



■大鳄

陈颂雄：美国华裔首富的争议人生

编者按：

“世界最富”的比尔·盖茨夫妇和“股神”沃伦·巴菲特，动员美国的超级富翁们公开承诺捐出至少一半财产的“慈善誓言”行动，正如火如荼地进行着。在首批响应的 40 名亿万富翁中，有一对华裔夫妇。他们就是加利福尼亚州首富、因发明抗癌新药而蜚声业界的陈颂雄及其夫人。

尿病研究。米歇尔·陈则如愿成为好莱坞的一名演员。在妻子的经济支持下，陈颂雄申请不带薪休假，集中精力研究胰腺细胞的移植。1983 年，他成为加州大学洛杉矶分校医学院的教授。34 岁那年，他主持进行了该院第一例胰腺器官移植，挽救了一名糖尿病女患者的生命。

作为一名不满足于现状的知识分子，陈颂雄急切希望将自己的研究成果转化为商品。1991 年，他告别象牙塔，在大哥的资助下，开办了一家名为 VivoRx 的糖尿病药品公司，全力研究当时令医学界一筹莫展的胰岛移植难题。

1993 年，陈颂雄第一次把糖尿病疗法运用于人体试验，成功地对一位糖尿病人进行了胰腺细胞移植，使一名注射胰岛素 30 年的患者摆脱了病痛折磨。这成为当时轰动一时的新闻。但几个月后，那名病人的移植细胞停止“工作”，不得不恢复注射胰岛素。这也成为日后许多科学家指责他“夸大医学研究成果、弄虚作假”的理由。

不过，这一效果有限的手术，却是陈颂雄从一名外科医生和科学家

向企业家转变的开始。大型制造商麦兰对他的研究非常感兴趣，主动为 VivoRx 公司提供了 500 万美元的投资。但这时，陈颂雄的兴趣已转向癌症研究。他组建了阿博瑞斯生物科技公司，从事抗癌药物紫杉醇纳米制剂的研究，由此埋下了他和两个投资人发生冲突的种子。他的大哥曾两度解雇他，并将他告上法庭，指控他非法将 VivoRx 公司的研究资金转移到了阿博瑞斯生物科技公司，称这一行为是“背叛、自大、贪婪、自我膨胀，给公司带来了巨大损失”。陈颂雄否认这些指控，甚至否认大哥曾给他投资。最终，陈颂雄和大哥分道扬镳。从此以后，在接受媒体采访时，他从不愿谈起和大哥的这一段历史，只是说他们兄弟再也没有共事的可能。

但是，这些都没有阻止陈颂雄研究抗癌药物的决心。当时，泰素是全球最畅销的治癌物，但存在一些弱点，如效率低、副作用大等。陈颂雄针对这些弱点进行刻苦攻关，不断获得突破。2005 年，阿博瑞斯生物科技公司倾 10 年之力研制的紫杉醇纳米制剂，被美国食品和药品管理局批准上市，用于治疗乳腺癌。这是全球首个获批的无溶剂型紫杉类化疗药物，有效率比泰素高出近一倍，而且副作用更小。除紫杉醇纳米制剂外，陈颂雄还拥有另外 50 多项美国专利。

2008 年，在金融危机到来前，陈颂雄果断地以 46 亿美元的价格，将他 1997 年创办的一家制药公司——美国药品伙伴公司卖给了德国医药巨头费森尤斯公司。2009 年，他又以 29 亿美元的价格，把他拥有 80% 股份的阿博瑞斯生物科技公司卖了出去。这两笔交易，使陈颂雄的资产总值迅速飙升。在 2010 年的福布斯美国富豪榜上，他名列第六十位，居华人富商之首。现在，陈颂雄打算创建一家新公司，开发建立

在个人基因基础上的人性化药物。在他看来，这代表了当前医学研究的最前沿趋势。

高调闯入慈善领域

近些年，陈颂雄在慈善事业上越来越高调。他和妻子建有家庭基金会，已先后向洛杉矶市的圣约翰医院捐赠 1.35 亿美元。日前，他提供 1 亿美元担保，帮助 2007 年因医疗失误而关闭的洛杉矶南区马丁·路德·金医院重新启用。此外，他还是洛杉矶艺术文化活动的大力支持者，定期捐款给洛杉矶歌剧院。

就在人们津津乐道于陈颂雄的“善功”之时，他又做了一件惹人抱怨的事。据美国《世界日报》报道，陈颂雄 4 年前在洛杉矶市布兰伍小区附近购买了一块 1.2 公顷的土地，目前正在兴建豪宅。据悉，陈颂雄所购地产，相当于 3 个美式足球场大小，工地外用铁丝网围起来，门口还有监视器及保安人员。施工期间，工程车将门口狭窄的道路塞爆，柏油路上也沾满了黄泥；一到中午，还有流动餐车到此做生意；邻居们每天都得忍受四处飞扬的尘土……邻居们的不满还不止这些，工地旁的一位居民在接受采访时说，陈颂雄很不友善，在这里兴建豪宅，从来没和邻居打个招呼。

对于各种非议，陈颂雄并不在意。他不认为自己是一个特立独行的人，但承认自己喜欢被人关注。其实，在崇尚个人奋斗的美国社会，人们对陈颂雄有怎样的争议并不重要，最重要的是，随着财富滚滚而来，他愿意为慈善事业效力。这正是美国现代慈善业的奠基人之一洛克菲勒的名言——“尽其所能获取，尽其所有给予”所提倡的散财之道：为富而仁，回馈社会。

（摘自《经理人》马小宁/文）

■观点

全允桓：中国企业需要绿色跨越

“如果我们把这个研究中心称为可持续发展研究中心，公众对我们这个研究中心的情况可能更一目了然。”全国 MBA 教育指导委员会秘书长全允桓谈到成立不久的清华大学绿色跨越研究中心时说道。

绿色跨越 跨越赢利和环保的鸿沟

全允桓为记者详细讲述了绿色跨越研究中心的组建过程。2002 年，密歇根大学商学院的战略学教授普拉拉德（Coimbatore K. Prahalad）出版了《金字塔底层的财富》一书。书中提出跨国公司在全球化竞争的激烈拼杀中，“战场”都聚集在经济发达地区，目标消费者都是经济能力中上的人群，在此区域拼得你死我活的同时，忽略了全球有 40 亿人口的中低端市场——BOP（Broken Orange Pekoe）市场。但因为 BOP 市场的消费者购买力较低，并且缺乏信用，所

以跨国公司不愿意进入此市场。

“如果金字塔底部有 40 亿的购买人群，那么中国将是其中最大的一部分。”全允桓认为，“从广义上来说，中国农村都可以被看做是 BOP 市场”。而对于此部分人群，社会上对于贫困问题的传统做法是从道德角度出发，通过慈善的方式来缓解贫困，但事实证明，此方式无法形成长期且有效的商业机制——让跨国公司赚钱的同时，有助于贫困问题的解决。于是，清华开始关注这个问题。

清华大学与国际上其他管理学研究机构几乎同时起步研究 BOP 问题，但是全允桓认为，中国更有理由，也更有便利条件研究 BOP 问题。为什么？“首先，中国拥有最大的 BOP 群体；其次，相比跨国企业来说，中国企业更了解这一市场的特殊性。”

全允桓进一步解释了中国企业对 BOP 市场的先天便利条件。“企业研究创新的模式，是在关注用户导向的前提下，用户需要什么，开发什么，然后产品在高端市场领先用户使用

过以后再向低端市场扩展。在此模式下，中国企业处于不利地位，因为中国是一个发展中国家，高端用户通常在发达国家，所以发达国家有一个创新的先天优势，“守着”高端用户。同样，中国企业守着 BOP 市场，面向 BOP 市场来创新发展具有先天优势。”

中国企业 需要培养绿色跨越意识

企业进行绿色跨越研究并不仅是出于企业的社会责任与慈善的目的，这也是企业自己生存和发展的必要条件。因为企业获得可持续发展的市场环境，帮助 BOP 人群提高生活质量，分享发展成果，企业才能可持续发展。

企业的绿色跨越体现在如下几个方面。首先，中国贫困人口较多，但是已经没有环境沿袭发达国家的脱贫之路，所以转变发展方式，兼顾环



境问题与贫困问题，发展绿色跨越技术，将技术创新与 BOP 战略相结合。例如清洁用水的技术，在农村建一些小型水处理装置，在中国有很大发展空间，但是这个技术在美国就没有发展空间，因为美国的饮用水标准很高。

其次，把过去对保护生态环境、清洁技术应用方面的研究，与面向 BOP 市场消除贫困的研究结合起来。在企业层面就是战略上，把两方面实现结合，寻找可以促进这方面的项目发展。

全允桓认为，“我们希望能够研究这样一个问题，就是通过商业机

制、技术和商业创新，将这种环境的可持续性和消除贫困结合起来，寻找这样一种技术和创新的模式”。事实上，很多中国企业已经在做了相关方面的内容，但是外界不知道，企业也没有意识到。

对于绿色跨越研究的进展，全允桓坦言目前还是在实践发掘阶段，在实践中发掘一些绿色跨越的模式，然后归纳总结这些个案，提炼出一些模型或者理论，介绍到世界上。然后在此基础上，找出一些规律性的东西来，指导企业实现绿色跨越战略。

（摘自《管理学家》）

■创投动态

创投投资低碳热情空前高涨

利用资本市场应对气候变化，风险投资注定是一支重要力量。以“低碳”为主题的哥本哈根世界气候变化会议让低碳投资的前景更加明朗，创投机构对低碳的投资热情空前高涨。

据一家研究机构提供的数据表明，自今年一季度起，低碳产业在投资领域的表现日渐突出。此前，青云创投独树一帜，明确打出投资清洁能源的旗号。而在低碳潮流中，几乎没有一家创投机构不对低碳产业表现出浓厚的兴趣。国内知名创投机构几乎都设有专门针对新能源、清洁技术等低碳产业的投资部门。深港产学研董事长厉伟就表示，只要是成长性好的低碳企业，创投都有兴趣。现在低碳产业炙手可热，创投投资项目中，低碳产业的市盈率估值尤其高。

除了把低碳产业作为主要的投资方向外，越来越多的创投机构趋向于成立专门的投资基金。据不完全统计，我国目前已有近 10 只以低碳为主题的创投基金，资金规模高达百亿元。

北极光创投投资合伙人杨磊认为低碳经济分为三个层次：一是清洁能源和环境保护；二是节能技术在各行各业中的应用；三是低碳经济时代国家宏观产业政策调整带来的投资机会。不过，在实际投资中，创投明显更倾向于第一个层次。当前创投更愿意投资的领域主要集中在清洁能源、环保技术以及与低碳相关的制造业。深圳市创新投资集团也开始把低碳作为重点关注的产业，投资方向上，董事长靳海涛认为应投资新型能源和环保领域，特别应该关注投资拉动型和补充型产业。

厉伟说，现在哪个细分产业好，创投就一窝蜂扑上去，多晶硅产能过剩就是明证。在低碳投资中应该保持冷静的头脑，开拓更广阔的投资领域。青云创投投资总监左林认为，低碳是深入到各行各业之中的，投资机会非常多，应是一个“永远也做不完的生意”。

资本市场青睐低碳产业，低碳产业在一级市场的估值因此相对较高，低碳概念的股票也在二级市场上受到追捧。厉伟认为，管理层实际上也青睐低碳产业，这也是创投投资低碳行业的动力之一。不过，要更好地利用风投基金推动低碳产业全面发展仍尚待时日。当然，当前创投投资低碳的热情应该得到鼓励和认可。

厉伟认为，在国内启动碳交易，将会更好地促进低碳经济利用资本市场实现自身发展。但他也同时表示，应该先制定出切实可行的政策来，在条件成熟后推出，才能全面推动低碳产业发展。

（摘自《证券时报》）

投行业直面 3 大发展方向：混业经营大势所趋

国开证券及南开大学日前在天津举办“投资银行与中国经济未来研讨会”。与会专家认为，未来我国投资银行业的发展将面临混业经营、业务多元化及审慎创新三大发展方向。

混业经营大势所趋

混业经营将是金融行业大趋势，国家开发银行研究院副院长洪正华认为，美国次贷危机后，独立的投资银行模式日渐式微，全能型、综合化的银行发展模式将得到加强，混业经营模式

已成为国际金融业的发展潮流和趋势。为适应这一趋势，我国也逐渐组建若干金融控股集团。

中信证券董事总经理吴玉明透露，尽管未使用“混业经营”的说法，但与之相近，中信证券提出提供综合性金融服务的口号，而投行业务正是其中的一部分。野村证券中国公司业务销售主管李辉认为，全球经济在未来两年探底的可能性较大。天津市副市长崔津渡、央行研究局局长张健华等专家认为，我国的投行业尚不够发达，未来任重道远。

国开证券总经理黎维彬则认为，未来投行在我国经济发展中应承担更大的作用。投行业的健康发展将引导资金合理流向投资渠道。未来，包括我国民营企业的发展、我国企业海外并购乃至国家经济转型，投行业在其中都能发挥重要作用。“国开证券是金融混业第一家。”黎维彬表示，国开行及国开证券的优势在于，联手为企业提供投资贷款、并购重组、债券及股票承销等系列金融服务。在具体操作中，“券商不仅仅是股票投资中介，也是立足于国际需求的股权投资服务者。在

做好股权融资的同时，还应为债券融资提供坚实的基础，并关注金融行业走出去，具体业务上，国开证券将关注债券承销及企业海外并购”。

金融创新需审慎

“投资银行业务将日渐多元化，从长远看，出于结构调整和产业升级的需要，以及企业市场化竞争的必然结果，并购重组业务应逐渐增多。”洪正华认为，更为重要的是，出于产业发展和资本投资的双向要求，以及支持中

小民营企业发展，促进科技和资本结合、培育战略性新兴产业的需要，包括风险投资、私募股权投资在内的投资业务将成为投资银行未来发展的重点。

他表示，金融机构将在金融创新方面持审慎态度。金融机构存在开展金融创新的内在需求和愿望，在这一点上，投资银行尤其活跃。可以预计，未来金融创新的动力依然存在，但是，如何保持金融创新与有效控制风险的平衡将是未来投资银行发展过程中关注的重点。开展金融创新，有助于提高

金融资源的配置效率和利用效率，是培育和提升金融机构核心竞争力的持续源泉和强大动力，也是美国金融业构筑比较竞争优势、主导世界金融业发展的重要手段。

但是，未来金融创新势必会面临更加严厉的监管。中国人民大学教授赵锡军认为，国际金融危机后投行监管加强，大幅度提高投资顾问门槛。与美国市场相比，我国投行业风险控制比商业银行更为薄弱，对产品风险揭示不够，因此未来将有更多规范政策出台。（摘自《中国证券报》蔡宗琦/文）