

今日 12 版

第 084 期 总第 7550 期
统一刊号:CN51—0098
邮发代号:61—85
全年定价:450 元
零售价:2.50 元

做中国企业的思想者

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2013.4.2

星期二

癸巳年 二月廿二

官方微博:weibo.com/jrwb
weibo.com/jrbs

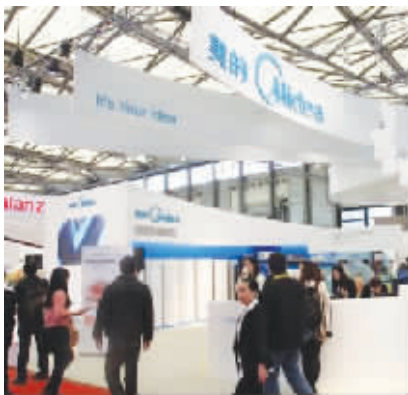
“中国制造”优雅亮相 服装企业重拾自信

《《 [P5]

- “丽媛 style”点亮国产服装品牌“中国梦”
- 广东服装业不再甘当“洋打工”
- “丽媛 style”展示文化自信

本期导读

美的集团整体上市启幕
三大业务注入美的电器



美的电器日前发布公告称,美的集团拟以换股吸收合并美的电器方式来实现整体上市,美的集团拟上市资产包括小家电业务、电机业务和物流业务。美的电器法人资格将注销,美的集团作为存续公司。

《《 [P3]

浙江民企老板的俄罗斯之行

作为前不久随习近平主席出访俄罗斯的民企老板之一,顾照根从俄罗斯回来后遭到媒体和亲朋好友的“围追堵截”,这几天,他最重要的工作便是向熟人和朋友介绍他在俄罗斯的所见所闻。

《《 [P6]

杨元庆:联想人的“中国梦”



《 [P7]

聚首三亚
国货企业家畅谈民族品牌的“中国梦”

“品牌抱团,实干兴邦”中国梦·国货精品元年开年大会 3 月 22 日在海南三亚召开,300 位企业家、品牌代表齐聚在此,分享自己的品牌之路心得。

《《 [P8]



企业论坛

券商高管轮岗是把双刃剑

张欣然

在证券业转型与创新逐渐深化的背景下,多家券商正迎来一波高管及中层的换岗潮。最近记者发现,一个月前还在分管经纪业务的深圳一家券商副总,如今已深居幕后掌管公司后台部门,而接管经纪业务的老总原来则是投行业务部的负责人。仔细一问,原来该公司几个重要业务部门的负责人基本被换了个遍。

对于券商高管之间或中层之间轮岗一事,一位券商副总认为,一个人在某个岗位上待的时间太久,很容易形成惰性,而轮岗会使人对新的工作充满新鲜感,同时也有利于券商培养全能型人才。

虽然记者对该副总的观点并不完全赞

同,但不可否认的是,在新政策频发、高举创新旗帜的证券行业,券商各业务部门负责人换岗确实有以下三大优点。

其一,有利于拓宽个人管理视野,增强业务部门生机与活力。任何人长时间在一个岗位上工作,容易导致知识结构单一、视野相对狭窄,以及出现工作激情衰退和缺乏创新思维等问题。上述换岗之举可为相关人员创造积累知识的新机遇,打开观察问题的新角度,点燃勤勉工作的新激情。

其二,有利于人尽其才,盘活人力资源。领导干部不可能是通才,没有可能“放之四海而皆准”,需要有适合的岗位与之匹配,才能发挥其作用。通过多个岗位的实践,来检验高管及中层的管理能力与岗位的匹配性,是实现人尽其才的有效措施之一。

其三,有利于控制企业风险,可规避因资源被个人垄断而对企业的利益形成威胁。长期在一个部门、岗位工作,很容易受人情、关系的束缚,甚至产生把某个单位或部门归属为个人的错觉。如果缺乏监督和自律性,还容易导致权力滥用、滋生腐败,或是导致因一个高管离职而引起整个核心团队垮塌。而实行轮岗,会在一定程度上减弱这种情面上的束缚和负面的观念,在一定程度上有助于留住公司核心人才。

但需要注意的是,换岗是一把双刃剑。尤其是跨度较大的业务部门负责人换岗,容易引发一些新问题。

首先,各业务负责人擅长的业务领域

不同,短期内难以熟悉新到岗业务部门的政策、发展特点,并难以有效及时整合资源,从而导致工作效率降低。其次增加企业成本,包括被轮换者在新岗位上的学习成本,用于激励和平衡其他未被轮换员工所产生的成本以及增加各部门的运营成本、人员的管理成本等。第三,可能出现轮岗人员因不能发挥自身优势,在新接管业务部门里工作不顺而被迫离职,这种案例在证券业并不少见。

要用好这把双刃剑,除了要丰富券商高管或中层交流换岗的形式和对象,还应建立换岗的长效机制。与此同时,成立专门的监督部门来保障各业务部门负责人换岗过程“公开、公正、公平”,以确保换岗工作沿着健康的轨道发展。

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

猕猴桃原起
中国秦岭
中国·秦岭鲜甜猕猴桃
官方网站: http://www.stjisc.com
全国订购热线: 400-818-1001

传递价值 成就你我

芙蓉王 文化头条新闻

湖南芙蓉王文化传播有限公司

做食品就是做良心 ——杜诚斌

方便米饭
肉食品
下饭菜

DEYIGREEN

河套王

天赋神韵 淡雅浓香

旗舰店地址: 索菲特万达大酒店三楼三星厅
联系人: 万先生 18548403181 付先生 13547669091 白先生 13904765249
王先生 13347130749 陈先生 13705505999

苏通 SUTONG 苏通丝绸

http://www.stjisc.cn 服务热线: 0513-84889999

药物去屑,就是康王

康王 DIHON 滇虹药业

国药准字 H53021775

联邦电缆 联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话: 0717-6697188 传真: 0717-6510555
网址: www.chinaunicable.com

千年福禄寿 万家海葫芦

海葫芦精品一坛老酒·诚招天下客商

敬酒热线: 15283023456 联系人: 沈之问