝利铁路的建设已经等待了100年。1911年的四川保路运动,乃至辛亥革命武昌起义成功,无不与川汉铁路有关。川汉铁路最初的设计走向是从成都经重庆、奉节、宜昌至汉口。1909年12月,宜昌至万县段开工,当时中国最杰出的铁路工程师詹天佑任总工程师兼驻宜昌会办。1911年川汉铁路停工,这一停就一直到新中国成立。1952年7月1日,川汉铁路成渝段通车。2010年12月,宜万铁路建成通车。百年梦想的川汉铁路,就只剩下利川到重庆这一段了。渝利铁路的修建,将为川渝地区东出四川盆地的高标准铁路大通道补上空白。建成通车后的渝利铁路,重庆至武汉的运行时间将从目前的15小时缩短至5小时,至北京从目前的23个小时缩短为10个小时,至广州从22小时缩短为8小时,至上海将从目前的25个小时缩短到9个小时。

2009年9月25日,中铁二十三局集团八公司在集团公司机关和二公司的大力帮助下,中标承建重庆至湖北利川铁路641.776公里(双线)、投资近26亿元(中标价)铺架制任务。渝利铁路正线铺架所需桥梁2482孔,其中:2101型184孔、2201型2298孔;轨枕:649784根,其中:A型普枕389227根,桥枕172943根,其它轨枕型号87614根。由一个子公司来独立承建完成管段这么长、投资这么大、要求这么高、工期这么紧、施工环境这么差、物资需要这么多、设备需要这么多、各方人员需要这么多的施工,这在中铁二十三局集团、中国铁建、乃至全路都是不多见的。

的。可想安全、进度、质量、管理等等,对八公司人的思想压力是多么的巨大。八公司人在艰巨任务面前没有退缩,他们以打拼精神征服了铺架施工中的各种困难,实现了各个工期节点目标,完成了备受关注、难以想象的渝利铁路铺架任务,圆了川渝鄂人民修建渝利铁路的百年梦想。

上场伊始,该公司为了完成好渝利铁路铺架任务,实现本公司铁路铺架施工历史性突破,成立了以公司总经理为项目经理、副总经理为党工委书记、副总经理为项目部副经理和机关各相关部门组成的强有力的项目管理团队,为了确保当年实现制梁场同时建设、同时取证、同时投产和按期铺通渝利铁路奋斗目标,项目部在重庆长江岸畔的渝利工地吹响了“集结号”。

一是集结、培训各类专业技术人员。项目部先后组织机车司机、物资管理、设备管理、劳资管理、焊轨机人员、大机车养护、新员工等培训200余人,从全公司各基层单位集结精兵强将近300余人,调集劳务工1000余人。在铺架的最后冲刺阶段,二公司、四公司在铺架施工中给予了376人的大力支持。在上昨整道等工序施工高峰期全线施工人员高达几千人,这是何等的管理、何等的壮观,在有着火炉之称的高温下施工作业又是何等的感人呀。

二是集结各种施工所需材料。项目部先后完成钢材、水泥、聚羧酸减水剂、粉煤灰、钢绞线、锚具等甲控材料?6项的招标工作。完成自购物河砂、碎石、管道压浆剂、预埋T钢、PVC泄水管、橡胶抽拔管、390基胶等物资招标16项。渝利线道砟设计总量为120万方,原计划从武陵、宜宾采购,这两家由于砟场因料源枯竭而停产,成都局所管范围道砟又供不应求。为了不耽误工期,该公司物资采

购团队不辞辛劳,日以继夜想方设法,将宜昌、鄂州、麻城等地采购的道砟通过货船运至重庆、长寿、涪陵、丰都等码头再用汽车运至施工现场。从贵州野马寨、云南彝良、万州、恩施购买的道砟通过火车运输至车站,再用汽车转运到施工现场,缺额的道砟将要到四川的汶川映秀采购。这又是何等的艰辛艰难啊。

三是集结、制作、安装各种施工所需机械设备。渝利项目部通过调拨、制作、采购设备共计:876台(套)价值金额约8800万元;工装138台(套)价值金额约3000万元。其中:购置东风4B型内燃机车6台,总金额600万元……这又是何等的豪迈呀。

为确保渝利铁路按期铺架,3月19日晚上,项目部召开了隆重的“决战100天,铺通渝利线”施工动员大会,对广大参战员工进行再宣传、再动员、再鼓劲。在“决战100天,铺通渝利线”劳动竞赛中,集团公司董事长、总经理徐明新和党委书记陈涛多次亲临渝利铺架施工现场检查指导,党委副书记、纪委书记李洪安冒着酷暑深入施工一线慰问鼓励参建员工,副总经理肖红武和局工作组驻扎渝利,坚守现场、靠前指挥、坐镇督战;公司执行董事、党委书记周宏数赴渝利,现场调研、动员鼓励、排忧解难,总经理赵晓峰亲自担任项目经理,主抓现场、配齐资源、优化方案。公司老董事长沈德华也经常深入现场出谋献策解决问题。

领导们释放出的正能量,广大员工深受鼓舞。在抢干大干中,各分部抓紧工序衔接,抓实际业流程,实行倒排工期,把所有施工计划层层分解到月、旬、周、日,将时间纵向细化到每一道工序,横向细化到每一个作业段,最大限度地压缩直线工期。同时开辟例会制度,总结上期工作任务完成情况,下达下期工作

东滩矿“四步走”贯彻“七条规定”

自国家安全生产监督总局《煤矿矿长保护矿工生命安全七条规定》下发以后,究矿集团东滩矿采取四个步骤,突出开展“保护矿工生命,矿长守规尽责”主题活动,确保推进《煤矿矿长保护矿工生命安全七条规定》的贯彻落实,促进全矿安全生产形势持续健康发展。

集中宣传造氛围。该矿将《七条规定》列为今年安全生产宣传教育工作的重要内容,将《七条规定》相关内容传至矿办公自动化平台、矿安全培训系统,供各单位下载学习;在矿网站、电视、广播、报纸、刊物开设专栏、专版、专刊;在矿井口、工业广场、家属区,悬挂《七条规定》宣传标语、条幅;在矿前路组织开展《七条规定》咨询日、板报展等活动,形成宣传《七条规定》的强大声势。

组织培训提认识。矿教培中心将《七条规定》作为安全培训的重点内容,结合“打非治违”,事故案例警示教育等活动,编写培训教材和培训提纲,制定培训计划,分期分批举办专题培训班,并严格考试,做到各级管理人员领会精神实质,准确把握内涵;确保所有岗位员工耳熟能详、铭记在心。同时,各单位充分利用班前班后会、政治学习日、安全活动日等时间,通过集中学习、专题讲解、座谈讨论等多种形式,组织各级管理人员学习,并对员工开展培训,确保《七条规定》人人皆知。

自查整改促管理。矿在对《七条规定》进行具体细化的基础上,结合矿井自身特点,增加了防治冲击地压、自然发火、高温热害等与矿井安全密切相关内容,形成“十个必须、十个严禁”十条规定,43项具体内容。并由各分管领导牵头,对照标准组织开展自查整改,找差距、列隐患,逐项分析研究,制定整改方案,明确整改措施,落实整改资金、整改期限、责任人,实现闭环管理。今年1—5月份,经排查,矿井无重大安全隐患,一般安全隐患46条,治理消除37条,延续隐患9条。通过自查整改,实现矿井生产系统合理可靠,安全设施和装备齐全有效,制度和措施落实到位,干部作风和人员素质明显提高,安全生产管理水平明显提升。

检查抽查强责任。矿安监处按月对各部门落实“七条规定”重点工作完成情况进行考核,并将考核结果在安全办公会进行通报。未按期完成重点工作的单位,严格按照安全绩效考核办法,“十项重点安全违规问题”和“红黄牌”标准追究处理。对积极主动、行动迅速,取得显著成效的单位进行通报表扬。同时,认真开展《七条规定》宣贯“回头看”活动,全面总结基层单位宣传贯彻《七条规定》的方法、做法、经验,挖掘工作亮点,学习推广,不断规范基础管理,推动整体管理水平全面提升。

(盛玉强)