



百年老矿技术创新治理瓦斯做成产业

■马殊瑞

一个百年老矿，在与瓦斯的“战斗”中占据了技术的高地，取得了一系列治理、利用成果，“安全系数”有了质的飞跃。记者在安徽淮南矿业集团采访时了解到，该公司还在瓦斯治理的基础上，开拓出一条技术服务产业化、资本化的新路，2012年技术服务产业化已实现营业收入破亿元。

开采矿历经百年，淮南煤矿至今采出煤量仍不足储量的十分之一，主要“瓶颈”就是瓦斯、水、火、地温、地压等灾害带来的威胁，其中尤以瓦斯为甚。技术不过关，不仅有煤采不出，更影响了开采安全。据统计，1980年至1997年，淮南矿共发生了瓦斯爆炸事故17起，死亡392人，人人“谈瓦斯色变”。

面对瓦斯治理之“难”，淮南矿业集团下定决心走“安全治本之路”。2002年以来，累计投入150多亿元用于瓦斯治理，引进专业人才4000多人，并把瓦斯治理的理念、技术、管理、投入、培训等进行集成，追求“一流的技术、一流的管理、一流的装备、一流的队伍、一流的工作”。截至2012年底，已先后获得国家科技进步奖13项、省部级以上科技进步奖110项、发明专利33项。

“瓦斯等煤矿灾害治理‘疏导论’”“卸压开采抽采瓦斯，煤与瓦斯共采理论”“无煤柱快速留巷Y型通风煤与瓦斯共采理论”，这些看似拗口的理论成果为瓦斯治理打下了坚实的基础，加上“低透气性煤层群无煤柱煤与瓦斯共采技术”“井巷安全快速揭煤技术”等关键技术，为复杂地质条件下高瓦斯、突出矿井安全高效开采，探索了一系列富有效果的技术方法和技术路径。

技术有了，安全有了，企业成了瓦斯治理行业的“良医”。然而，怎么才能让“良医”服务更多有安全生产需要的企业，做到辐射全行业？特别是在技术服务、技术转移是我国技术创新链条当中最薄弱的一环，煤炭行业尤其的背景下，由一个企业对另一个企业开展技术服务，在煤炭行业还没有先例。

面对这些课题，在没有经验可资借鉴的情况下，淮南矿业集团开始了艰苦的技术服务、技术输出、技术资本化探索。

2007年到2008年，淮南矿业集团先后在安徽皖北卧龙湖煤矿、山西石泉和上良煤矿等，开展无煤柱煤与瓦斯共采技术和打钻等技术服务。2009年开展驻点技术服务，一步步从以前单纯输出技术，走到综合输出技术、管理、文化，在技术服务市场站稳了脚跟。

2012年，集团技术服务产业化更是实现了历史性跨越，营业收入1.1亿元，利润1520万元。同时，以煤矿瓦斯治理国家工程研究中心为中心平台，与新疆优派能源发展集团签订合作协议，首个项目技术入股比例12%，揭开了以技术做资本，推动技术服务资本化的新篇章。

记者了解到，今年，淮南矿业集团将继续把技术服务内容升级作为重点，从开采程序、开拓布局、开采工艺等设计源头入手，制定服务矿井瓦斯综合治理方案，进一步增强合作方满意度，延长项目周期，加快技术服务由商品化、产业化，上升到资本化的步伐。

吴华鸿鹤 建立人才创新工作室 强化科技进步

■本报记者 何沙洲
通讯员 吴玲 文迪佳

日前，吴华鸿鹤公司作为自贡市四家试点单位之一，创建了四川省优秀高技能人才(劳模)创新工作室(以下简称省级工作室)。吴华鸿鹤按系统分别建立了以省劳模模范、市技术能手赵春梦，公司标兵、高级技师陈军为主的联碱工作室，以全国劳动模范、高级技师曾勇军为主的氯碱工作室，以公司首席技师王华健为主的精细工作室和以公司标兵、动力专家陈全武为主的动力工作室。

据悉，吴华鸿鹤省级工作室的建立是以贴近企业生产经营管理一线，坚持“来自一线，服务一线”为原则，围绕解决本单位生产经营管理活动中的重点、难点问题和薄弱环节，大力推动群众性技术创新、技术攻关、技术革新和发明创造，促进本单位降本增效、节能减排和优化管理，推广和普及先进创新理念和成果，解决制约本单位发展的瓶颈性问题，强化本单位科技进步和发展后劲。

同时，省级工作室还要充分发挥高技能人才，特别是劳模的旗帜标杆和“传、帮、带”作用，通过培训服务、技术攻关、科技创新、技能传授等方式进行管理创新、服务创新和机制创新。将个人的先进经验转化为职工群体的技术优势，带动职工队伍整体业务技能素质和创新能力的全面提升，为本单位的高技能人才队伍建设提供有力保证。

目前，吴华鸿鹤公司已经在工作场地(所)、设备、人员组织和经费支撑等方面对各工作室的建立和运行给予了大力的支持和保障，各工作室正按照既定目标加紧组建和试运行。

作为世界知名的创新型企业，飞利浦频频布局成都，而在成都开业的办事处是飞利浦继上海和香港之后，在中国西部设立的首个知识产权与标准部，这也是世界跨国企业在成都设立的首个专门知识产权和标准部门。

飞利浦布局成都看好创新人才

■马静璠

6月25日，支撑飞利浦全球创新体系的“飞利浦公司知识产权与标准部”落户成都。飞利浦知识产权与标准部是一个负责飞利浦全球知识产权和标准相关事务的部门。作为世界知名的创新型企业，飞利浦频频布局成都，而在成都开业的办事处是飞利浦继上海和香港之后，在中国西部设立的首个知识产权与标准部，这也是世界跨国企业在成都设立的首个专门知识产权和标准部门。记者就此专访了飞利浦公司执行副总裁、首席知识产权官陆毕德。

知识产权价值非凡

近年来，知识产权越来越成为现代企业新的竞争力的主要来源，知识产权问题已成为企业参与市场竞争不能回避的一个问题。而陆毕德也向记者介绍了飞利浦在知识产权管理方面的经验。“我们的知识产权战略不是一刀切的，我们会针对飞利浦旗下的各个事业部、业务部、业务单元，甚至产品线的需求来制定相对应的知识产权战略。在制定针对性的知识产权战略的时候，我们会考察几个方面的因素，一是市场的类型，另外看整个竞争环境，还有目前我们所拥有的知识产权组合和支持未来业务所需要的知识产权组合的差距在哪里。除了公司内部创新以及通过开放式的创新来创造知识产权之外，我们也不断审视外部环境



●飞利浦公司看好成都

有没有可以供并购或者向外引入授权的那些知识产权。另外，我们知识产权管理的方式和其他企业不同，我们是把知识产权作为一个统一的整体来进行管理。我们把它称为一体化可以整合的知识产权组合管理。”陆毕德说。

同时他也表示，开放式的创新是必须的，因为不可能所有的这些知识产权都靠企业内部的力量来进行研发，这样可能会花费额外的精力、成本甚至时间。这就

通过这个办公室，我们会向飞利浦位于成都以及中国西部地区的业务提供全方位的知识产权支持。将来全方位功能里面包括除了提供知识产权方面的行政支持，还有知识产权法律顾问，也为飞利浦中国西部地区的研发活动提供支持，针对发明创新的专利申请以及相关的诉讼，另外管理协调知识产权产生之后和供应商、客户、大学院校之间的关系。”



●飞利浦执行副总裁、首席知识产权官
陆毕德

是通过和第三方的合作进行的开放式创新。

立足成都 服务全球

当谈到知识产权和标准部门成都办事处的定位时，陆毕德介绍，成都办事处的定位虽然是当地的办公室，但不光是支持飞利浦在本地的业务，也会向飞利浦全球的业务提供支持。“随着时间的推移，

山西动漫企业自主创新求发展

■白阳春

5月中旬，太原高新区入驻企业山西汇众动漫科技开发有限公司制作的祁太秧歌动画片《孟母三迁》在央视11套首播，这是全国以动漫形式展演的首部非遗剧目，也是现代动画产业与传统地方戏相结合的一种有益尝试。以地方文化元素为基础，在动漫电影这个平台上，挖掘、表现更多的精神文明，是一种创新尝试。

动漫发展 提高创新能力是根本

山西是国内动漫行业起步较早的省份，短短几年间动漫产业在山西经历了一个从无到有的快速发展过程。2006年，太原高新区投资2300万元建起了创意产业街，2008年山西省组建成立了太原高新区创意产业基地，该集团整合了省内大量的文化资源，包括省内第一个文化创意产业基地等五大基地，聚集各类



创意企业120余家，其中动漫游戏企业38家，从业人员3000余人。

2012年3月，山西舶奥动画制作有限公司被市政府命名为“太原市文化产业示范基地”。2013年1月，山西舶奥动画制作有限公司被省政府命名为“山西省文化产业示范基地”。“全省两批共34家省级文化产业示范基地中，舶奥动画是唯一的一家动漫企业。这无疑是对我们企业的最大鼓励。获此殊荣，我们深感肩上责任重大，决心全面提升企业核心竞

争力，制作一批原创动画片精品，建好‘山西舶奥无纸动画制作基地’，为带动山西动漫产业在新的历史起点上发展作出显著贡献。”

要想提高企业文化科技创新能力，全面提升企业核心竞争力复合型人才是根本。为抓好复合型人才的培养和吸收，舶奥动画今年将加强对现有员工的文化素质培养。舶奥动画拟制定“动漫企业员工熟谙文化标准”，作为上岗标准之必要条款，通过培训、自学、考核、业绩挂钩等强制性、鼓励性制度，实现本年度全员达标。其次对新招聘员工，一增加“动漫企业员工熟谙文化标准”考核。

谋求特色

提升文化品牌影响力

动漫产业被称为21世纪继IT业后的又一朝阳产业。在欧美、日韩等国家，动漫产业已成为最挣钱的无烟工业。与之相反的是，在山西省乃至全国，动漫似乎始终被视为专门给小孩子制作的“小

儿科”。据统计，现有国内的动漫市场80%被国外垄断，而国内只有20%。以此推算，山西省本土的原创动漫作品更是少得可怜。

据专家预测，随着国家宏观政策的支持及其他产业资金的投入，动漫产业的市场价值将持续飙升，未来我国动漫将有1000亿元的市场规模，蕴藏无限商机。“山西省的动漫产业应逐步改变主要依靠加工的产业模式，从源头上开展原创性设计，拓宽选材范围，注重题材的多样性，不仅要深入挖掘传统的中华文化，还要注重与现代元素的结合，巧妙借鉴当代流行的创作手法，努力创作出既具有历史文化内涵、凝聚民族精神与情感，又符合时下流行元素和欣赏口味的原创动漫精品。随着动漫产业国际化趋势的加剧，山西省动漫产业也要积极与国际接轨，不断更新创作理念，提高技术水平，创作出富有山西特色、传承优秀文化的动漫精品，发挥独特文化资源优势，提升山西文化的品牌影响力。”一位动漫业内人士对记者分析说。

重庆40名企业家探访腾讯

■许星

腾讯大厦一楼大厅的显眼处，摆放着两个硕大的毛绒企鹅，这是被世人熟知的腾讯标志——QQ。如今，QQ的活跃账户数达到7.982亿，相当于中国总人口数的近2/3。

QQ的出现让腾讯这家创立于上世纪90年代末的企业成为当今中国互联网行业的一艘巨型航母。

杜文卓是腾讯企业文化建立的真祖之一。在他看来，QQ和微信所取得的成功仅仅能够代表公司产品的成功，最终能够引领腾讯走向成功的是不断顺应形势变化进行自我升级的文化和自始至终坚持的创新。

最受尊敬的互联网企业

腾讯大厦位于深圳南山区科技园，这是一栋充满现代感，被当地人戏称为剃须刀的高层大厦，在科技园中独树一帜。至1998年创立开始，拼杀15年，腾讯成为了一家航母级的互联网企业。

腾讯是一家令人敬畏的企业，这家拥有20663名员工的互联网企业是中国第一大即时通讯服务商、第一大社交网络服务商、第一大电子邮件服务提供商、第一多用户的微博平台和第一大微聊服务商。以至于腾讯一楼的休息处的茶几上放着的《客户心语》中，有人这样写道：“好想留在这里工作，这是第2次来了，不过都是来附近面试。腾讯就像梦想一般可远观

而始终遥不可及，只能路过，只能仰望……”

毫无疑问，重庆盛和塾游学团的40名企业家希望看到，腾讯把目标定为做“最受尊敬的互联网企业”，是通过何种方式来实现这一点的。

一点一滴的微创新

腾讯是如何在这15年的时间里保持着强大的创新能力？杜文卓则说，这来源于“微创新”。

微创新一词是奇虎360CEO周鸿祎首先提出的。周鸿祎称：“你的产品可能不完美，但是只要能打动用户心里最甜的那个点，把一个问题解决好，有时候就是四两拨千斤，这种单点突破就叫微创新。”

杜文卓说，腾讯不需要像爱迪生一样创造一个新东西，只需要在原有的基础上进行微创新，比如说发明一种新的玩法。如果这样的创新能够增加用户的体验，那就是成功的。为了让员工的微创新成为一种常态，腾讯在2011年还设立了创新俱乐部。员工在俱乐部可以提出一些好的点子，专家则为这些点子提供好的操作意见。

微创新不仅让腾讯申请的专利数在整个行业排在第一位，而且让腾讯能够通过模仿再后来居上，超越对手成为行业的第一。

在发展中不断变幻

可能没有哪家企业愿意说，自己的企业文化是经常变化着的。然而，在腾讯，企业的文化却有着变幻的特质。

2008年，腾讯公司总裁刘炽平说：“我记得一首流行曲，叫做《变幻原是永恒》，要在不断变幻中，再重新发现自己，优化自己。这家公司，这个团队才会变成一个永恒的团队。”

2003年到2005年，腾讯首次对公司文化进行提炼，形成了第一个企业文化版本。其中公司的愿景为“一流的互联网公司”；倡导的价值观为务实专注、激发创意、团队协作等。

2005年到2010年，腾讯的文化建设开始进行二次提炼。马化腾向全公司宣讲了腾讯文化2.0版本。新的腾讯价值观为：整治、尽责、合作、创新。提升后的价值观更强调员工最基本的素质，而不强调结果。2011年初至今，腾讯文化再次升级，最大的变化就是将价值观“尽责”升级为“进取”。

杜文卓说，正是通过这不断优化和匹配的企业文化，保证腾讯有不断向前的力量。



可能没有哪家企业愿意说，自己的企业文化是经常变化着的。然而，在腾讯，企业的文化却有着变幻的特质。

2008年，腾讯公司总裁刘炽平说：“我记得一首流行曲，叫做《变幻原是永恒》，要在不断变幻中，再重新发现自己，优化自己。这家公司，这个团队才会变成一个永恒的团队。”

2003年到2005年，腾讯首次对公司文化进行提炼，形成了第一个企业文化版本。其中公司的愿景为“一流的互联网公司”；倡导的价值观为务实专注、激发创意、团队协作等。

2005年到2010年，腾讯的文化建设开始进行二次提炼。马化腾向全公司宣讲了腾讯文化2.0版本。新的腾讯价值观为：整治、尽责、合作、创新。提升后的价值观更强调员工最基本的素质，而不强调结果。2011年初至今，腾讯文化再次升级，最大的变化就是将价值观“尽责”升级为“进取”。

杜文卓说，正是通过这不断优化和匹配的企业文化，保证腾讯有不断向前的力量。

可能没有哪家企业愿意说，自己的企业文化是经常变化着的。然而，在腾讯，企业的文化却有着变幻的特质。

2008年，腾讯公司总裁刘炽平说：“我记得一首流行曲，叫做《变幻原是永恒》，要在不断变幻中，再重新发现自己，优化自己。这家公司，这个团队才会变成一个永恒的团队。”

2003年到2005年，腾讯首次对公司文化进行提炼，形成了第一个企业文化版本。其中公司的愿景为“一流的互联网公司”；倡导的价值观为务实