

今日 12 版

第 079 期 总第 7545 期  
统一刊号:CN51—0098  
邮发代号:61—85  
全年定价:450 元  
零售价:2.50 元

做中国企业的思想者

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2013.3.28

星期四

癸巳年 二月十七

官方微博:weibo.com/jrwb  
weibo.com/jrbs

## 盘活企业应收账款风险倚重供应链金融

« [P8]

- 析企业财务管理硬伤及如何营运资金
- 化解“影子银行”风险需明确产权机制

### 本期导读

■天津港滚装码头公司  
将每名员工都视为人才

作为员工平均年龄只有 32.5 岁、运营不满 8 年的年轻合资企业，天津港滚装码头公司在多家企业参加的人才测评中力压群芳，其用人的秘诀何在？作为企业带头人，公司总经理汤淑静深刻诠释了员工与企业发展的关系：“制定合理的发展战略、培植健康的企业文化和推进高效的管理制度，是我们创业发展必须做好的三件大事，而这一切的核心归根结底就是人。”



« [P3]

■张弓看好糖酒会  
甘洒琼浆写“春秋”

张弓对于糖酒会可谓情有独钟，既积极参与，同时成果颇丰。对于春秋两季糖酒会张弓酒从不轻易缺席，他们看好糖酒会的无限商机。正如张弓酒负责人所说：“参加糖酒会对于我们企业销售产品具有事半功倍的效果，因为糖酒会聚集信息、促进沟通的作用十分明显，也希望借助糖酒会这一平台为产品发展提供契机。”

« [P4]

■吴铁伦 国大药房财务三板斧

作为业界领跑者的国大药房，一方面面临“十二五”规划带来的连锁药店的第二个“黄金 10 年”，一面是站在调整期的十字路口，到底如何出牌？国大药房财务总监吴铁伦对此娓娓道来。

« [P6]

■汽车股涨停背后：  
吉利 / 长城海外业务飙升



« [P9]

## 尚德进入破产重整 施正荣出局接受调查

« [详见 P2]



全国人大代表、山东石横特钢集团董事长张武宗：

## 结合企业实际贯彻落实十二届全国人大一次会议精神

全国“两会”闭幕以后，全国人大代表、山东石横特钢集团董事长张武宗回到企业，立即召开中层干部会议，全面传达贯彻十二届全国人大一次会议精神；深入基层，调查研究，联系企业实际落实会议精神，指导企业生产经营，带领干部员工坚定了战胜困难、迎接挑战的决心和信心。

十二届全国人大一次会议期间，张武宗作为泰安市唯一的企业代表全程参加会议，顺利履行了相应职责任务。参会期间，受到李克强总理的亲切接见，接受了英国路透社、中国冶金报、中国经济网、大众网等多家新闻媒体的采访。3 月 18 日，张武宗乘高铁返回泰安，受到泰安市党政领导的热情迎接。

3 月 22 日，召开中层干部会议，张武宗



畅谈了大会盛况，传达了温家宝总理、习近平主席、李克强总理的重要讲话，就落实大会精神提出了具体要求。张武宗说，本次

大会的政府工作报告令人耳目一新，对于今后工作的安排提纲挈领。通过学习政府工作报告可以深刻体会到，科学发展仍然

是硬道理，国家在宏观层面上仍将实施积极的财政政策和稳健的货币政策；报告中提到的转方式、调结构、农业、民生、深化改革等问题，对于经济的稳定发展非常有意义。在今后的发展中，石横特钢必须不断完善深化改革，优化分配制度改革、人事制度改革、激励制度改革。习近平主席在十二届全国人大一次会议讲话中给大家描绘了一个以实现“国家富强、民族复兴、人民幸福”为本质内涵的中国梦，石横特钢也要有企业的特钢梦，那就是实现“企业高效益、职工高收入、人人都有出彩机会、员工都有共同理想、企业和谐健康发展”。要实现这些，需要全体干部职工的不懈努力，需要不断推进企业改革，需要各种正确决策作保障。

(肖富君)

### 人财时评

## 不该只有施正荣的忏悔

■ 蔡恩泽

谁能料到，仅仅 8 年，被寄予了发展中国新能源厚望的“光伏大王”、尚德董事长施正荣就从天堂跌入地狱。

无锡市中级人民法院 3 月 20 日对无锡尚德宣布实施破产重整。施正荣曾预测，“2010 年后中国光伏业将重新洗牌”。如今，首当其冲的却是他自己先被淘汰出局。

从现象上看，是美国和欧盟对中国光伏产品“双反调查”导致尚德破产，但把中国产品的命运与海外市场捆绑在一起，本身就埋下隐患。但就施正荣来说，在“老大心态”驱使下，盲目扩张企业规模，从 2005 年底到 2008 年短短 3 年内，尚德产能从

100 多兆瓦一路攀升至 1000 兆瓦，2012 年又达到 2500 兆瓦，一跃而成全球第一。而在期间，施正荣又有几次重大投资失误：

先是在成都启动的碲化镉薄膜电池项目半途而废，后又在上海投入 3 亿美元建造 50MW 非晶硅薄膜电池工厂打了水漂，再后来与美国 MEMC 公司的长期合同违约损失 2.12 亿美元，而耗资 1.07 亿美元收购日本 MSK 公司股权后并未赚到钱。尚德就像一匹脱缰的野马，一路狂奔，最终栽倒在市场陷阱中。

在光伏产业概念炒作之下，有连续多年的巨额投资项目，加上中国光伏第一品牌的名号，尚德资产负债率已超过 81%，银行方面却浑然不觉尚德光鲜外表下潜藏

的危机，仍一个劲地贷款给尚德。所以，尚德破产，银行需要忏悔。

而更应当忏悔的是地方政府。地方政府的身影在整个光伏产业的兴衰过程中不断晃动，不但一手将这个行业捧大，更给予该产业各种特殊的政策优惠，在其产能过剩时又没能及时合理引导，反而继续怂恿其扩张，并提供各种支持。政府往往不是通过市场调节，而是主导产业发展。用“烈火烹油”来形容当初中国光伏产业突飞猛进不为过。2011 年以来，多晶硅电池企业陷入全面停产状态，导致产能严重过剩。这既是市场性过剩，又是体制性过剩。如果政府的“手”不加节制，不彻底改变以 GDP 为纲的发展思路，不尊重产业发展的市场规律，不

以壮士断腕的决心推进体制改革，尚德危局就不会是个案。

施正荣已经倒下，但尚德的学费不能白付，企业、地方政府、银行都该从各自的忏悔中悟出些道理来。假如能痛定思痛，总结教训，理性善待光伏等朝阳产业乃至中国制造，太阳照样还会露出灿烂笑脸。

传递价值 成就你我

芙蓉王

文化头条新闻

湖南芙蓉王文化传播有限公司

本报常年法律顾问为闫永宁律师

手机:13609110893



全国订货热线

400-818-1001

网址: www.suntech.com

客服电话: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400-818-1001

售后时间: 400-818-1001

售后地点: 400-818-1001

售后电话: 400-818-1001

售后邮箱: 400-818-1001

售后地址: 400