责编:袁志彬　编辑:周 君
版式:张 彤　校对:刘晓燕
2010年4月28日　星期三

JINYEZHOUKAN
金叶周刊

C1

经理日报
THE MANAGER'S DAILY

# 广西中烟选送课题在全国QC成果发表赛位居榜首

近日,中国质量协会在广西桂林市举办第二届"海洋王"全国QC小组成果发表赛。全国各省、市报名参加发表赛的QC成果课题一共201个,其中初审合格的有188个。广西中烟公司选送3个课题全部通过初审,获得参赛资格。参加本次发表赛的主要来自全国各省(市)的电力、移动、冶金、烟草、食品、机械等行业的大中型企业。经过激烈角逐,公司南宁分厂真龙车间天翔QC小组《新型双倍长滤嘴规格装置的研制》和信息中心登峰QC小组《缩短企业C/S架构系统升级时间》两个课题,分别荣获"全国QC成果一等奖"和"全国优秀质量管理小组"称号,柳州分厂制丝车间探索QC小组《提高668#电子秤掺配精度》课题荣获二等奖。其中,南宁分厂创新型课题——《新型双倍长滤嘴规格装置的研制》得分位居在188个课题的榜首,是广西中烟公司成立以来第二次在全国QC成果发表赛上获得第一名好成绩的课题。从而,标志着广西中烟公司QC成果整体水平进入国内最先进行列。

为提高参赛课题的整体水平,广西中烟企业管理部从今年3月起对取得QC成果的小组人员进行培训、一对一地课题指导,并组织具有国家级QC小组诊断师的评委分别到南宁分厂、柳州分厂、信息中心、品质保障部、技术中心进行现场指导和评价,对参赛课题从活动程序、内容、数理统计技术运用等进行重点指导,确保了选送课题较好的整体水平,在全国各省、市同仁面前,充分地展现了广西中烟在管理创新和技术创新上的先进水平。

(梁雪玲)

# 淮阴烟厂热烈欢送全国劳模陈凯赴京参加表彰大会

近日,江苏中烟工业有限责任公司淮阴卷烟厂举行简短而隆重的欢送仪式,热烈欢送全国劳模、该厂卷包车间副主任陈凯赴京参加表彰大会。

该厂党委书记、厂长周涛,工会主席孔维应、副厂长赵亮、纪委书记张再鸣等领导祝贺陈凯以赤诚之心、辛劳之力、创造之功当选为"全国劳动模范",是企业的光荣、职工的骄傲。

陈凯,2006年被省政府授予"江苏省劳动模范",今年又当选"全国劳动模范",是江苏烟草系统惟一获此殊荣的劳动者。

图为党委书记、厂长周涛(左)与陈凯亲切握手。

绍清　王普刚　摄影报道

# 红云红河集团向青海省玉树州地震灾区捐款310万元

近日,红云红河集团决定向青海省玉树州地震灾区捐款310万元,支持玉树州地震灾区人民抗震救灾。其中集团向青海省玉树州人民政府捐款300万元,红云红河集团职工的"爱心帮扶基金"捐款10万元向在地震中遭受严重损失的玉树州烟草同仁表示慰问。

4月14日,青海省玉树州玉树县发生7.1级强烈地震,玉树人民的生命财产遭受严重损失。灾情传来,身在祖国云南、山西、内蒙古、新疆的2万红云红河人与全国人民一道情牵玉树,心系灾区。

在此危难时刻,红云红河人感同身受,虽然远隔千里,却时刻牵挂着玉树人民;虽然天灾无情,我们一定要相濡以沫,共克时艰。

作为中国烟草行业生产规模位居前列的红云红河集团,不仅仅是云南人民的集团,更是全国人民的红云红河集团。集团将始终践行"国家利益至上 消费者利益至上"的核心价值观,在国家烟草专卖局的带领下坚定不移"履行社会责任创造恒久价值"。

日月流淌的扎曲河水同样映射着红云红河集团的期盼,玉树州各族人民群众的困难也是红云红河人的困难。集团有信心、有决心与玉树人民一道抗击灾难,共同建设我们像"花儿"一样美好的未来。

(陈帆)

# 江西中烟召开一季度生产管理分析会议

近日,江西中烟工业有限责任公司召开2010年一季度生产管理分析会议。

会议对下一步生产管理工作提出要求:一要要进一步认清形势、理清思路,主动融入公司发展战略。面对行业改革新形势,要抓住机遇,应对挑战,认真贯彻公司工作会议要求,积极融入公司发展战略。二要要夯实基础、突出重点,全面推行基础管理上水平。要以质量管理体系和质量管理年为抓手,提升企业质量水平;要以对标管理为抓手,提升成本控制水平;要以6S管理为抓手,提升现场管理和设备管理;要以创优、基层建设为抓手,提升企业竞争力。三是要认真解决和落实好本次会议各厂、各部室(中心)提出的相关问题和建议。要认真归纳梳理,落实到相关责任部门,及时解决,及时反馈,务求实效。

会议通报了公司2010年一季度生产管理相关信息。一季度生产制造中心板块继续保持平稳运行态势,生产计划全面完成,设备有效作业率同比提高,主要材料消耗持续下降,产品质量保持稳定。与会各卷烟工厂、各相关部室(中心)对一季度生产管理过程中存在的突出问题进行了分析和交流,梳理了生产过程存在的问题和建议。会上,南昌卷烟厂还就创建优秀卷烟工厂情况进行了专题经验介绍。

(雷茂华)

# 姜成康:红塔是行业推进"卷烟上水平"的主力军

□崔向明　田平

在云南抗击特大干旱灾害、"两烟"生产经营处于关键发展时期之际,近日,国家烟草专卖局局长姜成康一行到红塔集团调研指导工作。姜成康指出,红塔集团是行业推进"卷烟上水平"的主力军,应发挥关键作用。

姜成康一行首先来到红塔集团玉溪卷烟厂,进行了现场实地考察。在玉溪卷烟厂制丝二车间、卷包二车间,姜成康仔细察看了制丝线及卷包设备的运行状况,询问了玉溪卷烟厂有关车间基础管理等情况。

姜成康听取了红塔集团董事长柳万东关于红塔集团今年的抗旱工作及近期的生产经营情况,听取了红塔集团总裁李穗明对红塔品牌发展战略规划纲要的汇报。姜成康用"开局良好、形势喜人"充分肯定了红塔集团当前取得的成绩。目前,红塔积极投入抗旱救灾工作中,集团捐款达到1750万元,职工自发捐款174万元,党员自发捐款87万元;今年1至3月,红塔集团境内生产规模达到了133.31万箱,同比增长5.31%,其中,"玉溪"品牌销售22.81万箱,增幅49.77%,占一类烟比重14.68%,"红塔山"品牌销售75.60万箱,增幅35.85%,在20个重点牌号中销量排名第一。

姜成康在讲话中首先要求红塔深化对行业推进"卷烟上水平"的认识。姜成康指出,推进"卷烟上水平"是行业加快发展方式转变的根本要求,是行业新的一场重大变化,是行业应对新的挑战的课题之一。姜成康说,2003年以来,烟草行业提出"深化改革、推动重组、走向联合、共同发展"的总体要求,资源在省级范围内优化配置,多年的实践证明推动了行业的持续发展。而随着形势的发展,烟草行业需要注入新的动力,这就必须要在全国范围内实现资源的优化配置,这就必须推进"卷烟上水平"。"卷烟上水平"将要形成"做强做大品牌"的特质。

对于如何实现行业"卷烟上水平"这一目标,姜成康指出,红塔集团具有重要的地位和作用,红塔要担当行业推进"卷烟上水平"的主力军,发挥关键作用。姜成康强调:红塔高端品牌要"有影响",处于"强势"地位;中档品牌要"争第一",处于"引领"地位;国际市场要"求突破",处于"领先"地位。姜成康指出,品牌竞争力就体现在了高端品牌上,"玉溪"一定要往上走、往高走,形成强势和影响力;"红塔山"走过了一段不平凡的历程,今年1-3月销量在全国重点牌号中排名第一,很不容易,要把"第一"这个位子做稳,"红塔山"就是要争第一,既有"量"的保证,还要有引领作用,能影响到其他卷烟品牌。除此之外,红塔品牌还必须在国际市场有所突破。国内卷烟大品牌如果国际市场没有市场份额,也不算成功。

红塔集团要扎实推进"卷烟上水平",第一要坚持用改革的办法推动"卷烟上水平"。坚持"市场引导、适度竞争、整合资源、做强做大"的改革方针。第二要坚持用创新的思路推动"卷烟上水平"。在技术创新上要"突出风格、重点突破",将技术特色进一步突出。四大中心建设、营销、体制等各方面都要有所创新。在管理上要真正体现规范、高效、顺畅,对标工作不能局限于现有水平,要瞄准国际一流水平,达到国际一流的指标,贯标工作要跟信息化相结合,用信息化提升管理水平。第三要以统筹的方法推动卷烟上水平。云南中烟两个集团之间、红塔各类卷烟之间、红塔各企业之间、品牌发展与原料保障之间、"卷烟上水平"与人的素质提升,这些都需要统筹协调发展。

红塔所有干部职工要满腔热忱、满怀激情、充满智慧地投入到推进行业"卷烟上水平"工作中。正如红塔集团的理念"山高人为峰"所描述的那样,红塔要站得高一点、看得远一点、谋得深一点。姜成康如是说。

# 花儿为何这般红
## ——旬阳卷烟厂三车间开展创优秀管理车间写真

□刘钰立　高晓

陕西省旬阳卷烟厂三车间在创优秀管理车间中,紧紧围绕企业"质量、成本、安全、内管、稳定"五项职能工作,在全面完成2009年16万箱的卷烟生产任务,产品市场抽检合格率100%,无安全事故,车间对标工作,各种物耗均控在指标之内中,谱写出了创优秀管理车间新篇章。

**创新管理,推出成果。**他们在深化"6S管理"中,积极推行一级检验模式,不断探索设备管理,实现设备管理上的三项创新。组织车间相关人员到宝鸡、延安、汉中厂参观学习。从车间实际出发,制定切实可行的实施方案,形成齐抓共管的新格局。在"6S"现场管理中,实行车间主任主抓工程,先后对YJ19卷接机组嘴棒码放做了具体规定,通过细化"6S管理",环境变好了,车间负责人感慨地说,搞"6S管理",让自己的心情也变畅了;在工艺、质量管理中,根据推行一级检验模式要求,进一步规范了各项工艺标准,对与质量相关的挡车工、机组辅助人员和车间管理人员都制定出了相应的质量职责要求,在规范完善各项制度的基础上对37个技术文件实现了转换,对58条设备管理制度进行了完善,创建新的管理子体系6个。通过实施一级检验模式,将产品质量责任主体发生转换,产品质量稳中有升,工艺指标达标,市场抽检合格率100%,各类材料消耗均控制在指标以内。

**以人为本,提高素质。**车间着力于提高职工技术水平。利用每月集中休息时间对职工开展业务学习和技术培训,聘请厂内技术人员为普工授课;鼓励职工利用业余时间开展自学活动;以板报为载体宣传法律法规、方针政策;开辟制度学习园地,开展互帮互学活动;外聘国家烟草技术中心老师为GDX2硬盒包装机组维修工和操作工讲课,对维修技术和设备构造原理做现场演讲,车间"重学习、重教育、重提高"蔚然成风;以师带徒,促进职工间操作、维修技术大提高。通过以师带徒签协议,使以师带徒收效好。在维修、操作工中开展"一对一"帮扶活动,对学徒期满考评合格人员,作为车间应聘上岗重要依据,并给予师徒表彰与奖励。车间出现了想学的多了,混的少了;上心的多了,大而化之的少了;讲贡献的多了,斤斤计较的少了。深化岗位练兵活动,丰富岗位练兵活动内函,举办了维修操作技术大比武,在车间各机型间公开评选操作、维修技术尖子,让车间的各类先进和技□尖子在备受尊重中发挥出更大的作用。

**综合管理,彰显效益。**车间在综合管理上善打"组合拳"。车间提出了设备停,电必停、气必停,并与机长的效益工资挂钩。对照明用电,辅助设备用电划定专人管。坚持日巡查与周检查相结合制度。加大检查考核力度,奖惩一次到位。对油料、塑料、金属管等废旧物品进行集中回收处理,把节约"一张商标、一度电、一滴水"与车间节能降耗活动捆在一起,车间事事有人管。"花儿为什么这样红"的背后是"三车间人"以千克难谱写的一曲动人凯歌。

# 我国烟草行业国际标准实现"零"突破

近日,由我国烟草行业制定和提交的第一个国际标准项目ISO12030"烟草及烟草制品——箱内片烟密度偏差率的无损检测——电离辐射法"正式被国际标准化组织(ISO)批准发布,目前已进入国际标准的印刷出版阶段,提前一年完成了烟草行业国际标准"零"的突破计划。

该项目由郑州烟草研究院作为召集人,中国烟草标准化研究中心和工艺重点实验室以及中国烟草机械集团有限责任公司、秦皇岛烟草机械有限责任公司、天昌国际烟草有限责任公司等有关单位具体承担研究、开发、试验工作。在国家烟草专卖局、总公司领导的高度重视和有关部门的积极组织协调以及国家标准化管理委员会等行业内外单位的大力支持下,项目组经过两年多的不懈努力,坚持科学严谨、有理有据、积极参与、满腔热情和决不言败的原则,认真研究和严格遵守国际规则,广泛征求国内外意见,努力与德、法、英、日、印、韩等国专家进行沟通和协调,历经波折,数易其稿,不断完善,最终获得国际标准化组织烟草及烟草制品技术委员会(ISO/TC126)28个成员国的一致认可并获得通过。

该标准首次提出了箱内片烟密度偏差率(DVR)的无损检测方法(X射线检测方法),并研制出了科学先进、成熟实用的仪器设备,将成为国际片烟贸易活动中共同遵守的一个准则。这一标准的通过和颁布,实现了我国烟草行业制定国际标准"零"的突破,也是首个由亚洲国家提出并获得通过的与烟草相关的国际标准,对提高箱内片烟均匀分布程度、减少片烟霉变损失具有重要的理论和实用价值,有助于扩大我国烟草行业的国际交流与合作、促进科研水平的提升。

(国文)

# 黔江分厂:激活机制活力 焕发创造潜能

据了解,2010年以来,川渝中烟重庆烟草工业公司黔江分厂以搞活内部分配、激活用人机制、健全考评机制为切入点调动员工工作的积极性、主动性、创造性,为创建"优秀卷烟工厂"、助推"新川渝、新烟草"发展战略、实现企业全面协调可持续发展奠定了坚实的基础。

**搞活内部分配。**制定符合分厂实际的用工分配制度改革方案,提高方案的实用性、合理性和可操作性。进一步落实好职工离岗待退的有关政策和规定,努力构件和谐劳动关系,确保企业稳定运行、健康发展。

**激活用人机制。**进一步建立开放灵活的人才流动机制,打破科室与科室之间、车间与车间之间、科室与车间之间壁垒,切实加大中层干部和职工轮岗交流、竞争上岗的力度,实现人才资源的合理流动和优化配置,为有心干事之人筑平台,为能干事之人建舞台,为有志干事之人摆擂台,实现人尽其才、才尽其用、人事相宜,最大限度地激发广大干部职工的工作原动力,营造干事创业的良好平台,形成事业造就人才、人才推动事业的良好氛围。

**健全考评机制。**围绕精细化管理和对标创优等重点工作,建立一套明细完善、科学合理的目标考核体系,遵循物质激励与精神激励、正激励与负激励相结合的原则,实现科学评估工作绩效,并把考评结果作为奖优罚劣的重要依据,以此调动方方面面的积极性、主动性、创造性,致力于营造心齐实干的良好氛围,致力于让一切创造财富的源泉充分涌流,进一步营造动力澎湃、活力迸发的创业环境。

(王朝平)

推介三大领域主流产品

# 许昌烟机召开新品技术交流会

近日,许昌烟机公司新产品技术交流会在许昌召开。来自多家省中烟工业公司及全国各地卷烟工业企业的近150名代表参加了会议。

许昌烟机公司总经理董秀明指出,中烟机械集团公司为了不断提高控股企业的专业化水平,更好地满足卷烟工业的技术与服务需求,提出了在控股企业实施产品专业化分工的思路和原则,并明确了各企业的产品定位,主要将滤棒、辅联及物流类产品实施转移,集中到许昌烟机公司生产销售。他强调,近年来,许昌烟机公司在坚持做好MOLINS系列卷接产品的优化升级和服务保障的同时,在辅联、物流及滤棒类产品领域也取得了较大进展。虽然公司在辅联、物流及滤棒类产品领域起步较晚,但优势是起点高,推出的新产品在设计、性能方面与国内同类机型相比有明显领先的技术优势。针对实施产品转移工作,许昌烟机公司在相应的人力保障、技术转化、生产组织、装配调试、市场衔接、服务保障等方面提前做了大量充分的准备工作,具备在新的产品领域迈上更高发展平台的实力。他表示,公司将以实施产品分工转移工作为契机,使企业的技术创新能力进一步增强,生产布局、资源配置进一步优化,内部管理和服务水平显著提高,从而实现"技术创新、制造、服务"上水平的发展目标。

会上,公司技术人员介绍了公司在滤棒成型类、辅联物流类、卷接类三大产品领域的主要产品,着重就公司新产品ZL26型纤维滤棒成型机、YF172型滤棒储存固化装置、YF63型盒包储存输送装置、YL43型复合滤棒成型机、YF611型条盒输送装置,YF71型盘纸自动更换机、YF25型滤棒发射与接收装置、YP19型装封箱机样机以及在研的新产品废烟支处理机、滤棒装盒机、滤棒固化库等的结构、性能和技术特点进行了说明。中烟机械技术中心的技术人员介绍了新产品YL41型复合滤棒成型机样机的研制情况、产品结构和技术特点。

与会代表参观了许昌烟机公司机加、装配分厂和立体仓库,现场观看了新产品ZL41型纤维滤棒成型机、YP19型装封箱机样机的运行情况,进一步加深了对许昌烟机公司新产品性能和质量的了解。

(周文昭)