



### 张永琪要让 环球雅思 登陆纳斯达克

□ 周惟菁

张永琪和张晓东夫妇赶上了好时候。

美国当地时间9月17日,这对夫妇所创立的环球天下教育科技有限公司(以下简称“环球雅思”)向美国证券交易委员会递交了IPO申请书,代码GEDU。

就在这段时间,环球雅思所对应的行业标杆新东方维持多日涨势,创下110美元的历史新高,在萎靡的中国概念股中独领风骚。

环球雅思此次计划登陆纳斯达克股票市场,目前暂未披露发行价格及时间。

环球雅思创立于1997年,2001年成立环球雅思学校。截至2010年6月30日,环球雅思在全国104个城市,拥有292个学习中心。

创始人张永琪大学学的是计算机,毕业后分配到深圳做公务员。做了七年,到了“非常麻木”的状态后,张永琪选择下海回到北京,担任美国雷尼韦尔中央空调北京总代理,并且结识了后来的妻子张晓东。

1998年,加拿大开放了对中国的技术移民许可,张永琪也愿意出国,得知必须通过雅思才能申请。

但张永琪在准备过程中发现,国内没有雅思考试相关的辅助教材,他千方百计从一位大学老师那里拿到一份学习资料,凭着这份资料在1998年通过了雅思考试。

在这个过程中,张永琪发现了雅思的价值。他从制作、售卖雅思辅导资料入手,接着开办雅思培训班。

到了2001年,张永琪把原来的工作辞掉了,全身心进入教育培训行业,注册成立了北京环球雅思学校。

2001到2002年两年,张永琪在6个城市开办了直营学校,在二三级中小城市开放加盟。

在2009年的一次采访中,张永琪回顾这段历史时提到,早期新东方对雅思根本不看重,直到2003年以后才开始。

可以说,当时托福“正当红”,张永琪从“边路”雅思突进,等到英联邦国家自费留学市场崛起时,张永琪的雅思市场份额已经占到了六七成。

可以参照的是,2009年这一年,托福的考生数字是14万,雅思却是32万。这时候,张永琪在托福方面“修修补补”,也拿到了10%的市场份额。

随着环球雅思规模的扩大,张晓东也放弃了原有的工作,加入环球雅思。张晓东负责财务和内部人事,张永琪负责市场和服务。

2006年的9月,张永琪已经得知新东方正在准备上市,也有了融资的打算,前后接受了软银赛富2500万美元的融资。2008年11月,软银赛富又投入500万美元。

这笔交易也是周志雄担任软银赛富合伙人时所主导。

VC进入之后,标准化的复制成立新一轮主题,也带来了新一轮的业绩增长。2007年至2009年,环球雅思收入分别为9678万元、1.6亿元、2.46亿元,利润分别为2320万元、4160万元、5560万元。

招股说明书显示,创始人张永琪和张晓东夫妇拥有59.3%的股份,软银赛富拥有36.8%的股份。



急于打造“黄金产业链”的谭旭光,再一次栽在了他的老对手马纯济的手上!

## 争夺上海汇众 谭旭光“落败”马纯济

□ 郑重

就在业界传出上海汇众汽车制造有限公司(以下简称“上海汇众”)的重型车业务已被谭旭光出任董事长的潍柴动力收入囊中的一周后,他的老对手——中国重汽董事局主席马纯济9月23日在德国汉诺威参加商用车车展上公开表态说:“中国重汽确实收购了上海汇众的模具、技术等主要生产资产,已经签订了收购协议。”

“如果如马纯济所言,上海汽车集团将上海汇众重卡的核心技术资产卖给中国重汽,那么留给谭旭光的就只剩下厂房、生产线、生产资质等外围资产了。”一位熟知内情的人士24日对记者说,这类似于当年上汽与南汽竞购英国罗孚,上汽抢下主要技术资产,南汽最终买到的只是工厂厂房、生产设备等硬件资产。

### 一周惊变

变化只在一周间。9月16日,中国上海汽车集团股份有限公司副总裁肖国曾在四川成都举行的汽车论坛间隙对记者表示,目前正与潍柴动力和中国重汽的母公司洽谈出售其重卡资产事宜。

此后几天内,从潍柴动力内部传出潍柴动力准备以6500万

元收购上海汇众重卡的消息。与中国重汽分家成立独立发动机企业后,潍柴动力一直谋求向下游整车企业拓展,整合产业链。

“谭旭光一直看好汇众。”潍柴动力内部人士24日对记者表示,之前,潍柴收购湘火炬接手了湘火炬在上海浦东的办公大楼,同时在上海设立了研发中心,如果将上海汇众重卡业务收归旗下,此前设立的研发中心将与产能达万辆的汇众制造基地起到协同作用,一举改变潍柴系重卡“北强南弱”的局面。

孰料螳螂捕蝉,黄雀在后。就在谭旭光志得意满准备出手之际,马纯济抢先一步拿下了上海汇众。

中国重汽集团组织宣传部长倪桂祥9月24日接受记者采访时对此消息予以默认,但并没有透露具体的细节。

在谭看来,未来5年依然是重型车市场的“黄金期”。以重卡市场为例,现有重卡客户的产能为150万辆,到“十二五”末将突破300万辆。如果按潍柴在重型发动机市场上现在近40%的占有率计算,5年后的市场需求将达到120万台。其中蕴含的机遇可想而知。

### 毛利之忱

“这事不是我具体负责。”潍



◎谭旭光

柴动力执行总裁徐新玉9月24日接受采访时匆匆挂断了电话。

去年以来记者多次采访发现,除了谭旭光,包括山东重工在内几乎无人“敢”对外谈及对外合作的事。善于抓住机遇的谭旭光已经充分意识到了未来的机遇。

在谭看来,未来5年依然是重型车市场的“黄金期”。以重卡市场为例,现有重卡客户的产能为150万辆,到“十二五”末将突破300万辆。如果按潍柴在重型发动机市场上现在近40%的占有率计算,5年后的市场需求将达到120万台。其中蕴含的机遇可想而知。

但一个让谭旭光担忧的事实是,整车企业越来越看重体系内的发动机配套,他要面对的是潍



◎马纯济

柴发动机产能逐年扩大,销售份额却有逐渐缩小的可能。中国重汽、一汽解放、东风商用车等企业在市场推广和宣传时更倾向于匹配自家发动机的车型,它们已尝到了甜头。

一个佐证是,匹配自家发动机的重卡生产企业综合毛利率甚至能高出其他企业7个百分点。以潍柴动力的最大客户北汽福田为例,其综合毛利率多年徘徊在7%-8%左右,而中国重汽综合毛利率达到8.5%-13%,江淮汽车更在11%-15%之间。包括陕西重汽在内的众多重卡生产企业正在通过上马自产的重卡发动机提高综合毛利率。这对谭旭光来说,显然是近期不得不面对的危机。

### 背景阅读 | Beijing Yue du

## 争夺背后

“一旦让山东重工拿下上海汇众,这对中国重汽长三角地区的市场是个不小的挑战。”在业内人士看来,山东重工旗下潍柴控股的发动机是重型车发动机的领导品牌,谭旭光收购上海汇众的目的明

显是利用汇众的生产线迅速切入重型车市场,做大山东的重型车产业。

若收购上海汇众成功,谭旭光描绘的“四大板块”——陕西板块、重庆板块、长三角板块、山东板块整车制造布局基本完成。

对于蓄势已久且具备深厚基础的山东重工来讲,一旦强势进入

重卡领域,将对市场格局带来不小的挑战,有可能进一步推动整车厂自建动力体系的步伐。

这显然不是马纯济愿意看到的。因为长三角地区历来也是中国重汽的重点销售地区,拿下上海汇众,对中国重汽来说显然是个利好。

业内人士分析,收购汇众重卡

之后,中国重汽很有可能利用其生产基地继续生产重卡,而被潍柴动力看好的生产设备也将为中国重汽提供不少助力。另一方面,中国重汽旗下的杭州发动机厂所在地与上海只是“一墙之隔”,假若就近配套显然能够节省很大的物流成本。

(郑重)

## 瞄上矿业 “众事达”投资触角伸向菲律宾

□ 胡光华 黄方

“我是农村人,我们家祖辈挖地瓜现在挖矿。”见面伊始,众事达企业集团董事长李辉华便幽默地同笔者开起了玩笑。

不甘于只做传统的钢材、机电贸易进出口贸易,李辉华便开始将投资的触角伸向了炙手可热的矿业,其海外找矿的第一站便是菲律宾。

“我在菲律宾投资200万美元办了一家选矿厂,该厂每年以60%的速度在递增,现在的每年的产值逼近2亿元。”李辉华说。

### 投资菲矿

众事达企业创建于2005年10月,企业创建5年来,每年保持20%以上的增长速度。公司现已成为涵盖电机、贸易、服装、金融投资等多个产业的大型现代企业集团,企业分布和主要业务遍及国内10多个省市和40多个国家与地区,2009年营业收入超过4亿元,进入中国企业500强第358位。

在这些业务中,钢材业是众事达企业快速崛起的核心支柱产业。

“我们公司有时一个月的贸易额接近1亿元。”李辉华这样说。

据了解,电机是众事达的核心产品。五年来,众事达企业成功创建和合作打造了圣美蓝电机等一系列行业知名品牌,其电机(铝壳)、发电机等主要产品远销欧美、东南亚、非洲及中东等国际市场。

“公司到目前已经实现了5个多亿的产值,预计今年产值可突破8个亿!公司80%的产值来源于传统的钢铁、机电贸易!”李辉华说。

传统钢铁、机电贸易虽然贸易额大,但是竞争激烈利润微薄,李辉华决心开辟一个新天地。左思右想,他决定去菲律宾投资矿业。

菲律宾是世界上最重要的成矿区域,拥有丰富的矿产资源,特别是金、铜、镍、铬等优势矿产在世界占有重要地位。菲律宾每平方公里含铜134吨,列世界第四;镍矿产量居世界第十二位;铬铁矿储量在2000万吨以上,是世界上铬铁矿储量最大的地区之一。

李辉华在菲律宾三番五次考察之后得出了这么个结论,“菲律宾大部分都是露天矿,比较好开采,比起国内地下采矿来说,风险

性小多了!”

于是,李辉华联手北京一家风投公司一起合作,在菲律宾投资200多万美元办了一家选矿厂,“这个厂主要是把开采下来铜矿进行风选,然后再卖给国内选矿厂。”

此时,从时间上说,众事达到菲律宾投资矿业比国内黄金企业老大福建紫金矿业还早了4年。2009年11月29日,紫金矿业才用3368亿元代价通过收购,间接持有菲律宾南部世界级铜金矿床——坦帕坎铜金矿。

### 一路荆棘

“在菲律宾的发展不是很快,这主要是菲律宾是个政局动荡的国家。”李辉华称,政局动荡也让其企业的发展跟着跌宕起伏。

政局不稳是一方面,另一方面菲律宾的交通等基础设施建设落后也一样困扰着李辉华。他说,菲律宾很多地方都不通公路,通往矿山的路很多都只是羊肠小道,有些甚至连土路都没有,车根本就开不进去,开采出来的矿只能用牛车拉出来。再加上菲律宾实行土地私有制,当地农民抱着“此路是我开,此树是我栽,欲从

此路过,留下买路钱”的思想,开路还要给当地村民交钱。

“你不给农民交钱,人家就不让你开路,开路的钱比投资矿多多了。”李辉华说。

此外,在菲律宾投资矿业还可能遭遇台风频繁、恐怖袭击、政治因素等等不可遇见的风险,这也都会给企业的投资增添了许多不确定因素,李辉华告诉记者:“有一次台风来袭泥石流暴发,路被冲垮了,我一连三天都下不来,呆在山上了三天窝窝头。”

“中国是缺乏金属资源的大国,境外的资源、市场、技术对我们来说,实在太重要了!因此,即便在一些地区发展前景不可预见,中国企业也只能冒险赴海外投资!”福建省外经贸厅外经处副处长陈奇告诉笔者,“国内矿产资源已开发得差不多了,成本越来越高。企业要想长久生存,只能到海外去获得资源。”

“我们在菲律宾的选矿厂现在每年以60%的速度在递增,今年的产值将达到2亿元。”李辉华透露,其下一步是继续加大在菲律宾等国找矿力度,扩大投资。眼下,正在跟北京一家风投公司合作收购澳大利亚一家总储量达4亿吨的煤矿。

### 观点阅读 | Guandian Yue du

## 有困难也要跑步上坡

企业在菲律宾投资矿业的困难,福建与菲律宾方面其实都已知根知底。

在一次“福建——菲律宾矿业发展交流研讨会”会上,无论是福建省政府方面还是菲律宾方面都明确表示,鼓励支持福建优质矿业企业到菲律宾勘探开发矿产

资源;对福建企业在菲律宾投资中遇到的困难,菲律宾环境与自然资源部和福建省政府都将积极给予帮助协调解决;福建省政府与菲律宾环境与自然资源部将成立协调联络机构,为赴菲律宾投资企业提供政策咨询、协调菲律宾地方矿业管理部门等服务。

据了解,目前,菲律宾政府已经制定了矿业工业复兴计划,并由总统设立专门机构——菲律宾矿业发展委员会,由环境与自然资源部长直接领导,负责协调政府矿业管理和帮助投资者。同时,菲律宾政府正致力于简化矿业许可证的办理手续,营造高效的投

资环境。这更坚定众事达在菲律宾的投资信心。

众事达现已把公司的战略定位为“基于全球范围获取资源,加快国际化步伐,逐步培育公司在国际上的竞争优势”。

(光华)

### 老总话道 | Laozong Huadao

## 当小工的感觉真好

□ 刘鹏凯/文 何兵/图



1.清早,我照例到新车间去看看,发现门前湿漉漉的,水泥砂浆洒了一地,原来是新招来的工人大吕在补墙洞。



2.“大吕,早啊,上班时还没到就来干活儿啦!”大吕转头一见到我,憨厚地笑道:“厂长早,手艺不用也会丢功,我见这些洞挺难看的,上班又忙,就趁早儿来练练功。”



3.趁大吕转身干活,我找来拖把,一下一下清除落在地上的水泥砂浆。大吕见状,不好意思了,来抢我手中的拖把。



4.“你快补墙,今天我给你当小工!”我边说边拎起砂浆桶装料去了。



5.大吕提前到班,自觉地修补墙洞,是一种真诚,是一种美德。但因为粗心,将水泥砂浆洒了一地,好事只做了一半。



6.直言不讳地指出大吕的不足,对他无疑会如一盆冷水从头顶浇到脚后跟,以后谁还会主动做好事?我给大吕当小工,可谓一举多得。

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)