

企业篇：企业转型与企业家圆梦

“过去十年,许多企业取得了跨越的发展,但也正承受前所未有的“高原反应”。联想最近在电脑的市场占有率跃居世界第一但利润低下、华为的海外并购和拓展不断受阻、海尔的流程再造及商业模式再造等都证明了中国企业正处于转型和突破的临界点。未来十年必将对中国企业的成长产生极为重大的影响,甚至可以说,中国企业能否很好的把握和适应新十年变化,将关系到中国企业成长的步伐和速度。”

中国企业的转型与突围

薛勇/文

01、11、14、15、19、22、25、34、43、58、70,这是从2002年到2012年财富世界500强榜单中中国内地企业的数量。从2002年的1家到2012年70家,而且在2012年中国企业进入500强的数量第一次超过了日本。

从中国企业的发展历程看,从改革开放到现在,许多企业取得了长久的发展,并积累一定的资源和能力,但目前正承受前所未有的“高原反应”。联想最近在电脑的市场占有率跃居世界第一但利润低下、华为的海外并购和拓展不断受阻、海尔的流程再造及商业模式再造等等都证明了中国企业正处于转型和突破的临界点。

未来十年以下几个方面要素必将对中国企业的成长产生极为重大的影响,甚至可以说,中国企业能否很好的把握和适应以下的变化,将关系到中国企业成长的步伐和速度。

经营的全球化对接

未来十年是中国经济全面腾飞的关键十年,也是中国成为世界第一大经济体的关键十年。面对这样的巨大机遇,世界任何有远见的国家和企业都不可能无动于衷,世界500强企业大多都已进入中国市场即是明证。

可以预见,未来的中国将成为世界企业角逐的主要竞技场,中国的各行各业所面临的竞争都将是全球化的,无论我们的企业是在自家经营还是走出国门,其面临

的竞争都将是全球化的。

这意味着中国企业未来十年经营的视野是全球化的,面临的竞争对手也是全球化,采取的经营策略也将是全球化,甚至经营资源的配置也将是全球化的。尤为重要的是,经营所必须面对的规则是全球化,这与之前的竞争将存在很大的差别。足不出户,已经感受到全球化的压力,这种现象在未来十年会更加突出。

其实这一方面已经有例可循的,美国金融危机、欧债危机对中国企业所造的巨大影响。另一方面,中国目前经济环境下众多的中小企业面临的生产困境和转型的压力都证明了这一点。

商业生态系统建设与转型

中国国内的政策环境一直是企业家们抱怨最多的,尤其是民营企业。

长久以来,中国的商业生态系统是建立在集权化的政府或其代言人政府官员为核心的政府主导之下的。政府通过政策掌握着商业的走向和命运。在中国的历史舞台上,商业始终没有形成独立于政府之外的自身生态体系,商人们在社会上始终没有形成自己的社会地位,商业一直都游走在政府的支配下。

中国改革渐渐进入深水区,未来十年中国将经历一场亘古未有的大变革,那就是中国正在从千百年来一直传承的农耕经济向市场经济的大转型。在这一过程中,大批的农民脱离了千百年来所依赖的土地,进入到市场的海洋,为市场服务,在

为市场服务的同时获取天经地义的利益,市场成为所有行为的试金石。

政府在其角色将会逐步从资源掌控向规则制定转型,未来企业之间的竞争将由过去的资源掌控型向能力型转型。未来中国政府将不断对自身的定位进行修正,以更能适应商业文明健康发展的需要。可以说在社会转轨期社会矛盾已经达到了一定的程度,未来十年将是商业生态系统构建的关键时期。

最近几年打击贪腐过程中不断落马的官员都是和企业家分不开的,这可以折射出中国商业生态系统存在的巨大弊端。适应社会发展,构建独立的商业生态系统已经成为中国发展的当务之急,这既关系到企业的发展,也关系到未来中国经济能否良好发展。毫无疑问,未来十年将是关键。企业们必须清楚到这一点,并能意识到这对企业经营的要求。那些过去一直长于关系的企业们,未来的发展空间到底何在?这必须要引以为重视。

经营环境约束加剧

如果说中国企业早期的经营环境是粗放的,是遍地是金的,是无拘无束的,那么中国企业未来十年将要适应各种“约束”。当然,这种约束不是简简单单的数量叠加,既有来自更高竞争要求的良性保护,也有来自资源不足等带给企业的非良性约束。

从法律法规来看,包括劳动用工、环保、质量保护、知识产权等多方面的法律

法规将不断规范,约束企业的法律法规数量也会不断增多,这对企业经营的底线会要求越来越高。这种要求,在某种程度更确定的说是竞争规则的建立,这种规则的建立是良性的,是对竞争要求的更高要求。

由于国内市场不断满足和各行业发展均衡导致的过往的高增长将很难继续保持,根据预测,中国经济工作会议会确定明年的经济增长速为7.5%左右,这意味着经济的增速将明显下降。未来十年,经济的增长速度回逐步下滑并趋于稳定。众所周知,高增长状态下企业的发展和经营可以使粗放的,一旦处于相对稳定的增长,对企业的经营带来更大的挑战和更高的要求。

人口增长速度下降带来的劳动力不足和劳动力成本上升问题,这是中国企业未来十年所要重点关注的,一谈到中国制造,大家就会想到低成本,这也是截止目前中国产品在世界范围的真正竞争力所在。如果这一关键优势丧失了,未来中国企业的核心竞争力是什么?这已经对中国企业的战略转型提出了明确的要求。

如果说过去是“野蛮生长”,那如何学会在成熟环境和多约束条件下持续增长,如何做到经营中的“从心所欲不逾矩”,这是中国企业转型和成熟的标志。

以上几点可以看出,中国企业的转型正处于一个跨越发展能否成功的关键节点,成败则影响较大。当然,中国企业战略转型过程中,还要面临很多的要素,无疑,以上的要素是最需要引起重视的。

全球看好中国未来10年

王仁民 报道

中国两会,影响力早已超出国界,在世界范围内引起各界人士的关注,记者采访了驻在国的各界人士,请他们对中国两会发表看法。这些人士普遍认为,中国两会将产生新的国家与政府领导人,落实走向世界强国的宏伟计划,这将为世界的发展繁荣作出贡献。

两会:令世界耳目一新

纽约一家企业的负责人阿格罗·纳扎认为,中国两会将在许多方面给世界带来耳目一新的感觉。例如在反腐、改进干部作风方面,在推进中国特色的民主化方面,都将进行新的具有指标性的改革探索。可以说,在坚持中国共产党领导及基本政治制度下,凡有利于国家发展与凝聚民心的举措,中国都会努力进行尝试。另外,在平衡经济高速发展与注重环保、民生方面,也将探讨、推出一系列新举措,从更大视角来看,这都有利于中国长远发展。中国两会给世界耳目一新的感觉,中国将因新一届领导班子而更有希望。

总部位于纽约的美国“东西方研究所”总裁与行政总监陆融霜,在谈到中国两会与中国的国际影响时说,在应对各种全球性严峻挑战面前,中国和美国有能力展开一种新型的合作,中国将扮演着独特的角色。中国现在不仅经济高速发展,而且是众多世界专利与科学发明的重要来源地和重要的资本输出国,全球都看重中国来的技术和人才。中国对世界的贡献,促成新的全球经济与政治体系正在形成,国际社会充分肯定中国的地位与作用。

中国:全球作用日益重要

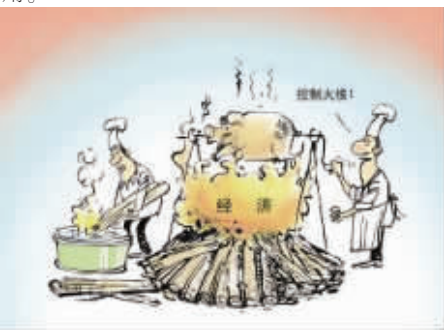
德国外交政策协会主席、德国著名中国问题专家桑德施耐德教授,每天都关注关于中国两会的最新动态。桑德施耐德认为:近10年来,中国对于德国的意义越来越重要,不仅是经济方面,政治方面也是一样。德国媒体对中国的经济发展、中国发展对于欧洲和世界意味着什么、世界政治格局将如何改变等问题格外关注。他说,温总理的政府工作报告提到中国经济7.5%的增长速度,“这个数字我格外感兴趣”。希望看到中国经济可以更好地持续发展,这对于中国社会的稳定也具有重要的意义。

瑞中贸易委员会副主席、瑞典商业银行经济学家弗列德里克·赵,是瑞典著名中国问题专家,中文名字是赵炳浩。留学北大的经历让他能说一口流利的汉语,读起上万字的政府工作报告毫不吃力。赵炳浩认为:中国两会对瑞典经济乃至全球经济都有重要影响。相信未来中国政府在发展“硬件”的同时,对“软件”的发展会更加重视,例如,推进社会保障制度的完善,减少贫富差距等。“随着经济实力的增长,中国在促进全球经济增长与金融稳定、解决气候变化问题等方面扮演日益重要的角色。过去几年里中国一直是对全球经济增长做贡献最大的国家,今后这一趋势仍会继续。”

未来:将更具国际影响力

丹麦丹中商业论坛秘书长汤姆·延森表示,多年来一直关注中国的发展,“但每次去访问都会被这个国家的新变化所震惊和吸引”。发展速度之快,出人意料。中国是机遇之地。中国展示应对变化与调整的伟大能力,因此“我相信未来中国仍将是世界经济增长的中心”。逐渐爆发的消费潜力和城镇化过程中成百上千万人口向城市转移,将产生一个巨大而开放的消费市场。这将有助于建设一个更加和谐、稳定的中美、中欧贸易关系。中国两会将有助于很多问题的解决,中国新一代领导人已经展示了解决这些问题的能力。这不仅对中国很重要,对欧洲和世界都很重要。相信未来中国在国际舞台上将更加有影响力。

挪威国际问题研究所高级研究员斯韦尔·拉加德表示,根据世界银行公布的数据,中国在短短30多年里让6亿多人脱贫致富,这个成就在人类历史上绝无仅有。在全球金融危机背景下,中国政府的管理模式比西方更能有效地应对危机。同时,中国有能力在搭建东西方对话之桥方面发挥重要作用。



企业家畅谈新十年 盼企业与政府更自信

李新财 报道

未来十年,创业荣誉感能否恢复?“身份焦虑”是否能得缓解?新的政经周期下,企业家如何赶路,如何圆梦?有什么新的想法、玩法与干法?

3月9日,二十余位两会企业家代表齐聚正和岛两会沙龙,分享他们一路走来的经验,畅谈他们未来十年的设想与梦想。白象集团董事长姚忠良说:“我个人认为未来十年中国会出一批世界级的品牌。另外,我认为未来十年拼的是对政策的把握,而不取决于你的管理能力,也不取决于你资源整合能力。”

时代集团公司总裁王小兰先谈到了在两会中的感受。她说这次听政府工作报告,大家的心情很复杂。“该有掌声的地方没有掌声,为什么?”她说,成就的中国、问题的中国,希望的中国和美丽的中国是并存的。搞清楚它们的关系,才能让我们更加清晰认识我们现在所处的大政治和经济的环境。

对于未来的期盼她谈到了三点:第一,能否把非公作为执政党基础写到十八

大的报告、党章里去。第二,两个“毫不动摇”的关系是什么?第三,什么是硬道理?前30年是发展是硬道理,未来是和谐是硬道理,还是和谐发展是硬道理?”

“道路和梦想,我觉得作为我们民营企业来讲确实是两条战线做事,一个把企业做好,一个构建社会主义市场经济理论体系。”

她认为,应该好好的研究民营企业的道路自信问题。现在我们不自信,道路自信这个问题,不是谁给我们研究?是需要我们共同研究。另外,有一些民营企业在发展的过程当中,一方面呼吁着公平,一方面践踏着公平,这方面我们真的需要研究我们未来需要什么市场经济下公平的竞争环境。

河南建业集团董事局主席胡葆森也提到了自信这个问题,但是他把这个问题对象从企业变成了政府。“企业需要什么样的政府?”他抛出了这样一个问题。

“企业和民众的心情是一样的,需要内心很强大的政府。需要很自信。第二需

要有历史责任感的政府,第三需要民意至上的政府,百日新政,习理新政传递出来。李克强说了两句话,改革是最大红利,城镇化是拉动内需最大的动力。肯定要推进改革,肯定走市场化路线。这两个对我们来讲很重要,有这样一个大背景,对未来十年至少不会比过去十年差,我相信未来的十年比过去的十年,对非公经济发展环境要好。”

美特斯邦威董事长周成建说,未来十年,我觉得也不要太乐观,也不要太悲观,这一届政府肯定会比以前更创新更突破,更超越,或者更自信。“从我们传统行业角度来说,我觉得更是一个机会,只要社会是稳定持续的消费零售肯定是会上升,这方面空间很大。面对各方面的挑战,互联网的挑战,国际竞争力的挑战等等,我觉得随着时代的发展,各种需求都需要,各种模式下生成更加和谐更加合理。”

吉利集团董事长李书福的发言让人出乎意料,他说:我有时候感到很厌倦。很累非常辛苦,人活得非常辛苦。”“一个茶

杯本来一块钱一个,现在把它搞好卖到10块又能说明什么。衣服是一千块钱,现在卖到十万块钱,能带来什么贡献?我总觉得我们现在全人类,这七八十亿人一天到晚做一些非常无聊的事情。不是以人为本吗,一切围绕人做事情,现在不是以人为本,是折腾人,把人搞得死去活来的,哪里以人为本。

新希望集团董事长刘永好结合自身企业,并站在农村的角度做了如下阐发:未来10年现代经济的发展,农业领域,以家庭农场为基础单位,以合作社为载体的,以龙头企业作为引领的,现代农业体系的格局已经出现了雏形,而这个时候怎么样大力的支持推动和鼓励这种格局的提升和发展,将会是农业产业的一场大的变革,我认为是伟大的革命。而这个伟大的革命到来的时候,将会使数亿农户受益,也会使数亿计的城市人受益,因为产品的多样化,价格,安全问题,都能够得到一定的解决,并能够解决农业的根本出路问题。