

## 纳才策略

按需引进 欲引先培

## 高层次人才入晋 为有源头活水来

人才缺乏、人才外流曾是困扰山西发展的主要瓶颈之一。近年来,这一现象正在得到有效扭转。1:6.8,是山西省公布的最新高层次人才流出流入比。事实上,山西在引进人才上的优势并不多,相反劣势却十分明显:地处欠发达地区,引才经费不足等。但山西究竟有何秘诀,能吸引众多高层次人才远道而来?

■ 稿件采写 杨文

据山西日报报道,一场近年来规模最大的人才智力交流大会,仅仅两天日程,除了一般招聘,大会引进国内外高层次人才团队4个,对接高层次人才项目87个,引进高层次急需紧缺人才1644人。

## 按需引进,有所为有所不为

客观条件所限,山西在引进人才上的优势并不多,相反劣势却十分明显,地处欠发达地区,引才经费不足等。在这种情况下,集中财力、物力,明确支持重点显得格外重要。

山西省人力资源和社会保障厅副厅长王云龙在接受采访时坦言,山西在引才过程中并非没有走过弯路,在求才心切的焦急中,还曾一度引进了多位数学方面的专业人才。“当然,数学人才也是重要人才,但是在众多社会经济发展领域急需人才的前提下,确实不宜将有限的资金过多地投入到这方面。”王云龙说,追求数量、忽略质量,说明了



个别地方在引进人才上的短视。要解决这个问题,必须坚持“有所为有所不为”的原则,从多头自主引进转变到有目的、有计划引进,从“见才便引”转到重点引进符合产业结构调整方向和高新产业发展需要的人才。

山西省就业服务局介绍,在“2012山西太原人才智力交流大会”召开之前,主办方就面向山西省支柱产业、重大项目、重点领域以及大企业大集团,精选征集了一批高层次人才项目,有针对性地引进国内外高层次人才和创新创业团队,特别是山西省转型发展急需紧缺的人才。山西省人力资源和社会保障厅厅长张健说:“我们不能只是举行一个简单的活动,而是要在海外高层次人才与山西的相关产业之间搭建一个合作平台。能取得多大的成果,就是检验这个平台是否成功。”

## 欲引先培,从人才的派出做起

在采访中,记者无意中了解到上世纪80年代中期山西省培养人才的一项重要举措。

当时,山西省开全国先河每年拿出150万美元,实施了“省筹资金派遣留学人员计划”。这些人回国后,成为山西省众多领域的领军人才,据不完全统计,其中承担国家级项目169项,省部级项目750项,获专利111个,发明82项。部分人还成为省级、厅局级以及高校领导干部。

王云龙介绍,从国际人才流动的规律看,欠发达地区人才的开发利用,大多是从派出留学归国后吸引回国开始的。以“亚洲四小龙”为代表的新兴发达国家和地区,普遍经历过本土人才大量流失——本土人才少量回归——本土人才大量回国——大规模吸引外来人才四个阶段。由此可见,在各方面条件优势不明显的情况下,必须立足自身人才的派出培养与回归,即“欲引先培,培结合”。

其实,不论是引进人才,还是培养人才,眼光放长远,舍得投入才能有所突破。王云龙给记者算了一笔账,上世纪的“省筹资金资助留学计划”,每年财政拨款的150万美

元,相当于当时省财政年收入的万分之十五左右。近几年我省虽然大幅度增加了人才引进经费,但也达不到当年的比例。“经验证明,人才引进效果明显的地区,都是对人才投入到位的地区;一个地区人才作用发挥好的时期,都是人才投入比较大的时期。”王云龙希望山西省能够加大力度,确保人才投入,力争在海外人才培养,提升引进优势上有新的作为。

## 潜力人才,发掘崭新的宝藏标

“没想到山西能够给出如此优厚的条件,我希望在这里可以有所作为。”2012年底,西安交通大学毕业的吴思中在“山西太原人才智力交流大会”上发现,针对“985工程”院校的毕业生,山西省很多单位在招聘条件上有诸多优惠,例如报考事业单位可以不进行笔试,直接进入面试、考核环节。

类似吴思中这样的年轻人,王云龙称其为“潜力人才”。其实,这并不是山西省第一次有针对性地引进潜力人才。2012年初山西省推出“青年海外人才引进”专项工程,旨在引进一些该省所需领域有发展潜力的年轻人。

王云龙解释说,高层次领军人才能力突出、经验丰富,在科研、教学和高新产业发展方面都能起到很强的带头作用。但是,高层次人才属于稀缺资源,引进难度大,成本较高。而刚走出校门的博士、硕士,他们正面临事业的重新定位与选择,如果此时能给予他们优惠的引进政策,其落户山西创业、创新的愿望也会显著增强。王云龙直言,引进年轻的潜力人才见效可能较慢,但其长远影响和后发作用明显,对山西来讲,可能更有效、更现实。

降低学历 放宽年龄  
西安部分用人单位降格以求“纳才”

■ 鄢山宇

3月10日上午,在2013年陕西省工会促进就业再就业大型洽谈会西安市总工会中心会场,为了缓解招工难,不少企业不仅提高了薪酬待遇,对应聘学历、年龄也有所放宽。

在记者的走访中,发现不少企业也降低了岗位学历要求,“小学以上学历”就可以应聘服务类工种。

## 企业降低学历要求

记者从西安市总工会了解到,此次招聘会共有460多家企业到场招聘,提供岗位16000多个,涵盖工种包括酒店、餐饮、超市等连锁企业、物业、保险、美容、服装、药品、机电等行业所需的普工、技工等职位,也有中上层管理岗位。

记者在现场发现,与火热的用工需求相比,参加招聘的人员人数并没有达到企业的预期,“我们需要30多名工人,但是现在来应聘的只有8名,还没有达到我们的预期。”

“与往年相比,今年薪资普遍明显提高。其中保洁人员的工资就从去年的1500元上调到了1800元左右,楼层服务员的工资也涨到了2500元。”在招聘会现场,西安一家酒店的招聘人员王女士告诉记者,除了涨工资外,他们今年对于学历的要求也降低了。

“以前的楼层服务员都会要求高中以上学历,但是今年只要初中毕业,身体健康就行。”王女士说。

在记者的走访中,发现不少企业也降低了岗位学历要求,“小学以上学历”就可以应聘服务类工种。

## 招工年龄放宽至55岁

早上9点,记者来到西安市总工洽谈会中心会场,在460多家招聘企业中,大部分是制造业、服务业企业。在众多招聘摊位前,记者留意到“年龄要求”都不出现在招聘广告上,而记者采访了解到,除了招清洁工的年龄放宽到55岁外,不少招聘普工的职位,最高年限为45-50岁。

江苏一家机电公司招聘负责人杨先生接受记者采访时很无奈地说:“没办法,招不到人。”尽管工资水平已经上涨,但是开年之后,他和同事分别赴四川、陕西跑了几场招聘会,结果都并不理想。

“今年公司用工缺口约400人,感觉一年比一年难多了。”杨先生说,从前年开始,公司招人就变得艰难,今年形势也很不容乐观。

“公司不得不把原来45岁的招聘上限放宽到55岁,没有特别好的办法,有些工种纯手工,年龄大点,应该也不成问题吧。”到底55岁的工人是否能胜任公司的工作,杨先生说他心里也没底。

西安市总工会的工作人员告诉记者,55岁的最高年限比较少见,通常企业招聘最高年限为45岁。



## 平凡的岗位 九年的坚守

——记2012年河套集团优秀员工尹朝霞



◎ 尹朝霞正在检测酒瓶。

## ■ 任莉

初次见到尹朝霞,她穿着整齐的工作服,头发都包在工作帽里,只是耳鬓有几许发丝滑落,略微会看到几缕银丝。她脸上略显腼腆。

她是河套集团包装一车间5组一名普通的女工,在包装车间这个以女员工为主的集体里,她的的确确是普通的,可是美好的事物似乎永远都出自平凡的土壤,散发着沁人心脾的清香。尹朝霞,2002年7月走进河套酒业集团包装一车间工作,到现在已有十年多的光景,在这期间,她没有做过多么惊天动地的大事,也没有获得多么耀眼的荣誉,只是一直做着同一项工作,那就是——洗瓶。在包装车间工作过的人都知道,洗瓶工作是个苦差事,工作环境不如车间链道干净,冬天更是戴上手套,手都冻得冷冰冰的,有多少人都抱怨着要调换岗位,可她非但没有,还在这个岗位上默默坚守,并且连续9年零5个月全勤。这么多

年,只因为丈夫下夜班被摩托车撞伤请过半天假,除此之外,再没有过上班期间请假、旷工、迟到等现象。这绝不是一个简单的数字,9年零5个月坚守一个岗位,9年零5个月全勤?这包含的是一个人对工作岗位无限的热情,是3300多天的不懈坚持,一天两天容易,一年两年也可以做到,这么多年的坚守,我相信这已经成为了一种习惯。

出生于1964年的她,从1981年开始便在杭锦后旗查干乡甲三小学当民办老师,教授大家语文知识,直到与丈夫结婚后,为了结束两地生活才辗转来到河套酒业包装车间工作,将近20年的教师生涯,让她养成了严谨的工作作风,负责的工作态度,教书期间她就多次荣获学校的先进个人称号。可仅仅因为这一点,就可以让她如此坚守吗?

唯一一件让她回忆起来觉得内心有愧的事情,是在2008年,尹朝霞对笔者说:“那一年,年近古稀的父亲因为突发心梗住

院了,当时情况很危急,病情很严重,幸亏当时抢救及时。

为了更好地使父亲恢复健康,就做了心脏搭桥手术,身边时刻都需要亲人的照顾。我作为女儿,内心的焦虑真的可想而知,那份担心,那份牵挂,是任何一个做子女的都无法避免和掩饰的。可当时能够在身边照顾的只有我和弟弟两人,我又不能因为自己家里的问题,因为有照顾老人的需要就耽误正常工作啊?后来经过反复斟酌,通过和弟弟商量决定,每天白天由弟弟照顾父亲,晚上则由自己照顾,早上就从医院直接赶到车间上班,这样的生活持续了一个多月。”在这样的情况下,她始终都没有向领导开口,从没有因为这件事情耽误工作,工作质量更是没得挑剔。这不得不让人心生敬佩之情!

她的班组长张大伟是这样告诉我的,“尹大姐在工作中细心认真,她主要是负责洗瓶,这么多年从没有喊过累,叫过苦,从来没有要求领导调过岗位。大家心里都知道,洗瓶工作是一件苦差事,也是链道生产的第一道工序,每天都需要比大家提前十几分钟到工作岗位,但是她却从来没有请过假,耽误过工作,作为一个年近50岁的大姐,十几年如一日,确实不容易啊!”而一个组里的年轻人是这样说起她的,“尹姨,真的让我佩服,你说我们年轻人都做不到这样的严谨认真,有时候难免会有一些需要处理的事情,会有懒惰的心态,而尹姨却从来没有因为自己的事情向车间领导请过假,真的是我们年轻人学习的榜样。”

说到此,我反而想起了她对笔者说过的一句话。记得笔者郑重其事地询问她,是怎样的一种精神让她能够做到9年零5个月全勤的时候,她就像初见我的时候那样,腼腆地对我说,“这么多年我已经习惯了,我只是在做好自己的工作呀!”

在河套酒业的大家庭里,像这样在平凡的岗位上,一直坚守,一直奉献的人还有很多,尹朝霞只是其中的一位。我相信,河套酒业人在“超越自我,追求完美”的企业精神指引下,一定会在平凡的岗位上,默默奉献,兢兢业业地做好本职工作。

## 华英公司召开2013年高管人员述职大会

## ■ 本报记者 李代广

近日,河南华英公司高管人员述职大会在集团五楼大会议室举行,华英公司所有高管人员、中层管理人员及职工代表共计120人参加了会议。

会议由公司董事长曹家富主持。会上,15名高管人员逐一登台述职,他们在对2012年工作进行简要回顾的同时,也对2013年各自主管或分管的工作提出了具体的打算及保证措施。

在听取完述职报告后,曹家富对本次会议进行了总结,他指出,本次会议既是一次工作总结会,也是一次对来年目标工作的交流会、部署会。通过这次会议,公司将对各位高管人员过去一年的工作进行一次再检验,明确和放大我们2013年的各项工作目标,制定和理清我们今后工作的思路,坚定完成全年目标任务的信心和决心。同时,也给大家提供一个对公司高管人员进行客观、公正评价及相互沟通的一次机会。对于2013年的工作,曹家富提出了三

点希望及要求:一是要认清形势,增强信心,全面实施好2013年各项目标任务;二是要瞄准全年目标,狠抓落实;三是树立完成目标任务的信心和决心。作为一家禽类产品加工企业,食品安全问题是企业生存的基础和底线。就这一点,曹家富再次在会上作了重点强调。在整个会议中,台上发言人员准备充分、思路清晰,台下参会人员聆听认真、记录仔细,会场始终保持着热烈而又振奋的氛围。此次会议的成功召开,为2013年华英公司全年工作目标的顺利实施开了一个好头。

海尔星级服务  
让我来监督

我家买了台海尔冰箱后,安装师傅按时上门,并先给了一个红色的监督卡,请我对照卡片内容监督他们的服务。

一开始问题就来了,冰箱进不了家门,安装师傅就用专业的工具将冰箱门拆下来,把冰箱搬进了家。在进门前还套上鞋套,为了避免划伤地板,还用准备好的地毯垫在冰箱底部,安装到位后,他又详细介绍冰箱的使用常识和注意事项,最后把我家的卫生也打扫干净才离开。我感觉到也只有海尔才会有监督卡这种服务举措,我相信海尔产品会永远立于不败之地。

(苏水良)