

## 昊华鸿鹤： 以科技创新助推企业 提升核心竞争力

日前，昊华鸿鹤公司确定了2013年科研技改项目。2012年，昊华鸿鹤公司围绕生产经营和迁建发展工作，投入5400万元，用于科研项目的研究和开发，确保重点项目的推进、验收，将科技创新作为提升公司核心竞争力的重要抓手，有效助推了该公司生产经营任务的圆满完成。

去年，昊华鸿鹤公司立足产业基地新装置、新技术应用需要，立项公司级研发项目6项，自贡市重点科研开发项目2项，省重大产业技术创新项目1项，2013年度省科技支撑计划申报1项（入选项目库），同时，获得政府研发资助120万元。与此同时，昊华鸿鹤去年申请专利12项，其中发明专利10项，实用新型2项，发明专利比例83.3%，同比取得较大的进步。

产学研合作开发是昊华鸿鹤科技创新的重要途径。该公司规划技术处处长陈仕全介绍说，去年公司联合川内知名大学共同完成了国家科技支撑计划课题“纤维级聚苯硫醚树脂及纺长丝产业化关键技术开发”的结项验收。目前正着手开展PPS树脂国家标准的制订，已经向全国塑标委提交了制定国家标准的申请。

鸿鹤化工股份有限公司日前还被中共四川省委组织部、省经济和信息化委员会、省政府国资委、省教育厅、省科技厅、省人力资源和社会保障厅、省科协等七部门批准设立为四川省院士（专家）工作站。此次被批准设立为四川省院士（专家）工作站共10个单位，该公司名列榜首，并实现了自贡市省级院士（专家）工作站“零突破”。（本报记者 何沙洲 通讯员 吴玲 文迪佳 罗永富）

## 首富李嘉诚 套现香港抄底欧洲 买多科技股

去年进账55亿美元，亚洲首富李嘉诚的财富神话继续上演，在最新公布的2013福布斯全球富豪榜中也晋升至第八名。业内人士表示，这得益于李嘉诚近年来套现香港和抄底欧洲策略的成功实施。

面对香港房地产价格的飙升，特区政府为控制楼价连番出招。而以略低于市价快速出售回笼现金，是长江集团多年来的地产销售策略。3月8日据香港文汇报报道，为尽快清货尾，李嘉诚旗下长江实业突然降价超11%重推“一号·西九龙”，又向换楼客送印花税。业界认为，地产商最近调低售楼目标，估计逾千万元的二手楼业主会率先动摇减价，减幅预计达5%。

在套现香港的同时，李嘉诚近年来也在频繁抄底欧洲，去年长江集团以77.53亿港元收购天然气供应商Wales & West Utilities。

目前，李家父子几乎已经“买下了英国”——控制着英国天然气近三成的市场，该国1/4人口的天然气供应由他们提供，并且英国大约1/4的电力分销市场以及约5%的供水市场都是李家的资产。同时，李家方面还主动透露将考虑购买曼彻斯特机场。

除大举买入英国基础建设项目外，高卖低买，成了“超人”抄底欧洲的另一绝招。

同时，李嘉诚注重在传统行业基础上投资新兴产业也让其财富增值手段与时俱进。他曾在去年3月称已投资Facebook4.5亿美元，并表示Facebook上市后最多拿回本金，其余将作为长期投资。

资料显示，李嘉诚已先后以个人及基金会名义投资多家尚未成名的科技公司、设计技术、网站和手机应用等。李嘉诚表示，他投资很多科技股，投资决策主要基于公司前途、公司资产大于股票价值以及管理人是否优秀负责。（魏平川）

## ■ 郑思仁

融侨集团董事长林文镜先生系东南亚著名华人企业家，曾被印尼政府授予“印尼民族企业家”称号，现任世界福州十邑同乡总会名誉主席、世界福清同乡联谊会第一副主席、新加坡福清会馆永久名誉主席、林氏集团董事总经理、华仁谊那集团董事长。

## 逆境成才 富而思源

林文镜于1928年3月19日出生在福清下街道溪头村，7岁时离开家乡赴南洋与父母亲团聚。从跑单帮开始，他凭借强壮的体魄和顽强拼搏的精神在商海中搏击。到上个世纪60年代末期，林文镜已先后办起了20多家企业，涉及食品业、纺织业、水泥业、地产业、采矿业、航运业。后来，他与父亲的一位朋友合作，成立了著名的林氏财团，创办了世界

随着华为、三一重工等一批中国企业相继曝出在海外投资过程中受挫，中国企业走出去，成为当下中国经济界最受关注的话题之一。

# 俞敏洪冯军“支招”企业“走出去”

■ 孙黎明 任忠君

8日上午，中国商务部部长陈德铭公开表示，中国企业需要走出去，和其他国家的企业共同合作，使整个世界的价值链分布、产业布局更加趋于合理。更多的国家是欢迎中国去投资的。

当下，中国企业是否应该大胆走出去？在走出去的过程中会遇到哪些难题？企业在海外投资过程中如何才能避免走弯路？两会期间，记者邀请到全国政协委员、新东方教育科技集团董事长兼总裁俞敏洪，全国政协委员、爱国者数码科技公司董事长冯军，共同就这一话题展开讨论。

## 中国企业走出去面临最好时机

去年以来，中国企业频频在走出去的过程中受挫，当下是否是中国企业走出去的好时机？

**俞敏洪：**在我看来，是否走出去主要是看企业自身的准备情况。但无论如何，走出去都是未来企业发展的一个必然方向。并且此前也已经有了成功的先例，比如联想收购IBM的PC（个人电脑）业务、吉利收购沃尔沃，都是中国企业境外发展的典范。并且新东方也是在美国纽交所实现上市，单从这一点上讲，我非常支持中国企业在接下来的发展过程中大胆走出去，在世界市场上获取机会。

**冯军：**当下是中国企业走出去到海外寻求发展机会的好时机，这一点毋庸置疑。一方面，世界经济出现复苏迹象，中国企业在境外的投资迎来更多机遇。另一方面，相关的人才、配套政策、对国外经济环境的熟悉程度等，都在不断完善。从种种因素判断，现在都是中国企业走出国门的大好时机。就在最近，爱国者国际联盟在英国格林尼治设立的海外品牌加速器也已经敲定，在未来的几个月，爱国者在国外的发展将成为公司的



● 全国政协委员、新东方教育科技集团董事长兼总裁俞敏洪



● 全国政协委员、爱国者数码科技公司董事长冯军

战略重点。

## 人才、方式成普遍难题

尽管政府对企业当下积极走出去持肯定态度，但企业在走出去过程中频频受挫也是现实。那么，企业受挫的原因出在哪？究竟面临哪些难题？

**俞敏洪：**在我看来，最大的难题在于人才。比如过去包括三一重工在内的几家中国

公司在美国的投资受阻，其实最大的问题就在于，他们一开始并没有请到顶级的人才为他们的境外投资行为服务。尤其是在律师、会计、咨询所等领域的人才，他们很可能一来就会要价一两百万美金的薪酬，但实际上，他们在之后会给你节约很多时间和金钱，帮助企业解决很多麻烦。

此外，中国企业在走出去的过程中，普遍缺乏对国际法及国际市场的了解，因为我们这一代的中国企业家，主要还是在中国长

大，对国际资本运作方式、国际企业运作方式，以及国际政府跟企业之间的关系都不是特别了解。

**冯军：**我认为最大的难题还是来自无成熟经验可参考。一是对国际商业市场的不熟悉，二是对国际资本市场的不熟悉，毕竟中国企业走出去的时间还很短，尚处于探索阶段，缺乏成熟的运作经验。在这种情况下，就很容易出现问题。

## 设企业走出去专项外汇资金池

在此过程中出现的问题可以通过哪些方式去解决或者规避？

**俞敏洪：**在借助国际性的顶级人才和团队之外，以我的经验来看，企业在决定要到海外发展以前，必须先对海外市场有充分的了解，并且一定要由企业主亲自去考察和了解。因为企业主都有自己的商业直觉。比如新东方平时会有很多的专业团队给我提供建议，大多数我都会悉心接受，但有些项目我一到现场之后，就发现很多事情会出现偏差。所以企业家不能自身脱离企业走出去过程中的决策和判断环节。

**冯军：**一直以来，抱团都是中国民营经济在经济发展过程中壮大自身、规避风险的一种很好的方式。我认为，企业走出去也可以借鉴这种方式。比如，爱国者的国际化联盟现在就是在做这件事情，倡导并联合国内10余位在各行业具有重大影响力的民族品牌领

军人物，大家通过合作的方式，共同开拓海外市场，更容易赢得国外官方的重视，以及国内众多企业的积极响应。而多家企业集合在一起，也有助于在海外直接与政府首脑建立沟通渠道，与商界代表商榷合作事宜，最大程度地为企业在当地落地争取有利的条件，避开贸易壁垒，对接到最有价值的企业资源，为中国品牌的海外发展降低风险节约成本。

# 宁夏将实施“乳肉双赢”战略

记者日前从宁夏回族自治区农牧厅获悉，为了进一步提高乳制品质量，同时破解牛羊肉短缺难题，宁夏今后一个时期将实施“乳肉双赢”战略，进而打造我国优质奶源基地。

据自治区农牧厅厅长张柱介绍，根据发

展规划，宁夏今后一个时期将在奶产业发展上采取“两条腿走路”的战略，一是通过推进规模化养殖，把宁夏建成优质乳制品生产加工基地；二是通过采取性控胚胎扩繁优质奶牛，把宁夏建成优质奶牛培育基地。同时，通

过推进乳肉兼用牛新品种养殖示范，调动农户养殖良种母牛的积极性，增强肉牛产业发展，最终实现“乳肉双赢”的良性发展。

中国农业大学教授、国家奶牛产业技术体系首席科学家李胜利说：“‘乳肉双赢’将

会是促进奶产业和肉牛产业发展的一条捷径，将会为宁夏打造我国优质奶源基地起到积极推动作用。”

数据显示，2012年，宁夏奶牛存栏49.8万头，鲜奶总产量646万吨。（赵国华）

# 曹德旺：3000平方米别墅将做福耀博物馆

■ 杨永敏 赵扬

慈善是社会精英应该做的，古代人讲商道，即利和义，保利需要义，企业家应承担社会责任。曹德旺说，慈善是社会精英应该做的，古代人讲商道，即利和义，保利需要义，企业家应承担社会责任。

## 被誉为“最慷慨的企业家”

自古闽商多善贾。本届全国政协社会福利界别共有36位全国政协委员，福建就有三位，占了1/12，他们分别是：福耀玻璃工业集团股份有限公司董事长曹德旺，泰禾股份有限公司董事长黄其森，深圳市香缤投资集团有限公司董事长、泉州香缤置业有限公司董事长许明金。

近几年，闽商在社会福利事业、在社会公益事业上的善举，受到社会各界赞誉。6日，记者采访曹德旺时了解到，他的别墅未来将给福耀做博物馆。

## 企业家应承担社会责任

曹德旺被媒体称为“最慷慨的企业家”，



● 曹德旺

从1983年第一次捐款至今，累计个人捐款已达50亿元。

而这位“首善”6日在接受记者采访时，

对于慈善，他只是简单提及。对于慈善，当天下他大概更愿意“多做少说”。

曹德旺说，慈善是社会精英应该做的，古代人讲商道，即利和义，保利需要义，企业家应承担社会责任。企业家不仅要把企业做好，也要关心社会和谐发展，这样，企业才能可持续发展。

而问及曹德旺创立的河仁基金会，他只是满意地点点头说，目前基金会运转不错。2010年12月，历经三年锲而不舍地与中央各部委沟通、磋商，并请各领域专家进行论证和指导，曹德旺捐出价值数十亿元福耀玻璃股票成立的河仁慈善基金会在递交申请三年后终于正式获批。河仁慈善基金会是中国目前资产规模最大的公益慈善基金会。

## 别墅将做福耀博物馆

6日，记者采访曹德旺时了解到，他目前居住的3000多平方米的别墅，将来将给福耀集团做福耀博物馆。

曹德旺提到，当年应邀去福特博物馆参观，福特博物馆主馆是工业展览馆区，而该公司还有一个展览馆，是老福特的住宅。“我

也在为后面安排”，他介绍，大儿子曹晖和女儿都没有住在别墅里，是其小儿子陪他住在别墅里，而他现在也考虑为小儿子的未来安排。他说道，他的别墅将来会给福耀集团，将来是福耀的历史博物馆。

## 打通企业和慈善的通道

黄其森说，闽商热衷慈善。闽商热衷家乡的社会公益、支持教育、修路修桥，这些都和闽商文化传统有很大关系。“我们这一代闽商是把这一传统发扬光大。”

黄其森介绍，中国有8500万残疾人，而一名残疾人一般影响两名家人，这样面就很广，需要帮助的人就有2.6亿人，而加上中国老龄化等问题，这些需要政府、企业各方力量共同来保障。

“作为企业家，首先应该把企业办好，解决社会就业、税收问题，才有能力去解决社会福利问题。”黄其森说道。

对于推动社会慈善的发展，黄其森认为，目前中国慈善还缺乏完善的机制。他说，企业家起的是带头作用，慈善还应建立完善的机制，把企业和慈善的通道打通，通过机制来完善社会弱势群体的保障。

# 林文镜：舍小我方能成大业

上最大的面粉厂和水泥厂，拥有自己的矿山和船队，林文镜的个人资产达到数十亿美元，成为名震南洋的一代巨商。

成为富豪后林文镜并没有只顾自己享乐，依然惦记着生育他的家乡福清溪头村。“从1970年到1985年期间，在没有回国见面的情况下，林文镜向家乡乡亲汇款近亿元人民币。”有人曾统计出这样一个数据。

## 牺牲小我 造福一方

回到东南亚，林文镜作出了一个令所有人都意想不到的决定：将海外的主要产业交给合伙人，只身回到老家——中国福建省福清，帮助家乡脱贫致富。

为了家乡，林文镜一次又一次牺牲了富

贵双全的机会。其所居国的总统，曾以内阁部长的高位邀他回去，他又拒绝了。他说：此生只有一个心愿——就是要让我的家乡不再贫穷。

林文镜首先从改善福清投资环境入手，兴建融侨大酒店，上马3000吨江阴下奎集装箱码头，修建宏路到福清的水泥路，捐赠10万门程控电话机，捐资办起了一批幼儿园、小学、初中和高中，还开办了农民夜校。他还捐资办起了医院、图书室、礼堂、网球场、田径场、电影院。

## 反哺家乡 完成大我

这些年来，林文镜四处奔走，全力推动尽快实现自己的四大愿望：希望政府能重视新

华侨的余资利用、开发福清江阴半岛、成立新侨银行和建设福清新城。

在林文镜的引领下，新侨余资已投入了福清江阴半岛大开发、西部大开发，投资的项目有码头、港口、高速公路、工厂、国企改造、酒店、餐馆、房地产等各个领域。

2003年7月26日，林文镜就曾个人出资举办“江阴大开发投资洽谈会”，邀请世界各地区230多名福清籍新侨代表回到故乡。洽谈会上，福州和福清市主管官员介绍了江阴的开发规划和发展目标，来自北京、上海、福州等地的专家则对江阴具体投资项目进行了深入分析，帮助新侨研究如何根据自身实力选择在江阴的投资项目。听到这些鼓舞人心的项目介绍，当场就有40多名旅居海外的福清籍乡亲，决定投资

10亿元人民币参加江阴半岛开发。目前，江阴半岛上已有10余家由新侨独办或参股的工业企业。

林文镜成功了。1987年他回到福清帮助家乡脱贫致富时，家乡工农业总产值只有4.3亿元，到2004年福清仅工业产值就达到了650亿元。最让林文镜自豪的是，在他的发现与打造下，世界级大港——江阴港、中国东南沿海最大营运中心——江阴国际转运中心、海峡两岸共用重工业基地——江阴工业集中区已初具规模，这不但将给福清带来强大的发展后劲，还将给海峡两岸都带来经济新增长点。

如果说，昔日陈嘉庚自己毁家办学，向人们证实了华侨的捐赠可以造福家乡；那么，今日林文镜帮助家乡脱贫致富，则向世人展示了华侨不但可以捐赠家乡公益事业，还可以帮助家乡整体开发、改天换地，华侨可以在中华民族伟大复兴中发挥更大的作用。