

在逆境中绽放光彩

——记豫光锌业有限公司财务处处长许利强

2012 年是行业最困难的一年,豫光的生产经营也受到了很大冲击。豫光每一个员工都铆足了劲,要在这暴风雨中站得更稳,要看到风雨过后的美丽彩虹。数千名豫光人为同一个事业奋斗,为豫光能在逆境中生存,为豫光能做强做大做优而奋斗,许利强就是这众多豫光人中的一个。

传说中的人物鬼谷子曾评价自己的弟子苏秦之才:“无中生有,暗夜举火,苏秦也。”苏秦曾任六国相位。而在经济社会,企业为追求效益而生存,财务部门也基本上起到了宰相的作用。财务工作也需要向苏秦那样,能暗夜举火,烛照天下。从预算开始,渗透到生产经营的每一部分,无论面对什么样的困境,都能够妥善应对,为企业理清发展发展的脉络。许利强就是这么一位暗夜举火之人。

许利强对财务工作的理解极为准确,他说:“财务工作不只是会计、资金、成本、税收等,更主要是管理作用,要逐步提高财务管理在企业中的主导地位。”

2012 年,公司遭遇了前所未有的困难,面对这样的困难,许利强带领他的团队,与逆境作斗争,展开了一场没有硝烟的战争。虽然公司仅仅只有微利,但是与同行业大面积亏损的情况相比较,这已经是较好的成绩了。

业务熟练建新功

谈起许利强的业务,晨光不由自主地竖起大拇指:“佩服。”许利强的业务水平相当高,他熟悉各项政策法规,实事求是的利用政策为公司取得更大的利润。

2012 年经济形势持续萎靡,银行贷款利率都需上浮,间接地增加了资金成本。面对这样的形势,他积极开拓各种融资渠道,全力确保资金需求,严保资金安全,开拓资金理财途径,提高资金使用率与回报率。2012 年节约财务费用 1000 多万元。他紧抓目标成本管理,加强成本核算的管理职能。为了从源头上掌握生产成本波动,规范生产材料领用,他积极深入车间了解材料领用程序,制定了详细合理的锌业公司材料管理制度。2012 年,他曾经及

四川注协多举措 确保主题教育活动全覆盖

为深入贯彻落实《中共四川省委关于在全省广泛开展“实现伟大中国梦、建设美丽繁荣和谐四川”主题教育活动的意见》,实现主题教育活动的全覆盖,四川省注册会计师行业主题教育活动领导小组采取多项措施,确保主题教育活动深入到每家会计师事务所、注册会计师及广大行业从业人员。

一是及时下发《四川省注册会计师行业开展“实现伟大中国梦、建设美丽繁荣和谐四川”主题教育活动全覆盖工作方案》,明确全覆盖的工作方式、工作任务及工作要求。二是分片包干,四川省注册会计师行业主题教育活动领导小组成员定点到市(州)进行宣讲。5 月 27 日开始,四川省注册会计师行业主题教育活动领导小组成员分为六个组,分赴 19 个有会计师事务所的市(州)进行宣讲,并对当地主题教育活动宣讲辅导员进行培训。三是建立主题教育活动宣讲辅导员制度,深入每一家会计师事务所对主题教育活动进行宣讲。四是深入 8 家重点联系会计师事务所督查主题教育活动开展情况。五是建立市(州)、事务所活动开展情况周报制度。要求各会计师事务所每周向当地行业党组织上报告主题教育活动进展情况;各市(州)行业党组织于每周五向省行业主题教育活动领导小组办公室报送本地区会计师事务所主题教育活动进展情况。六是建立市(州)行业党组织、事务所主题教育活动考核制度。(四川注协)

天津注协多方面 推进行业人才发展

近日,天津市注册会计师协会党委常务副书记牛佃仄作客人民网天津视窗时表示,领军人才培养是天津市行业人才发展战略的重要组成部分。天津市注册会计师协会从三个方面加强推进行业人才发展。

一是做好行业领军人才选拔和培养工作。协会首先制定了《天津市注册会计师行业领军人才培养规划》和《天津市注册会计师领军人才培养方案》,2011 年选拔了天津市第一批会计领军人才 15 人,并与天津财经大学制定了行业领军人才的三年培养规划,将在今年下半年开展第二批选拔,坚持每年举办领军人才集中培训。

二是抓好注册会计师的继续教育。协会通过面授、网络、远程等不同形式的培训班,针对不同层次的人员进行培训。利用现代网络手段和三所国家会计学院各自培训资源的优势和特点,在培训内容安排上各有侧重,范围覆盖天津市执业注册会计师和非执业注册会计师。近三年举办各类培训班近 20 期,累计培训 6000 多次。

三是和会计师事务所共建大学生实习基地。协会积极支持天津市大、中型事务所与南开大学、天津大学、财经大学共建大学生实习基地,每年接收实习大学生 100 余人,实现高校与事务所的人才对接,为行业高素质后备人才队伍建设提供畅通渠道。(天视)



时发现氧化锌还原车间锰粉使用不规范而造成超标的问题,并及时解决,避免了达 600 万元生产成本的发生。2012 年,他圆满完成锌业公司 2011 年度企业所得税汇算,解决以前年度硫酸增值税税款的退还,积极争取钨锭等综合回收产品增值税即征即退优惠,配合地税稽查局对公司 2009 年至 2011 年的税收检查。在许利强的据理力争下,所得税净调减 1558 万元,硫酸增值税退税实现税款返还 2036 万元,钨锭享受税收优惠 415 万元。

在接受地稅核査的时候,地稅部門將公司全部占地納入交稅范围,许利强不厌其烦地与稅务局进行沟通,査找相关條款,証明只需要繳納厂房占用土地即可,

但是想要說服他們,還需要土地局等証明,許利强就三番五次和各个部門协调,终于用充分的证据說服了他們,为公司省下了一半的稅費。

不一样的财务工作

财务工作不只是每天在办公室和数字打交道。去年,锌业财务处配合进出口部、销售部参加国家收储招标会,协助生产厂对不合格精钢进行返炉加工。在交税的关键时刻,正是国庆节期间,大家都趁着假期放松一下,但是许利强却处在待命状态,无论任何时候,只要需要仓库配合的,一个电话过去,许利强就立刻来到了现场。在他的大力

配合下,公司精钢交储任务顺利完成。

为缓解公司的困难局面,许利强带领财务处盘查核实中间物料占用情况,以尽量减少中间占用,盘活资金。为了保证占用数目准确、货位恰当,许利强走遍了仓库的每一个角落,对每一颗焦粒,每一堆矿粉,每一片极板都不放过。2012 年,他进一步核对了焦粒、氧化锌和库存锌精矿的数额,降低了极板车间电解铅和白银的中间占用。共清理库存焦粒 28000 吨、锌精矿 3500 吨,降低耗用电解铅 30 吨、白银 3.5 吨。这在公司困难的时刻,意义非凡。同时,他督促有关部门拓展销售渠道,降低产成品半成品库存,2012 年向股份公司以外公司销售铅渣、钴渣、水萃渣等实现销售收入 8000 余万元。

如何提升行业服务能力 加快品牌化国际化

■ 余蔚平

当今世界,服务业跨国转移已经成为经济全球化的新趋势,新兴服务业和服务贸易已经成为推动世界经济生长的新动力,特别是国际金融危机以来,深入改革深层次结构性问题,优先发展战略性新兴产业,加快发展服务贸易,抢抓全球绿色经济制高点,已经成为推动全球经济发展的国际共识。

改革开放以来,特别是新世纪以来,我国注册会计师行业坚持以服务国家建设为主题,以诚信建设为主线,深入进行行业人才培养战略、准则国际趋同战略、事务所做强做大战略、新业务拓展战略和行业信息化战略等五大战略,加强行业监管,完善事务所内部治理,取得了令人瞩目的成绩。

2013 年是全面贯彻落实党的十八大精神的开局之年,是实施“十二五”规划承前启后的关键一年。在这个关键的时期,推进中国注册会计师行业的品牌化和国际化发展,在服务中国经济发展方式转变中,实现行业发展的转型升级,在服务中国企业走出去的进程中实现行业自身走出去,是我们当前和今后一段时间推进注册会计师行业发展的中心任务之一。

首先,加快实现注册会计师行业的品

牌化、国际化,是完善我国社会主义市场经济体制和社会信用体系的重要支柱。注册会计师在提高财务信息决策引进、实现资源的有效配置,促进经济社会可持续发展中发挥着支撑保障作用。注册会计师不仅提供会计、审计、验资等传统的服务,而且还能提供税务所化、价值管理、风险控制、战略规划、资信评估、信息咨询等方面的信息服务,是市场经济诚信制度的文化。行业的品牌化、国际化发展,对弘扬诚信文化、塑造诚信机制、打造中国服务品牌具有重要的示范效应。

其次,加快实现注册会计师行业的品牌化、国际化,是推动经济发展方式转变、增强我国国际竞争力的迫切需要。新一轮全球经济结构调整,迫切需要会计师事务所为企业跨国经营、资本跨境流动提供全方位、多元化的综合配套服务,加快实现注册会计师行业的品牌化和国际化,建设具有国际水平的中国会计师事务所并发挥其引领带动作用,符合我国转变经济发展方式的战略导向和根本要求,有利于促进中国企业全面提升国际技术管理水平,有利于增强中国经济内生动力和国际竞争力。

再次,加快实现注册会计师行业的品牌化、国际化,是提升行业竞争力的核心竞争力,实现行业跨越式发展的内在要求。当前,在推进技术开发、制度创新、管理提

升、人才培养等专业建设的同时,如何把已经取得的技术成果、管理成果进一步整合起来,关键在于品牌建设。加紧打造一批具有国际水平、具有一定国际知名度,能够服务国际市场的尖兵团队。通过发挥其示范作用,促进中国注册会计师行业整体素质的较快提升,这是实现行业跨越式发展的内在要求。

针对如何提升行业专业服务能力,加快实现注册会计师行业的品牌化和国际化,应从以下几方面考虑。

第一,坚持行业执业诚信,坚守职业道德,夯实走向国际的诚信基础。诚信,是注册会计师行业的基石,要走向国际,注册会计师就要经得起职业标准和职业道德的考验,形成国际市场认可的诚信品牌,必须毫无松懈、持之以恒地推进诚信建设,打造百年老店,长久地赢得客户的尊重和市场的信赖。

第二,稳步推进队伍建设,稳步行业人才基础,锻造走向国际的人才团队。要不断创新行业人才培养模式,大力创新培养与使用相结合的体制机制,着重培养具有国际水平的注册会计师,形成领军人才辐射带动,优秀人才勇于担当,后备人才蓄势待发,行业人才济济,充满活力的人才队伍。

第三,优化会计师事务所内部治理机制,加强体制机制建设。影响和制约会计

除了这些,他还要用一副铁面来面对兄弟单位。他紧跟市场变化,重新修订部分商品计价方式,实现利润最大化。2012 年,他先后三次开会讨论铅渣和银精矿的计价方式,按照市场做出提价的调整。那些单位自然是不高兴。许利强有自己的想法:“虽然看起来很无情,兄弟单位还不高兴,但是这正是符合公司决策层的思路,用市场作为唯一的衡量标准,这对公司才是只有好处的。”

团队大于个人

相对于个人荣誉,许利强更注重的是团队的建设。平时,他注重加强财务人员的素质教育,职业道德教育,提高财务人员的团队素养。他要求全体财务人员积极参加公司组织的管理人员学习活动,做好学习笔记,认真应对每次考试考核。提倡各财务人员在业余时间学习会计实务、经济法内容的变化,掌握省地税出台的新法规新规定,并且要做到学以致用,从公司利益出发,更好地为公司服务。财务处连续两年被集团公司授予“学习型团队”,另有两名会计人员被评选为“学习先进个人”。

锌业财务处的成员们谈起许利强,都是一样的评价:“工作一丝不苟,生活平易近人。”崔立庆说:“两个字形容他,儒雅。平时,我们有什么问题都会直接跟他讨论,他也往往能一下子说到点子上。我们的财务工作虽然紧张,但是整体氛围挺好的。”闲暇时候,许利强会带着财务处的小伙子和姑娘们一起去野外烧烤,看看风景。许利强说:“让大家换换脑子,让脑子从数字中解放一小会,释放些压力。这个团队是我最宝贵的财富。”

在他的眼里,团队不只局限于财务处,整个豫光都是一个大的团队,谈起自己的劳模荣誉,他说,我当劳模有些脸红。我们都在为豫光奉献,但是,一线更加辛苦,我们创造成绩相对要比一线容易一些,他们更加需要荣誉的鼓励。

正是因为有他这样的人,豫光才能更加辉煌。(段高高)

师事务所发展的最大威胁,在于合伙文化的薄弱和内部机制的缺陷,必须下大力气培育和打造,改进内部机制,以提升合伙人的价值理念,培育合伙文化立足点,以规范合伙人利益机制、分配秩序和决策机制为关键,以人事、财务、业务、技术标准和信息管理一体化为核心,全面理顺会计师事务所所决策、咨询、监督和质量控制机制,为走向国际创造机制条件。

第四,持续推进行业资源的优化整合,引导事务所规模化发展。合并整合是国际会计公司规模发展的基本经验,会计师事务所要遵循市场规律,自主制定发展战略,加强与境外机构合作,推进国际职业网络建设,有效地整合市场、资源和文化,稳步形成一批国际团队,服务国际市场,拥有国际品牌,体现国际水平的综合会计师事务所。

第五,加强对会计师事务所走出去的宏观指导和政策支持。指导会计师事务所制定走出去战略和整体规划,夯实走出去的人才、资金、技术保障和其他各项工作。推动完善支持我国会计师事务所走出去的联合工作机制和专项支持措施,会同商务部、外事、外汇、出境、管理等部门,在会计师事务所境外扶持、市场开发、保障服务、信息咨询、市场考察和对外联络等等方面,提供更多的帮助和更便捷的条件。

中注协:治理注会行业不正当低价竞争

中国注册会计师协会秘书长陈毓圭日前表示,将综合治理注册会计师行业不正当低价竞争,高度关注近一时期资本市场披露的财务造假案件,抓诚信,严惩伪。

不正当低价竞争是注册会计师行业

长期存在的一大突出问题,已经成为引发行业诸多其他问题的诱因,损害行业长远发展。不正当低价竞争发生的原因很多,需要包括规范行业内部治理、加强体制机制建设等在内的一系列综合措施。

陈毓圭在注册会计师行业“诚信文

化建设年”活动上说,综合治理不正当低价竞争将成为推进行业诚信建设的重点领域,证券期货资格会计师事务所已正式签署了《抵制行业不正当低价竞争倡议书》。

陈毓圭介绍,一些地方也开始探索

建立治理不正当低价竞争的长效机制,江苏、广东等地借助信息化,建设会计师事务所业务报备防务系统,完善注册会计师诚信档案;湖北、广西等地则加强诚信信息监控体系,严把准入关。

(何雨欣)

■ 惠贇瑾

江苏,地处长三角经济圈,作为经济大省,经济外向型程度比较高。目前,全省约有进出口企业 8 万家,随着进出口业务不断增长,海关稽查的任务也越来越重。

为使“经济警察”更好助力“国门卫士”把好国门、保护国家的经济安全,江苏省注册会计师协会及时捕捉到多方需求,多次主动与海关等部门沟通协调,在加大专项培训力度的同时,为行业搭建创新服务平台,实现了专业服务的供需衔接。

专项培训提高审计专业性

记者了解到,南京海关是海关总署指定的第二批引入中介机构参与海关稽查工作的试点单位之一。早在 2009 年,南京海关就已开始聘请会计师事务所协助海关开展稽查工作。

然而,在实践过程中,一些注册会计师由于没有接受过系统的学习和培训,存在对相关海关法律法规不熟悉、对海关业务流程和要求的了解不深不透等问题,而海关管理科学化、制度化、规范化的要求

越来越高,对注册会计师专业服务的需求又日益增强。

“这样就迫切需要加强对注册会计师及助理人员的系统培训,以弥补其在海关相关法律法规知识和业务知识方面的不足。”江苏省注册会计师协会副会长兼秘书长黄中茂告诉记者,联合培训既能满足海关对会计专业服务需求不断增长的需要,又能满足注册会计师和从业人员提升专业服务能力的需要。

黄中茂告诉记者,在省注协与南京海关今年组织的第一次联合培训中,来自全省会计师事务所综合评价获得 AAA 级以上的事务所共 124 家、330 多人参加了培训。

注册会计师服务已然渗透到海关业务的许多方面。南京海关稽查处负责人告诉记者,注册会计师专业水平扎实,素质高,经过相关业务培训后,能较好地协助稽查人员开展外部审计等工作。

“经过 4 年试点,江苏省注册会计师在海关相关服务项目上充分发挥了专业特长,为江苏省海关业务稽查与管理做出了积极的贡献,业务范围涵盖保税货物管理内部控制、保税货物盘点、减免税货物等八大项目。”上述负责人表示。

多重服务深入稽查最前线

具体负责海关培训业务的省注协副秘书长张洪波告诉记者,由于委托机构的不同,会计师事务所提供的海关专项服务主要有 3 种形式。

一类是加入海关稽查组,协助海关人员进行执法检查、稽查。在这个过程中,注册会计师及助理人员主要扮演收集整理资料、参与检查方案设计与问题研究、撰写稽查文字报告等角色。

另一类是接受海关委托,由会计师事务所独立组成稽查组,按海关稽查稽查统一规范要求,向海关出具各种专项稽查报告。此外,还有一类是由海关企业委托,会计师事务所独立核查,出具专项稽查报告。

在此过程中,注册会计师利用其专业特长,为江苏海关树立好“国门之盾”做出了突出贡献。以 2010 年为例,南京海关管辖区域内引入会计师事务所开展稽查稽查的企业共 59 家,其中,海关委托检查的有 51 家,企业委托的有 8 家,分别开展了专项稽查、常规稽查、减免税核查、保税核查等工作,共发现涉嫌违法违规走私私款 600 多万元,货物价值 800 余万元,税款 600 多万元;补缴税款的企业 14 家,补

征税款 600 万元。

课题研究开创行业新格局

加大新业务培训,推动行业诚信建设,也是江苏省今年“诚信文化建设年”的重点活动之一。

黄中茂表示,除了突出行业领军人才、高级管理人才和国际化人才的培养外,江苏注协还将不断加大新业务领域复合型人才的培养工作,进一步拓展部门决算报表审计、政府绩效评价、高新技术企业认定、司法鉴定、会计服务外包、涉税鉴证、海关稽查等业务领域,逐步引导大、中、小事务所形成功能定位合理、专业互补、竞争有序的行业发展新格局。

另外,江苏注协还将与上海国家会计学院继续合作,每年举办一期新业务拓展培训班,力争到 2015 年,全省涌现一批在新业务领域干得出色、叫得响的事务所和一批从事新业务的业务骨干,全面完成江苏“十二五”人才发展规划制定的目标。

记者了解到,目前,江苏省注协正在着手做调查摸底工作,一方面对这两年参加新业务拓展培训班的事务所和人员进行分析整理,从中发现对新业务拓展感兴

张国俊——不忘初心 方得始终

■ 张璐怡

作为普华永道历史上第一位中国籍合伙人,张国俊已在注册会计师这个行业里辛勤工作了近三十个年头。现任普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)合伙人兼青岛分所主管合伙人的他,已经连续两届当选为全国政协委员。2008 年第一次当选为全国政协委员时,他的注册会计师身份被国内部分媒体评价为“代表了一个新的‘阶层’”,对此他曾如是说:“有一种责任感,作为一个行业的代表,把大家普遍关心的问题,通过自己的身份,把它给反映出来。”

这种责任感,凝结成了他这五年间的十多项提案,涉及注册会计师行业和民生、经济、社会建设等多个领域,为我国注册会计师行业的发展做出了自己的贡献。当提到这几年注册会计师行业社会影响明显增强时,他谦逊地表示,行业委员的提案,包括大家曾在多个媒体、场合发表的意见也许起到了一定的作用,但行业影响力增强的主要原因还是得归功于我国注册会计师行业广大从业人员有效的专业服务。

在肯定行业发展取得重大进步的同时,他也表示,“经济越发展,会计越重要”。市场经济越发展,对会计专业人士的水平要求也就越来越高。“诚信”与“能力”是注册会计师行业发展的基石,事务所自身和行业管理部门迫切需要在这两个方面进行改进与提升。”

张国俊着重阐释了他对“诚信”的理解,他将“诚信”形容为注册会计师行业的生命。“市场经济的基础是诚信,注册会计师行业是市场经济的基石之一。”2013 年中注协将深入开展“诚信文化建设年”活动,以积极推进职业道德建设、先优文化建设、品牌文化建设、合伙文化建设,对此张国俊深表赞同:“这是注册会计师行业立足市场经济的基础地位进行的行业基础建设工作,意义重大。注册会计师能力有高有低,但诚信只能高不能低。全行业应大力弘扬诚信文化,完善诚信监督体系,对于不诚信的行为,坚决清除出行业。”

伴随着经济全球化的推进,跨国公司的进驻与我国企业国际业务的拓展,作为服务经济的重要组成部分,注册会计师行业也面临着国际化服务的拓展。张国俊对于这一点也有着非常清醒的认识。“纵观历史,会计师行业的国际化总是伴随着经济的全球化。客户的全球化发展,需要为其服务的会计师事务所提供全球化服务。这对事务所是机遇,更是挑战,最重要的是要加强自身能力建设,包括人才能力国际化、服务产品国际化、服务网络国际化、国际化服务能力建设需要实事求是渐进进行。”

湖北:审计问题整改 实行销号管理

日前从湖北省审计厅获悉,湖北省对审计问题整改出“硬招”,对湖北省本、级级责任审计查出问题整改实行“销号”管理。

新规定要求,被审计领导干部及其所在地区、部门、单位,应针对审计查出的问题制定整改方案,3 个月内向省经济责任审计工作领导小组办公室提交问题整改情况报告。办公室则负责对其建立台账,登记问题并核实落实情况,对整改到位的予以销号;未销号的案例,将由纪检、组织和审计部门进行督察,并给予通报批评,对无正当理由拒不整改,或进行虚假整改销号的,将进行相关责任的追究。

湖北省审计厅工作人员介绍,审计问题整改工作的监管一向是难点,此次进行制度化的规范管理,操作性强,将大问题整改的执行力度。同时,“销号”管理为下一步问责奠定基础,也能在社会上起到警示作用。(张璐妮)

趣、投力量、花精力的事务所;另一方面,江苏注协已向相关部门了解从事新业务的事务所执业情况,从中掌握这些事务所的专业特长和服务能力。最后,根据调查情况形成一批全省重点培育的新业务拓展事务所。

黄中茂告诉记者,下一步,江苏注协将根据调查了解到的情况,重点抓好以下 3 个方面的工作。

一是根据新业务的不同领域提出专门课题,交由具有这方面特长的事务所或注册会计师,联合对口部门或单位作专题研究,制定出新的操作规范与报告格式,并在全省行业内推行。省注协将在课题经费上给予支持和保障。

二是在培训上给予倾斜,对进入新业务重点培育名单的事务所,优先安排每年省注协举办的新业务拓展培训班学习。同时,对进行新业务重点培育的事务所提供更多专题研讨和培训的机会。

三是在海关业务方面,南京海关、省注协和相关会计师事务所联合承接了海关总署的课题,目前已基本完成,下一步将对上面提到的八项业务的操作规程和报告格式作进一步完善,在此基础上形成册,供事务所免费使用。