

## ——潇洒的道路与梦想



彰显出房地产行业的黑马雄姿。

先后荣获“深圳市第一届优秀企业家金牛奖”、“中国经济年度人物”、入选中央电视台为纪念改革开放20年所拍摄的大型电视人物传记片《20年·20人》节目等荣誉。

曾受到原总理朱镕基接见，朱总理对王石对房地产的市场走势和看法给予充分肯定。

## 万科集团

成立于1984年5月，以房地产业为核心业务，是中国大陆首批公开上市的企业之一。

公司于1988年介入房地产业，目前已进入深圳、上海、北京、天津、沈阳、成都、武汉、南京、长春、南昌和佛山进行住宅开发。凭借一贯的创新精神及专业开发优势，公司树立了住宅品牌，并获得良好的投资回报。

万科在主要投资开发的城市均具有较高的专业优势，下属深圳地产公司连续多年荣获深圳市房地产企业资质评级第一名。此外，万科开发的楼盘还多次获得“国家建设部建筑设计一等奖”、“中国建筑工程鲁班奖”、“全国城市物业管理优秀示范小区(大厦)”等各项荣誉；万科的物业管理率先在行业内通过ISO9002第三方国际认证。

未来几年，万科将以上海、深圳、广州、为核心城市，选择以上海为龙头的长三角洲地区和广州为龙头的珠江三角洲地区进行区域重点发展，同时集团还将选择以沈阳为中心的东北地区，北京、天津等核心城市和成都、武汉等腹地区域经济中心城市作为发展目标，进一步扩大集团在各地的市场份额，实现成为行业领跑者的目标。

## 郭振宇

## ——“海归教授”的商业传奇



和“ERP项目实施工程”，一举改变滇虹落后状态，成为云南省中外合资医药企业纳税第一位。

先后荣获“新昆明城市形象大使”、“首届华侨华人专业人士杰出创业奖”、云南省外国专家“彩云奖”。被推选为“中国非处方药物协会”副会长及“世界自我药疗协会”理事。现任滇虹药业集团董事长、总经理。

## 昆明滇虹药业有限公司

于1993年注册成立，1997年与美国大东企业合资，正式注册为中美合资昆明滇虹药业有限公司，中方云南滇虹药业集团股份有限公司控股。

历经10多年的发展，滇虹从一个1993年仅能生产单一产品的小厂，已成长为7个剂型通过国家GMP认证，10个品种均拥有自主知识产权，拥有研发、生产、营销、管理专业人员2000余名的生机无限的民营制药企业，综合排名跃居云南省制药企业第二位。

滇虹药业注册商标“康王”以其广泛的美誉度和影响力，于2006年元月被认定为“中国驰名商标”。滇虹“康王”旗下

## MANAGER

## 经理人



拯救与退出，七年磨砺，谢平一直在进行多方博弈。没有谢平的日子里，留下一长串难题，汇金未来何去何从？

## 谢平的“七年之痒”

2003年12月16日，汇金成立。汇金从一诞生开始，就肩负着国有重点金融改革，确保国家控股地位的责任。汇金先后完成了对国开行、工行[601398]、中行[601988]、建行、光大银行、中国再保险、银河证券、申银万国、国泰君安的注资股改。汇金公司旗下的建银投资，还对中信建投、西南证券[600369]、中投证券、宏源证券[000562]等公司进行注资，使这些公司股权管理得到了改善和创新。

谢平身为汇金的总经理，一直在与各大公司的股东、地方政府、监管机构进行博弈。拯救与退出，总是充满智慧的考验，当初西南证券借壳上市，因为建银投资违背了一参一控原则，不能当西南证券的大股东，面临马上就有不菲的上市利润，汇金迟迟不愿意退出，最后重庆市长黄奇帆不得不将报告层层上递，在取得国务院副总理王岐山及总理温家宝的首肯后，汇金才退出西南证券大股东位置，西南证券才得以成功借壳上市。

西南证券只是汇金跟地方政府利益冲突的一个开始，申银万国、国泰君安一直谋求上市，汇金迟迟不退出，错过了热火朝天的大牛市。当一家实力远不如自己的券商都已经上市，通过资本市场取得了更大的发展，申银万国、

国泰君安这两家曾经老牌的大券商，现在沦落到了二流券商的境地，小股东们都已经失去了耐心，纷纷抛售原始股。光大集团的重组，股权的价值考量、资产的界定，汇金极度苛求。

汇金的7年，就是一场拯救与博弈的7年，除了与注资公司股东、地方政府较量之外，这个曾经的救星，后来演变成拯救对象眼中利用国家影响力逐利的贪婪者。汇金有一个口号，那就是不干预注资公司的经营管理。在银河证券之中，证监会想插手人事，汇金却招来了职业经理人，汇金与证监会的博弈，最后是两败俱伤，银河证券不断处于人事动荡之中，也就错过了最好的上市时机。

## 未来之路

汇金的拯救，让国家重点金融机构获得了新生。一个新生命的诞生到后来的成长，总是要经历不断地磨砺。汇金走过七年之痒，身为具体项目的操刀人谢平，却在这个时候调走了，留给汇金的是一条更为漫长的道路。

无论是申银万国、国泰君安的股权退出，还是银河证券的管理权争夺，汇金的新任管理层都还要面对，作为肩挑金融机构改革任务的汇金，应该是确保

国家的利益不受到损害，确保民众的利益不受到侵蚀，适时的退出，不是在等待盈利的机会。一个公司良好的公司治理，不是监管机构委派的人就是最优，也不是汇金招聘的职业经理人就最合适，而应该由市场去检验。

汇金现在还有农行上市的考验，作为金融改革最后一块蛋糕，国际买家早已跃跃欲试，引入战略投资者成为农行股改最为敏感的话题，在金融危机之后，汇金在大堆烂苹果中，怎么挑选到适合农行的好苹果？农行上市之后，汇金将面临农行不断融资，并不断被迫增持的尴尬。

谢平时代，汇金在注资的金融机构中，颇有分毫必较的强硬作风，甚至试图对注资金融机构多一点管理上的话语权，可是7年之中一直在较量中毫无进展。谢平走了，汇金的管理层还会一如既往地争取更多的管理主动权吗？

## 【相关链接】

谢平，1955年出生，浙江温州人。经济学博士，教授、博士生导师。曾长期在中国人民银行任职，后担任中央汇金投资有限责任公司第一任总经理，现任中国投资有限责任公司副总经理。

套现”不可兼得的情况下，选择主动辞职。

## 案例·恒宝等高管先辞职后减持

1月14日，恒宝股份披露，该公司现在的第二大股东原监事会主席钱平再次通过大宗交易系统减持恒宝股份股票230万股，钱平表示，在未来12个月内有可能继续减持。自2008年5月开始钱平就不断地减持恒宝股份的股票，2008年7月28日，其辞去了恒宝股份监事会主席职务。辞职半年后，钱平自2009年2月重新开始减持。

虽然不能对钱平辞职的原因胡乱猜测，不过可以肯定的是，如果钱平仍任职恒宝股份，其减持行为将受到更多的限制。

延华智能1月份公告，自然人股东胡美珍共出售公司股份400万股，胡美珍去年6月才辞去延华智能副董事长职务。根据相关规定，公司高管在离职半年之内不能出售持股，而胡美珍的此次抛售恰恰发生在其减持限制解除之日。

据了解，上市公司高管为了减持而不惜辞职的，远远不止胡美珍一人。业内人士指出，近期频频出现的高管大幅减持以及辞职卖股套现之风，应引起广大投资者的高度关注。

(杨欣)

## 先辞职后减持 高管为套现玩政策擦边球

□刘新宇

随着近70%的企业全流通的到来，市场迎来了限售股、解禁股的不断上市，大规模的减持套现也频频出现。伴随着上市公司股价的上涨，为便于减持套现，个别上市公司高管不惜辞职的现象再现。

4月14日，沪深两家交易所又有8家上市公司公告高管辞职的消息。年报披露期间，众多上市公司又出现高管“扎堆”辞职的现象。

自2009年末以来上市公司高管、董事等辞职的现象明显增多。初步统计，自2009年12月以来已有多达40余家上市公司发布了董事以及高管辞职公告。统计还显示，今年前3个月，上市公司重要个人股东减持股份8584万股，减持套现金额高达106亿元，在这些个人股东中有很大一部分是已经离职的公司高管。

4月14日沪深两家交易所又有8家上市公司公告高管辞职的消息。近阶段几乎每天都有上市公司高管辞职事件披露，个别公司甚至出现高管集体辞职现象。在14日披露的高管辞职公告中，无一例外都是公告由于个人原因而辞职的。

“我们现在虽然不能断言，如此众多的高管辞职一定会与减持套现有关，但

目前上市公司的董事、高管等所持股份的市值已相当可观，且部分股份处于限售解禁状态。”银河证券一位分析人士表示。

## 减持并非个别现象

2009年的明星板块、家电板块正在遭受大股东的高位减持。海信科龙日前公告，其A股股东中国华融资产管理于2009年10月15日至2010年4月13日期间，共减持1032.38万股股份。此前两日，创维数码[0751.HK]也在香港宣布，控股股东黄宏生已通过里昂证券配售合共1亿股股份。

海信科龙在公告中并未提及股东减持的原因，官方亦未对此作出回应。据记者了解，此次减持的大股东中国华融资产管理是海信科龙的第三大股东，其减持行动开始于去年第四季度。

记者注意到，投资者始于去年年底对海信科龙的减持行动并非个别现象。2009年年报显示，海信科龙控股股东的持股比例虽未发生变化，但在前十大股东中，有五个大股东选择了减持，增持的只有两个股东。

创维数码的情况则是遭遇到了高管和大股东的集体减持。创维创始人黄宏生及其夫人林卫平100%控股的投资公

司PTC，通过里昂证券出售合共1亿股股份，套现资金达到了约9亿港元。不仅黄宏生有减持行动，包括创维数码董事局主席张学斌、执行董事丁凯、杨东文、苏汉章，以及财务总监梁子正等高管都先后多次减持公司股票。

## 市场信心有所影响

股价暴涨是此番股东作出减持的重要原因。海信科龙的股价已从2008年底约22元左右的低位涨至前期935元的高位，涨幅已翻3倍多。创维数码的股价更是从2008年11月的0.28港元涨至目前的92港元左右。

虽然频遭大股东减持，业界对于家电板块的前景依旧乐观。申银万国分析认为，家电行业尤其是黑电行业仍值得关注和投资。

## 原因：政策存在灰色地带

根据规定，上市公司高管在买入股份后，所持股份在6个月内不能减持；在离职后半年内，高管所持的股份也不能减持；在当年没有新增股份的情况下，上市公司董事、监事和高级管理人员每年可转让股份数量不得超过上年末持有股份数量的25%。这些高管在高薪与“巨额

的承诺。在目前的经济大环境中，我们同样关注中国企业的未来发展。路虎车车主很多是商业精英和意见领袖，他们善于把握机遇，也是帮助中国发展、增强经济活力的中流砥柱。此次路虎与《世界经理人》杂志联合举办论坛，就是希望通过这种互动的方式，让中国的商业精英与经济学家、商界领袖和企业代表充分的交流，让路虎的勇于开拓、不断进取的精神能够影响新形势下的中国企业，帮助它们寻找新兴市场的机

(辛美)

高级经理人论剑精英论坛  
中国企业勇拓新兴市场精英论坛落下帷幕

为帮助出口贸易型企业高级经理人群紧握全球经济复苏带来的新机遇，知名商业管理杂志《世界经理人》与路虎中国(Land Rover，简称“路虎”)联合推出系列论坛——“路虎·智行天下·中国企业勇拓新兴市场精英论坛”，最后一场论坛于4月20日在沈阳皇朝万豪大酒店圆满落下帷幕。

论坛邀请经济学家、商界领袖、知名企业家一起为中小企业/制造、出口贸易型企业就如何拓展新兴市场出谋划策，共同引领中国外贸企业正确面对新兴市场，把握机遇，领先同业赢取更

多商机。此系列论坛于今年3月至4月间分别在全国6个城市举办。之前五站分别在北京、广州、深圳、成都和大连举行，预计全国将有近千家进出口企业的商界精英出席此活动。

环球资源首席运营官兼《世界经理人》出版人裴克为先生表示：“自2009年中开始，中国外贸形势有所回暖，部分企业订单情况明显好转。2010年，全球经济适度复苏，中国外贸出口将冲出低谷，IMF国际货币基金组织预测今年世界产出将比2009年增长4.7%，2010年1月中国外贸出口总额同比增长

21%。我们很高兴地看到中国企业在经历了金融危机的洗礼后，已经开始认识到新兴市场的重要性，他们的出口市场也变得更加多元化，新兴市场在新的竞争格局中已不可或缺，新兴市场复苏步伐将引领全球，沈阳作为东北三省的经济中心，对周边地区具有很强的辐射作用，我们希望可以通过这样的论坛帮助沈阳及其周边地区的出口企业抓住海外新兴市场的商机。”

论坛的联合主办方路虎中国区总经理狄思豪先生则表示：“自2003年进入中国以来，路虎始终坚持对中国市场