

信达证券分析师陈明表示:“新希望的入主使得*ST 宝硕未来的资产重组之路出现了一丝曙光。可以预期的是,在面临保壳的压力下,对有强势地位的大股东来讲,上市公司进行资产重组几乎可以说是唯一的选择。”

重组宝硕 刘永好打造“新希望系”

□ 王雪涛

几经破产重整波折,*ST 宝硕似乎已守得云开。

8月6日新希望发布重大资产重组进展情况公告,公司股票继续停牌。自7月23日新希望停牌之后,引发了业界无数猜想,而随后*ST 宝硕的一纸公告,让不少投资者茅塞顿开。*ST 宝硕公告称,公司大股东新希望化工投资有限公司正在筹划与公司相关的重大资产重组事宜,公司股票自7月26日起停牌。

新希望集团相关负责人以当前处于特殊时期,不方便表态而拒绝透露任何内容。而*ST 宝硕相关人士告诉记者:“公司到目前三期债务没有偿还,目前没有确切消息,重组还在努力,后续债务偿还工作还在进行中。”银河证券分析师郝梅表示:“近7亿到期账款无力偿还,*ST 宝硕若不快扭亏,公司股票2011年仍将面临暂停上市的风险。此次新希望与宝硕相继停牌,很有可能是新希望欲



将之前的资产注入承诺兑现。”

重组困局

巨额债务缠身的*ST 宝硕可谓岌岌可危,2009年,*ST 宝硕亏损29亿元。

西南证券分析师陈俊佳告诉记者:“其实,为了能按重整计划偿债,公司曾努力以自身资产融资,遗憾的是该项工作目前仍没有进展,导致公

司屡屡不能按期足额清偿债务。如今,*ST 宝硕已无多余资金全额支付职工薪酬和税费。”

“尽管本来债权人给出的时间已算充裕,*ST 宝硕在拖延债务和融资方面做了双向努力。然而,*ST 宝硕似乎力不从心,自救效果不显著。”陈俊佳认为。

虽然*ST 宝硕一直对原有资产恢复盈利充满信心,但是目前行业困境,短期依旧无较大改观。

据接近*ST 宝硕的人士透露:“*ST 宝硕重组一直难于前进,主要是大股东新希望没有取得小股东和宝硕员工的人心,新希望的重组未获肯定,而*ST 宝硕依靠自己的力量又难于扭亏,加上巨额欠款,上市公司处境艰难。如今新希望面临最大的阻碍是如何取得股东和宝硕职工的信任和谅解。”“壳资源稀有,当地政府不会轻易让*ST 宝硕破产。”保定国资委相关人士表示,ST 宝硕重组暂时卡壳,如果新希望不能尽快解决困难推动重组,有可能被其他更有实力的

投资者所代替。

陈俊佳向记者介绍道,2008年7月31日,新希望化工挺进,以取得*ST 宝硕占总股本的2985%股权,替代宝硕集团正式成为*ST 宝硕第一大股东。当日,*ST 宝硕发布公告,称“为执行公司重整计划,保定市中级人民法院裁定将宝硕集团让渡的公司股份中的7800万股股权划转至新希望化工名下。”新希望宣称,将宝硕股份打造成国内领先的以氯碱化工和塑料加工为主业的大型优质上市公司。原以为*ST 宝硕就此可以脱胎换骨,但是因环保方面原因,注资一事至今未果,致使公司主营面貌难以改观。

“新希望系”浮出水面

伴随对*ST 宝硕的重组,加上新希望集团持有上市公司新希望45.26%的股权,新希望集团实际控制人刘永好打造的“新希望系”渐渐浮出水面。

目前,新希望集团旗下金融资产主要分布在上市公司新希望绝对控

股的新希望投资公司旗下。作为民生银行第一大股东,新希望投资公司持有民生银行5.90%股份以及民生保险股份有限公司7.38%股份。

据新希望集团网站介绍,其金融资产主要包括:新希望投资有限公司、联华国际信托投资有限公司和民生银行。新希望化工相中*ST 宝硕氯碱平台,整合和发展所属相关氯碱化工资产,优化氯碱产业的战略布局。之前有传言称,新希望集团有意将旗下的钾化工和磷化工资产包装上市,而这些资产是否会注入*ST 宝硕也成为市场的一个猜测。

“如今从表面上来看,*ST 宝硕主营似乎很难在短期内有较大改善,公司更大希望寄托于重组。”郝梅认为。

记者了解到,近几年来,由于原油价格高企,国内电力等能源价格持续上涨,且作为PVC原料的电石价格保持高位,从而造成PVC生产成本大幅增加;而受房地产业疲软、建材需求萎靡的负面影响,*ST 宝硕正常经营难以为继。



吴征加盟酷6完成上市“急行军”

8月17日,华友世纪宣布,现任独立董事和审计委员会主席的吴征将担任新酷6公司董事长。同时华友世纪即日起已正式更名为酷6传媒(Ku6 Media)纳斯达克股票代码也相应从“Hur-ray”改为“KUTV”。自2010年8月17日起,酷6的美国存托股票将在纳斯达克全球市场以KUTV为代码进行交易。

另外,陈天桥将出任董事会新设立的两个委员会:薪酬委员会和企业发展及财务委员会的主席。此时,距离酷6网上线是4年的时间,距离酷6网与华友世纪合并是8个月的时间。毫不夸张地说,酷6完成了上市急行军,经过4年的长途奔袭,经过4年的勇猛精进,终成正果。

先天的酷6,并没有多大优势,天时地利什么都不占。在国内视频行业的三强中,土豆可是占尽“天时”,乃行业第一个吃螃蟹者,占尽先发优势;优酷实属“地利”,古永锵公司尚未破土,已先握有大笔资金,再加上其本来就是资本出身。没有天时,没有地利,酷6靠的就是“勇猛精进”。

创业就像爬山,确切点说是泰山、是华山。这样陡峭的山,中途常常会有放弃的念头,但往往会有一个信念让你支撑下去。玄奘大师坚持下来了,被印度人誉为“大乘天”;鉴真大师坚持下来了,终于66岁高龄之年到达日本。

经过8个月的磨合和观望之后,吴征和陈天桥给了李善友更大的惊喜;酷6网终成正果之后,除了让自己的兄弟有肉吃之外,希望能给视频行业带来更大的惊喜。

【相关链接】

吴征,曾于1998年6月至1999年2月间出任香港两大开路电视台之一的亚洲电视的营运总裁。2001至2002年间,“阳光媒体”为世界最大中文网络媒体公司“新浪网”的第一大股东,吴征出任“新浪”的联席董事长。吴征也是世界领先的网络游戏公司“盛大娱乐”的独立董事。2009年8月,在“盛大娱乐”收购“华友世纪”控股权后,吴征辞去“盛大娱乐”董事,出任“华友世纪”独立董事兼审计委员会主席。

陈峰:企业发展不忘社会责任

□ 胡萌

不久前,中国海航集团香港航空租赁公司在悉尼歌剧院举行了盛大的开业庆典,并在悉尼大桥上空燃放焰火以示庆祝。“要想使所在国消除误解和偏见,更好地接纳中国企业,就要把社会责任与企业发展融为一体,以感恩的心回馈社会。”海航董事长陈峰谈及海航成功并购澳企业参与当地市场竞争的经验时如是说。

陈峰说,“海航集团收购了澳大利亚Allco金融集团(AFG)飞机租赁业务后,更名为海航集团香港航空租赁公司,这是在澳大利亚注册的中国企业。为了在澳大利亚更具竞争力,海航集团香港航空租赁公司在资金、技术、人才等多方面与原

企业合作,按国际化管理标准扩大了原有员工队伍,为当地人员创造了更多就业机会,同时也获得了全球化的人才。这样不仅得到中澳两国政府的支持,也赢得了当地人的理解。”

对于这项海航最大、最为复杂但也最成功的一次海外并购的过程,陈峰记忆犹新。他说,近几年波谲云诡的金融危机乱流给海航带来了历史机遇。当时,AFG集团因债权银行对其进行破产诉讼,最终法院裁决 AFG集团破产清算,分割出售资产偿还债务。AFG飞机租赁业务也在出售之列,它拥有和管理68架商务飞机,客户主要为全球声誉卓越的航空公司。由于资产优良,竞争非常激烈,海航集团聘请了多家全球知名的中介公司,与众

多国际知名公司竞标,最终收购成功。

海航集团自2008年底启动对AFG飞机租赁业务的收购行动,持续至2010年1月,时间跨度达一年半,其间经过中国国家发展和改革委员会、商务部和外交局的审批以及澳大利亚对外投资审核委员会的审批。

陈峰说,虽然收购成功,但新公司在经营中仍存在许多困难,如资金管理和中西方文化差异。集团的解决方法是,在原有团队基础上,聘任原德国北方银行交通运输部门负责人担任首席执行官,将海外员工带到中国,让他们亲身感受中国的蓬勃发展以及海航集团锐意进取的企业文化,以此加强凝聚力。另外,集团会迅速将香港航空租赁打造成

全球知名的飞机租赁公司,租赁业务将逐步实现在境外上市,这是集团全球战略的重要一步。

陈峰认为,中澳两国关系友好,澳大利亚拥有丰富的资源,这将有利于中国企业在澳的进一步发展。作为中资企业首先要做好有利于企业自身发展、有利于增加所在地就业机会,以及有利于所在国经济发展的事情,另外,要做企业熟悉的领域,在文化上力争做到与当地融合,做到和而不同,让不同企业文化各具特色又和谐共处。

据了解,目前海航集团已发展为以航空旅游、现代物流、现代金融服务三大产业链条为支柱,涵盖“吃、住、行、游、购、娱”六大产业要素的现代服务业综合运营商,资产总值达到1497亿元人民币。

王石:万科不囤地 差异化求胜

□ 严格

尽管房产新政后楼市已经远没新政前的行情,但万科掌门人王石现身杭州万科一楼盘的开盘现场时,还是引发了现场的一波小行情。

万科是内地最大的专业住宅开发企业,王石也被视为中国地产业一哥。王石在谈及日前国土资源部曝光的1457宗闲置土地时表示,万科坚持不囤地、不捂盘、不买地王的原则。

王石告诉记者,中国土地市场存量巨大是不争的事实,但原因复

杂,其中有企业囤地,但不少并非因为企业自身的因素。

此次万科幸免闲置土地榜很大原因是上海没有披露闲置土地。此前媒体报道,万科有两幅地块在上海“晒太阳”——一幅是七宝镇53号地块,目前“批而未用”;另一幅则是通过股权收购取得的浦东滨江地块,该幅地块在收购完成后三年多也没有动工。

万科上海公司相关发言人表示,七宝地块迟迟未动工的原因是动迁,滨江地块是因为规划调整。

“万科是个好孩子。”王石认为

万科没有因为企业自身原因造成闲置的土地,万科也没有试图通过囤积土地坐地生财。

王石承认地产界通过土地增值而非开发生财的事实存在,但他认为万科是上市企业,每一年半左右都会通过资本市场增发融资,依托的是企业地产开发业绩而不可能是依靠囤地牟利,靠囤积土地无法产生企业的核心竞争力。在王石看来,企业的核心竞争力更多体现在差异化,比如万科现在推行的全面精装修。

“靠囤地牟利不适合万科这样的企业。”王石同时认为按照目前国

家政策,闲置土地收回、土地增值税等等会让囤地空间越来越小。

按照王石说法,现身杭州万科楼盘开盘现场“纯属偶然”,然而在不到半小时内还是显示了“一哥”的世事洞明和人情练达。深谙强龙不压地头蛇之理的王石先向杭州本地房产大鳄绿城的宋卫平表示了敬意,他觉得在高档楼盘方面绿城有很多地方值得万科学习;在处理政府关系方面,分寸向来拿捏得体的王石最后也没有忘记透露和杭州市主要领导的会晤,万科准备和杭州合作在杭州推广赛艇运动。

总裁是怎样炼成的

□ 孟盈君

身为公司职员的你,有没有羡慕过衣着光鲜、身家上亿的总裁呢?身为总裁的你,有没有羡慕过处理问题轻松自在、游刃有余的其他总裁呢?不管你正处于何种状态,你不想事业生活两不误,轻松实现自己的成功梦想呢?翻开《打造总裁》,解决你这一切问题。

《打造总裁》的作者唐荣明是寰球立德管理咨询有限公司(GLI)的创办人兼董事长、首席顾问及总裁教练,美国弗吉尼亚ODU大学系统管理哲学系博士,美国CIS大学“全美最年轻”的博士导师(32岁开始担任),现任美国Saybrook University大学博士导师及客座教授。拥有这么多光鲜头衔的唐荣明本人自然是一个不折不扣的成功人士,而更加难能可贵的,是他愿意将自己的成功经验及对成功之法独到的见解和众多渴望成功的人士分享。为中国打造更多、更成功的总裁,就是唐



荣明最大的梦想,也是他写这本书的最初目的。

《打造总裁》一书向读者展示了作者唐荣明的“层次论”、“融合论”。层次论本身有一套极具操作性的方法体系,对每一个人都很重要。而唐荣明的层次论将东西方最古老和现代的智慧融合在一起,有一套明晰的哲学思想。他利用自己独特的视角,融贯中西,对宇宙的发展做出了一个全新的解释。今天,我们很多人都开始用他的融合论进行自我修炼,并把它应用到我们的各种工作中。在中国这个正在迅速崛起的大

国中,有许多迫在眉睫的现实问题需要解决,层次论正好能够帮助中国解决这些问题。人类社会发展到今天,在创造了巨大的物质和精神财富的同时,也创造了堆积如山的问题,如人的成长问题、人际关系问题、企业竞争力问题、教育问题、环境保护问题、能源问题、国际争端问题等等。这些都令人束手无策,而融合论的不同思想和行之有效的方法让我们解决这些问题变成了可能。

这本书一共分成三个部分:分清你的层次、破你的层次、融合领导力的打造,每一部分都能有力的推动读者向成功迈进。

第一部分,分清你的层次。作者将人分成了四个类型,分别是独裁型、依赖型、个性型、融合型。作者认为,其中的融合型,就是总裁最适合的类型。书中的一套测试题能帮助你准确的对自己的层次进行定位。如果你已经是融合型,那么恭喜你,你已经具备了优秀总裁的特质,能够潇洒快活、游刃有余地获得成功。

相信只有认清自己的人,才能把握好自己,最终获得成功。

融合是人生的最高层次,并不是每个人都可以达到这个层次,那么如何能够成为融合型领导人呢?本书的第二部分和第三部分就能解决这个问题。书中的第二部分先制定了突破的路线图,再将独裁型、依赖型、个性型的突破方式一一进行分析;第三部分又将系统的教授成为融合型人才的方法,而后又进一步将你从融合型人才推向了融合型领导。只要按照书中的指导,一步一步地实施“突破计划”,相信你最终一定能够将自己打造成一位融合型领导人。

相信本书会成为有志成为总裁的人、试图改变自己的层次的人的必读书,相信这本书会带着唐荣明的梦想,为中国打造更多、更成功的总裁,相信这本书会为中华民族走向富强、文明、繁荣的光明未来作出杰出而独特的贡献!

《打造总裁》唐荣明著 中信出版社 2010年7月第一版 定价32.00)

老总话语 | Laozong Huadao

谁不发言就请客

□ 刘鹏凯/文 何兵/图



1、“五四”青年节那天,我到车间参加青年座谈会。团支部书记围绕青年如何提高技能,做创新发展的排头兵这一议题,请大家谈谈自己的想法。



2、大家你看我,我看你,像木头人一样静坐着,全没有青年人的朝气。



3、“你们不发言没关系,今天谁不发言谁请客。”我边说边笑,大家也跟着一阵笑,会场顿时被笑声渲染得热闹起来。



4、一句活激起了大家发言的热情,有些员工甚至联系工作实际,举一反三,讲得非常深刻。



5、开会不怕长,就怕不靠墙。在现实生活中,有些人将开会当作休闲,以为下级与会就是听会,从没想过要发言。



6、上级和下级对开会的态度截然不同。上级不能把开会当作传话筒,单纯搞我讲你听;下级也不能把开会当作休闲,单纯搞你讲我听,尤其是座谈会,顾名思义得让大家开口讲话。

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)