

## 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

## 破解外汇储备困局难 中投董事长“宝座”成“烫手山芋”

◎董事长人选:谁为最终投资负责 ◎海外市场对中投政企不分的身份心存顾虑 ◎“债转股”设想:把收益的债券转化为收益高的股权

&lt;&lt; P2

本期导读 Highlights

自我净化 自我完善 自我革新  
——略论如何保持共产党员的先进性和纯洁性

当前,我国正处在全面建成小康社会的关键时期和深化改革、加快转变经济发展方式的攻坚时期,党面临着“四个考验”和“四个危险”。面对这样的“考验”和“危险”,唯有保持党的先进性和纯洁性,才是党在新形势下应对和经受住各种考验、化解和战胜各种危险的重要法宝。

&lt;&lt; P3

奔驰中国深陷负面漩涡  
暴露管理漏洞

6月24日,奔驰中国官方网站上两款原价分别为76.8万元和96.8万元的全新CLS 300和CLS 350车型的猎装版价格竟出现差错,被标为了7元人民币。很难想象一个官方网站会发生这样的“失误”,而这一漏洞也遭来了众多网友的下单抢购。“我们已经抢了一辆,现在要看奔驰怎么给我们交代。”一位消费者在其微博上宣称。在面对这些“负面”消息时,奔驰中国总部自己却似乎已陷入泥沼中无暇应对。据深喉爆料,奔驰中国遭总部调查,甚至在一个月前就派调查专员到奔驰中国的公关服务公司——新势整合传播机构。而坊间更是传闻,奔驰中国某高管正准备离任。

&lt;&lt; P6

那些行业巨头们的战略变革



2007年,当罗旭德受邀加入西门子时,这家公司正在经历一个非常艰难的时刻:同时在几个国家面临行贿诉讼,并多次被判赔偿16亿美元的罚款。但也正如罗旭德所盼,永远不要错过危机带来的机会。西门子覆盘,“蓝色巨人”灵巧转身,GE的绿色创想这些行业巨头们的战略变革给我们留下了深刻的启示。

&lt;&lt; P6

“气派”以“正能量”教化员工

“企业站得高看得远,以‘教化’的方式管理员工,真正做到‘以人为本’,这样的做法带来积极向上的正能量,对员工的影响是非常大的。”新会区总工会常务副主席李龙勋这样评价气派。吸引周邦清放弃高薪的是“气派”的“圆梦计划”,即由公司给员工读书埋单,员工可边工边读,提升学历,而“气派”留住员工的不仅仅是这一条。江门“气派”2002年成立,11年来,“气派”无微不至地为员工的当前利益及长远发展着想,点滴关注汇成一股股暖流,形成了温暖和谐的用工环境。

&lt;&lt; P7

iphone, android 手机扫描二维码下载安装

本报常年法律顾问为闫永宁律师  
手机:13609110893

苏通丝绸

http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

魏家福正式卸任  
马泽华接棒中远谋扭亏

7月1日下午,中远集团的干部大会上,“船长”魏家福正式卸去了中远集团董事长的头衔。中远集团原总经理马泽华担任中远集团新任董事长,而其总经理的职位,将由中远集团原第一副总经理李云鹏接任。



■ 以轩 方海平

两周前就已明确退休的魏家福,在进行其作为中远集团董事长最后一次出访后,7月1日上午回到中远集团,就与各部门同事告别。由于对因年龄到期的退休早已有准备,魏家福在上午告别时还显得比较平静,但下午的干部大会上也一度哽咽。

中组部同时任命,中远集团原总经理马泽华担任中远集团新任董事长,而其总经理的职位,将由中远集团原第一副总经理李云鹏接任。

与前任董事长魏家福相比,马泽华的风格截然不同。前者激情,后者冷静;前者乐观,后者稳健。而两者面临的挑战却是一样的:如何带领中远走出困境,并进一步布局未来。

“马总肚子里的货也比较多”

此次人事任命的宣布,比业界想象的要快得多。两周前,中组部才赴中远集团考察干部,以物色接替魏家福的人选,两周后即确认董事长和总经理,也可见解决中远集团问题之紧迫。

新上任中远集团董事长的马泽华和总经理李云鹏,也可以算是“老中远”。其中,马泽华历任中远总公司航运处副处长、航运部副经理,中远英国公司副经理,中远集团发展部总经理兼海外事业部处长、总裁助理兼发展部总经理,中远美洲公司总裁、党委书记,广州远洋副总经理、党委委员,青岛远洋总经理、党委书记。2001年9月到2006年11月还曾担任过中远集团的副总裁,后被调任中海集团,2011年8月又被调回中远集团总裁。

“马总给员工的感觉就是比较儒雅和温和,但肚子货也比较多,而李总在此之前作为集团副总经理,主要管理投资方面和陆上产业。”中远集团一位内部人士告诉记者。

记者查阅中远集团的公开资料显示,李云鹏在中远集团主要从事政工和人力资源相关工作。历任津远洋船舶三管轮、二管轮、大管轮,公司组干处副处长、处长、总经理办公室主任、党委办公室主任,中远集团总裁事务部副总经理、纪委副书记、监督部总经理、党组组织部部长、人事部总经理、总裁助理等职。

【下转 P2】

管理论坛 Observation

## 魏家福的功与过

■ 王道军

“船长”魏家福退休。1998年11月出任总裁至今,现年63岁的魏家福在中远集团领导岗位上已“服役”15年。

伴随着国际航运业的跌宕起伏,敢言敢为的魏家福,成为中航航运业最具争议性的明星企业家。魏家福一度拯救中远集团于危难,也曾让中远遭遇巨亏。

“魏家福之所以出名,一方面在于他喜欢演讲,另一方面在于他带领中远集团实现了快速扩张。”一位研究人士如是评价魏家福。

魏家福并不神秘。在各大活动的聚光灯下,时常可以见到他的身影,即便是中远连续两年巨亏之后也不例外。

今年4月举行的博鳌论坛期间,魏家福一句“党中央、国务院了解中远,我就足够了”引起极大争议。

粗略统计中远集团官网列出的资料,魏家福从2003年起获得的各类奖项超过30项,兼任的社会职务达15个。也正是魏家福,在1998年临危受命,拯救中远集团于危难。中远集团官网资料显示,魏家福1998年11月出任中远集团总裁,2000年6月起兼任党组副书记,2011年8月起改任董事长、党组书记。

有行业人士分析,魏家福大开大合的性格,或许与其海员经历有关。在魏家福的海员生涯之际,愿意公开评价他的业内人士不多。

前述航运行业研究人士认为,“魏家福最大的功劳,是带领中远这么大的一个央企进入资本市场。通过资本市场解决债务问题和企业战略问题,这点在其主政中远前期十分明显。”该研究人士称,魏家福来中远后,当时的市场形势并不好。中远集团当时处于经营不利、负债率很高的状况。

官网资料显示,中远是最早进入国际资本市场的中国企业之一。1993年10月,中远在新加坡借壳上市,进入国际资本市场,成为第一家进入海外资本市场的中国国企。彼时,执掌中远控股新加坡公司的便是魏家福。

目前,中远集团旗下已控股5家上市公司,包括中国远洋、中远太平洋、中远国际、中远投资、中远航运,参股中集集团、招商银行、招商证券等3家上市公司。

“靠进入资本市场,中远集团得以迅速壮大。当时的航运业并没有现在这么严峻,即便是2002年碰到行业危机,中远也挺过来了。”前述研究人士称。

魏家福为中远留下的另一笔“遗产”,是战略改革。

在2005年的一次公开演讲中,魏家福曾提及,1998年他赴任中远集团总裁时曾提出,由国务院研究发展中心教授李泊溪带领60个中国的顶级专家,制定中远集团2001年发展战略。

“而一些老前辈则提出,他们制定战略吗?我们是搞远洋的,他们懂行业吗?我说中国有一句话,不见庐山真面目,只因身在此山中,你坐直升机,就可以横看、侧看,国务院(发展研究中心)预测局的局长了解中国经济未来发展的走向,世界经济未来发展的走向。”

最后,李泊溪领导了60个专家花了8个月的时间,写了几大本报告,最后浓缩为“两个转变”:第一要从全球航运承运人向以航运为依托的全球物流经营人转变;第二个,从跨国经营向跨国公司转变。

魏家福此后按照这一战略执行,并促成中远腾飞。官网资料显示,中远集团目前拥有和经营700余艘现代化商船,5100多万载重吨,年货运量超4亿吨,远洋航线覆盖全球160多个国家和地区,1500多个港口,船队规模中国第一、世界第二。

而近年评价中远巨亏时,外界同样把部分责任归咎魏家福的“错位经营”。

“应该看到,在燃油期货、散货经营合同方面,中远出现了很多问题。在

这些问题上,决策者的失误是很明显的,也是不可回避的。另外,魏家福错误估计了行业周期,他认为航运低谷会很快过去,但是这次并没有如愿,并且比原来的危机都严重得多。”前述研究人士说。

2008年金融危机以来,干散货航运租船费用大幅跳水。当年船运繁荣期签下的高额干散货航运长期租约,使中国远洋不堪重负,该公司2011年对2009年前从中国和希腊船东处租赁来的部分船只,“单方面”停止支付租金,并导致中国远洋三艘船被扣,引发行业关注。

值得一提的是,作为魏家福从发展船队向港口码头和物流设施延伸经营思路的体现,2008年11月,中远与希腊签署了希腊最大的比雷埃夫斯港集装箱码头35年特许经营权协议,在希腊进行国事访问的时任国家主席胡锦涛与时任希腊总理出席了签字仪式。

巧合的是,在魏家福行将退休的6月27日,希腊副总理、外交部长代表希腊政府为魏家福授予了大十字风凰勋章。

河北省挂牌督办  
8起环境污染案件

本报讯 河北省环保厅、监察厅于6月26日下发《关于对央视等媒体曝光的环境污染重点案件进行联合挂牌督办的通知》,对廊坊三河市东部山区矿山开发环境污染等8起重点案件,实施省级联合挂牌督办,并要求案件涉及的设区认真督办落实,依法从严、从速督促解决问题。

据了解,近期,央视等媒体连续报道河北省部分地区环境污染问题,一些地方环境违法行得得不到有效制止,国家明令禁止和淘汰的落后生产工艺项目长期存在,带来的环境污染问题已严重影响人民群众正常的生产、生活,给发展环境带来严重负面影响。

通知要求,案件涉及的设区市政府和相关部门必须采取切实可行的有效应对措施,做到取缔落实到位、行政处罚到位、整治和恢复措施落实到位,彻底解决问题。

通知指出,按照河北省纪委、省监察厅《关于对损害生态环境行为实行问责的暂行规定》要求,设区市委、市政府要对上述案件启动问责调查,严肃追究地方政府和部门的责任,并将查处结果在一个月内向省纪委、监察厅;各设区市委、市政府、监察厅要对照挂牌督办案件的整改落实情况进行联合检查督促,直至取缔关停、生态恢复、行政处罚等情况全部落实到位之后方可摘牌。(本报记者 杨会民)

雀巢等部分洋奶粉  
受到反垄断调查

继奶粉生产商合生元上周发布公告称正在接受国家发改委的反垄断调查后,记者7月1日获悉,雀巢、惠氏、多美滋、美赞臣、雅培等五大洋奶粉品牌也都在接受发改委的反垄断调查。

除了合生元,部分洋奶粉也遭到了发改委的约谈和调查,只不过这些企业在国内没有上市,所以没有像合生元那样对外发布公告。”一位业内人士向记者透露。记者就此采访了部分洋奶粉企业,其中雀巢、惠氏方面证实,公司正在积极配合发改委的调查,待有进一步信息时会对外公布;美赞臣方面也表示,公司确实向发改委方面“提供了一些资料”;雅培中国方面则表示对此事暂不置评;多美滋一直未接听记者电话。

此前合生元在公告中称,发改委的调查缘于该公司对经销商及终端零售商销售产品的市场销售价格进行了管理,调查依据为《反垄断法》第14条规定。我国《反垄断法》第14条规定,禁止经营者与交易相对人达成下列垄断协议:固定向第三人转售商品的价格;限定向第三人转售商品的最低价格;国务院反垄断执法机构认定的其他垄断协议。今年年初,发改委针对茅台和五粮液的价格垄断行为给出了总计4.49亿元的巨额罚款,处罚依据正是《反垄断法》第14条。

截至记者发稿时,发改委官网一直未公布对包括合生元在内的奶粉企业进行反垄断调查的信息。但有消息称,发改委方面认为,从已经取得的证据材料看,被调查的奶粉企业存在对经销商和零售商的价格控制行为,排除、限制了市场竞争,涉嫌违反《反垄断法》。

“合生元的问题在于在海外贴牌生产、国内经销层层加价,导致终端价格普遍偏高,还通过限量提价人为造成市场恐慌。”乳业专家王丁棉昨天表示,近年来国内婴幼儿奶粉尤其是洋奶粉价格不断上涨,根据调查,包括海外贴牌生产在内的洋奶粉到了中国后,售价起码比国外翻了一番。

“国内婴幼儿奶粉全球最贵”已成为市场共识,在工信部等九部门联手整顿国内婴幼儿奶粉市场的背景下,此次政府层面的反垄断行为为绝不是孤立事件。”王丁棉表示,尽管奶粉定价是市场行为,政府干预得越少越好,但并不等于不能干预,目前很多洋奶粉的零售价格已不是其真实价格的体现,政府部门对操纵价格的行为进行清理和打击,将有助于恢复消费者信心、保护消费者合法权益。(胡笑红)

**联邦电缆** 联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555  
网址: [www.chinaunicable.com](http://www.chinaunicable.com)

**安多牧场** 健康源于自然

全国统一客服电话: 400-0639-800

**XNE 兴东集团** **兴东电缆**

http://www.xine.cc

兴东电缆 兴东电工 兴东电气 兴东置业 兴东房产

**猕猴桃源起中国秦岭**

中国·秦岭鲜甜猕猴桃

南方总代理: <http://www.qin1616.com>  
北方总代理: 400-815-1001

**伍田牦牛肉** 完整产业链 品质有保证

**成都伍田食品有限公司** CHENGDU WUTIAN FOOD STUFF CO., LTD