

甘肃电力公司探索基建标准成本管理规律

■ 郭纪雄

天水供电公司作为3家试点单位之一,“标准成本管理”正由一个新鲜词汇逐渐成为该公司财务集约化管理核心内容。

网格式指标体系全面覆盖

基建标准成本是按照支出标准计算实际工程标准,由此形成完整的标准成本体系,依据与通用造价的对比关系,合理测算初设概算内控系数,确定工程概算内部控制目标。目的在于发挥其在编制资本性支出预算和融资计划、助编概算内部控制目标、控制工程结算、审核竣工决算、评价工程造价、防范工程风险等方面的作用,有效控制工程成本。

天水供电公司基建财务专责邱玉林说,该公司在基建标准成本试点项目实施项目设计、开发与应用中秉承了易用性、可配置原则,在信息系统中落实基建标准成本各功能点时,优先考虑内控目标对项目成本控制的灵活性,即对项目类型、控制层级、控制方式、控制时点和审批节点等功能进行可配置化设计,保证信息系统功能满足国家电网公司信息化保障方案的要求。

天水供电公司在基建标准成本试点中重点测算内控目标,将测算对象确定为变电、送电等单项工程。通过测算,在该公司承建的新兴110千伏送变电工程试点项目中,变电工程内控目标较批复概算下降2.5%。

“试点半年多来,天水供电公司建立起了覆盖全面的网格式指标体系,包含纵向、横向、时点等一系列指标,从不同角度、不同阶段对工程管理情况进行量化,在实现更广范围控制的基础上,保证工程款支付、工程结算、竣工决算、转增固定资产等工作及时有序完成。”邱玉林说。

多方协作全程闭环管理

目前,供电企业工程管理模式是由各相关部门分工协作,由发展策划部负责前期规划、立项,基建部门负责工程建设管理,财务部门负责项目资金的筹措、拨付、使用及决算。在这种模式下,工程财务管理各项职能分散在多个部门,不利于企业资源的统筹安排。在试点初期,天水供电公司关于基建标准成本的所有工作基本上由财务资产部完成,就出现了财务部跟踪督促工程管理的情况。而该公司组建了基建标准成本体系建设组织机构后,这一问题就迎刃而解。

天水供电公司设计的基建标准成本管理体系涵盖财务、基建、发展、物资、信息等部门,包括自上而下的不同层级,确定了投资计划与资本性支出预算、概算管理、招标采购及实施、工程结算、竣工决算等环节的管理内容和工作流程,最终实现工程建设的的全过程管控。在执行过程中,该公司优化、固化工作流程的关键环节,形成完善的业务流程闭环管理,同时,应用规范化的业务流程,按照设定的时间节点来控制,部门职责更清晰,业务运作更顺畅。

该公司突出标准成本管控思想,细化项目管理内容和预算管控,使财务部门对工程其他费用实现可控、能控。可以说,标准成本管理在成本与设备之间架起了桥梁,使生产部门与财务部门的沟通配合更加顺畅。

信息平台提供坚强支撑

2012年7月,国网甘肃电力基建标准成本信息化支撑系统上线,天水供电公司已在套装软件系统中完成造价内控目标的布置工作,并将完全依托系统功能完成工程管理各环节的控制、管理和分析。借助ERP系统进行项目成本控制,该公司取得了基建标准成本的技术支撑。同时,通过ERP信息管理平台的线上预警控制功能,减少线下管控差错;发挥协调办公平台信息化功能,实现工程预算案在线审核审批,提高工作效率;完成省公司工程财务管理ERP系统应用安排,实现内控目标的分层级线上控制,保证管控流程各环节高效、有序运转。

通过试点,天水供电公司标准成本工作已在预算编制、分解、执行、分析、考核等成本管理全过程得到了充分应用,基本实现了财务对工程事前、事中、事后全过程预算管控。实践证明,推广应用标准成本,可以找出经营管理过程的关键点和控制点,持续、有效地优化成本。

招行推出首家“微信银行”

7月2日,在推出信用卡微信客服后的短短80多天,招商银行再度宣布升级了微信平台,推出了全新概念的首家“微信银行”。“微信银行”的服务范围从单一信用卡服务拓展为集借记卡、信用卡业务为一体的全客群综合服务平台。

目前,国内商业银行的IT技术正经历着“跳跃式的进化”。今年3月末,招行正式推出信用卡微信客服,这是银行借助移动互联网渠道展开服务的创新之举。据悉,到目前为止已经有超过100万客户绑定了招行信用卡的微信客服平台。

数据显示,数据流量占主导的时代已经开始,类微信的产品正在分流短信。招行相关负责人表示,鉴于微信具备信息表现形式丰富、拓展性好、延展性好等特点,同时可支持视频通话等创新功能,微信将会为银行客服带来更广阔的发展空间。

(杜雅文)

财政部:将全面动态监控地方债



财政部部长楼继伟日前说,将通过严控地方政府新增债务、逐步将地方政府债务纳入财政预算管理以及建立规范的地方政府举债融资机制等多种举措,切实加强地方政府性债务管理,有效防范财政金融风险。

受国务院委托,楼继伟6月27日向十二届全国人大常委会第三次会议作2012年中央决算的报告。他在报告中强调了下一步将采取多项措施加强地方政府性债务管理。

早在今年3月就任财政部部长伊始,楼继伟就公开表示,财政部正在部署有关地方债的调研,将针对不同类型地方债分类采取政策。力求先制止住地方政府债务扩张的趋势,之后会研究完善地方政府债务管理制度,总的方向是“给地方政府开一条正道,堵住那些歪门”。

谈到下一步如何强化地方债风险管理,楼继伟在决算报告中说,将切实采取措施坚决制止地方政府及所属机关企事业单位、社会团体、融资平台公司违法违规承诺或违规融资行为。

他指出,将健全债权债务人对账机制,推进政府会计改革,加快建立政府财务报告制度,全面动态监控地方政府性债务情况。完善地方政府性债务风险预警机制,加强高风险地区债务管理,严格控制地方政府新增债务。

此外,他指出,还要逐步将地方政府债务分类纳入财政预算管理,建立规范的地方政府举债融资机制,切实防范财政金融风险。

(新华)

包商银行敖汉支行强化管理 支持地方经济发展

包商银行自进驻赤峰市敖汉旗地区以来,始终以支持地方经济建设为己任,树立为地方百姓服务的理念,积极开发适应敖汉旗经济发展需求的金融产品,目前,已初见成效。累计发放各类贷款达4个亿,支持各类客户2000余户,对政府重点支持的企业累计投放1.5亿元贷款。

提升服务。包商银行把提高服务质量、提高工作效率作为立行之本。为此该行为客户提供了一整套的资金规划,目的是为了资金使用得到最大限度的利用和升值。对不同的客户群体,该行有不

同客户经理进行业务处理;购买理财产品会根据资金利用周期进行理财规划;申请贷款会根据资金用途、紧急程度建议客户申请哪一种利率更低,办理更快捷。该行还会通过电话、短信等形式第一时间告知客户理财产品利率变动情况,提醒客户及时还款,避免逾期等等。随着时间的推移,该行业更细致、更深入的为广大客户提供更高品质的金融服务。

打造团队。目前,敖汉支行共有30名员工,平均年龄不到30岁,全部都是本科及以上学历,都是经过严格的培

训,层层考试才上岗的。在该行不是说你上岗了就可以高枕无忧了,每一个部门员工都是在不断地考核中工作的,这也就要求必须学习、进步,这样才能保证这个团队不断地发展。如果哪个环节出现了问题,会及时查找原因,实行问责制。这也就是为什么该行能够将业务迅速开展起来的一个重要原因。

创新品牌。包商银行的微小企业贷款品牌是全国闻名的,拥有先进的信贷技术、快捷高效的贷款团队、合理的贷款利率以及严格的企业制度,在手续合规的前提下3—7个工作日客户就能拿

到资金;同时,该行推出的理财产品期限灵活,最高利率达5.2%,还可根据客户资金的流动情况,量身定制理财产品,该行与新时代公司合作,推出“新时代信託产品”100万起存,年收益高达9%。另外,该行存款利率在政策允许的情况下上浮到顶,也就是说最大限度地保证了存款人的利益;还有一点要强调的就是该行的电子银行品牌,现在该行电子银行跨行转账是全免费,给客户特别是异地结算业务的企业、个人减轻了负担,节省了一大笔汇兑费用。

(明月)

消费金融公司期盼跨区经营 新试点办法出台在即

中国银监会非银行金融机构监管部主任李建华6月29日在陆家嘴论坛(官方站)上表示,银监会正在修订消费金融公司试点办法,将会尽快公布,新办法推出之后,将会扩大消费金融范围,增加消费金融公司主体。在上月中旬,国务院常务会议提出,要扩大消费金融试点工作。

李建华在论坛上透露,目前四家试点消费金融公司运行良好,四家公司资产规模已经达到63亿元,放贷贷款规模为88亿元、39万余笔。

消费金融公司试点始于2010年。为加大金融对扩内需、促消费的支持力度,2009年7月银监会发布了《消费金融公司试点管理办法》,同时选择北京、上海、成都、天津四地,启动消费金融

公司试点审批工作。

作为四家试点公司之一的捷信消费金融公司中国区总裁,迈克尔·史国奇在接受上证报记者采访时认为,消费金融要有成功的发展,首先要达到一定规模。他表示,当前市场竞争仍然非常有限。市场竞争会让客户受到来自不同公司所带来的金融知识普及,从而让他们更了解这个行业。

他称:“如果捷信要是能获得跨区经营的批准,有信心在未来几年内业务都实现每年翻番的增长。”他透露,一旦获得跨区经营许可,捷信中国拟在一到两年内将业务扩张到120个左右的城市。“不仅仅是一线城市,还有农村。”

他表示,已就跨区经营等方面的问题向监管层进行沟通。而李建华在当日

的论坛上表示,消费金融公司的跨区经营不等于设立非常多的分支机构,而更多的是营销网络的概念。这就类似于汽车金融公司的跨区经营方式。不过,李建华并未进一步透露跨区经营的具体方式。

为了筹谋更大的业务布局,迈克尔透露,捷信集团的股东在中国市场已经投入了25亿元人民币,也愿意在未来再增加5亿美元的投资。“我们资金其实是已经准备好了,我们的股东也向中国监管机构表达了他们的决心。注资时间取决于业务发展需求,如果有机会实现全国跨区经营布点,那么注资速度肯定快。”他表示,按照现有的计划,捷信中国在短期之内不会吸引新的中资股东入股。

融资渠道其实也是当前困扰消费金融公司发展的一个问题。目前几家中消费金融公司主要资金来源为银行贷款,贷款成本基本在6%左右,远高于银行间市场筹资成本。

迈克尔表示,就捷信而言,一方面在国内的融资成本比较高,而要想在境外融资的流程也非常复杂。他说:目前该公司主要还是靠自有资金,“我们消费金融公司注册资金是3亿,但现在整个贷款金额还只有2.4亿左右。今天不是缺钱去放贷款,但是我们为什么和银行、信托公司在谈,这是为了能够保障将来业务能够持续扩大规模。”

(和讯)

武汉四板市场今年将融资100亿

在“新三板”试点即将扩容至全国的背景下,“四板”市场依然颇受许多中小企业的青睐。6月28日上午,湖北新四海化工股份有限公司等8家企业登陆武汉“四板”市场——武汉股权托管交易中心。该中心今年将再挂牌企业106家,托管企业突破500家,实现各类融资100亿元以上。

区域性股权交易市场是在主板、中小板、创业板和“新三板”之外的场外交易市场,是对全国集中统一的新三板市场的重要补充,业内称之为“四板”市场。“在‘四板’挂牌能够扩大融资渠道,实现低成本、快速融资,促进公司快速发展。”本次挂牌的湖北林宝香榧产业开发股份有限公司董事长杨柏良说,计划通过挂牌融资2000万元,并为将来的主板上市做好热身锻炼。

武汉股权托管交易中心董事长龚波介绍,武汉股权托管交易中心成立至今的一年半,已挂牌交易企业44家,挂牌总股本11.64亿股,总市值69.76亿元,成交总金额2.56亿元。今年挂牌企业将达到150家,并向“新三板”、创业板、中小板和主板输送一批上市或报板企业。

(新华)

海尔的服务就是好样的

酷暑,闷热的家里真需要添置一台空调了。经过商量我们决定购买口碑很不错的海尔空调。打开电脑我和爱人来到海尔电子商场,在琳琅满目的空调产品里,我们选取了一台口碑很好的海尔空调。

安装那天成都的天气依然是下着大雨,我看见马上就要到我和海尔师傅约定好的安装时间了,我不由得怀疑他们肯定会推迟安装时间,我正准备打电话问他们什么时间才可以来的时候,门外就传来了敲门声,打开门一看,正是海尔师傅把我们精心选取的空调送到了家里,他们身上的衣服被雨水浸透了,然而我购买的空调却让他们用塑料纸好好地包裹着,看着海尔师傅为了我的空调,顾不上自己的身体,我很内疚,赶紧叫他们进门,然而他们却没有立即进门,而是在门外作了仔细地清理才穿上鞋套进了门。海尔服务这样的细腻和用心,是那么的真诚和人性化。细致安装的同时,还细心地为我家测量了用电环境。并且细致地给我们讲解了空调的保养和使用,感受着这样周到的服务,我真体会到了海尔传奇般的完美服务,海尔的服务就是好样的!

(文文)

每年捐助20万救助眼病患者 “兴乐光明慈善基金”成立

■ 本报记者 何沙洲 通讯员 卢书友 黄茜萍

近日,乐清市慈善总会柳市分会“兴乐光明慈善基金”成立仪式在乐清市第三人民医院举行。乐清市慈善总会副会长王建华与兴乐集团董事长兼总裁虞文品共同为“兴乐光明慈善基金”的成立揭牌。乐清市卫生局局长谢明荣、柳市镇副镇长陈海敏、乐清第三人民医院院长朱旭荣等领导在会上致辞。

据悉,“兴乐光明慈善基金”是在乐清市慈善总会柳市镇分会支持和管理下,由兴乐集团每年捐款20万元成立的公益基金,专为需要救助的眼科贫困病患而设立。

“兴乐一直致力于慈善事业,救助弱势群体。设立‘兴乐光明慈善基金’,主要对一些家庭贫困,有临床救助和治疗意义的眼科病患,经济困难的外来务工眼疾患者等,可根据情况免费救治。”兴乐光明慈善基金成立现场,乐清市慈善总会副会长、兴乐集团董事长兼总裁虞文品如是说。



王建华(右)与虞文品(左)共同为“兴乐光明慈善基金”的成立揭牌

市场将军的商战之道——汪海的ABW理论(二十七)

第二个战术:理论是指南(1)



● 首届全国优秀企业家汪海

■ 张秀玉

汪海说:“在每一个历史时期都应该有符合本时期的理论作指导,理论在社会发展当中的作用是不可估量的。没有理论、没有思想的企业是没有希望的

企业;没有理论、没有思想的骨干是没有希望的骨干;没有理论、没有思想的员工是没有希望的员工。如果没有好的思想理论,事业就没有方向,不但不能成功,甚至可能惨败。”

一、汪海语录

(一) 双星市场政治理论的重要意义

● 市场政治理论指导市场经济实践,市场理论不更新,企业不会发展。

● 理论是社会科学和自然科学的综合结晶,它不仅指引着自然科学的发展,同时还推动着整个历史的前进。在每一个历史时期都应该有符合本时期的理论作指导,理论在社会发展当中的作用是不可估量的。

● 没有理论、没有思想的企业是没有希望的企业;没有理论、没有思想的骨干是没有希望的骨干;没有理论、没有思想的员工是没有希望的员工。如果没有好的思想理论,事业就没有方向,不但不能成功,甚至可能惨败。

(二) 双星市场政治理论的重大作用

● 信仰是一种信念和意识,是信念最集中、最高的表现形式,是贯穿在人的世界观、价值观、人生观中的一种意识规范,而道德是在信仰支配下的一种行为。

● 理论创新是创新中的灵魂,是企业持续稳定发展的根本,是动力中的核动力。

● 双星市场理论是员工的行动指南,不断激发活力、激情和斗志,它所产生的凝聚力和向心力,对人的思想起到重要的引导作用。

● 理论是文化的体现,代表了一个时代的潮流和发展规律,双星市场理论是双星企业文化的高层次体现,是对社会发展的一大贡献。

(三) 双星市场政治理论的特色

● 双星市场政治理论特色:以市场为主线,以名牌为核心。

● 双星市场经济三原则:市场是企业的最高领导,市场是检验企业一切工作的标准,市场是检验企业的最好天平。

● 树立民族志气、弘扬民族精神、创造民族品牌。

(四) 怎样创新市场政治理论

● 继承传统优秀的、借鉴外来先进

的、创造自己特色的。

● 发挥好老传统、新精神、好作风的优势。我们只有发挥好老传统、新精神、好作风的优势,员工在工作中才会更加认真负责,整个企业才会有凝聚力。

● 信仰是一切行为的根本原则,根据每个时期的发展形势不断丰富和提升。在现实生活中,面对目前创业精神、奉献精神淡化,一切向钱看、拜金主义、享乐主义盛行的社会现象,如何引导广大员工树立正确的人生观、价值观,已经成为我们企业思想政治工作的首要任务。

(五) 怎样贯彻双星市场政治理论

● 用好双星理论,学好双星政治,讲好双星正气。

● 生产经营的难点就是思想政治工作的重点。

● 现场做政治工作,现场解决处理问题,要做到“四个不分家”:政治工作要和创名牌这个市场当中最大的政治不分家,要和各个岗位竞赛、技术比武不分家,要和解决管理、质量、成本、经营这四大要素不分家,要和解决目前企业存在的主要矛盾和问题不分家,就是政治工作要和企业实际不分家。