

黄光裕：传奇“首富”注定“陨落”？

□ 李子君 罗洁琪 陈偲

4月22日，小雨菲菲，在北京第二中级人民法院，曾经的中国首富，目前身价仍居百亿以上的国美集团董事局前主席黄光裕正式出庭受审。

当日上午9点，北京市第二中级人民法院的门口一片“沸腾”。

昔日“首富”黄光裕登台受审。此番出场不再荣耀，但依然不同凡响。

首富的“三宗罪”

回顾黄光裕过去几年唏嘘不已的历程，从2004年到2008年，他三次问鼎胡润“中国大陆富豪榜”。然而，2008年11月，“厄运之神”悄然降临黄光裕身上，其因涉嫌操纵市场、违规进行资本运作、非法挪用资金及有行贿行为等多项罪名遭公安机关拘留。终于在2010年4月22日，距黄光裕被羁押有17个月后，黄光裕案在北京市二中院开庭审理，黄光裕被诉非法经营、内幕交易、行贿三项罪名。

揭秘他的三宗罪责，分析人士说，黄光裕的非法经营指控或来自于2007年9月至11月期间，其通过地下钱庄非法买卖822亿余港元的事实。据悉，2003年，黄光裕经香港立法会议员詹培忠介绍，结识“公海赌王”连超，自此踏进赌场。而其之所以非法换汇，正源于澳门的豪赌，竟累计输掉超过10亿港元。

而第二宗罪——内幕交易则被业界认为是案发的直接导火索。有媒体报道说，在2007年4月至9月期间，黄光裕在北京中关村科技发展股份有限公司资产重组、置换事项期间，指使他人使用其控制的85个股票账户购入该公司股票1亿余股，成交额累计1415亿余元，获取非法收益309亿余元。

最后一项控诉正是牵连出众多官员根源所在的单位受贿罪。据称，2006年，黄光裕身涉中行骗贷案，当时伙办此案的相怀珠办理中提供违法违规的帮助，为表感谢先后两次单独或者指使许钟民给予相怀珠款、物共计106万元。此外，还包括先后单独或者指使许钟民给予某官员150万元，国家税务总局稽查局原处长行贿孙海亭100万元，北京市国家税务局稽查局梁从

林、凌伟各50万元。对此，黄光裕供认不讳。

两大阵容的较量

关于黄光裕被指控的内幕交易罪和单位行贿罪，他的辩护律师都为其做最轻辩护，即黄光裕的行为都不是个人行为，是单位犯罪，在被指的内幕交易和行贿行为发生时，黄光裕作为单位主管人员，所调用的资金都属于国美集团，其后获利也都归国美集团所有，从未被黄光裕私人占有过。

据称，这场庭审控辩双方阵容强大，辩方由5位京城知名刑事辩护律师以田文昌领衔，组成的黄方主诉检察官是“全国十大杰出检察官”的吴春妹及其他3位资深公诉人。

庭审中，法院起诉黄光裕通过内幕交易股票，获取账面收益超过3亿元人民币。控辩双方围绕上述罪名是否成立，以及被告人的具体量刑展开激辩，黄金律师团更试图为黄光裕抹掉非法经营罪，并将内幕交易定性为单位犯罪以减轻罪责，但法院终未

当庭宣判，这也为此案遗留了更多的悬念。

5月上旬有望定罪

黄光裕案历经12小时开庭审理，于22日晚间9时许结束。庭审中，起诉黄光裕通过内幕交易股票，获取账面收益超过3亿元人民币。北京二中院一审公开开庭审理国美电器有限公司(以下简称国美公司)、北京鹏润房地产开发有限责任公司(以下简称鹏房公司)单位行贿和被告人黄光裕非法经营、内幕交易、单位行贿案。

中银律师事务所合伙人李征告诉记者，“按照我国《刑事诉讼法》规定的审判程序，如无特殊事由，黄案最迟可在15日做出一审判决。”

对于三宗罪可能的具体量刑，有业内人士指出，黄光裕面临的三项罪名刑罚皆是有期徒刑。根据《刑法》数罪并罚的原则，其最高刑期将不超过20年。而无论结果如何，一个富有传奇色彩的“中国首富”已注定“陨落”。

匹克“少帅”许志华 演绎从做鞋谋营生到港交所上市

□ 张欢

2009年9月29日，港交所见证了晋江第四个“鞋王”——匹克的上市。与早在港交所上市的兄弟鞋企——安踏、特步、361度相比，匹克的上市虽说是“迟来的等待”，但这家以国际化和专业化享誉业界的“鞋王”的上市，却吸引了更多的关注。

耐克“恩怨”

1980年代，许志华之父许景南拉板车挣到了第一桶金。此时，正是耐克准备在福建泉州建厂的时候，不知许景南从哪里听说耐克要来的消息，立即找到相关人士，提出与耐克合作，而希望与本地人合作的耐克，当时欣然同意。

然而，当许景南为耐克配套的工厂建好后，耐克却宣布取消投资计划，许景南呆立片刻，继而痛下决心，要做自己的运动用品品牌。在福建众多鞋企还在热衷于为国外企业做贴牌生产之时，许景南的举措可谓“大胆至极”。

1988年，许景南正式创立匹克，而原本希望来到耐克合资工厂工作的技术人员也纷纷来到匹克。在边继续做贴牌生意边建立品牌过程中，匹克快速成长起来。

1991年，匹克开始大规模以“匹克”品牌在国内市场销售，成为当时国内最早的运动品牌。在计划经济体制还未消退、市场经济体制尚未建立之时，匹克依靠国有百货公司的销售渠道迅速占领市场，一举奠定了“南有匹克、北有双

星，南有匹克”见证了匹克在中国体育用品领域的辉煌。辉煌过后，中国体育用品市场进入“群雄逐鹿”的年代，耐克阿迪等国际品牌的加入加剧了竞争的残酷性。在激烈的竞争中，匹克历经煎熬和彷徨，最终依靠不懈努力，杀出一条生路。



星”的运动品牌格局。

上阵兄弟兵

然而，凤凰浴火重生。依靠专业化国际化的发展理念，匹克在逆境中存活下来，并逐渐走出低谷，重新发展壮大。在这过程中，许志华、许志达两兄弟的加盟起了决定性的作用。

老大许志华的成长历程可以用一帆风顺来形容。从小学习成绩出类拔萃

的他，一直为父亲许景南所自豪。

大学毕业后，许志华面临好几个选择，而当他最终准备接受华为上万年薪的工程师职位时，父亲许景南将他“强行”拉回了匹克。当时，匹克正处在发展的关键时期，正是用人之际。而来到匹克后，许志华从基层营销工作做起，逐步成长到如今的领导职位。

老二许志达虽然比大哥小两岁，但进入家族企业的时间却更长，哥哥许志华这样描述他的弟弟——“他天生就是做生意的材料，匹克的生产研发在他的手下有了质的飞跃。”

兄弟同心，其利断金。在兄弟两人的合力下，匹克从一家以运动鞋为主的鞋类生产企业逐渐向多元化的体育用品企业转型。

国际化理念提升

2000年后，匹克的迅速崛起，除了依靠兄弟两人的加盟之外，对于国际化理念的坚持也是匹克快速发展的重要原因。

2004年的一个偶然机会，在一名希腊代理商的牵线下，匹克通过极低的价格玩票式地成为希腊和乌兹别克斯坦国家篮球队的运动装备供应商。

“事件起源是赞助塞浦路斯举办的欧洲全明星赛，当时当作度假性质过去的，但却得到了该国总统的热情接待，让我们相当震撼，”许志华说，“那个价格在国内根本就不值一提，反差这么强烈，我们在思考是什么原因。”

“国际运动市场属于阿迪耐克垄断

的市场，大量的资源没有发掘，科比詹姆斯要价虽然很高，但大多数NBA球员要价不高。我们发现这个现象，觉得有金矿可以发，于是马上启动了新的营销战略。”许志华说。

许志华介绍说，当匹克广告第一次在NBA出现时，有一位当地华人紧紧握住他的手，说他为中国企业在美国主流赛场出现而感到非常自豪。2007年11月，匹克最终成为“2008 NBA篮球大篷车”官方合作伙伴。

“当时很多中国人有着特殊的海外情节，我们的营销手法取得了国内老百姓的认同，也拓宽了国际销售渠道”，许志华说。

逆市进发

金融危机后，很多国内体育用品企业大幅收缩阵线，等待着“寒冬”尽快过去。而对于匹克来说，金融危机却意味着一次赶超的机遇。

许志华介绍说，匹克上市后，肩负着代表中国企业在世界体育用品领域占有一席之地之重任。预计几年后，中国会有一批企业年销售额进入100亿之列，成为全球领先的体育用品企业，而匹克也将为此目标不懈努力。

“我们未来的使命在全世界，给全世界老百姓更多选择，给更多消费者更多选择”，许志华说，“我们的策略重点在二、三线城市，但我们在北京上海等大城市也开了越来越多的门店，未来5年，我们的目标是达到50亿的年销售额。”

► 经营之道 | JingyingZhidao

顺德老板李子豪细说智利买铁矿

□ 陈丽莉

去年12月27日，广州日报独家报道了“顺德民企收购智利铁矿”的消息后，民企大手笔买矿震惊业界，对新矿商心存期盼的同时，众多媒体和业界对这家名不见经传的企业以及其老板到底有何能耐进行神秘大收购却纷纷猜测不一。

近日，低调的顺德民企老板李子豪接受广州日报记者专访，首次对其是否有央企背景、是否获海外财团支持等猜测以及未经商务部报批等质疑作出回应。

◎揭秘：150亿元购铁矿 76%开采权

记者：你在距离智利首都圣地亚哥北部约1000公里的chsnaral地区收购的铁矿山具体有多大？铁矿储量是多少？

李子豪（简称李）：矿区总面积31平方公里，含铁量大于35%的铁矿储量30亿吨，而远景储量估计可以达到50亿吨。这个矿山的平均含铁量达到42.7%。

记者：为何这个铁矿此前未为人

知？

李：其实，这个铁矿是很早已经被发现的，只是一直都没有被开采。智利以铜矿为主，铁矿比较少受到关注，同时也因为当地的交通和基础设施等问题而未进行开采。此外，智利的这个矿区没能形成规模开采，因为铁矿是需要大规模开采才能有成本利润，假如以小打小闹开采后送出来销售，那样成本太高。

记者：对你在智利首都收购的铁矿投资金额，有的报道是130亿元，有的报道是150亿元，到底是多少钱？

李：我们投资了150亿元收购了矿区近76%的开采权，其中有一半以上资金拿来建设矿区基础设施。

◎幕后：无国有企业加入

记者：有媒体猜测有三家国有企业潜伏在此次智利铁矿的收购中，是否如此？

李：收购过程中，包括到智利了解铁矿、谈判、收购等环节都是我们公司自己进行的，收购成功后的建设和合作才有国有企业的加入。这个大矿，预计一年有5000万吨的量产，那么在后期

的合作中，五矿负责国内销售，中远物流负责运输，中交建承担基建，这样物流和销售渠道将更加畅顺。

记者：按照商务部的要求，对外投资超过1亿美元的项目，应该由商务部核准。但是有媒体称，截至目前，商务部并没有收到你们任何报批的东西。是否这样？

李：收购是日新香港公司走在前头去做智利铁矿收购的前期工作，日新发展申请10万美金去收购香港公司的股权。而收购智利铁矿，我是以香港公司去收购铁矿股权，就不需要通过商务部来报批。

记者：有媒体猜测，你实施的一系列收购案背后，资金另有来头，有神秘财团支撑，是否属实？

李：我们的收购资金完全属于自有资金。因为日新发展目前是一家多元化的投资控股公司，我控制的公司有15家以上。铁矿收购所筹集的资金100%是我们公司投的，没有海外财团加入。

◎进展：矿山今年年底可进行开采

记者：此前智利发生地震，是否

对你的矿山造成影响？智利铁矿何时开始开采？

李：地震对铁矿基本没有影响。筹备到收购的这7年来，我每次去智利必定会去矿山探矿。按照目前的基础设施建设的情况，预计今年年底将可以进行开采。以后，在智利开采到的铁矿的量将可以达到年进口5000万吨，届时输入国内的铁矿石价格将做出低于国内铁矿石市场价的利润让步。

记者：上一次采访时，你提议在顺德建立钢铁信息平台，这件事情目前有进展吗？

李：我希望顺德能利用乐从钢铁市场等资源，做成钢铁信息产业，我已经将目相关信息整合后提出建议，递交给了区政府。

记者：除了智利铁矿之外，你是否还涉足其他矿产资源？

李：日新发展还在广西拥有金矿，在贵州有铝矿、煤矿，并在澳大利亚投资了煤矿。

从目前看，我们公司的战略投资方面做得比较好，每一次的投资和决策，都是比较彻底、比较准，而且出手狠。

楼金：踏遍青山人未老

□ 特约记者 吴汉能

海南亚洲制药有限公司董事长兼总理楼金的一生极富传奇色彩。

生命不止 创业不休

楼金原名陈炳根，土生土长的金华人。

1948年，楼金在金华一中读书就加入地下党，继后参加金肖支队而改名换姓，积极投身人民解放战争，迎来新中国的诞生。

解放后，他曾任中共金华市委秘书、市人大秘书长(县级市)、金华五中校长。

楼金爱学习，好思考。即使是在被划归右派下放农村劳动的时代，他也没有停止对知识的渴求。那时他一边劳动一边自学生物学、化学、哲学、

英语等大学课程，同时替农民办土化肥厂、土农药厂。由于他知识渊博，后来评为高级工程师、高级经济师，至今他与外商谈判不用翻译。

楼金很早就开始在商海拼搏，1962年他回城后，在街道拉了7个人，投资2000元创办化学制品社。改革开放后，这个厂发展壮大为金华第二制药厂，楼金出任厂长，在国家没有一分投资、没有贷款情况下，20世纪80年代中期利润超百万。1994年在楼金主持下进行企业改革成股份制，工厂改名浙江迪耳药业有限公司，他任董事长。

1988年，楼金已年近花甲，但他却赶在国务院批准海南特区时，从金华的尖峰山下赶到海南的五指山，开始与五指山药厂合作生产人工牛黄，取名海南亚洲制药有限公司，并出任企业的董事长兼总经理。随着资本的

积聚，在海口美国工业村兴建了国际标准的药厂，又回金华收购了破产的市森宝花粉厂创办了浙江亚峰药厂有限公司。20世纪末，海南亚洲制药有限公司便成为海南省工业企业五十强，从2003至2006年，楼金多次被海南省授予“创业企业家”、“功勋企业家”等荣誉。

年近70时，楼金又闯到保俶山下杭州高新科技开发区，创办了杭州生物医药科技创业园、浙江亚克制药有限公司和浙江亚西亚医疗器械厂。21世纪初，他响应国家关于开发大西北的号召，足迹踏上昆仑山下的青海省西宁市，在国家经济开发区与合作者创办了京科集团。2008年，年已八旬的楼金，还意气奋发地在钱塘江畔投资4亿元，兴建两座高38层和28层及群楼的杭州生物医药科技创业基地(这在杭州乃至浙江省规模如此之大的民营医药孵

化器尚居首家)。2009年他又踏上江西省三清山，兴建三清山金沙花园，开拓旅游业。2010年元月由中国民营企业家协会主办在北京召开“2009·中国民营企业领袖年会暨中国优秀民营企业颁奖典礼”上，楼金又获“中国优秀民营企业家”荣誉称号。

供给好药 服务社会

楼金制订的企业宗旨“供给好药，服务社会”。他办药厂首先考虑的是研发生产治疗常见病和疑难病的药，为此，他精益求精研发生产的“快克”复方氨酚烷胺胶囊，2005年在全国上百种感冒药中第一个获得“中国驰名商标”，2006年度喜获“人民信赖品牌奖”，2007年获得“第三届中国十大影响力品牌”。2010年元月海南亚洲制药集团荣获“2009年度中国中小企业品牌100强”，楼金荣获“2009年度中国行业十大品牌人物”称号。

中老年常见的骨质疏松病症也是楼金特别关注的，早在1996年他和中

国药科大学合作合作研发的“续断壮骨胶囊”，被列入国家“863计划项目”。由于提取工艺领先，药品中最关键的成分木通皂苷D含量已达到70%以上，领先国际水平，获得国家发明专利。

楼金深知上世纪发生过四次流行性感冒大流行，2003年那场非典搅得人心惶惶，近年禽流感也时时威胁着畜禽及人类安全，作为从事研发和生产感冒药为主的楼金，十分关注人们的健康。2007年8月18日，在北京人民大会堂由中国疾病预防控制中心健康教育中心主办，海南亚洲制药集团协办的“防治流感·中国行动”在北京启动。

身在企业 心忧天下

年愈八旬的楼金不知老之将至，一心一意将企业做大做强，如今海南亚洲制药集团集医药生产、经营、科研、教育为一体的综合性企业集团，拥有各类企业13家，产品覆盖除台湾以外全国各省、市、区，总资产10亿元以

上，每年在海南、浙江两地上缴税收8000万元左右。

楼金身在企业，心忧天下。作为回乡投资的模范浙商，2008年家乡遭遇到50年一遇的冰雪灾害时，楼金以海南亚洲制药集团下属浙江亚克制药有限公司名义向浙江省红十字会捐赠价值1032万元的“快克”、“扑风清”等感冒类药品。在此前，楼金还响应全国浙商大会参与“商海协作”的号召，承担“浙江乡村医生素质大提高”资格考试、培训项目，出资100万元，为全省乡村医生提供教材、培训及参加考试等费用。汶川特大地震发生后，公司先后捐180万元药品运往灾区，向灾区捐款31万元。

楼金还十分关注家乡的教育文化事业，他以公司名义在金华一中设立亚峰奖学金，他个人在金华五中设立振华奖学金，以鼓励学生勤奋学习，他为创办金华大学捐资近400万元。

“踏遍青山人未老”，“革命人生永远是年轻，好比大森林永远常青……”这些话都是对楼金职业生涯的真实写照。