

B4 | TEBIEBAODAO | 特别报道

发挥“四位一体”监督机制作用 加强对权力运行的有效监督

□ 中国重型汽车集团有限公司纪委副书记 王群

中国重型汽车集团有限公司改革重组十年来,从濒临破产倒闭的边缘成功突围,实现了跨越式发展,重型汽车年产量从2000年的3800辆增长到2009年的125万辆,国内市场占有率从5%增长到20%以上,进入全球前五大重卡制造商之列。中国重汽党委在企业的快速发展中,深刻认识到失去监督的权力必然导致腐败,加强对权力的全面监督是重中之重。党委书记、董事长马纯济多次强调:“要把党风廉政建设和监督工作提高到中国重汽在激烈的市场竞争中能立于不败之地的高度来认识”。金融危机爆发后,马书记又多次指出:“不断分析研究和解决遇到的各种问题和风险,是企业发展进程中的永恒主题”。坚持科学发展,理清监督思路,建立“四位一体”监督机制,对纪检、监察、审计、法律等四个部门进行机构、职能、人员的有效整合,在各自履行监督职责的同时,最大限度地实现监督互动、优势互补,形成对权力运行监督的整体合力,不仅拓展了监督的职能,同时保证了权力在任何情况下都能得到有效监督、正确运行,防范了企业风险,进而为企业的稳定健康发展发挥了积极作用。

大的经济损失。二是在进行重大决策时,总法律顾问和相关人员参与高级管理层的决策。特别是在与国外合资合作建厂时,法律人员全程参与调研,研究国外的法律,使合资符合国外法规要求,避免法律风险。三是做出重大决策后,由效能监察部门及审计部门对决策的执行落实情况有效的监督。四是集团公司组织人事部门在任命重要领导干部前,听取集团公司纪委的意见,并由纪委出具《廉政鉴定意见书》方可决定任命与否。五是任在技改技措、工程建设等项目中,由基建审计部门实行跟踪审计和决算审计,避免了重大经济损失。六是中国重汽实行财务总监制度,负责大额度资金的调配运作,定期召开资金调度会,并由综合(财务)审计部门对专项资金的使用进行审计,提高了大额度资金的使用效益。

2、根据权力运行的重点,加强关键点的监督。任何一种权力的运行都有其关键点。中国重汽通过“封闭环”内各职能的发挥,对权力运行的“关键点”实施分权制衡,防止权力的独断专行。在每年的供应商招标、工程建设招标、配套商招标、设备招标等工作中,均成立以纪检监察人员为主的监督小组全程监督,并有法律专业人员进行招标流程的监督。

3、根据权力运行的特点,强化系统内的监督。重汽通过实施党风廉政建设和监督工作的责任分工,强调集团公司内部各职能部门监督职责的发挥。重汽通过把监督部门的工作重点转移到统筹策划、组织协调、检查督促上来,实现了由具体实施向制定目标、落实责任单位的组织协调转变,由直接抓为主向检查督促为主的转变,并由此实现了各职能部门对监督工作由“要我抓”向“我要抓”、“由一家抓”向“大家抓”的转变。

三、变“静”为“动”,对领导干部实施立体的动态监督

加强对领导干部的监督,是加强企业反腐倡廉建设和确保企业健康稳定发展的重点,也是保证权力行使人正确运用权力的关键。中国重汽“四位一体”监督机制通过开展动态立体的教育、明确年度党风廉政建设、加强全方位的考核等形式对领导干部进行监督,使领导干部的素质和执行力得到明显的改善和提高。

1、不断改进反腐倡廉教育的形式和载体,形成了多领域、多层次、多角度的动态教育模式。针对易发腐败的领域开展管理制度讲座、法律知识培训等规范制度流程教育,使这些领域的领导干部熟知这些领域的法律规章,有效避免违纪违法行为的发生;针对中层领导人员、党员领导人员、党员和关键岗位等四个层次开展主题教

育、党纪党规教育、廉洁从业教育等,督促领导干部加强党性修养,廉洁自律,反对和防止腐化堕落;通过发手机短信、《致领导干部的一封信》、《给领导家属的一封信》,构筑干部亲情防腐防线;通过参观监狱、观看警示教育片、典型案例剖析等方式开展警示教育,使干部真正在思想上筑起一道拒腐防变的坚固防线。

2、量身定做个性化的《党风廉政建设责任书》,为年度经济目标的全面完成提供政治上的保证。按照“一岗双责”的要求,自2003年起,集团公司纪委连续5年通过“落实年”、“推进年”、“提升年”、“深化年”和“防范风险创新年”等主题活动全面加强党风廉政建设工作。同时加强了对责任单位和主要领导干部落实反腐倡廉建设工作的监督检查和考核,实行党风廉政建设工作“一票否决”制,对因责任落实不到位、工作不力造成严重后果的单位领导坚决予以责任追究,除给予相应的组织处理、纪律处分和经济处罚外,取消其所在班子和本人年度评优的资格。

3、丰富监督形式和内容,建立领导干部的全方位监督机制。近年来,中国重汽着重建立了“三大考核体系”,即年度经济任务书考核、《党风廉政建设责任书》考核及领导班子和领导干部考核。在这“三大考核体系”中,既考核业务指标,也考核廉洁自律;既考核工作能力,也考核思想作风,充分发挥包括党内监督、审计监督、民主监督的作用,形成立体化监督的态势。“三大考核体系”如同三个齿轮的紧密咬合,既各自运作,又相互作用,对领导干部“德、能、勤、绩、廉”等五个方面的情况进行有效的评价,形成了全方位的立体监督机制。

四、变“软”为“硬”,加强对企业生产经营重点领域、重点环节的实效性监督

企业工作中的重点领域、重点环

节往往是企业经济的增长点,也是领导、职工关注的重点。如果监督不力,就可能成为企业效益的流失点、领导的“滑铁卢”。中国重汽“四位一体”监督机制建立后,一改“蜻蜓点水”、“浅尝辄止”的软监督,充分发挥“封闭环”内各监督职能,集中力量进行实效性的重点监督,既取得了良好的经济效益,也使得监督工作得到了领导和职工的普遍认同。

1、围绕生产经营的重点难点和管理上的薄弱环节,积极开展效能监察工作。中国重汽纪检监察部门将效能监察项目的实施与集团公司万人节约增效活动和加强内控制度建设相结合,紧紧围绕生产经营的难点、内部管理的薄弱点、成本效益的流失点和领导关注的热点选题立项,并按照效能监察工作程序组织实施,抓推进、抓协调,加强对重点效能监察项目的跟踪管理和督促检查,基本达到了监督管理到位、跟踪实施到位、实现成果到位、促进国有资产保值增值的目的,有效地提高了企业的经济效益。2009年,效能监察工作针对降低成本、改进规范管理、实施技术改造、加快新产品开发等生产经营工作中的重点和难点问题,共计完成立项36项,提出改进管理建议107条,完善规章制度62项,增加创造经济效益9265万元,避免挽回经济损失5164万元。

2、围绕国有资产保值增值的工作重点,全面加强内部审计。近年来,通过年度经济任务书审计、经济责任审计、效益审计、专项审计、基建审计等方式,结合中国重汽上市要求,针对各单位的实际情况,对外部债权债务清理回收、库存物资积压、物流结算程序、货币资金管理、成本费用控制、资产负债率、资金周转率等作为风险点,制定风险预警计划,并按照计划进行有效的监督管理,有效化解了企业潜在的风险。仅2009年,对国Ⅱ车转换过程中

未回款车辆进行专项审计,共计回款1.47亿元。完成工程项目审计231项,总送审金额19.3亿元,总审减额2.9亿元,总平均审减率达18.31%,参与各类土建安装建设项目招标34项,直接降低工程造价和挽回经济损失近988万元,有效的维护了企业利益。

3、围绕企业发展的重大决策,积极推行总法律顾问制度,全力防范法律风险。中国重汽按照省国资委的要求,结合企业香港上市的实际,于2007年初推行了总法律顾问制度。总法律顾问参与到企业日常的生产经营中,对风险特别是对集团公司“三重一大”事项进行事前防范和事中控制,并与总工程师、总经济师、总会计师形成“四驾马车”并行的格局,为集团在激烈的市场竞争中防范和化解法律风险提供机制上的保障,也有利于集团依法经营管理,实现国有资产的保值增值。截至目前,法律部门共出具法律意见书66份,提出重大法律意见460条,参加了与6家跨国公司技术协议的谈判,预防了合同知识产权和国际税收风险,增加效益2850万元,避免损失54亿元。

几年来,中国重汽在探索建立监督机制工作中进行了有益的尝试,并取得了一定的成效。集团公司各级领导班子和广大领导干部以身作则,清正廉洁,忠于职守,无私奉献,深受职工群众的拥戴和信赖,职工群众关心企业发展、了解企业政策、反映企业内部管理问题的多了,反映领导干部滥用权力、违法乱纪的少了,对各级领导班子和领导干部的党风廉政建设满意度由2005年的75%上升到2009年的90%以上。面对新形势、新任务,我们将深入学习实践科学发展观,认真贯彻落实胡锦涛总书记在中纪委十七届五次全会上的重要讲话精神,坚持改革创新,与时俱进,为企业又好又快发展提供更加有力的政治保证和监督保障。

在职攻读工商管理硕士博士学位

拥有全球认可的硕士博士学位,展现中国中高层管理者的学识魅力和人生及事业航标

【CAU 硕士博士学位班 致力于凝聚中国中高层实力人士和管理精英】

中国教育研究会引进 California American University 工商管理硕士博士学位项目,旨在培养中国现代化建设和国际化发展所需的工商管理高级精英人才,并与北京大学、中国人民大学、首都经济贸易大学、东北大学、国家人事部(人保部)中国高级公务员培训中心、中国经理人联合会等的相关部门合作,并经四川、陕西、辽宁、湖南、山西、哈尔滨、佳木斯、安阳等省(市)的组织人事部门批准举办。该项目中国校友会已凝聚了数千名中高层人士和管理精英。

【CAU 硕士博士学位班 致力于使中国学员在职攻读并获得硕士博士学位】

California American University 工商管理硕士博士学位课程融合了国际工商管理界新的理论和实践研究成果。课程学分和论文指导与答辩,在一至两年内通过在职学习和节假日集中授课而完成,论文经中国学术委员会和答辩委员会专家指导并答辩合格,即授予工商管理硕士博士学位。California American University 硕士或博士学位全球认可,并在国外移民时享受硕士或博士学历学位计分。其学位经美国加州州政府认证公证,中国有关部门认证公证,中国人事部(人保部)国家人才库高级人才资格备案登记后,作为聘任、晋升、职称评审等的重要依据。还可申请全球国际认证与注册协会的国际高级工商管理师资格认证。

【CAU 上千名中国学员校友中的部分学员校友】

中国测试技术研究院院长、中国中纺集团副总裁、中国九冶建设总经理、中国阳光投资基金董事长、中国武警总医院院长、中国网通安徽公司总经理、中国宝业集团副总裁、中集建设集团南方公司董事长、广东省人大副秘书长、山东省法制办主任、大连工商行政管理局局长、捷众投资集团董事长、东风扬子江汽车(武汉)总经理、深圳时代财富集团董事长、湖北泰跃集团副总裁、胜利油田发电厂书记、江苏长博集团董事长、台州农科院院长、山东路桥集团总经理、河南信房集团董事长、太原青龙事业集团董事长、新疆创天集团董事长、武汉公交集团董事长、重庆国际复合材料董事长、重庆索特星化工董事长、四川福康建设集团董事长、成都华神集团董事长、成都飞机工业集团医院院长、攀枝花光华集团董事长、广西润松投资集团董事长、云南省第一人民医院院长、贵州百花医药集团董事长、抚顺矿业集团董事长、山东恒星集团董事长、甘肃建筑工程总公司总经理、黄淮海投资集团董事长、霸王国际集团董事长、天津岐丰集团董事长、德州晶华集团董事长、天津现代集团总经理、河北千山事业集团董事长、万事利集团副总裁、宁波港集团副总裁、山东春申集团董事长、香港百陶集团董事长、维迪阿投资银行董事长、华夏银行直属部总经理、内蒙古信安投资集团董事长……

具有3年及以上中高层管理履历和相应业绩者均可报名,经学术水平和工作业绩评估合格即予正式录取

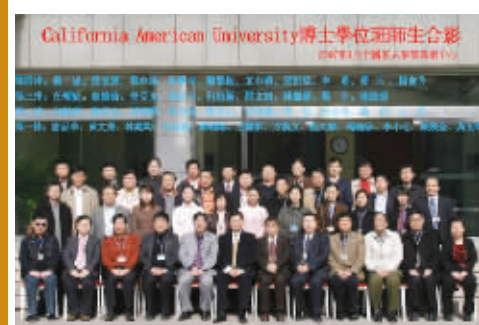
请向 California American University 中国硕博(成都)索取《报名表》

电话:028-86679136 68230686 传真:028-86671520

California American University(也称“加州美国大学或加利福尼亚美洲大学”)是美国教育文化基金会(U.S. Education & Culture Foundation)直属正规大学(美国加州州政府教育部 www.bppve.ca.gov. 美国联邦政府移民局 www.ice.gov. 大学 www.calamuniv.edu),总校位于美国加州洛杉矶阿罕布布拉市,校园环境舒适优美,现有二千多名在校生及数百名毕业于全球名校的博士级教授。学员以美籍为主且大都是工商界的高级主管与精英,还有中国大陆及港澳台和全球数十个国家的国际学员,其中不少学员已在本国政府身居要职或担任工商及金融高级主管。



国务院学位评委会和国家人保部等专家出席 CAU 开学典礼



CAU 毕业学员与中国有关部委领导和专家合影



优秀学员被评为北京大学或中国教育研究会研究员



联合国教科文组织和北大清华等专家为学员授课



学员与 CAU 总校校长和教育长在总校合影



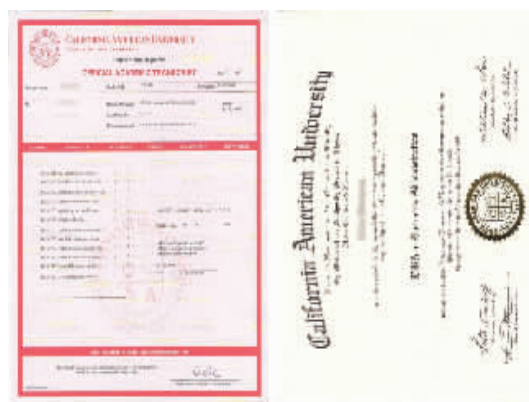
CAU 总校教育与学员在中国合影



硕博学位在美国相关政府的认证



硕博学位在中国国家高级管理人才的认证



学位证书和成绩单



留学硕博学位在中国教育部相关机构的认证



硕博学位在全球国际认证与注册协会的认证