



2010年9月14日 星期二  
庚寅年 八月初七  
第246期 总第6672期  
今日12版

新闻热线:(028) 87369123  
传真:(028)68230696  
电子邮箱:sw6150@126.com  
责编:邓梅 版式:黄健 校对:梅健秋

THE MANAGER'S DAILY

## 创新工场 成绩不错 || 李开复用实力“狙击”质疑

[详见 A2 版]

## 效仿陈光标

# 冯军要做国内“裸捐”第二人

□ 关庆丰

继富豪陈光标宣布将“裸捐”后,9月9日,爱国者总裁冯军在其微博上表示将捐出全部个人财产。日前,在参加完北京外国语大学主办的公共外交国际论坛(2010)暨第三届外交官论坛后,冯军接受了北京青年报记者的专访。他表示,一定会兑现承诺捐出全部财产,不会给孩子留一分钱,让孩子靠自己的能力生活。

### 关于“裸捐” 没必要给孩子留一分钱

记者:什么时候产生的“裸捐”想法?  
冯军:这个词怎么听起来这么别扭啊(大笑)。我觉得这是一个很正常的事情,没什么特别的。两三年前我问孩子:将来你长大了想要成功的话,要靠别人还是靠你自己?我儿子说要靠自己。我又问,是要靠爸爸妈妈还是完全靠你自己,他说完全可以靠自己,那我说咱们拉钩啊。

我一直有一个观点:孩子如果争气,你不需要给他留什么遗产;如果孩子不争气,给他留那么多钱不是在害他吗?

记者:这个决定和家人商量过吗?  
冯军:我和太太还有我母亲都说过这件事,他们很支持我的观点。像你我的父母都没给咱们留下什么财产,你我不都活得好好的吗?我周围一大帮朋友,特别是富二代,我觉得就被宠坏了。

记者:不给孩子留点钱吗?



【人物链接】

冯军,中关村最早一批“个体户”之一。1992年毕业于清华大学;1993创立华旗资讯数码科技公司。1997年,创建品牌——爱国者。2006年度荣获“CCTV中国经济年度人物年度创新奖”。现任华旗资讯集团总裁。

冯军:我母亲只给了我220块钱,我创业也能成功,我太太的父母没有给她一分钱,她一样很成功。我儿子的同学都知道他爸爸是谁,经常和他开玩笑,说他以后不用努力了。所以应该从小给孩子树立信念,让他依靠自己的努力。我儿子刚上初中,我很高兴他凭自己的力量考上了北京最好的中学。

### 关于“富人捐款” 东方人习惯“做好事不留名”

记者:此前有“中国首善”之称的陈光标也承诺过“裸捐”,你们交流过捐款的事吗?

冯军:光标大哥是我非常好的朋友,我很敬佩他,我们没交流过捐款的事。当我听到他要捐出全部财产时,觉得他很伟大。

记者:您“裸捐”有没有受到他的启发?

冯军:应该多多少少是吧。东西方文化的不同,导致东方人比较含蓄。我想很多企业家应该都有这样的想法,可能大家没有表达出来,包括任正非、柳传志,其实他们已经在用行动做公益,他们在公司里占的股份比例很小,把多数股份分享给社会和合作伙伴。我的行为只代表我个人,不想因为我给别人带来压力。我只是建议中国人多学学国际象棋,过几天比尔·盖茨、巴菲特来中国,他们可以学学中国象棋,这样就能了解中国人的思维模式。

### 关于“兑现承诺” 捐献方式可以慢慢定

记者:我注意到您上午9点发布微博,下午2点左右一家公关公司发布了相关新闻稿,消息来源是您的公司。这是公司行为吗?

冯军:这可能是我们一个副总的想法吧,这不是我的想法。我只是发了一

条微博而已,这只是我一个正常的感恩行为,不希望用它来吸引眼球。

记者:捐款主要做什么呢?

冯军:(笑)这也要听听你们的意见。作为一个企业家,我先把企业做好,和日韩企业竞争,然后回报社会,这是我一个很纯朴的想法。

记者:陈光标说,他将在离开人世的时候捐出全部财产。您在微博里说“我冯军自愿在我活着的时候,就将我个人的全部财产逐步捐献给社会”,大家很关心您什么时候兑现承诺?

冯军:我们华旗有“六赢”的理念,这是一条价值链,要平衡地让每一方受益。我冯军说到做到,一定在活着的时候,一分钱都不剩,全部奉献给社会。至于怎么个捐法,这几天我收到很多建议,不着急,可以慢慢定。

记者:现在一方面有网友赞赏您“裸捐”,另一方面也有网友提到曾经出现过名人诈捐的情况,大家很关心您如何兑现承诺。

冯军:这是我冯军完全自愿作出的承诺,我把承诺看得比我的生命都重。当你有坚定的信心的时候,你不用再去证明什么了,关键是你如何用感恩的心态把这件事做好。



## 张海亮上任 上海大众总经理 结束“真空期”

记者日前获悉,现任上海大众销售公司总经理张海亮将接任上海大众总经理一职,公关总监将由金迪代理。

自7月中旬上海大众原总经理刘坚在交通事故中不幸遇难以来,上海大众的工作一直由销售公司总经理张海亮监理,公关部工作由金迪监理。据可靠消息,日前上汽集团内部已经发布任命,张海亮将正式接任上海大众总经理一职,贾鸣镝任销售公司执行副总。

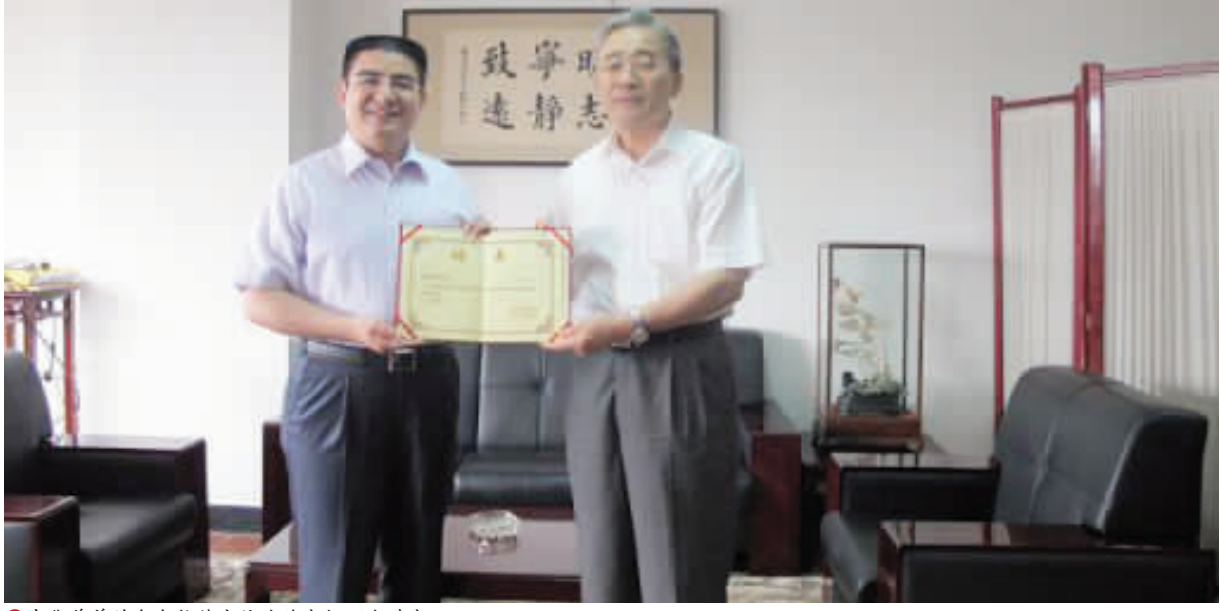
张海亮今年40岁,已经在上海大众工作了16年,担任总经理也在业内预料之中。

在上海大众总经理一职“真空”期间,上海大众市场销量并没有受到影响,7月份和8月份连续夺得国内乘用车销售冠军。

根据最新数据,2010年8月,上海大众首款SUV车型——途观交车量首次突破万辆,帮助上海大众实现销量达到86330辆,同比增长321%。今年1-8月,上海大众累计直销乘用车已突破60万辆,同比增长36.5%。

从品牌来看,大众品牌交车68905辆,同比增长28%。TIGUAN途观、LAVIDA朗逸、POLO家族、桑塔纳志俊等均超过万辆;斯柯达品牌交车15656辆,同比增长40.3%,主力车型Octavia明锐交车达到9900辆。

不过,张海亮上任总经理后仍需面对诸多难题,比如对现有产品的推广,以及与一汽大众对新车型的竞争,如何继续带领上海大众领跑车市等。(程元辉)



中华慈善总会会长范宝俊为陈光标颁发聘书。

## 陈光标受聘担任中华慈善总会副会长

9月9日,被誉为“中国首善”的全国道德模范、全国抗震救灾英雄模范,江苏黄埔再生资源利用有限公司董事长陈光标在北京接受了中华慈善总会会长范宝俊颁发的聘书,受聘担任中华慈善总会副会长。陈光标表示,将与中华慈善总会亲密合作,为努力发展中国的慈善事业多做贡献。

范宝俊会长对陈光标多年来对中华慈善总会工作的支持及对推动中国慈善事业的发展所作出的贡献表示感谢。

9月5日,陈光标高调宣布自己将在死后“裸捐”。陈光标在接受媒体专访时表示,自己高调做慈善的理念来自小时候受到的一次偶然表扬。陈光标认为,通过表率作用可以将诸如慈善等事件的影响力放大,从而带动周围的人参与其中。

陈光标同时透露,除了受父母的影响,自己从事慈善的主要原因来自与比尔·盖茨的一次交谈,自己从中悟出了很多道理。

### 陈光标观点摘录:

小时家里穷,父母却一直帮助别人。小学三年级的夏天,我每天打井水挑到集市上卖,挣了四块钱,交上了一块八的学费。正好邻居的一个孩子因为交不起学费哭了,我用剩下的钱替他交了,这来自父母的影响。

我因此得到了老师用红纸临时做的小红花。后来,我到处宣扬这个事情,发现很多同学都在向我学习,这是我做好事得到的经验。我的理念是,做一件好事情能让十个人知道,就是做了十件好事。所以我高调。

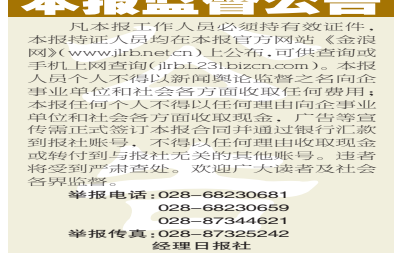
去年,我与比尔·盖茨谈了两个半小时,从他那里我明白了人生的真正价值。这次做出“裸捐”的决定,主要还是考虑到近几年我们国家重大自然灾害突发事件增多,需要帮助的人更多。

我不知道我的企业能不能做百年老店,不在乎最后还剩下多少,但我只是知道,现在企业生意一年比一年好,企业在我股权下有多少捐多少,能看

到能摸到的全部捐,多种渠道多种方式捐,除了老婆孩子不捐外,其他都捐。

我相信,我死前捐赠全部财产,如果我坚持这样做,会得到,也会帮助很多人。我会找一个最权威的公证机构进行公正,并请所有的人一起监督。我会请法律部门一起做。作为全国道德模范,要讲话算话。

现在我从事慈善,不仅父母和夫人不反对,而且还经常提醒我。我的理想是在未来的十年里,把中国打造成最具爱心的世界慈善大国,尽管路还有很远,还很艰难,我会一直走下去。(本报综合)



## 本期导读:当代企业家

经营企业

**A2》** 关玉江:无热爱不经典  
**A3》** “海上风电”开标 央企“豪赌”争食特许权

理通商道

**A4》** 封华: 80后MBA掘金互动多媒体  
**B1》** 顾建国: 创新发展就要“敢争先”

财智人生

**B1》** 体育模特大赛: 体育产业在T台的新跨越  
**B2》** 汤臣“大少帅”汤子嘉: 不做炒卖者,只做经营者

富在市場

**B3》** 马化腾: 如何把QQ企鹅“养肥”  
**B4》** 品牌联盟 “大山鼎”高山蔬菜“挺进”江城

企业论坛 | Qiye Luntan

## “裸捐”为中国富豪树立榜样

□ 刘欢 石永红 蔡玉高

拥有约50亿元人民币财富的中国私营企业家陈光标,近日高调公开表示“裸捐”。陈光标的“裸捐”行动,可以被视为一些有远见的中国富豪开始追求道德成熟的最新迹象,他们正日益在乎社会公众的评价,将行善当作其社会形象的一个重要标志。

南京市社科院院长叶南客认为,陈光标“裸捐”行为体现了“人人为我,我为人人”的仁爱之心,是在精神层面追求自我价值的实现。“他的行为是一个很好的导向,为中国富豪做了榜样,会让更多富豪参与到慈善事业中来。”

而一些质疑声音的出现,让人又管窥到中国慈善事业当前面临的一些现实困境,其解决更大幅度上需要的是中国整体慈善环境、机构和形式的完善。

近年来中国富豪在2008年汶川地震和今年玉树地震、青海泥石流灾后的出色表现让民众感受强烈,他们一改过去“惜富”形象,以慷慨捐赠展示人道主义关怀。但在中国,却很难找到富豪榜单名与慈善榜名单可以匹配的情况。有着“中国首善”之称的陈光标表示:“我其实算不上有钱人,连南京的

首富都算不上。名下拥有的只有600多台大型机械设备,全国七八个省市自己买下的办公楼,预计总资产不超过50亿元人民币。”

叶南客分析认为,出现中国富豪参与慈善事业的积极性不如美国等西方国家的情况,有经济发展的阶段性、财富积累的速度、文化传统、慈善制度和社会环境等多方面的原因。

他指出,中国传统文化中的“怕露富”心理,政府主导的社会公益基金运作方式,以及不利于私人捐赠的企业所得税法等,一定程度上影响着中国富豪们的社会慈善参与程度。

“目前中国富人做慈善的方式确实比较单一,这从侧面反映了中国慈善方式、路径仍有待完善、提高。慈善不仅是捐钱捐物,企业、富豪等应不断创新慈善方式,提供更多项目、服务参与慈善。”张颐武说。

专家指出,这都是发展中国会遇到的问题,毕竟与西方国家长达百年的慈善事业相比,中国如今只能算刚刚起步。政府、富豪以及普通百姓对慈善都还有个逐步认知、参与的过程,不能太过急功近利。同时,中国也应不断学习、吸收世界上的先进慈善经验与制度,不断提高。

## 汇丰集团董事长葛霖辞职

汇丰集团董事长葛霖即将担任英国贸易与投资部长。英国首相卡梅伦日前宣布这一任命,汇丰控股当晚也公告称,董事局已同意葛霖在年底前辞去董事长的职务,以便在2011年1月起担任公职。

据媒体报道,葛霖在英国金融界、政界均有较高口碑。英国商务大臣凯博在任命公布后的声明中称葛霖是“金融危机



后少数仍然受到信任的银行家之一”。他称对葛霖的任命是向英国的贸易伙伴“释放了强烈的信号,即英国政府将促进贸易与投资作为关键要务”。

葛霖早年曾在英国海外发展部工作,1977年加入麦肯锡公司,1982年加入汇丰集团,并于1998年成为执行董事。2003年至2006年,葛霖担任汇丰集团首席执行官,此后任集团董事长。(马文婷)