

逆市盈利 正泰太阳能将追加投资扩大规模

■ 于南 王峥

尽管光伏行业仍处调整期，但传统工业电器龙头正泰集团股份有限公司（以下简称“正泰集团”）在新能源领域的发展决心未受动摇。

近日，全球最大的光伏单体建筑发电系统、杭州铁路东站长虹路 10MW 屋顶并网光伏电站项目正式并网发电。该项目由正泰集团旗下浙江正泰太阳能科技有限公司投资建设。

据了解，正泰太阳能业务去年逆市盈利 1.06 亿元，尝到甜头的正泰集团相关负责人称，今年将继续追加投资，扩大规模。

正泰集团董事长南存辉坦言，在新能源领域和同行一样，一路走来并非一帆风顺，但是及时的战略调整和政府产业政策的扶持让其战胜诸多困难挑战，在转型升级的关键时期，“我们积极尝试了太阳能光伏发电的可持续盈利模式，并且坚定地长期看好太阳能作为一种新型清洁能源的未来发展趋势”。

已找到可持续盈利模式

因逆市盈利而吸引市场关注的正泰太阳能，此前在光伏产业领域尚属不显山不露水

的“新人”，系国内民企标杆之一、亚洲最大电气设备制造商正泰集团于 2006 年新成立的一家子公司。

与起步较早但大起大落的尚德等企业不同，正泰太阳能凭借其集团近 30 年发展实业积累起来的制造业经营管理经验和品牌、资本等资源优势，牢牢把握相关国家光伏政策对市场影响及技术创新变化，适时调整战略，以电站投资建设带动光伏产品销路，在业内诸多明星企业陨落之际显示独特竞争力，悄然成为近年光伏产业“过山车”般大变局中的“后起之秀”。

尽管自成立以来，伴随国内光伏产业的井喷式增长，正泰太阳能在晶硅电池和薄膜电池制造领域都获得了稳健增长。但是，“经营班子立足实际，谨慎面对产能扩张，积极探索战略性新兴产业发展模式，将战略重点逐渐调至产业链下游光伏电站的开发与运营。”正泰太阳能有关负责人透露。

在经历快速发展期后，2010 年以来的国内光伏行业，连续遭遇金融危机冲击、欧美“双反”调查遏制，整个行业几近陷于惨淡境



地，大量企业亏损甚至倒闭。面对严峻市场形势，曾是薄膜硅电池技术“领头羊”的正泰太阳能，将薄膜电池制造转成研发为主，把主要精力放在电站建设、运营和晶硅电池组件的生产上，凭借正泰集团完整产业链的整体竞争等多方面优势，最终确保了稳健经营、持续增长。

“战略转型虽然是件非常痛苦的事，但现在回头看，当时的调整做得还是果断及时的。”南存辉日前在接受记者采访时如是说。“之所以正泰的电池及组件业务能化险为夷，还是因为在各级政府和有关部门的支持下，积极探索创新盈利模式，借助于集团品牌、资金等资源和正泰电气产业链系统集成优势，及时转型形成了电站投资、EPC 工程总包带动整体产业链发展的可持续盈利模式”。

目前，正泰已在美国、保加利亚、罗马尼亚、韩国、泰国、南非、印度、日本、意大利以及国内宁夏石嘴山、青海格尔木、甘肃敦煌等地开发建设光伏电站。

据上述正泰太阳能负责人介绍，作为国内光伏电站投资建设规模最大的民营企业，出于对今年形势“看好”，今年光伏电站还准备投资数十亿元，以持续提升太阳能发电整体解决方案能力，加强国内外市场拓展。

四大战略业务 新能源居首

在全球光伏产业整体尚处低谷之际，正泰为何敢于扩大对太阳能板块的投资规模？

据了解，尽管介入时间并不算很长，但新能源产业板块已是正泰集团在“十二五”期间要着力构造的四大业务板块之首。

南存辉认为，只要坚持通过技术创新，提高转换效率和使用寿命，同时积极推进高端装备及材料等核心技术的国产化，扩大规模降低成本，光伏新能源可望成为正泰产业集群中的“明星”。

业内人士指出，在新一轮技术与产业革命来临之时，以新能源产业为代表的战略性新兴产业将成为经济腾飞的引擎，这股世界潮流将给民营企业带来新的发展契机。

一位长期关注正泰集团的资深投资者称，“从正泰近年来的海外投资布局动作来看，这是一家志在‘走出去’、走向国际一流企业的中国民营企业。”

记者注意到，以低压电器起家的正泰在几年前已经把自己的战略目标调整为“致力于成为全球领先的清洁能源开发商及系列能效管理解决方案提供商。”

后来居上的商业逻辑

仅用 7 年左右时间，正泰太阳能便已从“新人”迅速成长为国内民营企业最大投资商、运营商，背后必有其合理的商业逻辑。

通过与南存辉的进一步交流，记者了解到，背后的这块“商业基石”，正是业已从小小求精开关厂发展为我国工业电器领军企业的正泰集团。

2011 年初，世界知名的波士顿咨询公司在其《全球挑战者》研究报告中，将正泰列为未来最有可能改变全球产业格局并挑战老牌跨国公司的 33 家中国企业之一。

上述长期跟踪正泰的投资者称，近三十年来，正泰集团有一条非常清晰的转型、升级、发展路径，“从低压到高压、从元件到成套、从成套到系统、从传统电器制造产业到战略性新兴产业，正泰的转型之路清晰可见。”

一位新能源产业资深观察人士指出，无论从逆市盈利这一结果看还是从追加投资这一决心看，年轻的正泰太阳能也在引领着光伏产业的转型趋势从组件制造商走向系统集成商。

记者了解到，所谓系统集成，是在系统工程科学方法的指导下，根据用户需求，优选各种技术和产品，将各个分离的子系统连接成为一个完整可靠的有效整体，并使之能彼此协调工作，发挥整体效益，达到整体性能最优。因此，“集成为王”的商业模式理念逐步深入人心，其中，系统集成商的优劣至关重要。而以正泰集团作为后盾的正泰太阳能，自然而然地便拥有了与众不同的领先优势，“品种齐全的电器产品线，以及覆盖产业链主要环节的产品线，是正泰太阳能能够在光伏产业的重重困境中率先凭借系统集成优势突围，后发先至的根本基础。”

该观察人士进一步指出，正泰太阳能在光伏产业领域的率先转型与趋势引领，其实扎根于正泰对实业的固守、对创新的追求与不断转型升级的自我蜕变。

“转型升级不仅仅局限于传统产业，新兴产业也需要转型。从某种程度来说，新兴产业的转型比传统产业的转型更艰难。”南存辉认同这一说法，而且，在他看来，正是正泰太阳能的发展带动了原有电器产业的转型升级，而正泰内部完善的产业链，又使正泰太阳能在国际竞争中具备了得天独厚的系统集成优势。



黄河之水天上来

——写在河套酒业成立六十周年

连载 89 汉明 著

世界上的事情，没有简单到一问一答的程度，承认这种客观规律反而是一种明智。人能够不断靠近真理，却很难捕获真理。这就是张庆义天天给团队提到的重在把握四个字的分量。

每一个问题的解决都是一次习学的机会。正是因为张庆义在每一次决策中，都给创新留下足够的时间成本与资本成本，才让河套酒业稳健成长，拥有了更多的机会。

张庆义说的最多的话是：同样的事儿，就看你怎样把握，这是一句非常平常的话，但也

是一句意境很高的话，他渗透着张庆义的管理智慧。

同样的事儿，就看你怎样把握，还有一种

独立思考的启示，如果自己没有悟性，听到经验就复制，很容易把事业带到沟里。

物在道在

张庆义是车工出身，这使他的企业管理理念更加务实。张庆义长达十年的一线工人经历，他的手中制造出成千上万个零件，创制出十几种造福于河套农业的农具，这使他更加看到企业的基础是物，也就是优良产品，没有好的主打产品，说什么也是白扯。

叶适先辈明确地认定客观世界的物质性，“君子不以须臾离物也。”他说：“夫形于天地之间者，物也”；“物之所在，道则在焉。物有止，道无止也。非知道者不能该物，非知物者不能至道。道虽广大，理备事足，而终归之于物，不使散流。”

张庆义一直专心于抓产品质量，设计高端主打产品，在此基础上，自然而然地通过文化角度宣传企业，在此张庆义始终把产品质量放在首位。试想如果没有河套王这样一个核心主打产品，河套酒业就不会有今天这么大的影响力。

治企治心

张庆义是个阅历丰富的人，也是一个敏锐的人。他关注企业生命，企业效益的同时，也关心人心的波动。治企贵在治心，是他管理企业的又一大特色。

股份制改造是一把双刃剑，很多企业在股份制改造后由于分配等问题，出现人心上的剧烈震荡。河套酒业也曾面临着这样的心态挑战，但基本上是实现平稳过渡，照顾老员工增强了企业的忠诚度，岗位股的设计使企业骨干与企业同心同德，而管理层的增资扩股，使河套酒业的管理层永葆进取心，没有陷入享乐主义的泥淖中。

从酒文化博物馆到文工团，从劳模旅游到企业文化中心一应俱全的文体设施，从给工人建一流的洗浴设施到为员工买品牌服装，就连小区里的音乐设计也是《步步高》这样催人上进的音乐。河套酒业的企业文化建设主要是鼓舞人心，启示人们只有团结起来向前看，才能大河有水小河流。

优点集合

移民文化与大河文明使河套文化具有巨大的包容性。任何时代、任何方位、任何事物的优点，张庆义只要认为是有价值的，统统集中起来，用于河套酒业的发展中。

《河套酒业企业文化手册》写到：“坚持创新，永不满足；以宽广的胸怀接受一切先进理念与经验，与时俱进，引领潮流，持续改善，不断超越。”

河套酒业走过了六十年历程，建国初国有企业那种自力更生、艰苦奋斗，努力为国分忧，发挥工人阶级积极性，重视思想政治工作，这些优良传统被河套酒业继承下来。张庆义说，现在一提国有企业就说是大锅饭，实际上国有企业并不是一无是处，比如说当年的设备完好率，许多现在的民营企业都不讲这个了，当年的国有企业都在讲。“三本管理”正是河套酒业在吸收国有企业先进经验的基础上发展而来的。

张庆义农机局长的经历，使他深知党的执政方向，国家的意志与人民的力量，所以他注意使企业伴随改革发展的脉搏而走，“实践是检验真理的唯一标准”、“发展是硬道理”、“科学发展观”这些思想都对河套酒业产生过深远影响。

海尔的服务真好

进入立夏的天气很是毒辣，家里买回来的西瓜和菜蔬，放不了多久就很快坏掉了，为了吃到新鲜的西瓜和节约不必要的浪费，我和老伴托朋友的孩子在网上给我们买了一台海尔电冰箱。

海尔师傅及时地安装好冰箱后，虽然很耐心和细致地给我们讲解了各项事情，或许是事情太多、年纪较大的原因，很快就把师傅所讲的操作要领和注意事项都忘记了，感到无从下手，不敢盲目操作，害怕弄坏了。我们决定打电话让海尔的师傅再来教我们使用，我们以为这样一件小事，海尔师傅或许不会上门来，因为这个季节是空调和冰箱的安装旺季，就是要来也是很久以后了。为了学会用电冰箱，我还是试着拨打了海尔的服务电话。谁知在短短数十分钟后就来了一位海尔的师傅，他来后就电冰箱的具体操作方法和注意事项，耐心地给我们作了详细的讲解和示范，在看到我们都能够熟悉电冰箱的操作后才礼貌地离去。看到如此细心和体贴的服务，我真的感到海尔服务真好，好到我的心里去了。

(文文)

“新华通”亮相

新华通软件开发有限公司 7 日在京正式运行，由新华社下辖相关新媒体信息机构倾力打造的新华通移动商务平台也首次亮相，标志着新华社首次进军高速增长的移动支付市场。

近年来，移动支付已从网上购物、公共事业缴费等领域逐步渗透到基金理财、保险、教育、医疗卫生、社区服务等众多行业。正着力打造全媒体机构和新闻信息集成服务的新华通讯社，将充分利用自身独有的采集网络、内容优势，强大终端完善全媒体业务形态，积极开展集成服务，把新华通移动商务平台打造成我国移动支付领域的专业化、个性化、定制化领先平台。

据了解，新华通移动商务平台与中国银联、银行建立了战略合作伙伴关系，并依托三

新华社进军移动支付市场



大移动运营商、手机厂商等推广渠道，为用户提供保险理财、网上购物、移动交罚、手机购彩等移动支付服务。新华通软件开发(北京)有限公司于 2013 年 5 月发起成立，由新华社旗下的新华金融信息交易所、新华新媒文化

传播有限公司和浙江展银网络科技有限公司、浙江网盛生意宝有限公司联合成立，是一家主要从事移动支付、电子商务、预付卡发行与受理、资金归集、供应链资金管理等业务

(新华)

专利拍卖招商公告

受专利权人委托，北京金槌宝成国际拍卖有限公司将对下述专利(申请)权进行拍卖，欢迎报名参与竞买。详情可查阅我公司网站 www.jcbcpm.com，或致电 010-57110083 索取详细资料。

1、高压烟雾空气净化产品(由一项发明专利及三项实用新型专利构成)

该净化器通过高压放电产生负氧离子，净化空气，同时通过电晕现象，迅速消除空气中的烟雾、有害物质和有害病菌。

2、一种烧烫伤液、烧烫伤膏及其制备方法(201110249919.0)

本发明提供一种烧烫伤液和烧烫伤膏，系祖传秘方，具有清热解毒、消炎止痛、化腐生肌、抗感染力度强，促使创面愈合快。对于皮肤无脱落的轻度烫伤、烧伤患者、深 II 度烧伤深度、烧伤患者，具有显著的治愈效果。

3、一种治疗烧烫伤的药物组合物(ZL201310017032.8)

本发明涉及一种治疗烧烫伤的药物组合物，此组合物的组方合理，疗效明确，具有活血止痛、消肿再生肉皮、不植皮、不留疤之功效，可用于有效地治疗铜、铝、铁、电、火、油、气、烧等烫伤。

4、按摩走步机(ZL201220316175.X)

该走步机适用于长期从事室内工作的人员，能有效去除脚底按摩死角达到全面按摩脚底的作用，解决脚底长期不能受到按摩的问题，具有超前性，环保性、安全

性。

5、一种安全拐杖(ZL201120475187.2)

本安全拐杖包括拐杖杆，其特征在于，拐杖杆呈空心管状，下端管壁的内部设有防滑杆。与现有技术相比，结构简单，操作方便，并且可以在冰雪路面上使用。

6、自行车用靠背(ZL201220349969.6)

本专利不仅很好的解决了鞍座防水防晒防尘及车鞍老化问题，骑行时还可作为靠背使用，也是一个很好的广告载体，公共自行车不断的在影响国人的出行方式，自行车市场回暖给了该专利很好的市场空间。

7、自驱动清污滤水器(ZL201310001928.7)

本发明涉及一种自驱动清污滤水器，其具有自驱动清排污的功能，充分利用滤水器内就有多余的水来驱动微型叶轮实现自驱动，达到了节约能源、简化结构的技术效果。

8、一种新型固定电话机(ZL201120119085.7)

该种类新型固定电话机，包括电源、输入键盘、扬声器和显示屏，功能多样，使用方便，能够存储联系人的具体信息，方便用户查找和拨号；通过 USB 接口能与电脑连接，存入和调取信息更加方便快捷。

9、车载自动伸缩遮阳篷(2011102617233)

加装在观光车、游船上的可伸缩遮阳篷。仅用一只匙扣遥控器即可方便开启、停

止。该遮阳篷不仅能汽车高速行驶中随意开合，而且能更稳固的与车体结合，在使用中更方便、更安全。

10、一种公路铁路两用挂车(ZL201220265824.8)

本实用新型涉及一种公路铁路两用挂车，包括火车皮本体作为挂车的车厢，将火车皮改造成挂车的车厢。使用本实用新型所提供的公路铁路两用挂车的运输成本低，运输时间较短。

11、一种健身保健机(ZL201220461632.4)

本专利技术，通过机械结构的共振点的共振和脚底穴位按摩，对排毒、排结石、胃胀、胃痛、前列腺都有很好的治疗效果，达到瘦身减肥、健身保健的功效。本技术结构简单、使用方便、范围广泛。

12、海上救生定位自亮浮灯(ZL2011120564329.2)

本实用新型公开了一种海上救生定位自亮浮灯，采用 GPS 兼容北斗定位方式，对落水人员进行准确定位，从而减少救援时间，增加生还机会。

13、一种治疗小儿咳嗽的药物组合物及其制备方法(201210360737.5)

本发明提供了一种治疗小儿咳嗽的药物组合物及其制备方法，该中药组合物由酸浆果、芝麻油组成，经炮制、提取、制剂等技术制备而成，试验证实该药物组合物对小儿咳嗽具有显著的疗效。

国药准字H46020636

快克®

复方氨酚烷胺胶囊

适用于缓解普通感冒或流行感冒引起的发热、头痛、四肢酸痛、打喷嚏、流鼻涕、鼻塞、咽痛等症状，也可用于流行感冒的预防和治疗。

请在医生的指导下购买和使用

海南亚洲制药生产

海南快克药业总经销