

## 亚信联创新 CFO 基本年薪 约19万美元

据国外媒体报道,亚信联创新近日宣布李蔚辞去公司副总裁及首席财务官职务,即日起生效,同时任命武军接替首席财务官一职。

武军此前曾在软通动力信息技术有限公司担任首席财务官。

亚信联创新总裁兼CEO孙立斌表示:“我们非常感谢李蔚女士在公司财务和内控方面所做出的杰出贡献,我们向她本人送上最为诚挚的祝福同时期望她在今后的事业上取得成功。同时,我们也非常期待武军加入公司董事会并充分发挥其在IT和电信领域所积累的丰富的财务管理经验。我们相信其优秀的财务管理经验和沟通技能将有助于提高公司的财务控制水平,并建立起与金融界更为紧密的合作关系。”

武军拥有超过15年的财务管理经验,曾先后在多家国内外著名公司担任财务管理要职。在加盟亚信联创之前,武军担任软通动力首席财务官。2006年5月至2008年3月期间,武军担任华为集团财务副总裁,负责集团在全球范围内的整体财务管理。其间,他领导的财务团队人数超过1000人。武军拥有对外经济贸易大学会计学学位和西雅图城市大学MBA学位。

武军在一份声明中表示:“这是一个非常激动人心的时刻,我已经充分做好准备进一步改进公司的财务管理及内控。作为首批在纳斯达克成功上市的中国企业,亚信联创是行业的领军企业,同时我深信自己的财务背景和管理经验将对公司今后运营中持续取得成功发挥重要作用。”

在出任亚信联创新首席财务官之后,武军的基本年薪将为大约19.1656万美元,并有资格获得年度奖金。年度奖金的具体数额将取决于他年度绩效目标的完成情况。武军还将有资格获得住房津贴,大约相当于1.4742万美元;孩子教育津贴,大约为1.1794万美元;以及每年的探亲探亲津贴。

依据亚信联创在2008年实施的股票激励计划,武军将被授予3万股限制性股票,以及2万股绩效股。亚信联创于2010年8月16日向武军授予3万股限制性股票,在未来4年内每年可授予25%的股份。绩效股的授予将由公司董事会在未来决定,在完成特定绩效表现后向武军授予这部分股票。

(黎旭)

人财风标 Rencai Fengbiao

## 刘凯:慈铭体检的“内部体检”

经过八年的发展,慈铭体检已经在全国12个城市建立了直营健康体检服务网络,拥有体检专业技术人员近3000名、体检接待规模达200万人次以上。

“现在体检行业是一个朝阳产业,从我们公司最近几年的发展来看,不管是从销售数据、资本表现等都证明这个蛋糕可以做大,而且趋势是越来越大。”慈铭健康体检管理集团股份有限公司(以下简称“慈铭体检”)CFO刘凯开门见山地告诉记者,体检行业是一个充满“钱”景的行业,而身处“兜售”健康的这个行业,慈铭体检同样也要确保每一步走得健康、扎实。

2004年,慈铭体检引入鼎晖国际的巨额注资,成为慈铭体检扩张上海的资本支柱;2008年4月,中国平安保险(集团)股份有限公司旗下平安信托公司作为战略投资者入股慈铭,为慈铭体检开始并购之路奠定了

基础。在资本的追逐下,慈铭体检的发展日益加快。一方面,慈铭体检集团加紧了在北京的发展步伐,以直营连锁的形式在市内迅速开业;另一方面,在全国范围内实行特许加盟连锁经营或合作股份经营。

“现在从全中国网点布局的角度来看,我们应该算是行业第一。”刘凯认为,几年的跑马圈地下来,慈铭体检已占据有利的市场地位。面对着目前“白热化”的竞争格局,慈铭体检内部管理开始进行“内部体检”运动。“我们目前想打造务实的企业”,刘凯认为务实对于一个处于初级阶段并且相对封闭的行业来说,非常重要。

2009年10月,刘凯空降到慈铭体检。加入后,刘凯所作的第一件事就是构建一个有热情的财务团队。“打造一个财务团队,必须肯定的是这个团队和企业是互相适合的,如果按照一般的方法,去四大会计师事务所

所或者外资企业挖人,整个团队的稳定性较难保证,所以当务之急就是要先优化内部资源。”刘凯说,为此他和每位同事进行了深刻的面对面交流,与他们沟通公司发展、职业规划等等。刘凯认为应该把慈铭体检的发展与个人的职业期望统筹起来,这是一个团队团结的基础。

“而紧随着的第二步就是打造精干的团队。”刘凯颇为感慨兵不在多,而在精。在刘凯刚刚加入慈铭体检的初期,人员冗杂,很多员工处于工作量不饱和的状态。这种情况不仅造成了管理上的压力,也带来了较高的人力资源成本。刘凯果断地对岗位进行了优化,缩小编制。以北京为例,每家体检院配有一名出纳,一名收银员,十分精简。

而在刘凯看来,最重要的一点就是务实,这也是构建财务团队的第三个层次。一般而言,民营企业的财务基础往往比较薄弱,专业素质不高,

因此提高财务团队的专业素质迫在眉睫。但是刘凯强调夯实团队基础的目的在于通过团队的力量来提高慈铭体检的运营能力,保证企业的稳定和快速发展。“所以我采用分级审核制度,比如建立流程、中级审计制度等等。”

“这种日常管理的加强不同于资本运作,并不能所得及所见,不会马上取得业绩。但是这是公司发展的基础,如果基础出现问题,如同千里之堤,溃于蚁穴,必须得重视。因为现金流等运营方面出现问题的案例不在少数。”

盯住内部运营管理的同时,刘凯也非常看重资本市场的杠杆力量。“肯定是要运用资本市场。比如,之前慈铭体检与鼎晖国际以及平安集团的两次合作,都对我们的发展提供了巨大的动力支持。”实际上在过去的八年发展中,慈铭体检在坚持自建体检中心发展方式的同时,也采取并购

方式来扩张业务。2008年12月1日,慈铭宣布全资收购北京佰众体检全部三家体检中心。一周之后,慈铭体检又宣布全资收购“我佳体检”旗下在深圳、武汉以及广州的全部体检中心。仅仅两周时间,慈铭体检的店面数量得到了有力扩充。

刘凯的加入引发了业界对慈铭体检IPO的猜测,将其视为慈铭体检筹划上市的前奏。虽然刘凯没有直接承认,但是从慈铭体检的官方网站看到,2009年12月份,慈铭体检的名称中已悄然出现了“股份”字样,这说明慈铭体检已经完成了股份制改造,刘凯认为,这不仅仅是慈铭体检市场化的表现,也是整个行业成熟的标志之一,更是公司快速发展后的必然选择。“经过高速的运转之后,必须进行一定的沉淀,梳理内部结构和运营,为后续发展做好新的准备。”

(张凤玲)

## 速卖通 将成阿里巴巴增长发动机

“我们并不期望全球速卖通能在未来几个月在收入方面产生影响,但是在未来两三年,全球速卖通平台将成为一个重要的增长发动机。”阿里巴巴首席财务官武卫表示,目前将专注于基础设施的建设。

8月10日,全球领先电子商务服务提供商阿里巴巴网络有限公司公布中期业绩报告,受益于付费会员的持续增长和增值服务收入增加,阿里巴巴上半年的总营业收入为259亿元人民币,实际净利润达到693亿元,其中第二季度总营收达137亿元,净利润约363亿元。

今年4月,阿里巴巴正式推出跨境电商网上批发交易平台全球速卖通。目



前,全球速卖通的用户活跃度和交易量方面都取得稳健的增长。

在基础设施的建设方面,阿里巴巴上半年进行了三方面的努力:首先,提供更多便捷的支付渠道,阿里巴巴加强了与万事达卡、VISA的合作,并且与PayPal建立起合作关系,速卖通现在拥有覆盖广泛的支付渠道;其次,降低此类交易的成本,与UPS的合作是阿里巴巴改善速卖通物流方面的第一步,在物流方面,阿里巴巴将进行更多的努力。

此外,今年7月收购Vendio Services, Inc. (“Vendio”)。Vendio是一家多渠道的电子商务公司,为同时在多个电子商务网站销售产品的小企业提供一站式的服务方案。Vendio以“软件即服务”(“SaaS”)的云计算方式向美国接近80,000名小商户提供服务,我们相信

这些商户可以通过向全球速卖通和阿里巴巴国际交易市场的供货商采购而受惠。Vendio会直接整合到全球速卖通平台,用户也可以接触到阿里巴巴的供货商群,这将会为美国的小商户及我们全球的付费会员带来更多的价值。

“通过并购Vendio获得一个正在增长中的买家基础,我们预期将进行更多这方面的合作和类似的投资以加强买家基础。”阿里巴巴相关负责人表示,速卖通目前上架的商品超过500万,是同类网站中最多的,速卖通的这些基础设施方面的建设非常关键,将进一步促进阿里巴巴的发展。

(第一财经日报)

## 进一步拓展国际网络

## 信永中和再次“走出去”

我国又一家会计师事务所朝“走出去”方向跨了一大步。

近日,澳大利亚特许会计和商业顾问公司HallChadwick与中国信永中和会计师事务所(下称“信永中和”)建立了合作关系。据消息人士称,目前两家公司已经联手成立了ShineWingChadwickHall,这个新公

司将致力于为中澳企业的跨境投资

与发展及贸易提供服务。这意味着信永中和在继2005年打入香港市场后再次向国际化又迈进了一步,也是它第4次“走出去”的一次尝试。业内人士认为,信永中和此举再次为本土所“走出去”吹响了号角,其经验或将为后来者提供借鉴。

随着企业到海外上市、投资,或者海外上市公司在国内的分子公司

要求建立联系,本土所迫切感到目前建立的国际网络联系不能满足大客户的需求。

尽管目前对于本土所而言审计是主业,但是不能因为眼前需要而放弃长远的发展,因为最终会计师事务所更多的是靠咨询帮助企业完成高端策划。

当然,关于提供融资、并购前的

调查、公司重组并购海外公司后的发

展咨询等高端业务,目前对于本土所

而言还稍显吃力,但是,随着我国领

军人才培养计划的实施以及本土所

做大做强,本土所应该朝着这个方

向努力。

毋庸置疑,信永中和正在积蓄力

量,进一步构建自己的国际网络,为

开发高端业务铺平道路。

(罗晶晶)

财税课堂 Caishui Ketang

## 财眼看税:CFO需重视税务进阶

CFO并没有深刻地思考过。

### 重会计学习而轻税务进阶

很多财务人员对于税法只是单纯的敬畏,认为这是国家的法律法规,一切由税务局说了算。有时候在税务局开会听到一些指令,回到企业去执行的时候发现有问题无法操作,也不敢去和专员再次沟通和确认。盲目遵从的后果是有时候企业的合法利益无法得到保证。

殊不知现在的税务局,每个专管员手中少则一二百家管户,多则数百家。专管员每个月要关注手中管户是否按时纳税申报,上级还会交办各种任务,包括印花税自查、增值税自查、数据统计等等,仅仅每个月的表格收集、整理、归档等日常工作就已经让他们手忙脚乱了,哪里还会有精力能了解每个企业的经营情况,也更没有精力来学习与企业相关的最新的税收政策。但他们是在执行税法的第一线,因此企业办税人员还是要多跟专管员沟通交流,特别要了解一些税务局内部对于一些特殊政策的程序性和原则性的问题,这对企业降低纳税风险上会有积极意义。

### 只重局部不顾全局

我们学院已经培训了近千名财税专业人士,可是真正在工作学习之余对财税工作进行深入思考的财务人员并不多。很多财务人员由于经常和数字打交道,思维多少会有些线性,他们比较善于在已经进行的事情中寻找规

律,但是对于一件从未操作的事情,就很难提出有建设性的方案和建议。还有一些比较善于挑出别人方案中的问题和瑕疵,但自己并不长于给出解决方案。这有一点像城管,只管拆不管建。可是作为企业的财务人员,哪怕是CFO毕竟还是有一定执行层面的工作,很多工作上布置后并不一定会注重完成的过程,他们要的是结果。那么对于一件事情从头到脚的资料收集和整理、方案设计和讨论、方案定稿、人力物力配备、时间节点把握、困难的预计和突破、执行节奏以及最终完成,这一系列的工作很多财务人员并不能全盘把握。

### 笑到最后才是最优的

纳税申报是企业日常经营工作的最后一个环节,企业在纳税以后,剩下的就是净利润,是股东的收益了。众所周知,越往后的环节,前面所有业务环节的影响越显现。很多老板认为企业税务是财务部的事情,因为纳税申报是财务部人员在做。而同样多的财务人员也认为税务是财务部的工作范围。可是税务工作到底有些什么内容,仅仅是纳税申报、汇算清缴等。

当然不是!企业的税务工作贯穿

于企业经营管理的全过程,从企业准备筹建起,需要根据企业的性质、行业特点选择适当的地点注册。一般郊区的财政扶持比例都比市区高,所谓适当并不是当地财政扶持比例越高越好。比如品牌和口碑备受客户关注的咨询公司、高科技公司,办公地就不适合选择放在郊区,比较妥当的是将办公地址与注册地址相一致。一则可以减少工商局让你注册分支机构的麻烦;二则客户看你的营业执照时的可信度比较高;第三,市局的一些政府对企业服务的机构还有引进人才方面的政策,这是高级人才比较关注的,也是企业留住人才的一种手段。而那些贸易公司由于客户相对固定,倒是可以选择退税率比较高的郊区注册。单单一个注册,就有很大的空间可以筹划。

至于后面的日常经营,环节越多,可以想像的空间也就越大了。

财务人员对于税务事项的关注还远远不够,税务工作不应该是被动的遵从,而应该是主动的规划。比如前面即将变成红灯了,那么我们就不能再踩油门,得脚刹车让车利用剩下的动力慢慢溜过去。如果人行道上有人,哪怕是绿灯,我们也得停下来,这些日常生活的道理跟税法的原理非常接近。(转自《首席财务官》,有删节)

据了解,为深入贯彻落实国务院办公厅转发财政部《关于加快发展我国注册会计师行业的若干意见》(国办发[2009]36号)精神,中注协将会计师事务所新业务领域拓展作为行业服务经济社会发展、促进经济发展方式转变、实现行业跨越式发展的突破口,采取了一系列措施扎实推进,此次论坛正是推进新业务领域拓展系列措施的一部分。

(财务顾问网)

## 无锡药明康德委任 Edward Hu 为 首席财务官

无锡药明康德新药开发有限公司(NYSE:WX)日前宣布委任Edward Hu先生为首席财务官,即日生效。Hu先生自2008年1月起担任首席运营官,2009年2月至2010年5月间曾任临时首席财务官。现任首席财务官Hao Zhou先生将离开无锡药明康德寻求其他更好的发展机会,并会协助过渡。

(财华社)



笔者在工作中经常接触企业的各级财务工作人员,从最基础的出纳、会计,到最高层的CFO,这些专业人士绝大多数对于税务都有一定的熟悉。但是一经深究,才发现他们说熟悉的税务仅仅是日常工作中涉及的发票开具与管理、按照开票额制作计提税金的原始凭证、纳税申报、汇算清缴等。有些CFO再多一点的工作是控制企业的纳税风险,但是怎么控制,很多人并没有一个系统的思路。那么税务工作到底要注意些什么问题,企业的财务人员应该如何看待和学习税法才能真正地对企业和自身更加有帮助,很多