

创新管理促安全 精耕细作见成效

——达竹白腊坪煤矿推行全员精细化管理工作纪实

“过去上班不太注重细节,活干得的。不少,工程质量及安全效果却并不理想;现在不同了,队里实行了精细化管理,工作干好了还有机会被评为星级员工和提拔。大家谁不愿把工作做好呢!”川煤集团达竹白腊坪煤矿采煤一队职工老张如是说。

经过半年多的筹备,白腊坪煤矿4月1日起在矿推行了全员精细化管理模式。该矿通过创新理念、健全制度、严格考核和逗硬奖惩等,使精细化管理工作得以广泛推行,提高了职工的技术水平,促进了安全生产。

创新理念引领意识

针对达竹公司提出的“追求卓越、争创一流”的企业精神和“创建全国同类型一流煤炭企业”的战略目标,以及“以人为本,安全为天,煤矿事故可防可控,必防必控”和“平安、健康、零伤亡”等一系列安全管理理念。白腊坪煤矿认为要打造一流机械化矿井,首先要有一流的管理团队、一流的管理方式和一流的职工队伍,推行精细化管理与打造一流机械化矿井是相辅相成

该矿在今年的职工代表大会上就安排部署了精细化管理工作,三个层次的激励办法还在职代会上进行了讨论通过,同时,矿还多次召开中心组学习会、管理人员大会、班组长大会和职工大会等专门研究部署精细化管理推行工作,深入灌输精细化管理意识,让广大干部职工认识到推行精细化管理工作的意义和作用。

健全制度规范行为

今年以来,该矿通过反复研究论证,引进了海尔集团“日事日毕,日清日高”的OEC精细化管理模式,与软件开发公司协作开发了“白腊坪煤矿精细化管理系统”软件,对全员隐患管理、“三违”管理、生产管理、责任追究、事故管理、指标管理等多项日常工作进行每天、每月考核,真正做到“人人事事有标准、人人事事有考核,工作日事日毕、日清日高。”同时,该矿还先后出台《关于推行精细化管理工作的通知》、《精细化管理考核办法》等10余个文

件办法,制定了管理标准、安全行为规范,切实做到让每一个文件都具有针对性和可操作性,尽最大努力使精细化管理软件实现复杂的工作简单化、简单的工作流程化、流程化的量化、定量的工作信息化。

严格考核强化执行

与此同时,该矿制定出一整套干部职工考核体系,推行A、B、C、D四卡考核机制,严格按照考核程序和标准对全体干部职工进行精细化考核,实现了考核方式的闭合。

在管理人员考核上,该矿推行了横向考核、纵向考核和逆向考核模式,将日考核、月考核和年度考核有机结合起来,日考核主要对岗位职责进行考核,月考核和年度考核主要对工作效果和各项指标进行考核,通过不同模式、不同周期的考核,使考核工作更加灵活多样、更加严密周全。

效果明显成绩喜人

“去年上半年,我们一个队就发

生了7人次轻伤,今年我们队就一名职工小腿被划破了点皮,这精细化管理还真起了大作用。”该矿采煤二队队长、党支部书记李江谈起今年区队安全效果时,情不自禁地夸起了矿里开展精细化管理给区队带来的巨大变化。

“过去职工在井下走机车轨道是常事,工作上推诿扯皮也司空见惯,现在可不一样了,在井下走轨道属不规范行为。过去推优入党、评先晋升队里总感到头痛,现在任何时间只要轻轻一点鼠标,谁优谁劣一目了然。”该矿掘进一队队长、书记韦祥宽提及推行精细化管理带来的全新变化时赞不绝口。

今年以来,该矿通过上马综采机组,广泛推行精细化管理模式,安全生产效果明显,取得了可喜成绩。1—8月,全矿共生产原煤133248吨,较去年同期增加了2924%,其中8月份生产原煤19950吨,创历史新高记录;发生轻伤事故11人次,较去年同期减少了10人次,同比下降了52.38%,全矿杜绝了重伤以上安全事故发生。

(刘明君)



“生命之歌”唱响新峪公司

8月3日晚,山西焦煤“生命之歌”安全文艺巡演团来到山西焦煤汾西矿业新峪公司慰问演出,让矿区职工家属饱尝了一道安全文化“大餐”。男生独唱、音乐快板、音乐小品、配乐诗朗诵等文艺节目,使广大职工在笑声中受到了安全教育、在歌声中得到了启迪,进一步增强了搞好安全生产的主动性、自觉性。整个慰问演出高潮迭起、精彩纷呈。

该公司职工家属纷纷表示,希望今后经常有这样高水平的巡回演出,以丰富大家业余文化生活。

李尧 摄影报道

安全“三大纪律八项注意”唱响矿区

“煤矿职工个个要牢记,三大纪律八项注意。第一生产指挥要按章,指挥正确安全有保障。第二遵照规程去作业,违章作业事故免不了。第三……”

连日来,一首以安全生产为内容的煤矿职工安全生产“三大纪律八项注意”歌曲诞生了,老同志们用二胡伴奏,编排成一个合唱节目,深入到各采掘区队教职工演唱。

熟悉优美的旋律,配上通俗易懂、寓意深刻的歌词,受到了职工的欢迎,收到了意想不到的宣传效果。如今,安全《三大纪律八项注意》歌已在公司干部职工中广泛传唱。

(郜宏田 刘辉)

点亮一盏“安全灯”

曾读过这样一个故事,一位盲人晚上提着灯笼走在街上,过路人问:“你自己看不见,为什么还要提着灯笼走路呢?”盲人回答说:“我提着灯笼是为了让别人能够看到我,不会撞到我。”这个故事给我很大启迪,要确保安全生产,就要提高自我安全防护意识、互保联保意识,为自己和他人点亮一盏“安全灯”。

提高“自我防护”意识,首先要完善制度和严格的监管体系,有了准确可行的安全制度,在生产中才有尺度去衡量把握行为是否安全,同时也只有严格的监管体系,才能为安全制度的执行提供保障。其次要有严

格执行力,不管个人意识自己主动执行也好,还是上级强制被动执行也好,都是要将安全生产意识、安全生制度落实到位,最终达到安全生产的目的。再者要营造一种安全的团队氛围。安全要时时讲,月月讲,相互提醒,相互监督、相互监管,只有在一个人讲安全的氛围里,才有可能真正杜绝违章行为和一切安全责任事故。同时要掌握一定的安全技术,明白哪里存在危险,怎样做才不会发生危险,要学会在身边进行危险辨识,既要是查找隐患,还会整改隐患,真正由表及里消灭事故萌芽。另外要下

决心狠反习惯性违章,真正从思想上认识到安全的重要性,变“要我安全”为“我要安全”、“我会安全”、“我能安全”。

盲人提灯笼的做法很有借鉴意义。在安全生产过程中,我们要多借用盲人的灯笼,不仅加强自我防护意识,自己不违章作业,也要提醒同伴相互监督,及时提醒、制止他人违章,才能避免事故的发生,保证自身的安全和他人安全,人人都安全了,我们的企业才能长治久安。

(刘书文)



第七届中国金融论坛

THE 7TH CHINA INTERNATIONAL FINANCE FORUM

时间: 2010年10月16—17日 地点: 上海·浦东星河湾酒店

主题: 绿色金融创新与产业绿色转型

支持单位: 中国银行业协会 中国保险学会 国务院发展研究中心金融研究所

联合主办: 金融时报 中国高新技术产业开发区协会 香港银行学会 两岸共同市场基金会 上海市银行同业公会 上海市证券同业公会 上海市保险同业公会 上海市国际股权投资基金协会 上海市创业投资行业协会

主办媒体: IT中文网 华尔街日报 美通社(亚洲) 彭博新闻社 新浪财经 理财周报

特别协办: 浦东星河湾

协办媒体: 每日经济新闻 上海金融报 上海日报 投资家 投资者报 大众证券报 金融投资报 金融界 中国高新技术产业导报 资本市场杂志 经理日报 中国经营报 浙商 东方财富网

支持媒体: 新金融世界 财经国家周刊 投资与理财 基金分析 中国商界领袖 学术支持: 复旦大学金融研究院 中央财经大学中国银行业研究中心

承办单位: 财金咨询(北京)有限公司 活动视觉支持: 晏钧设计

专题一: PE、VC与对冲基金的发展

- PE、VC的投资策略、投资热点与风险防范
PE投资新热点: 节能减排及减碳技术的新成果及投资机会
对冲基金—迎接中国金融衍生品的新时代

专题二: 企业的融资与上市

- 高成长企业融资上市的时机与路径选择
企业重组并购与上市的法律、财务问题与公关策略分析
新三板市场建设与高新区发展

专题三: 金融产业与金融合作

- 低碳经济与绿色金融: 国际金融产业发展、创新与展望
ECFA签署后的两岸经济合作与发展
融资租赁业的发展

专题四: 区域经济发展

金融生态城区建设: 城市发展的优先选择
低碳园区、生态城建设的投资机遇
县域金融发展与中小银行(城商行、农商行)的机会

专题五: 金融服务外包产业的合作与发展

- 建设金融服务外包基地: 国际趋势与中国实践
金融服务外包企业的发展现状与展望

专题六: 国际绿色投资与绿色公司

- 闭幕式: 未来十年: 国际资本市场发展趋势与中国资本市场机会

专项活动:

- 颁奖典礼: 2010中国金融投资榜——“聚宝盆奖”

部分出席嘉宾:

- 齐 柏 联合国助理秘书长及联合国开发计划署助理署长
- Takashi OMORI 亚太经合组织(APEC)经济委员会主席
- Li Hoong Lee 国际货币基金组织(IMF)驻华首席代表
- Richard Herd 经合组织(OECD)高级经济学家兼中国印度首席代表
- 权善世 韩国金融委员会副主席
- De Paula Coelho 欧洲投资银行亚洲和拉丁美洲局局长
- 曼纽尔·桑切斯 墨西哥银行副行长
- Carlos Bronzatto 世界投资促进会总干事
- Annika MELANDER 欧盟驻中国及蒙古国代表团经济与金融处处长
- 周汉民 上海市政协副主席、上海世博会执委会副主任
- 洪 读 两岸共同市场基金会执行长
- 刘二飞 美银美林中国区总裁
- 张伯旭 北京经济开发区管委会主任
- 龚方雄 摩根大通亚太区董事总经理、J.P.摩根中国投资银行副主席
- 黎 刚 摩根士丹利(亚洲)董事总经理兼中国首席策略师
- 赵东平 中国长城资产管理公司总裁
- 朱士延 台湾证券交易所副总经理
- 刘建东 上海证券交易所副总经理
- 竺 穗 贝恩投资(亚洲)有限公司董事总经理
- 闫 燕 赛富投资基金创始合伙人
- 李 山 瑞银集团(UBS)投资银行部亚洲区副主席
- 谢秉臻 中国美旗控股集团有限公司战略决策委员会主席
- 曹远征 中银国际控股有限公司首席经济学家

- 左小僧 银河证券首席经济学家
- 胡益三 孔子国际控股(香港)有限公司董事长
- 金岩石 国金证券股份有限公司首席经济学家
- 乔志杰 永安信金胜服务集团董事局主席
- 曾立基 纵横公共关系顾问集团董事长兼董事总经理
- 刘小勇 海航实业控股有限公司副董事长兼总裁
- 李政钦 光之明(国际)低碳产业园董事长
- 王梓刚 上海心尔新材料科技股份有限公司董事长
- 万 钊 中联重科副总裁、中联重科融资租赁公司总经理
- 高传义 大新华船舶租赁有限公司董事长、扬子江国际租赁有限公司董事长
- 祝晓壁 英国伦敦证券交易所亚太区总裁
- 蓝博文 美国纳斯达克OMX集团亚太区总裁
- 马里奥·马拉泰斯渣打银行地区研究主管
- 陈 宏 汉能投资集团董事长兼CEO
- 王 帆 汱脉德资本资深董事总经理
- 宋安澜 软银中国创业投资有限公司合伙人

星河湾
Sur River

中国·浦东

