

强化财务管理十分必要

□ 王先琳

在现实生活中,有件事很恼人,这就是每天都要收到大量的提供各种税务发票的短信与邮件。由此,我想到了加强企业财务管理的客观必要性和重要性。

随着社会主义市场经济的迅速发展,市场机制逐步形成,市场竞争日趋激烈,要提高经济效益,客观上要求企业必须加强内部管理,尤其是财务管理。在企业内部建立起科学、严密、高效的管理控制机制,以财务管理为龙头,不断深化细化财务管理,充分认识企业存在的深层次问题,从而找出解决问题的方法,促进企业经济效益不断提高。

围绕建立现代企业制度,需要强化企业财务管理。现代企业制度是符合社会化大生产要求,适应市场经济的“产权清晰、权责明确,政企分开,管理科学”依法规范的企业制度。现代企业作为社会化大生产和市场经济的产物,其科学化的管理主要通过建立科学的组织管理体制和经营管理制度使企业形成自我约束、自我激励、自我发展的运行机制。尤其是民营资本的加入,企业将直接面向市场。成为自主经营、自负盈亏、自我积累的法人和市场竞争的主体。这样的变革为企业自主理财提供了经济环境和竞争压力。

同时,转换企业经营机制,加强企业财务管理,是发展和完善现代企业制度的关键。没有有效的企业财务管理,就没有科学、完整的企业管理,企业的经济效益和现代企业制度也就无从谈起。特别是有些民营企业还保留着家族式经营模式,因此,建立健全财务管理体系已成为企业发展的必然之举。

企业的经营决策依靠财务管理系统。随着社会主义市场经济的发展,市场成为企业生产经营活动的枢纽和导向。企业的生产经营活动受到市场的制约和影响,甚至会受到来自市场方方面面的冲击。企业面临在市场条件和竞争环境中求生存、求发展的境地,因而企业经营决策则成为企业管理的重点,经营决策正确与否,系乎企业的成败,而决策最主要的依据在于经济数据的取得,因此,强化财务管理,依据财务管理系统提供有用的财务信息是至关重要的。

财务管理是一个完整的循环活动过程,一般包括财务预测、财务分析、财务计划、财务决策、财务控制、财务监督、财务检查等环节,这些环节中的活动不仅与企业管理息息相关,而且都处于“关键点”。因此,企业的经营决策只有建立在财务管理系统上才是科学和有效的。

资产的安全完整需要有严谨高效的财务管理。现代企业制度下,企业的投资主体日趋多元化,如何有效地发挥各种投资者资产的最大效能。并确保其完整,光靠单一的资产管理法规和制度显然不够,必须辅之必要的财务手段。资产作为现代企业开展经营,获取收益的物质基础,对其做全面有效的控制和管理是企业财务管理的关键环节,其管理方法和手段不仅仅停留在加强财务核算,进行资产折旧费和摊销费的计算以及资产净值的反映,还应从资产的保值、增值和有效运用方面作文章。

在强化资产基础管理的同时,努力提高资产的经营效益。探讨建立在国有资产管理模式基础上的财务管理新模式,把财务管理真正变成成为资产保值、资产经营、资产增值的全过程管理。



李宗炜:从“烧钢工人”到“核心推手”

□ 谢丹 王思远

“空降兵”成功着陆

李宗炜在4年前加盟英利,成为英利“本土+海归”权力体系的重要成员,在英利艰难的海外上市、出人意料的世界杯赞助和阻力重重的内部控制改革中,李扮演了核心推手角色。最近,英利集团董事长苗连生的一个决策更强化了这种印象。

1个月前,苗连生宣布由英利总经理王向东、CFO 李宗炜、负责技术的副总经理熊景峰和 COO 郑小强成立一个“四人特别执行小组”。此举被英利内部解读为苗连生为2015年退休所做的权力架构准备。对于李宗炜这个“空降兵”而言,其过去4年在多个关键时刻的表现,都让其有可能扮演更重要的角色。

事实证明的确如此。从2月到7月,英利的媒体曝光率增加了8倍、公众的关注度增加了14倍,对英利的报道文章达到近3000篇。这些报道带来的效果也立竿见影:其公司的整体市值在5个月内增加了6亿多美金,并为英利带来了前所未有的订单量。

“1至6月份我们拿到2011年的订单已经超过了4G瓦,是我们现在产能的25倍。”李宗伟说。更为重要的是,英利一直希望见到的品牌溢价终于发生了。今年6月,英利对下半年的产品价格进行了重新修订,比上半年的价格调高了3%至5%,其今年收入会因此增加5000万至8000万美元。“你有这几千万美金,再赞助好几个世界杯都没问题了。”李宗炜对这样的成果很是欣喜。

“不务正业”的CFO

人物素描

对很多英利新能源的普通员工来说,能和他们的CFO 李宗炜“说上话,合上影”一定是件值得炫耀的事情——在晋华永道7年的履历,不仅使李拥有娴熟的财技和鲜明的国际化标签,在极少离开河北保定的员工眼里,他也始终呈现着非常精致的个人形象——各种挺括的衬衫、讲究的袖扣、干练的发型以及极具亲和力的沟通界面。在英利浓厚的本土与军事文化中,李可算是一个充满个人魅力的少数派。



不仅仅是赞助世界杯,从战略规划、市场开拓,到公共关系、运营管理,这些看起来是CFO的“份外工作”李宗炜都会参与其中,“我觉得哪些能够帮到公司去做的,可以跳开CFO,如果我想到的你早想到了就无所谓了,如果你没有想到又是合理的,我就会去推。”李宗炜向《环球企业家》解释。

可以想见的是,“不务正业”经常会触碰到其他人的利益,而且“这并非立马会给你回报”。李宗炜承认这样做需要很大勇气,不过他更看重自己拟定的职业规划。“你必须要想清楚你想做怎么样一个人,你如果就想到退休也还是一个会计当然不用这样。”

在外人看来,与尚德电力的张怡、赛维LDK的赖坤生等更多精力仅聚焦于财务领域的CFO相比,李宗炜的涉猎范围过于宽泛。李宗炜认为,取决一个CFO想做一个决策的参与者还是只是一个数字的提供者,定位不同将产生天差地别。在李宗炜看来,CFO在本质是一个以财务资金和投融资管理为中心,向外散发能量的点。公司的任何部门的行为都会跟CFO有交集,他能够看到公司更多的优缺点和发展空间。只要愿意,CFO可发挥的空间和意义会很大。

显然,李宗炜更喜欢把主动性发挥到极致。最近,在世界杯赞助结束后,李宗炜又开始为寻找英利上下游

产业联盟的事而忙碌,“下一步如果能做成产业联盟,英利的发展速度会更快,重心也将由制造业提前向技术标准 and 品牌企业升级。”李宗炜说,那又是一个崭新的领域。在他看来,英利接下来“好玩”的故事才刚刚开始,他乐见自己能够成为多种可能性的一部分。

厚积薄发

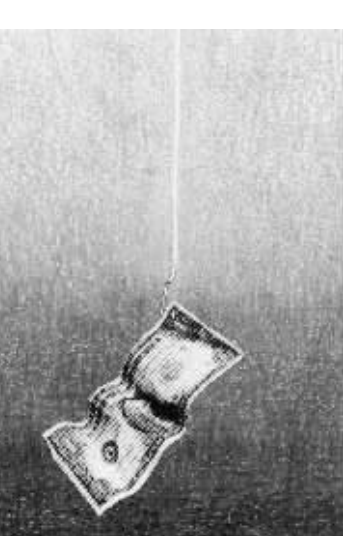
不过学机械出身的李宗炜很快觉得证券交易员的工作过于“惊心动魄”。他花了1个月时间自学了会计,并成功应聘进晋华永道,开始了其在财务领域的快

解析财务管理的内在因素

企业首先要想做好,跟一个公司的模式和财务管理存在着非常密切的关系。我们都知道,若一个公司财务管理出现了问题且没有更好的规范去得到更好的管理体系,那么该公司的发展将会陷入财务危机。然而,铸成这一问题最多的还是在于财务没管理好。由此看来,对于一个发展公司来说必须要学会财务的分析管理并学以用之则对公司是再好不过的根基。得知教育网(jyu.cc)分析家们通过对投资创业者出现这一问题进行了多方面的了解并得出五大财务管理的内在因素。

第一:财务管理的关键

店铺的财务管理是管店的重要环节。该环节可使表面上杂乱无章、千头万绪的店铺生意变得条理清晰,同时还可以防止店铺生意中的各种弊端。事实上,店铺生意所有的管理活动基本上都是建立在财务管理的基础之上的。想使店铺的经营



管理更加合理,走上正轨,店主就必须加强财务管理,而要做到这些,其自身就必须具有基础的店铺基本财务知识。

第二:对财务的认识

财务是指公司中有关资金的筹集、使用、分配、偿还等方面的经济业

务。具体包括与银行之间的存款、贷款和转账结算业务;与其他公司之间发生的结算业务;向税务部门纳税;给员工支付工资和福利费等业务。

第三:财务设计的重要性

财务设计到经济组织的全部经济活动,是保证公司生产经营活动顺利进行的必要手段。财务管理好了,既有利于加强经济核算,加速资金周转,节约开支,增加积累,促进公司的健康、快速发展。财务管理是按照资金运动的规律,对资金来源和资金运用进行合理安排,对市场经营过程的物质、劳动消耗和经营成果进行计划、监督、核算和分析的一向综合性工作。

第四:财务管理的目的

店铺经营者可以通过财务管理达到三个目的:

(1) 通过财务管理积极筹集资

金,广辟财源,增加资金积累,并对资金进行合理分配和灵活调剂,保证店铺经营活动顺利进行。

(2)通过财务管理节省开支,降低经营成本,提高经济效益。

(3)通过财务管理实行严格的财务监督,对费用开支认真审查是否合理、合法,对浪费现象及时采取措施加以堵塞,对收益分配、工资、以及福利加以正确处理。

第五:财务分析的作用

定义:是在国家现行财税制度、现行价格体系和有关法规的基础上,对投资项目建成投产的获利能力、清偿能力和财务外汇效果等财务状况进行预算和分析,以评价和判断拟建项目在财务上是否可行。

作用:首先,是企业进行投资决策的重要依据;其次,是银行发放贷款的重要依据;再次,也是有关部门审批投资项目的重要依据。

(中铝网)

速成长期。李宗炜说,他会建议自己将来的孩子第一份工作去会计师事务所,因为那里可以接触到保险、银行、销售、房地产、生产制造、贸易等各种行业,可以让年轻人迅速打开视野。

除了在上任之初帮英利成功进行海外上市之外,李宗炜在去年6月还获得了《欧洲货币》颁发的“年度股权交易奖”,以表彰其在全球光伏市场颇为惨淡的去年6月成功增发了1839万美国存托凭证。而在2008年,在苗连生投入巨资建造的多晶硅业务未成,而又遭遇全球市场萎缩和投行对赌协议双重打击时,李殚精竭虑耗时半年帮助苗连生险中求生。

即便在今年整个光伏行业的股价都处于低位时(资本市场融资成为并不划算的事情,被李宗炜暂时放到一边),李仍通过有力的银行直接融资来支撑英利的快速扩张:今年3月,英利获得了交通银行的15亿元贷款;7月,又得到国开行360亿元的授信;而在国外,英利还获得了荷兰开发银行、法国开发银行、德国开发银行等欧洲银行的长期贷款——这让英利在中国光伏行业进入品牌化和规模化竞争时段后,成为弹药最充足的企业之一。

中兴通讯成立财务公司

中兴通讯近日发布公告称,该公司将独资成立中兴通讯财务公司,注册资本10亿人民币,以加强该公司资金集中管理、提高资金使用效率。

中兴通讯在公告中称,成立财务公司决议已获得公司董事会通过,因设立财务公司属于公司主营业务以外的投资,且投资总额10亿元人民币,超过公司2009年度经审计净资产的5%,该事项须提交股东大会审议批准。

根据公告披露信息,中兴通讯财务公司注册资本为10亿元人民币(含2000万美金),由中兴通讯独资成立,业务范围立足中兴通讯集团,以集团成员为服务对象开展金融业务。

根据《企业集团财务公司管理办法》规定,中兴通讯财务公司目前为筹建申请阶段,尚待中国银监会审查批准。

此外,中兴通讯还发布公告称,为适应业务发展需要,公司拟投资人民币5亿元设立中兴通讯(河源)有限公司,本次投资额度包含在公司“中兴通讯河源生产研发培训基地”项目的人民币100亿元投资总额中。

(李群)

天津市企业财务会计信息将实现网络化管理

为进一步提高财政企业信息科学化、精细化管理水平,根据财政部要求,天津市财政局设计开发了“天津市企业财务会计网络报送系统”,目前已建设完成,拟于今年11月份启用。

该系统主要包括外网、内网两32个部分,外网部分设有采集、审核、上报等功能;内网部分设有系统管理,财务会计指标构建,数据审核、汇总、查询、分析等功能。从今年11月份起,各委、办、局(总公司、集团、控股公司),各区县财政局将通过该网络系统试报所属国有、非国有企业经济效益月报,试报期为两个月。从明年1月份起,天津全市将正式使用该网络系统报送。

实行企业财务会计信息网络化管理,将进一步规范企业效益月报的统计范围和口径,减少报送环节和工作量,扩大信息收集覆盖范围,有利于增强全市企业财务信息报送的时效性和准确性,提高全市经济运行活动分析的质量和水平,为各级政府部门提供更加准确详实的财务信息报告。

(天津市财政局)

中科智赵祥龙:发掘中小企业资本成本标杆

□ 蔡霞

18家具有独立法人资格的担保公司,注册资金合计32亿人民币,累计为6万多家中小企业及近40万国民提供900多亿元人民币担保额。这是中国第一家完全商业化运作的民营担保投资公司——中科智集团目前的规模。

中小企业融资难似乎是一个永恒的热点话题,担保公司也因此如雨后春笋般涌现,现在总数已经达到14万家。作为中国担保行业的一个缩影,中科智资本投资公司董事总经理赵祥龙接受了记者的采访。

债务市场是中小企业未来的融资机会所在

在谈及中小企业融资机会的问

题时,赵祥龙认为,债务市场是中小企业未来的融资机会所在。他说,中国资本市场在结构上不很合理,即只有股权融资的直接市场。中国目前有创业板、中小板、主板,接下来很可能还有国际板,但是在债市上面,规模很小,整个债务市场对企业的扶持情况就更差了。但他同时指出,私募债券已经酝酿多时,消息称可能将在10月份推行试点。这将给中小企业带来比较大的机会。私募债券市场的发展和成熟将对促进中小企业融资起到很好的推动作用。

研究中小企业资本成本水平

商业担保行业近几年高速发展,但也面临着一些挑战。一个突出的问题就是风险控制。中小企业大

多存在财务状况不透明、违约风险高的问题。赵祥龙就此表示,中科智的风险控制过去采用的是提高对方违约成本的机制。最核心的措施有两点,第一是反担保措施,第二是中小企业的核心人物、核心团队个人的无限责任追究。

据悉,下一步中科智会做一个比较大的方向性调整,主要表现在三个方面:第一,建立一个中小企业的财务健康状况的指标,也就是中科智的中小企业的资本成本指数;第二,把信用的投放方式由一次投放变为分批发放;第三,加强对中小企业财务研究。

中小企业资本成本指数是中科智根据积累10余年的中小企业档案数据库,依据经济区域和行业的划分对数据库进行抽样,基于观察期内样本企业的WACC进行加权指

数化的综合指标,以表明中国中小企业资本成本情况变动情况。该指数推出后,商业银行风险控制部门、VC和PE、以及政府部门成为了主要用户。

关于中小企业资本成本指数接下来的推广和应用,赵祥龙表示,下一步将立足两个方面来拓展。第一是继续加大样本量,计划从100开始,逐步加到300,再加到500,最后做到1000,建立起中国中小企业资本成本的一个标杆水平。第二是立足资本成本指数,发展一个衍生产品——中小企业信用指数。该指数以中小企业贷款风险定价为目标,紧密地和中小企业违约率、贷款违约程度相关,这个指数发展出来后,就可以为中小企业的贷款提供定价参考和依据。