



IMBA 优生榜 | MBAYoushengbang

5月25日, 瑞尔齿科宣布获得凯鹏华盈和启明创投总金额为2000万美元的风险投资。这家创立于北京的牙科诊所, 从1999年创立第一家到现在, 11年间只开了11家诊所, 平均一年才开一家, 绝对算不上快。

# 邹其芳: 做好“慢”的学问

刘 腾

能获得风险投资商的追捧, 有时并不是因为企业发展得“快”。

2010年5月25日, 瑞尔齿科宣布获得凯鹏华盈和启明创投总金额为2000万美元的风险投资。这家创立于北京的牙科诊所, 从1999年创立第一家到现在, 11年间只开了11家诊所, 平均一年才开一家, 绝对算不上快。但是在瑞尔齿科创始人及总裁邹其芳看来, 之所以能获得风险投资的追捧, 并不是企业发展“快”带来的结果, 而是“慢”的学问。



### 邹其芳简介

1982年天津外国语学院毕业; 1994年毕业于美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院, 管理硕士学位; 在创建瑞尔集团有限公司之前, 曾就职于美国信孚银行, 任投资顾问; 1996年底, 由邹其芳担任董事长的瑞尔国际有限公司在香港成立。

在温特的引导下, 他开始关注国内的牙科市场, 并做了详尽的调查。

1997年, 在温特和另外一位出资人的投资下, 邹其芳筹集了100多万美元, 并于1999年4月在北京开办了第一家瑞尔齿科诊所。到目前为止的11家诊所中, 北京5家、上海4家和深圳两家。

瑞尔齿科从创立之初就选择定位在高端, 而要实现高价格, 并让更多的高收入人群认可, 瑞尔齿科必须要提供“不一样的服务”。据邹其芳介绍, 在瑞尔齿科, 仅就打麻药来说, 普通医院是消毒、打针

两个步骤, 而瑞尔齿科则会分成四五个环节, 要求培训医生一一做到位。

### 铺摊子还得慢慢来

2002年, 凭借当年融资的300万美元, 瑞尔齿科曾进行过一次扩张, 当时除了在北京、深圳各有一家诊所外, 还在北京又开了3家, 上海开了一家。

人手不够, 能否到大医院去挖一些医生呢? 邹其芳仔细考虑后, 答案是否定的。他认为, 虽然大医院的大夫技术并不差, 但差的是观念。“为了支撑增长, 提供稳定的后备力量, 我们现在主要从应届大学毕业生中招人, 都是硕士、博士毕业生。”邹其芳说, 这一策略从2005年就开始实行, 因为这些新鲜“血液”虽无工作经验, 但是更容易接受企业的价值观念。

据知情人士介绍, 瑞尔齿科2009年的营业额不足两亿元。“我从来不去算市场的家庭有七八十万, 每家3口人, 就有200多万人, 光是给他们中20%的人提供服务我就得忙死。”邹其芳说, 既然培养后备力量不是一件能在短时间内完成的事, 那么抓好服务质量才是最重要的。

### 50%溢价的理由

邹其芳少年时曾在建筑工地干过泥瓦匠等苦活, 恢复高考后考上大学。1982年, 29岁的邹其芳从天津外国语学院毕业后, 投身到天津第一家外资制药企业——中美史克公司, 成为该公司的第四位员工。

1992年, 事业上一帆风顺的邹其芳选择了自费到美国沃顿商学院读MBA。一个偶然的机会, 他拜访了自己原来的老板、美国史克必成公司董事长亨利·温特。

## 思科全球副总裁林正刚 做客清华大学 MBA 论坛

6月1日, 由清华大学 MBA 同学会 MBA 论坛事务部组织的理想工作环境主题演讲在伟伦楼508成功举行。主讲嘉宾是思科全球副总裁、思科中国副董事长林正刚。清华经济管理学院 MBA 教育中心常务副主任毛东辉老师、MBA 教育中心学生事务部主任陈芳老师出席了此次论坛。

首先由毛东辉老师致欢迎辞并向嘉宾赠送礼品。毛老师代表清华经济管理学院以及 MBA 教育中心热烈欢迎林先生的到来。此时距离2007年林先生在清华的演讲活动已有三年, 在这三年中, 思科公司取得了很大的进步, 清华 MBA 也进行了一系列的课程改革。事隔三年, 林正刚先生在清华

的演讲尤其值得期待。

林正刚先生与到场的100多名学生分享了自己独特精辟的理想工作环境哲学, 他以自己多年的成功经历给大家上了一堂精彩的职业发展课。论坛进行过程中, 嘉宾和观众互动热烈, 林正刚先生以自己的个人魅力赢得了在座同学的阵阵掌声, 会场欢笑不断。

谈到最近几年清华 MBA 课程的改革, 林正刚先生对于清华 MBA 在软课程方面的重视给予了很高的评价, 尤其是把商业伦理作为必修课更是让他感慨。他认为, 软技能正是现代经理人缺乏的素养之一, 作为一个中国最优秀的商学院, 清华展现了自己的担当。

(无名)

## 重庆: 高管足不出户接受培训

人大高端培训班重庆招生, 学制两年, 每月集中上一次课

如今, 越来越多的企业高管在企业管理的实践中遇到了困难, 获得更高层次的教育培训, 掌握管理理论成为高管们的强烈诉求, 国内一流大学如中国人民大学的高级培训课程更是受到青睐。然而, 时间空间的限制制约了重庆的企业高管们前往北京等地上课培训。如今, 这一问题将得到解决, 重庆的企业高管足不出户, 就可以接受到人民大学的高端精品课程, 获得和去北京学习一样的效果。

套具有中国人民大学商学院特色的 MBA 精品课程。

重庆地区的高端课程则由中国人民大学深圳研究院在重庆开设。开设的课程包括 EMBA 总经理班、MBA 班、国学 MBA 总裁班、人力资源总监班、金融班等。主要以人民大学雄厚的师资力量为基础, 将世界先进的经营管理理念和中国的实际相融合, 提高企业中、高层人员的素质, 培养具有国际战略眼光和决策应变能力的高级经营管理人才, 以适应内外环境的不确定性, 不断从优秀走向卓越。

目前, 重庆开设课程的招生对象主要面向企业董事长、总裁、总经理、副总经理等企业高层管理人员。学制为两年, 每月将集中在一个周末(两天)进行上课。

完成全部课程后, 经考试合格的学员将由中国人民大学颁发相应的课程研修班结业证书(盖中国人民大学钢印), 注明达到研究生课程同等学力水平。符合条件者, 还可以申请相关专业学位证书。(刘笑嫣)

## 第十一届中国 MBA 发展论坛举行

加强职业道德教育呼声成主流

6月5日上午, 第十一届中国 MBA 发展论坛暨首届中国 EMBA 高峰论坛在中国科技大学开幕。来自政府和全国 MBA 教育指导委员会的专家们一致认为, 将职业道德教育列入 MBA 教育的重要环节, 是中国 MBA 教育改革的必然趋势。

国务院学位办副主任李军在论坛发言中指出, 从国内最近发生的美的紫砂煲

造假事件, 到“神医”张悟本事件, 企业家的职业道德和社会责任感缺失值得深思。他认为, 在市场条件下追求利润是无可厚非的, 但企业家和 MBA 人必须首先正视如何获取利润的问题。

“古人说齐家治国平天下, 它的前提条件是修身。我们的 MBA 人, 现在有的是企业家, 是企业的经营管理者, 有的未来也会成为企业家, 成为企业的经营管理者,

每一个人的职业道德、职业操守、社会责任, 对于企业的发展, 对于国家和社会都会产生很大的影响。因此, 作为 MBA 教育来说, 职业道德教育应该是重要的环节。”李军说。

MBA 发展论坛顾问委员会主任朱雷说: “企业和管理学发展极大提升了人协同工作的效率, 但是没有目标的效率可能会带来更大的危险, 而没有正确价值观的

高度发达世界必将在自我毁灭中消亡。”朱雷认为, 我们这个时代需要倡导新价值观, 将企业的效率转向有利于人类可持续发展的方向上来。

据介绍, 本届论坛的主题是“创新·低碳经济”, 除了主论坛之外, 还将举行低碳经济论坛、企业家论坛、中外 MBA 教育论坛、EMBA 教育论坛四个分论坛。

(熊润频 詹婷婷)

我看 MBA | Wokan MBA

## MBA 的精髓是什么

韩 锋

屈指算来, 笔者从读 MBA 到现在已经有近八年的时间, 当时读的是北大国际 MBA 的 FULL TIME (全日制脱产) 班。

多年过去, 笔者一直在反思, 自己花大量的金钱和时间读的 MBA 给自己带来了什么? 读 MBA 的收益是什么? 作为一笔重要的人生投资, 这个 MBA 值不值?

知识会遗忘, 技能会退化, 金字招牌只能起一时之用, 那 MBA 到底给自己带来了什么? 上 MBA 的精髓是什么呢?

当时笔者在任 MBA 班长的时候, 就提出班级的文化为四个字“欣赏、分享”。

MBA 学员的背景都不一样, 有学工的, 有学理的; 有工作十几年的, 有工

作三四年的; 有政府的, 有企业的; 有金融证券咨询务虚的, 也有撅屁股干实业的; 有外企的, 也有民企的; 有自己当老板的, 也有给别人打工的; 有国内的, 有国外的; 有东北的, 也有西南的, 总之是天南地北的。坦白地讲, 就是一个“大杂烩”, 典型的“杂牌军”。MBA 是如此, EMBA 更甚。为何 MBA 要把自己的学员搞得这么复杂? 目的就是要让大家互相摩擦, 互相了解, 互相碰撞, 擦出灵感与火花, 他山之石可以攻玉。

上北大国际 MBA 与上哈佛 MBA 的最大区别, 不是老师多好, 而是同学多好。

哈佛 MBA 更能确保生源的多样化和高质量。就像生物要保持多样化才能保证自然界的欣欣向荣, MBA 生源的多样化的质

量才能保证商学院能出精品, 能出将来叱咤商界的雄才, 毕竟优秀的人与优秀的人在一起会变得更加优秀。大家彼此之间巨大的背景差异, 自然会导致一些沟通和交流的障碍, 特别优秀的人都自视清高, 不太愿意合作。但 MBA 的案例教学多以分组和团队进行, 客观上逼迫大家互相了解、沟通和磨合。在这个过程中, 最需要学会的就是欣赏。只有你欣赏别人了, 才会获得别人的认同, 有了认同, 才有了团队的信赖, 有了信赖, 才有了团队的凝聚力, 有了凝聚力, 才有了团队的战斗力和竞争力。

分享(SHARE)对 MBA 学员也是非常重要的, 知识可以分享, 经验可以分享, 人脉关系可以分享, 愿景可以分享, 精神

可以分享, 收获可以一起分享。MBA 的学里有很多分享的过程。而这些分享大多都是免费的。分享只能让你得到更多, 免费的分享其实是最大的商业模式。很多老板通过上 EMBA 扩大了自己的商业人际圈, 有了更多的人脉资源可以利用, 还有不少促进了自己与别人生意合作的成功案例。能懂得和悟到各个层面分享的 MBA, 可以说, 没有白学 MBA。

一句话, MBA 学的不是知识, 不是具体的技能, 不是要的金字招牌; MBA 学的是欣赏、是分享, 而且欣赏与分享是可以活到老, 学到老的。欣赏与分享, 这两点, 笔者自以为, 应该是上 MBA 的精髓之一。真正学会了欣赏和分享, 这个 MBA 就值, 这个钱就没有白花!

## 在职攻读工商管理硕士博士学位

拥有全球认可的硕士博士学位, 展现中国中高层管理者的学识魅力和人生及事业航标

【CAU 硕士博士学位班 致力于凝聚中国中高层实力人士和管理精英】

中国教育研究会引进 California American University 工商管理硕士博士学位项目, 旨在培养中国现代化建设和国际化发展所需的工商管理高级精英人才, 并与北京大学、中国人民大学、首都经济贸易大学、东北大学、国家人事部(人保部)中国高级公务员培训中心、中国经理人联合会等的相关部门合作, 并经四川、陕西、辽宁、湖南、山西、哈尔滨、佳木斯、安阳等省(市)的组织人事部门批准举办。该项目中国校友会已凝聚了数千名中高层人士和管理精英。

【CAU 硕士博士学位班 致力于使中国学员在职攻读并获得硕士博士学位】

California American University 工商管理硕士博士学位课程融合了国际工商管理界新的理论和实践研究成果。课程学分和论文指导与答辩, 在一至两年内通过在职学习和节假日集中授课而完成, 论文经中国学术委员会和答辩委员会专家指导并答辩合格, 即授予工商管理硕士博士学位。California American University 硕士或博士学位全球认可, 并在国外移民时享受硕士或博士学历学位计分。其学位经美国加州州政府认证公证、中国有关部门认证公证、中国人事部(人保部)国家人才库高级人才资格备案登记后, 作为聘任、晋升、职称评审等的重要依据。还可申请全球国际认证与注册协会的国际高

级工商管理师资格认证。

【CAU 上千名中国学员校友中的部分学员校友】

中国测试技术研究院院长、中国中纺集团副总裁、中国九冶建设总经理、中国阳光投资基金董事长、中国武警总医院院长、中国网通安徽公司总经理、中国铝业集团副总裁、中集建设集团南方公司董事长、广东省人大副秘书长、山东省法制办主任、大连工商行政管理局局长、捷众投资集团董事长、东风扬子江汽车(武汉)总经理、深圳时代财富集团董事长、湖北泰跃集团副总裁、胜利油田发电厂党委书记、江苏长博集团董事长、台州农科院院长、山东路桥集团董事长、河南信房集团董事长、太原青龙事业集团董事长、新疆创天集团董事长、武汉公交集团董事长、重庆国际复合材料董事长、重庆索特星博化工董事长、四川福康建设集团董事长、成都华神集团董事长、成都飞机工业集团医院院长、攀枝花光华集团董事长、广西润松投资集团董事长、云南省第一人民医院院长、贵州百花医药集团董事长、抚顺矿业集团董事长、山东恒星集团董事长、甘肃建筑工程总公司总经理、黄淮海投资集团董事长、霸王国际集团董事长、天津歧丰集团董事长、德州晶华集团董事长、天津现代集团总经理、河北千山事业集团董事长、万事利集团副总裁、宁波港集团副总裁、山东春申集团董事长、香港百陶集团董事长、维迪阿投资银行董事长、华夏银行直

属部总经理、内蒙古信安投资集团总经理 ……

具有3年及以上中高层管理履历和相应业绩者均可报名, 经学术水平和工作业绩评估合格即予正式录取

请向 California American University 中国硕博(成都)索取《报名申请表》

电话: 028-68230686, 86679136

传真: 028-86671520

California American University(也称“加州美国大学或加利福尼亚美洲大学”)是美国教育文化基金会(U.S. Education & Culture Foundation)直属正规大学(美国加州州政府教育部 www.bppve.ca.gov、美国联邦政府移民局 www.ice.gov、大学 www.calamuniv.edu), 总校位于美国加州洛杉矶阿罕布拉市, 校园环境舒适优美, 现有2000多名在校生及数百名毕业于全球名校的博士级教授。学员以美籍为主且大都是工商界的高级主管与精英, 还有中国大陆及港澳台和全球数十个国家的国际学员, 其中不少学员已在本国政府身居要职或担任工商及金融高级主管。