

敢为人先的掌舵人

——记英泰集团有限公司董事长兼总经理马祥根

□ 赵成峰



今年 1-6 月份，英泰集团实现产值 10.18 亿元，销售 9.796 亿元，利润 4620 万元，同比分别增长 17.28%、16.5%和 10%。数字是无言的，可是数字的背后却凝聚着英泰 1000 多名干部员工的心血、汗水、智慧，是全体英泰人凝心聚力，同心同德，齐心协力构建“和谐英泰、魅力英泰”的真实写照，透过数字我们可以感受到英泰旺盛的生命活力；数字是枯燥的，可是，这些数字更体现出英泰董事长马祥根高瞻远瞩的战略决策，灵活的机制，过硬的措施，以及他的胆识、气魄、才智、责任；同时这些数字也缔造着英泰一个又一个神话。

英泰掌门人马祥根的人生经历算不上曲折离奇，却多多少少带点传奇色彩。也许有人会说：“英泰今天的辉煌靠的是机遇。”可实际上，他靠的却是运气背后鲜明的个性，善于捕捉每一个机会和每一个工作细节，以及对待事情的独到看法。真正了解英泰的人都知道，英泰今天的成就凝结着马祥根多少辛劳的汗水。英泰的前身是创办于上世纪 70 年代初的小纪电机厂，是一个专业生产电动机、发电机的镇办企业。1992 年，他担任厂长时，企业产值只有 600 万元左右。自从担任厂长的第一天起，他时刻洞察市场风云，关注行业动态，密切注视着各种最新动向。把求变求新作为企业发展的灵魂，将“永远创新，勇争一流”作为人生的奋斗目标和企业的振兴之本。由于他思维敏捷，又能刻苦钻研，经过 10 多年的探索与实践，他对发电机以及发电机组等设备制造和安装、调试技术，虽然谈不上炉火纯青，却已达到了融会贯通的程度。如今的英泰在马总的带领下，以其雄厚的技术实力和灵活多变的适应机制向世人证明了英泰在多个产业领域中有着不可替代的作用和地位。

只有不断创新，勇创业，企业才能永葆青春和活力。如何跟上科技发展的步伐，大力开发新型产品，使企业的产品门类与档次再上一个新的台阶？进入 90 年代以后，随着国家基础设施建设步伐加快以及农村电网改造的实施，发电机组行业曾一度陷入低谷，英泰的发展面临着严峻考验。在生

死存亡的关头，马祥根果断决策，提出了“没有系列产品，就没有市场覆盖率；没有精品，就没有市场竞争力；没有高新技术，就没有企业生命力”。在企业实践中，他博采众长，吸收其他企业的成功经验，在技改上注重“准、快、早”。在稳住发电机和发电机组生产的同时，把眼光转向了市场行情看好的摩托车行业，与南京玉河摩托车厂联合开发了摩托车生产项目，开始了企业的二次创业。从此，英泰走上了一业为主，多业并举的方式，实现企业“一元支柱向多元化发展”的可持续发展之路。有一首歌中唱道：“阳光总在风雨后……”正是一这果断决策，使英泰绝处逢生，企业保持了稳健的增长势头。

英泰之所以能够在激烈的竞争中立于不败之地，要归功于马祥根的多元化经营决策。多年来，在不断探索与实践，他坚持做到“传统产业求变，优势产业求新，新兴产业求抢，机会产业求抓”。英泰集团无论是投资摩托车、木业、锂离子电池、高档汽车饰件、各种工程机械及汽车散热器等，还是成功地兼并小纪商业公司、电机厂等企业。当时商业公司旗下有活动房屋、针织产品、经销煤炭三个子公司，但每个公司几乎都是负债经营。最难以信服的是原小纪电机厂的干部职工，该企业被英泰兼并后，公司要对产品进行转产，原因是该企业生产的电动机处于“生产就赔钱，停产就破产”的状态。马总认为，淘汰落后生产力和没有科技含量的产品是走出危机的的关键。员工不理解，认为多年的产品怎么能说停就停了。可马祥根的这一举措是站在为员工利益和公司发展方向出发的，企业转产后订单源源不断，并按时发放工资，此时员工们个个佩服马总当时的决策是对的。多年来，他把坚持开发新项目 and 加快老产品升级换代放在同等重要的位置，力求把每一个项目都做大做强，为企业的每一次起跳铺设了坚实的 platform，即使在发电机组行业不景气，同行企业都以转产的形势下，他凭借独特对市场的领悟力和敏锐的洞察力，仍然把发电机及机组作为基础产业来抓，令人称奇的是，英泰的多元化之路走得非常顺畅的原

因只有一条：用懂行的人来管理，每一个产业都有资深的管理技术人员，如果专业管理、技术人员不到位，就不投资，他说，一投资就有风险，决策过程一定要慎重，这叫量力而行。同时，推行产业由粗加工向精加工转变，由低端产品向高端产品转变，由分散发展向集约发展转变。先后开发了无刷电机和大功率发电机组项目，在全国打响了英泰机电的品牌。

市场往往是一把双刃剑，你若伸着头任其宰割，它是可怕的，但你如果伸出手，用智慧和勇毅把握它的剑柄，它就可以驯服地为你所用。随着摩托车销售的新入佳境，越来越多的人开始进入这个行业，不断吞噬着市场的份额。马祥根认为；任何成功的决策都不是永恒的，因为决策是审时度势而生，时势在不断变化，新的决策也必须不断作出。无论是发电机组陷入低谷时新上摩托车项目，还是摩托车市场仍然走红时新上科技技术项目，抑或是现在发电机组行情一路飙升的形势下，以及开发手机锂电池项目，每一次创业，他都能准确把握最佳投入期，使企业始终保持稳健的发展步伐，在发展的征途中一往无前。

无需扬鞭自奋蹄。1999 年，对马祥根来说是人生的转折点。这一年，镇党委决定对全镇所有集体性质的企业实施产权制度改革，当时英泰集团的年产值已达到 6000 万元。亲朋好友都劝他：“老马，你年过半百，三个女儿都已成家立业，自己也有一份公务员的薪水，现在是你功成身退的最佳时机，见好就收吧！也该歇下来过几年舒心日子了。”可各级政府对英泰寄予期望，几百名员工家属的生活指望英泰，社会各界瞪大眼睛关注英泰，在这种强大的责任驱动下，他毅然选择了再次创业。

马祥根敢想、敢闯、敢于接受挑战，丰富的人生阅历造就了他对企业的前瞻、形式的把握都非常准确、到位，并能及时把握住市场的先机。他认为做企业必须要做百年企业、树百年品牌的意识，老板就必须调整好心态，要做有益于大家、有益于社会的事，否则，就不如不做。英泰在马祥根的英明决策指引下，在广大干部员工

的共同努力下，2004 年英泰集团生产的无刷电机荣获国家三项专利，发电机组销售行情不断攀升，企业产品供不应求；深圳中兴通信公司投资 8000 万元的手机锂电池项目落户英泰；英泰集团升格为中国无域名公司，“英泰”商标为省著名商标，并在国外 25 个国家和地区申请注册，“英泰”牌无刷发电机为全国同行业前 10 名产品、省名牌产品，“英泰”牌发电机组市场占有率位列全国同行业前茅，公司拥有国家级自主知识产权专利 17 项，其中 3 项发明专利、4 项实用新型专利，YTWS00KW、800KW 无刷发电机被认定为江苏省高新技术产品。公司形成以发电机、发电机组为核心，以及相关延伸产品为契机，高科技产品为主导的多元化技术发展模式。

2007 年，公司开发了常温、超低温柴油机组冷却用水箱，产品大量装备在康明斯、上柴股份、潍柴、全柴、徐工机械、金龙汽车等，性能良好、质量稳定，目前市场供不应求。

2008 年，企业受国际金融危机的影响，公司仍投入 2000 万元，开发了高压自动化发电机组，该机组具有高效节能、自动化、自动切换、高压自动并网、自动调整频率调整负载，自动监测，自诊断功能，大大节约客户购置成本，经济效益明显。去年公司与清华大学合作成功申报了江苏省工业支撑项目：高效率、长寿命锂离子动力电池用碳纳米管复合电极材料的开发，该项目正在研发中，该产品科技含量高，市场需求大，前景非常广阔！

马祥根董事长始终秉承“科技为先”的经营方针，大胆创新，锐意改革，在构建产学研结合的创新体系方面，他坚持以企业为主体，以市场为导向，把企业、高效和科研院所的优势有机地结合起来。今年以来，他又目光转移到风能、太阳能发电机组等项目上，公司与华北电力大学进行紧密合作，高薪聘请了华北电力大学李东江博士来公司作主导新品研发工作，研发的新产品主要有：1、风能、太阳能、柴油发电机组互补发电系统；2、电动汽车或混合动力汽车用电机及其控制系统；3、地热、余热发电机的控制系统；4、高效数码发电机及控制系统；5、高性能

柴油发电机组控制器以及并机模块的研究。以上新产品的开发，将为公司下一步培育新的经济增长点，实现可持续发展打下良好基础。

面对全球经济一体化的浪潮，审视多元化产业群雄逐鹿的纷争格局，马祥根广泛吸收国内外高级技术人才，积极拓展产品领域，不断开发出高科技含量的新品，始终把“为用户创造价值、为员工提供机会、为社会奉献爱心”作为企业的发展宗旨。他说：“英泰是一个大家庭，每一位员工都是这个大家庭里的一个成员，我作为这个家庭的家长，有责任和义务为大家创造美好的生活，使每个员工能够团结和睦地相处。”多年来，他在员工中倡导“每天有个好心情，营造个好环境，工作有个好措施，最终有个好结果”的四好理念，他总是让“想干事的人有机会、能干事的人有舞台、会干事的人有位置、干成事的人有回报”。这充分体现马总尊重知识、人才的价值；积极参加社会养老等各项保险，解决员工的后顾之忧；尽力减轻员工的劳动强度，配置现代化的办公设备，实行人性化的科学管理。全新的用人理念，给公司营造了一种良好的创业干事的环境，物尽其用、人尽其才，其目的就是将英泰建设成产品高精，管理高效，和谐发展的一流现代化企业集团。

多年来，英泰精心培育“英泰的形象、英泰的品牌、英泰的产品、英泰的实力、英泰的理念、英泰的精神”。英泰的形象：英泰除了在产品品种、质量、价格等方面符合公众需要外，在硬件和软件上都做了大量的投入，使英泰的形象在社会各界和同行业中拥有良好的口碑。英泰的品牌：英泰人坚持把实施品牌带动作为促进各项工作的重要抓手，有规划、有步骤地推进主业特色和多元并举的产业链，努力形成全体干部员工“讲品牌、创品牌、护品牌”的良好环境与氛围，经过多年的不懈努力，英泰的产品已荣获“江苏省著名商标”，“江苏省名牌产品”等荣誉称号。英泰的产品：在产品开发上，英泰人做到开发一代、研制一代、构思一代、生产一代的新产品开发策略，做到高档化、低碳化、系列化产品的开发模式，使之长期占领市场久胜不衰。英泰

的实力：马祥根说，只要用户来英泰考察，生意基本就成了，因为英泰品种齐全，同时有着过硬的产品质量，先进的生产工艺流程和一支优秀技术团队。这种实力无疑也给销售人员在推销英泰产品过程中带来信心和底气。英泰的理念：是英泰人在持续经营和长期发展过程中，继承企业优良传统，适应时代要求，形成的代表企业信念、激发企业活力、推动企业生产经营的团体精神和行为规范。英泰的精神：“永远创业，永争一流”是英泰的企业精神，也是英泰企业文化的精髓。走进英泰，你能深切感受到，这是一个团结、创新、创业、奋进的大集体，全体英泰人视企业发展为生命，自强不息、追求不止。正是在这种精神鼓舞下，英泰人在很短的时间内把一设备落后的小企业，发展成为全国内燃发电机设备十强企业，获得了国家科技奖。

具备极强的现代意识和创新观念的马祥根十分注重管理创新，积极推进信息技术的应用。公司建成了内部网上信息系统、外部网站和英文网站。如今英泰已成立了国际贸易部，并在全国各地设立了办事处，同时在安哥拉、菲律宾、南非等国家也成立了办事处，在 10 多个国家拿到了注册商标权，从而实现了英泰数字化制造能力与西方先进国家的接轨。广泛采用计算机进行企业信息管理，引进和开发了多个管理子系统，使公司企业管理上了一个新台阶。

经历了无数次创业的风雨后，如今，看着一幢幢拔地而起的现代化厂房，看着生产车间内工人们忙碌的身影，马祥根董事长在品尝着成功喜悦的同时，又在谋划着英泰集团跨越发展的宏伟蓝图。在不久前召开的英泰员工大会上，他满怀豪情地说：“今后企业每年要自行投入 2000 万元以上，新开发 2 个以上高科技产品项目，员工年收入增加两成以上……”这“三个二”的目标，字字铿锵，掷地有声，洋溢着创业者的自信和豪迈，擂响了英泰人“永远创业，勇争一流”的战鼓。这催人奋进的战鼓激励着英泰人朝着更新更高的目标昂首迈进！不懈创业、跨越发展的主旋律在水乡大地上奏响！

在职攻读工商管理硕士博士学位

拥有全球认可的硕士博士学位，展现中国中高层管理者的学识魅力和人生及事业航标

【CAU 硕士博士学位班 致力于凝聚中国中高层实力人士和管理精英】

中国教育研究会引进 California American University 工商管理硕士学位项目，旨在培养中国现代化建设和国际化发展所需的工商管理高级精英人才，并与北京大学、中国人民大学、首都经济贸易大学、东北大学、国家人事部（人保部）中国高级公务员培训中心、中国经理人联合会等的相关部门合作，并经四川、陕西、辽宁、湖南、山西、哈尔滨、佳木斯、安阳等省（市）的组织人事部门批准举办。该项目中国校友会已凝聚了数千名中高层人士和管理精英。

【CAU 硕士博士学位班 致力于使中国学员在职攻读并获得硕士博士学位】

California American University 工商管理硕士博士学位课程融合了国际工商管理界新的理论和实践研究成果。课程学分和论文指导与答辩，在一至两年内通过在职学习和节假日集中授课而完成，论文经中国学术委员会和答辩委员会专家指导并答辩合格，即授予工商管理硕士博士学位。California American University 硕士或博士学位全球认可，并在国外移民时享受硕士或博士学历学位计分。其学位经美国加州州政府认证公证、中国有关部门认证公证、中国人事部（人保部）国家人才库高级人才资格备案登记后，作为聘任、晋升、称职评审等的重要依据。还可申请全球国际认证与注册协会的国际高

级工商管理师资格认证。

【CAU 上千名中国学员校友中的部分学员校友】

中国测试技术研究院院长、中国中纺集团副总裁、中国九冶建设总经理、中国阳光投资基金董事长、中国武警总医院院长、中国网通安徽公司总经理、中国宝业集团副总裁、中集建设集团南方公司董事长、广东省人大副秘书长、山东省法制办主任、大连工商行政管理局局长、捷众投资集团董事长、东风扬子江汽车（武汉）总经理、深圳时代财富集团董事长、湖北泰跃集团副总裁、胜利油田发电厂党委书记、江苏长博集团董事长、台州农科院院长、山东路桥集团总经理、河南信房集团董事长、太原青龙事业集团董事长、新疆创天集团董事长、武汉公交集团董事长、重庆国际复合材料董事长、重庆索特星博化工董事长、四川福康建设集团董事长、成都华神集团董事长、成都飞机工业集团医院院长、攀枝花光华集团董事长、广西润松投资集团董事长、云南省第一人民医院院长、贵州百花医药集团董事局主席、抚顺矿业集团董事长、山东恒星集团董事长、甘肃建筑工程总公司总经理、黄淮海投资集团董事长、霸王国际集团董事长、天津歧丰集团董事长、德州晶华集团董事长、天津现代集团总经理、河北千山事业集团董事长、万事利集团副总裁、宁波港集团副总裁、山东春申集团董事长、香港百陶集团董事长、维迪阿投资银行董事长、华夏银行直

属部总经理、内蒙古信安投资集团总经理 ……

具有 3 年及以上中高层管理履历和相应业绩者可报名，经学术水平和工作业绩评估合格即予正式录取

请向 California American University 中国硕博（成都）索取《报名申请表》

电话：028-68230686、86679136

传真：028-86671520

California American University（也称“加州美国大学或加利福尼亚美洲大学”）是美国教育文化基金会（U.S. Education & Culture Foundation）直属正规大学（美国加州州政府教育部 www.bppve.ca.gov、美国联邦政府移民局 www.ice.gov、大学 www.calamuniv.edu），总校位于美国加州洛杉矶阿罕布拉市，校园环境舒适优美，现有 2000 多名在校生及数百名毕业于全球名校的博士级教授。学员以美籍为主且大都是工商界的高级主管与精英，还有中国大陆及港澳台和全球数十个国家的国际学员，其中不少学员已在本国政府身居要职或担任工商及金融高级主管。