

观察 | GuanCha

# 富人被“盯住”的慈善

□庞清辉

被“挑剔”的慈善巴菲特与盖茨的“慈善晚宴”，使宣布要“裸捐”的陈光标和冯军立即引来致敬与质疑无数。

据中国新闻周刊报道，对中国企业家“裸捐”时机与“裸捐”能力的讨论，实质上折射了中国式慈善制度本身的诸多问题，其中就包括配套的社会捐赠法规始终未获根本完善。中国慈善很年轻，还有很长的路要走。

其实，中国的文化传统中从来不缺慈善的基因。只是中国存在着一个不确定的、含糊的、真假难辨的，同时受到制约的慈善环境。

“西方的慈善有一定的宗教和道德的激励。他们认为自己的财富其实本来就是上帝给的，中国的捐款是有很多实用主义的考虑。”清华大学副教授赵可金说。

“低调地做慈善”，可能是大多数中国富豪的选择。希望工程创始人、南都公益基金会秘书长徐永光把富人低调的原因归结为，大多富人相信佛教教义“为善不要追名”；还有一种，就是迫于现实，“不得不低调行善”。

在徐永光看来，做慈善最理想的模式，是富人捐出一大笔钱成立基金会，然后这个基金会通过自己的资产管理来增值，再来投入公益，这种慈善专业化的方式也是全球最流行的一种方式，盖茨等的基金会基本上都是如此运作。而中国的慈善离专业化还有一段距离。

徐永光认为，“富人到了非常自觉捐款的时候要有两个条件，一个是他有充分的财富积累，二是他有了一个真正的慈善意识。这两条中国的富人绝大部分都不具备，甚至有些富人还是在谋财害命的阶段。”徐永光觉得，还没有做企业家，就要求做慈善家，这是社会公众心理的浮躁，是“有偏差的”。

徐永光甚至为企业家的慈善步骤进行了更详细的排序：1、是否给消费者提供了合格的产品。2、是否保障了员工的基本权益。3、是否给投资人创造了利润。4、是否承担了环境保护的责任。5、是否依法纳税。

上述5项，属于徐永光认定的“企业必须履行的强制性社会责任”，慈善捐款则属于“自我担当的社会责任，完全出自包括富人在内的一切公民的自愿”。

## 任志强的“真话”

□熊欣

因敢言著称，获誉地产界“大炮”的北京华远董事长任志强，日前在武汉一个论坛上又一次公开说出了“真话”：北京上海等一线城市的总体均价下滑仅是“假象”。因为普通住房价格下跌并不明显，出现大幅下滑的只是高档房。他还指新房供应不足仍是京沪楼市的显著问题。

任志强说的第二句“真话”，是开发商尤其是大开发商并不缺钱。他的依据是，在今年各行业的投资增长中，房地产业一枝独秀，而开发商资金结构中银行贷款所占比例不断缩小。

任氏自成体系的思维逻辑，以及他独特的语言风格，乃至他敢说真话的大胆个性，常让业界侧目，喜之恶之者皆众。据称，在台前时不时挑逗公众情绪的“任大炮”，在台后其实相当“用功”，不仅建立了详实的一手数据库，自己对房地产一些关键数据也是信手拈来。



北京华远地产公司董事长任志强

“这就告诉我们两条，第一要维持这个圈子的纯度，保证聚在这里的都是中高端人才。第二就是要确保简历的私密性，只让那些有意招人的HR或者老总们看到。”

# 线上猎头“网”罗城市隐身精英

□郭颖

通过详尽调研，徐凯祥摸索出了一套将线上“圈子”、人才举荐跟线下活动相结合的模式，将美国高盛的内部人才举荐机制搬到了中国的互联网上。

## 精英与“猎头”网站

来自第一财经周刊的报道称，正式工作7年、年薪数十万的李慧是广州一家房地产公司的公关经理，一直“很有危机感”的她保持着定期浏览招聘网站的习惯，还会不时到其他公司面试。2009年底，她发现了一家有趣的网站——Aceona.com。它汇集了许多500强企业以及中国知名民营企业的中高层职位，同时还为会员开出条件：如果你推荐的好友成功获得了招聘方的Offer，你可以获得一笔从几千元到几万元不等的奖金。

而为了把这帮典型的中高层职业经理人聚到自己的网站上，Aceona.com的创始人徐凯祥整整准备了四年。这个曾经就职于美国高盛的香港人，在离职之后在美国南加州大学攻读MBA。同学中华人众多，且与亚太地区的商业圈联系紧密，这些都成为他日后的资源。

徐凯祥果然从同学之中找到了创业的机会。一句时常能来自中国的企业家同学们口中听到的抱



Aceona.com首席执行官徐凯祥

怨——“招不到合适的中高层人才”给了他灵感。他想起了老东家高盛成功的内部举荐机制。在这家跨国公司里，员工们总是乐于把身边的精英推荐给公司，因为成功之后，举荐人将获得一笔可观奖金。“曾有同事成功推荐了身边的朋友应聘公司的副总裁职位，结果拿到了8000美元的奖励。”而虽然这种内部举荐在中国的企业里也已经起步，但由于人际关系上的特殊性，效果并不好。“这里人与人之间的信任度相对低一些，高管们往往担心会滋生错综复杂的利益关系。”徐凯祥称。

另一方面，他的同学还告诉他，大部分的中国高端人才往往“隐身”于各自的企业中，徒有换工作的意愿而缺乏合适的路径。人才的供求信息严重不对称，找高端人才的任

务也是猎头们的难点，这也使得企业

觉得雇佣猎头“不仅贵，而且匹配程度鲜少能达到预期”。

## 构建“社会人才库”

“简单说就是没有一个基数足够大的社会人才库。”徐凯祥想到通过建立一个网站来建起这个“社会人才库”，就像在美国颇为流行的商务SNS网站LinkedIn所做到的那样。但是，不像许多冲动的创业者，经过了系统学习的徐凯祥相信这门生意不该是把“内部举荐”套在一个LinkedIn模式之上就搞得定的。为了了解中国人才市场的实际需求和中高端人才的实际想法，他和初创团队启动了一项长达两年的调研，反而是一向为互联网创业者所重视

## 发展的想象空间

2009年5月，深圳埃斯欧纳信息咨询有限公司正式成立。Aceona.com根据专业的人力资源知识在后台系统为各个行业的“中高端人才”设置了一套简历筛选屏障，学历、从业年限、年收入等要素都被考虑进

## 观点 | GuanDian

# 勿将财富与尊严挂钩

□钟企

近日，在《中国企业家》创刊25周年庆典上，就“商业创造尊严和荣耀”这一话题，联想集团董事长柳传志阐述了自已的观点——

我想大概大多数老百姓会想到(尊严和荣耀)是和钱连在一起的，和财富连在一块。我们这些人各人有各人的经历，也许像(刘)东华刚才说的，比如(和)艰难岁月、奋斗，甚至身体不好联系在一起。我觉得一开始不太容易，最起码一开始没有把它和尊严

“多数老百姓会想到(尊严和荣耀)是和钱连在一起的，我觉得奋斗初期不太容易，但最起码一开始我没有把它和尊严连在一块。”

连在一块。我确实没想写(商业传记)，假说我要写，我觉得我在40岁以前的个人经历确实不值得写，庸庸碌碌，而且相当苦闷。我22岁大学毕业，毕业就文化大革命，一革命就是十年，这十年中主要感觉到的就是革命的残酷和穷。

再过几年，在科学院工作，工作成果转化不出去，心里还是很苦闷。所以(文革)那一段如果铺垫一下的话，我觉得也很有必要。如果我有机会，我会少写一点作为铺垫，要不然年轻人不知道文化大革命是怎么回事。然后后边



柳传志

他跟我说，柳总，卖东西主要卖给年轻人，年轻人喜欢谢霆锋。同时还有一件事，就是在(上世纪)九几年的时候，联想做过一款电脑，叫做老人电脑。然后请领导参观的时候，大家都说好，可就是卖不出去。原因是什么呢？很难想象，最后调查到根上，原因是当时中国90年代的时候老人没钱，子女买电脑给老人上网，老人舍不得花电费。当时有个人给他家老人买了一所房子，结果到冬天老人宁可穿着棉袄也不开暖气。因此如何讨好他们，确实是我们的主要问题。无非在你们之中，比如说多派一些人，类似顾问的，然后从你们那儿得到设计的灵感。另外在卖东西的时候了解你们喜欢用什么样的方式等等，讨你们的喜欢呗，无非就是这个。这只能是指导思想。

## 侃谈 | KanTan



如家快捷酒店创始人孙坚

# 赢在团队

□孙坚

从2002年如家在北京建立第一家如家快捷酒店，5年之后，2006年如家在纳斯达克上市，到2010年6月我们拥有近700家酒店，市值超过100亿元，到2011年酒店就要扩张到1000家，员工达

## 声音 | ShengYin

# 社会精英论“中产”

□霍者

## 【话题背景】

据东方今报报道，国家不同，中产阶级的标准也不一样。单从收入一项来考量，发达国家与发展中国家就存在着较大的差别。我们不难看出，中产阶级是指社会上具有相近的自我评价、生活方式、价值取向、心理特征的一个群体或一个社会阶层。中产阶级应该是一个国家的中坚力量，或者是主力军。

那么，究竟怎么样才能真正算是人们心目中的中产阶级呢？

## 【代表声音】

人们缺乏的是中产意识  
东方今报城市生活杂志部主任 靳晖

具有积极消费观的人群，就是我心目中的中产者，他们已具有中产者的心理，中产者的灵魂。很多家财百万千万的中国城中村农民，只会把钱存银行里，稍高一点的在民间放高利贷，败家点的去赌博，这种人不配称为中产者。他们还是农民意识，他们多数到最后将家产败光，富不过两代。

很多印度人，月收入只有2000元左右，但他们俨然以中产者自居，他们积极消费，快乐购物，他们朝着他们认同的上等人的体面生活方式消费，钱没有的时候再去努力挣钱。在印度人心里，心灵上的快乐，远大于物质上的积蓄，他们同样不理解中国人为什么过得这么累。

【代表声音】  
中产阶级是主流群体

## 声音 | ShengYin

## 【代表声音】

中产者要有健康的价值观  
郑州领秀服饰有限公司企划部经理 高瑞

我心目中的中产阶级应该是家庭年收入在10万-15万元之间，只有这样，才有比较宽裕的可支配资金，才能在具备了基本的生活保障之后，买辆汽车，在闲暇的时间呼朋唤友一起去郊游，野炊等，满足应有的精神需求。

## 【代表声音】

收入是达到中产阶级的基础，不

## 【代表声音】

中产者应有正确的财富观

## 【代表声音】

收入是达到中产阶级的基础，不

## 【代表声音】

收入是达到中产阶级的基础，不

## 【代表声音】

收入是达到中产阶级的基础，不

## 【代表声音】

收入是达到中产阶级的基础，不