■投资课堂

大老板 大错误

看人下菜,看公司下单,都是一种感觉。

大老板犯不犯错误?也犯。

沃伦·巴菲特大错没有,小错连连;比尔·盖茨的错误,20年前就埋下了根子,大家现在传说的还是他二三十年前的威名;杰克·韦尔奇和柳传志,最后将公司推向困境,唯一不同的是,柳传志还在位子上苦苦弥补,而韦尔奇一拍屁股,还坐上前东家的私人飞机,四处签名售书。

少犯错误不是不犯错误

沃伦·巴菲特:说一套做一套

巴菲特是个前后说话十分矛盾的人,当你相信他前后两句话时,肯定会晕倒。

1993年,巴菲特说:"投资杜绝使用分散投资策略"。到1998年,却说:"或许超过99%的投资者都该采用广泛的分散投资策略。"

说一套做一套,正是巴菲特为人的"本色"。他号称价值投资,但总是买成长股,巴菲特号称支持遗产税,自己却尽量避免。

巴菲特不喜欢用股票作为收购的融资,但他最后却用现金和股票,支付220亿美元给通用再保公司。最后发现后者承保亏损居高不下,还有会计违规问题。

巴菲特不喜欢介入公司管理,却介入挽救所罗门公司。他万万没想到,该银行交易员企图违反财政部规定,对政府的证券市场进行逼仓,最后所罗门被迫破产。

有时候失败就是失败,巴菲特也扛不住五指山峰。1994年年报中,巴菲特说了自己一连串错误,其中一个是买卖"大都会"股票,1978年至1980年巴菲特以每股4.3美元的价格卖出过"大都会"股票,1986年又以17.25美元买进这只股票。1993年以63美元卖出1000万股,而1994年底该股价格为85.25美元。

巴菲特还幽默地说,大都会的错误只能得一枚银牌,"最高荣誉属于一次我在五年前犯下的,耗资3.58亿美元买入的美国航空公司的优先股。"

巴菲特公司资产上千亿美元,损失所占比例实际上很小,并不会伤筋动骨。

巴菲特还承认,忽视家庭和婚姻是自己犯下的最大的错误。

巴菲特

比尔·盖茨

35岁后"连连错"

比尔·盖茨:35岁前近神人

2008年,52岁的盖茨退休前承认,他犯了一个错误,没有更早意识到搜索和网络广告会改变整个软件业,而谷歌正是抓住了这个机遇。

1990年,"万维网之父"Tim Berners-Lee开发了全球首台Web服务器,比尔·盖茨没有予以重视,微软开始失去互联网业界发力的先机。以这一年为分水线,盖茨此前成功地把握住每一次机会,但在这一年后,盖茨的市场敏锐性大降,坐看他人起高楼,自己偏隅一方。

在Google以16亿美元收购YouTube 6个月之前,微软曾有机会以5亿美元收购YouTube,但是微软错过了这个大好机会。

微软在观望和犹豫中错过了机会。它的后果是——谷歌为代表的搜索引擎模式崛起,Salesforce为代表的SaaS模式崛起,Facebook为代表的SNS崛起,Twitter为代表的微博客崛起,微软却逐渐被边缘化。

比尔·盖茨不明智地选择了与美国政府的对抗。始于1998年5月的反垄断审判对微软造成的创伤颇深,而且美国政府的举动也影响了欧洲,欧盟从2004开始就不断找微软的麻烦。

(摘自《环球财经》高韬/文)

"贫穷型大脑"VS"亿万富翁型大脑"(上)

摘要:实际上,两种大脑都各自有"喜欢的东西"和"讨厌的东西"。"贫穷型大脑"喜欢的东西,一针见血地说,就是"购物"。非常、非常、非常喜欢"消费"。消费能给他带来极大的快乐和满足感。但是"亿万富翁型大脑"正好相反。他们喜欢投资带来的快感,对消费感到心疼。他们积极地投资,消极地消费。

"贫穷型大脑"喜欢购物

请问:你认为"贫穷型大脑"是如何思考的?"亿万富翁型大脑"又是如何思考的呢?

实际上,两种大脑都各自有"喜欢的东西"和"讨厌的东西"。"贫穷型大脑"喜欢的东西,一针见血地说,就是"购物"。非常、非常、非常喜欢"消费"。消费能给他带来极大的快乐和满足感。

他们漠不关心、潜意识里甚至有点讨厌的就是"投资"这件事。对"投资"总有一种消极的印象,似乎"投资"就会有损失,这让他们一想到就感觉心疼。

消费带来快感,投资就会心疼,积极地消费、消极地投资,这就是典型的"贫穷型大脑"的思维方式。

但是"亿万富翁型大脑"正好相反。他们喜欢投资带来的快感,对消费感到心疼。他们积极地投资,消极地消费。当然,他们也会买基本的消费品。但是,基本上不会沉溺于"消费"当中。如果有足够的钱去"消费",他们更愿意用来"投资"。

因为,后者更能带给他们快感。他们深知投资是获取财富的最好手段。空虚的时候大吃一顿,肚子填得饱饱的,有一种幸福的感觉。但那种幸福只是一时的,一旦肚子饿了,又恢复了空虚的感觉。对有着"贫穷型大脑"的人来说,消费的过程能够给他带来短暂的快感,就像头疼的时候服用"百服宁"一样。越贫穷越是要通过疯狂购物来短暂地麻痹自己。这其实只是一时的快乐,到头来只会陷入一种无限的恶性循环中。

当然,对讲座、读书、学习,以及与各种成功人士会面,平时的休假、休息这些方面,都是值得投资的,而且需要积极地投资。因为这是对自己大脑、心灵和身体的投资。从某种意义上说,这是人类生活中最有价值的东西。因为它能提高你的"投资能力",提高人生的品质。

为何这么喜欢花钱消费呢?

因为在购买名牌产品和高价商品的过程中,能够让人短暂地体会到有钱人的感觉。

但是,真正的亿万富翁,并不以戴钻石手表、开高级跑车为荣。相反,他们可能是百元店(日本的平民超市)的常客。

为什么呢?因为他们觉得没有必要把"自己有钱"这件事通过其他方式,比如钻石手表或者高档跑车昭告世人。

与其去消费,他们更注重个人感情上的满足。比如与家人一起度过一个愉快的周末,为社会做点贡献,或者给自己充充电、进一步提高和充实自己这一类的事情。真正的有钱人,不需要用名牌来包装自己,不需要刻意把自己打扮得珠光宝气,向人们炫耀自己多有钱。

没时间做"自己想做的事情"

不能靠牺牲自己的时间来换取有限的劳动报酬。

上班族每天的生活就是朝九晚五,甚至很多时候因为加班,到晚上5点依然回不了家。有的新人,刚进公司的时候,通宵加班熬夜是常有的事。最后,家成了一个睡觉的地方,人们每天都在奔波,身心俱疲。

我们为工作花费"自己的时间"。然后,通过提供时间的方式,换得对等的回报,即工资。拿了工资以后,先扣税,然后支付伙食、房租、医疗、娱乐、交通等日常生活费用。也就是说,大部分的人"通过牺牲自己的时间去换取生活所需费用"。

为了支付生活费用而工作。通过"提供自己的时间"拼命地工作。这样,属于自己的时间自然就没有了。

没有了时间,就没法去做"自己真正想做的事情"。这是大部分人的生活模式。

所以,要想拥有自由支配的时间,就必须要创造一个有收入来源的环境,这样你就不需要再为生活费用而工作了。　**(待续)**

(摘自《亿万富翁专门学校》一书第四章,作者为Chris冈崎(日),内容有删减,标题为编者加,全晶妍、艾经纬整理。)

中小企业融资为何"头疼不已"

长期以来,像石油问题困扰着世界经济一样,中小企业融资问题也令中小企业"头疼不已"。在如今逐渐升温的风险投资热中,中小企业"财神爷"之一的风险投资商对公司治理的关注程度也在升高,这令中小企业感到更加"头疼"。

"中小企业往往先天不足,比如其所有权与经营权从一开始就密不可分,因此很难拥有良好的公司治理结构。"

"这个问题假如得不到有效解决,企业中小企业融资只能是空想。"

把脉中小企业治理"顽疾"

在融资专家陈玮看来,很多中小企业都是从市场"裂缝"中成长起来的,有严重的"先天不足"。从国家投资到银行贷款,政策法规往往是向大企业倾斜,这类企业几乎无羹可分,其公司治理结构也不可能像大企业那样规范。

他指出,中小企业的失败率之所以居高不下,主要与其治理结构缺失、长期信仰三大错误游戏规则有关。

缺乏监管与风险控制是中小企业在公司治理问题上的首要"顽疾"。规范的公司治理结构应该包括股东大会、董事会、经理层、监事会等,尤其是在上市公司,结构更为清楚。但有些中小企业笃信血缘、不相信制度,这类企业的原始资本积累往往来自亲朋好友,很多情况下企业就是"家天下"。

因此,在中小企业的治理层中,实际领导者一身兼数职的情况非常普遍,治理结构被严重扭曲,通常都是"一言堂"。这类型企业在成长初期,由于决策、执行非常便捷,往往可以跑得飞快;但由于在治理上没有相应的预防和约束机制,一旦"掌门人"发生重大失误,后果将是致命的。

其次,不少中小企业信仰公关、不遵守程序,从企业注册开始就热衷"走门路",搞虚假注资、做虚假报表,认为只要能搞定"各路神仙"就能拉到生意、有利可图。

最后,领导层迷信技术、不重视治理,也是中小企业融资或经营失败的根源所在。这类企业的领导者本身多为年轻的技术专家,总觉得自己"连导弹都搞得出来",何况是一个小小的企业,未能充分熟悉到治理尤其是治理结构对企业的重要性。

资金调度三大"忌口"

"把脉"过后,陈玮对中小企业的公司治理问题作了进一步诊断,列出了三种"忌口"。

一忌贪大求全、盲目多元化。目前治理界普遍认为,多元化必须有两个前提条件,一是有核心产业,二是进入相关性行业。

"做企业和做人差不多,要顶住诱惑非常困难,所以我们经常看到一些企业今天还是科技型企业,明天就已进军房地产,后天又开发起娱乐项目来,战略的指挥棒只是利润。"陈玮形象地评论说,"其实它们根本没有实力走多元化的路子。中小企业太缺钱,所以看到什么赚钱就做什么,经常本末倒置,忘了自己创业的初衷。风险投资商们青睐的是专心致志地做一件事、不受其他诱惑的企业。"

二忌"置地盖房当地主",不注重资产结构配置。陈玮认为,发展资金是中小企业的"命门",因此更有必要搞好成本控制,作好把一块钱当两块钱花的预备,并把钱用在"刀刃"上——先补充流动资金,让这些钱尽快为企业"生钱"。等到资金实力雄厚时再投资不动产、"求田问舍"也不迟,否则大量的资金投入很轻易成为"死水一潭",被深深套牢。

三忌将短期资金作长期安排。高效率的资金流动是中小企业得以存活的一个重要因素,由于银行较少放贷给中小型企业,所以对其来说,保持资金的流动性就显得尤为重要。

中小企业融资诚信为本

"中小企业应该与出资人保持良好关系,保持诚信。我们在投资时经常碰到这样的情况,中小企业融资初期企业当你是'爷爷',给他钱以后你就变'孙子'。这种情况造成中小企业融资方和投资方之间互不信任,企业发展所需的后续资金也难以得到保障。"陈玮介绍说。

在雇主与员工之间,也要体现诚信。因为在有机会获得中小企业融资的中小企业中,技术导向型的公司居多,很多核心技术都把握在核心员工手中。

"大企业在这方面的问题就没那么严重,即使总裁等高层出走也不会对公司造成致命打击,比如李开复投身Google后,微软依旧是那个微软。"陈玮举例说,"但中小企业就不同,很多时候企业是与技术型员工绑在一起,核心技术人员一离开,企业离倒闭的日子也就不远了。"

所以,风险投资商在投资初期,通常会要求所投企业的核心员工以技术入股,加入治理层,以求其相对稳定,并且与他们签订合约;即使离开,在若干年内不许再次从事该行业。

陈玮最后强调,做企业很不轻易,要让投资者心甘情愿地把钱从口袋里掏出来非常困难。因此中小企业在中小企业融资困难的环境下,要作好撞得头破血流的精神预备。　**(摘自《慧聪网》)**

■支招

股市"掘金"七窍门

炒股的目的自然是为了获得财富。然而,中小投资者要想在风险极大的股市中赚钱,就必须掌握一定的技巧。如果不分高低强弱,不分时间氛围,盲目买卖,就很难获得预期收益。强者之所以成为强者,主要是他们掌握了投资的诀窍。

窍门一:及时止损

股市里有一个漏桶理论,即股票投资就像给桶里加水,如果桶完好无缺,即使每次只加一点点,用不了多久就可以加满;如果桶下面有漏洞,不管加水有多快,都是不可能加满的,甚至迟早会漏干。所以,要想把桶加满水,首先要做的是把漏桶补好。简单地说,在股市里就是要学会止损,控制自己的欲望,尽量保住本金。

窍门二:紧盯个股

我们买卖的是个股而不是大盘,过分研究大盘是没有意义的,尤其是一些大盘权重股结伙在山坡上摇旗呐喊的时候,大盘指数早已成为打压股市、操纵股民心态的工具了。但机构要抱团控制指数容易,要控制所有的股票很难,不管行情如何,个股总会有涨有跌,所以,我们要做的是对自己持有或看中的个股进行充分研究,大盘走势仅仅作为参考。

窍门三:敢买敢卖

无论股市大幅震荡还是横盘整理,我们都有获利机会。如在近期的炒作中,机构采用了弃大盘、炒个股板块的操盘思路,即使在下跌行情中也能觅到一天上涨10%的个股。股民若能敏锐地抓住机会追涨杀跌,还是可以获利的。

窍门四:适时空仓

如果感到股票很难操作,热点难以把握,大多数股票大幅下跌,涨幅榜上的股票涨幅很小,而跌幅榜上股票跌幅很大,这时就要考虑空仓了。空仓的原因不是因为畏惧,而是为了保存力量。空仓的目的不是为了躲避,而是为了更清楚地把握股市的涨跌规律。因此,才有了这样一句话:"会买的是徒弟,会卖的是师傅,会空仓的是祖师爷。"

窍门五:尊重规则

要想在股市里成为超级玩家,就必须在遵循规则的前提下施展本领。股市涨跌是有规律的,只是在大多数情况下我们没有发现。止损和止盈是在股市中生存必须遵守的原则,止损可以控制风险,止盈能帮助兑现利润。

窍门六:半仓专买

在市场中发现一匹黑马,无疑挖掘到一口金矿,但对中小投资者来说,发现一匹黑马并骑上它,恐怕很不容易。中小投资者炒股应抓住一只自己熟悉且股性较活跃的股票运作。具体做法是,用一半的资金专买一只股票,高抛低吸。在持续上升的趋势中逐渐减仓,在不断回调且缩量探底后再分批补入,如此,可避免因个股无序炒作带来的此赚彼亏的结果。

窍门七:善打游击

资金少、信息不灵通、分析能力有限、心态不稳定、常犯错误、纪律性不强……这些都决定了散户只能打游击战和持久战。游击战讲究灵活,持久战讲究坚定,两者合一,相信大家能够发现其中巨大无比的力量。

(摘自《金融界》)