2010 年 4 月 18 日，是江苏兰陵化工集团成立 30 周年的日子。谨以此文献给：兰陵集团的创业者、兰陵模式的实践者、创造精神的探索者、小康之路的先行者。在这本充满传奇色彩的书册中，兰陵集团从无到有、从小到大、从大到强的发展轨迹，勾勒了一幅共和国改革开放的“缩略图”：纵览横察，凝聚历史影像，闪耀时代风采；洞幽烛微，领略民族壮志，感悟中华复兴。字里行间都大笔如椽地写着——

江苏兰陵化工集团董事长、总经理：陈春源

挺起民族涂料产业的脊梁

——写在江苏兰陵化工集团成立 30 周年之际

□ 通讯员 张海峰 本报记者 李丙驹

2010 年的春天，在又一轮莺飞草长、桃红柳绿的景色之中，因为一个“虎”字而显示出特别的盎然生机。在这“重复”的春天里，再次走进江苏兰陵集团的记者，心情却不“重复”。因为，已届而立之年的兰陵，分明以一种更深沉的热情迎接了记者的造访。

是的，春天来了。室内，衣带渐宽不觉冷；窗外，杂花生树竞含苞。兰陵 30 年，遍面扑来的氛围，是“红杏枝头春意闹”的热烈欢欣。这应该是一个欢乐的节日，因为它有 30 年的耕云播雨；这应该是一个激情的盛会，因为它有 30 年的春华秋实。火树银花，张灯结彩，解读着兰陵豪迈的英姿；急管繁弦，笙歌劲舞，彰显了兰陵博大的情怀。……

次具有里程碑意义的庆典，展示出兰陵 30 年走过的勇者之道、智者之道、王者之道……

【上篇】

勇者之道：筚路蓝缕启山林

横山桥镇的天，是茂草开放的天，劳茂山下的地，是渴望垦荒的地。兰陵起步的资本是一个种田农民科站长、12 位双腿肉未洗净泥土的农民，外加点拼得净的 2.3 万元人民币和 6 间破旧平房的猪舍。就是在这样的“随室”之中，兰陵，亮出了创业的旗帜，走上了“富则思义”的勇者之道。他们一路“筚路蓝缕”，以奋人难以比拟的忠勇，铺写了一曲世人惊叹的创业胆略。

“壮士断腕”，“陋室”里走出“兰陵之父”

记者多次采访兰陵集团董事长、总经理陈春源。以往，只要他一开口，就是兰陵的涂料，兰陵的品牌，似乎除了工作就没有使他感兴趣的话题。即使偶尔谈点“题外话”，但他总能在不经意间，把话题引向他所酷心的事业。值此兰陵集团成立 30 周年之际，记者以“生日”抛砖引玉，陈总也一反惜“子”如金的常态，打开了“往事并不如烟”的话匣子。

有一种忘记叫背叛。对走过 30 年风雨征程的兰陵来说，值得自豪的当然有来之不易的企业业绩，但对陈春源和所有兰陵人来说，还有对一个压天之灵最深情的怀念和祭奠，那就是与华西村吴仁宝齐名的全国优秀乡镇企业家陈永金。这位新时期江南大地的农民英雄，既是陈春源的父亲，更是兰陵之父。为此，无论从血缘或事业上，陈春源的回忆都有一种落人心魄的力量。

1980 年代，改革开放云起龙腾，“春风又绿江南岸”，被大潮冲开的带有“东大门”——横山桥镇虽然奋起，沉寂多年的芳茂山庙开双臂，深情地拥抱了初生的兰陵。

尽管，这样神奇的热土曾经孕育过长三角灿烂的历史文明，而且今天已成为我国经济发展和改革开放的龙头，但是初初期的兰陵，其境况也令人“不敢恭维”。兰陵起步的资本是一个辞职的农科站长、12 位双腿肉未洗净泥土的农民，外加点拼得净的 2.3 万元人民币和 6 间破旧平房的猪舍。就是在这样的“随室”之中，兰陵，亮出了创业的旗帜，走上了“富则思义”的勇者之道。他们一路“筚路蓝缕”，以奋人难以比拟的忠勇，铺写了一曲世人惊叹的创业胆略。

1991 年，陈人金作为全国 100 个市长会议的特邀代表，登上全国城市综合改革经验交流会的大雅之堂。他在发言时提出，希望国家教委对乡镇企业的职工实施规范化的培训，此议受到国家教委的高度重视。不久，“兰陵”被国家教委定为全国大中型企业教育综合改革试点单位，是全国 101 个试点单位中唯一一家乡镇企业。此项荣誉对于当过农科站站长的陈人金来说，其意义非同凡响，“兰陵之父”的远见卓识由此可见一斑。

1994 年，陈人金蝉联全国优秀乡镇企业家，还在他们心中回荡。他们不会忘记陈人金那些深入浅出、简洁朴实的教海，他用饱满的名言告诫战友：“路是从有荆棘的地方开辟出来的”；他用卢梭的话启蒙大家：“毅然决然地坚持这个主张，并且一贯地实行这个主张。”这些，无疑给初创的兰陵奠定了坚实的思想基础，对兰陵的健康成长具有一言九鼎的作用。

1987 年，随着企业的发展壮大，陈人金果断改变经营策略，从原来的“借梯登楼，以外为主”，转变到“造梯登楼，以内为主”，一次性投资 150 多万元建造起科研大楼，成立了全国首家防腐蚀技术研究所，拉开了科技兴企埋重而绚丽的帷幕，推动企业跃上一个新的台阶。

1991 年，陈人金作为全国 100 个市长会议的特邀代表，登上全国城市综合改革经验交流会的大雅之堂。他在发言时提出，希望国家教委对乡镇企业的职工实施规范化的培训，此议受到国家教委的高度重视。不久，“兰陵”被国家教委定为全国大中型企业教育综合改革试点单位，是全国 101 个试点单位中唯一一家乡镇企业。此项荣誉对于当过农科站站长的陈人金来说，其意义非同凡响，“兰陵之父”的远见卓识由此可见一斑。

1994 年，陈人金蝉联全国优秀乡镇企业家，在国家农业部的表彰决定中写道：“江苏成为全国发展乡镇企业的榜样，通现出了吴仁宝、陈人金等近百位著名全国乡镇企业家。”评价之高，史无前例。

宝钢“免费起步”，兰陵终获“豪门”入场券

时间虽然已经过去 20 多年，兰陵人忆及当时在宝钢“免费起步”的情景，仍然难抑内心的激情。陈春源神色凝重地表示，之所以刻得铭心，因为那是兰陵发展史上一座创业的里程碑。在企业的成长阶段，兰陵能够步入“豪门”，成为他们的“最佳合作伙伴”，其意义之重、作用之大是不言而喻的。作为一座创业的里程碑，宝钢这张“豪门”入场券，绝对应该在兰陵 30 年这本史册上留下厚重的一页。这一页，记载着兰陵人的光荣与梦想。

陈春源告诉记者，若打个百分比，“人是寻找意义的动物”。创业伊始，陈人金就立下了振兴民族涂料工业的雄心壮志。在他举斯下的兰陵人志存高远，脚踏实地，为了企业的超常规发展，每个人都不让自己闲着，他们不能忍受生活里缺少具有强大诱惑力的奋斗目标，强烈利日标。像宝钢这样的特大型企业，自然是兰陵人心目中遐思翻圣的“大垂宝殿”。

机遇往往是最先一现的，能否抓住，需要超人的胆识和果断的行动。当时，适逢宝钢一期工程开工，而兰陵一种填补国内空白的新型防腐涂料也刚刚研制成功。于是，心中装着对宝钢的向往，胸怀着对企业的热切期盼，带着对兰陵的自信，他们登上了南下的征程。不过，“初生牛犊不怕虎”的兰陵人，在欲叩宝钢“豪门”的时候，也曾受到一些人的质疑和限定，有委婉者赐他们一句“人是会脸红的动物，”陈人金理直气壮地回答；对兰陵人而言，“脸红”不是怕羞和胆怯，而是自信和尊严。为了民族工业的振兴，兰陵人就应该有这种敢想敢干的气魄和行动。

陈人金以一个优秀乡镇企业家的敏锐，抓住了宝钢一期工程开工建设的机遇，将刚刚研制成功的国内新型防腐涂料到宝钢上门推销，一家小打小闹的乡镇企业被拒之门外是顺理成章的事情。但同样顺理成章的事情仍然发生在这家乡镇企业，那就是产品、人品的“双优”打动了宝钢。陈春源说，一个刚刚创业的小厂，一下子就拿出 10 吨产品给一家国有大型企业“免费试用”，压力之大，可想而知；信心之足，溢于言表。当时，陈人金带领精兵强将，三易筆墨，经过 1000 多个日日夜夜的鏖战，在宝钢工地上反复进行小试、中试、大试，最后，终于得到宝钢科委严格而欣喜的肯定。“免费试用”的结果表明，兰陵品牌达到同类进口产品的最高水平，又可节约一半的耗资，并彻底改写了我国高炉用高温防腐涂料依赖进口的历史。

兰陵初试锋芒，宝钢则目相看。随后，在宝钢的二、三期工程中，陈人金又针对其技术指标要求极高的冷轧板厂和镀锌板厂，先后研制开发了专用耐酸涂料和工业地坪涂料等新产品，满足了宝钢工程建设的需要。在为宝钢提供最优质的配套服务中，兰陵与宝钢结下了深厚的情谊，成为宝钢“最佳合作伙伴”。

“宝钢之胜”并未使兰陵人沾沾自喜，他们清楚地知道自己的付出不仅仅是 10 吨产品。在陈人金看来，从宝钢“免费试用”起步，一路过关斩将的兰陵品牌，光凭“几十次上门推销”是无济于事的。“精诚所至，金石为开”，人家看重的是你产品本身的质量、“精诚”，实际上就是精致的产品加上诚挚的人品。正是凭着这种“双优”，兰陵才从“一棵小草”成长为“参天大树”。

宝钢初战告捷，兰陵声名鹊起，“免费效应”给兰陵带来的不仅是滚滚财源，还有行业高层和专家权威的肯定和赞。

1991 年元月 25 日上午 9 时，北京人民大会堂迎来了中国第一个在此举办新闻发布会的乡镇企业——江苏省常州市武进化工防腐材料厂，会上，有关领导宣布了该厂 7 年为国家节约资金 25 亿元人民币，节约原材料 2 万吨、标煤 1 万吨，企业积累资产 1200 万元，向国家上缴税金 1200 万元，主持会议的国家科委副主任、著名化学家重永正在大会上热情洋溢地赞扬了该厂的杰出贡献：“由陈人金领导的武进化工防腐材料厂是个英雄的企业，他们很了不起，走出了一条不与国家大中型企业争原料、持久健康地发展乡镇工业的新路子，很巧妙地解决了一道困扰国家大型企业多年的大难题。”

迅即，兰陵牌涂料和陈人金的大名通过人民日报、光明日报和央视等中央新闻媒体的宣传报道而声名远扬，陈人金被中国防腐界一致公认为“防腐大王”，兰陵牌涂料被誉为“钢铁的盔甲，腐蚀介质的克星。”

十年磨一剑，锻造人生和事业的丰碑

1991 年夏天，北京人民大会堂会议大厅 30 年的首次修缮举行第一次全国招标。由陈人金带领的该厂科技人员进行技术攻关，研制出的新颖高档建筑涂料力压群雄一举夺魁。工程竣工后，经专家严格测定，修缮后的人民大会堂万人会议大厅的光亮度比原来提高了 27 倍！这一国家级的成果，受到中央领导和人民大会堂管理局领导的高度赞赏。随后，人民大会堂香港厅、澳门厅、宴会大厅等的大保护工程全部用上了兰陵涂料。随之不久，中央电视台、上海宝钢建设各期工程、鞍钢、包钢、武钢等全国最著名的“十大钢铁企业”和“五大 30 万吨乙烯工程”的窗口。因为，“智者”兰陵还有更多、更大的看点！

北京人民大会堂防火保护工程

北京奥运会国家会议中心防火保护工程

上海世博会主题馆防火保护工程

兰陵，因北京奥运而更加精彩

兰陵 30 年有许多星光灿烂的胜景，最魅人心魄的“特写镜头”，就是兰陵在北京奥运会前后的“精彩”亮相。

在人类社会发展的进程中，第 29 届北京奥运会被国际奥委会主席罗格誉誉为“无与伦比”。这次盛会，不仅是世界体育健儿大显身手的叛宏舞台，也给一切国内外重量级企业提供了一个会文铁马的战场。八仙过海，解数神通，决定胜败输赢的砝码不仅是大物度然的“重量”，更是货真价实的“质量”。对兰陵而言，他们的产品“薄如蝉翼”，轻到几乎毫无“重量”，但是，在以陈春源为代表的兰陵人的“中国心”中，兰陵品牌就像“长江长城，黄山黄河，在我心中重千斤”。

“这是一场事关中华民族形象的实力与智慧的较量”。出自陈春源口中的这种谈定从容，把兰陵近 30 年展气如磐的积淀已现在世人面前，是一个亲自指挥了一场壮丽的战役，并大获全胜的“少帅”才有的沧海一评。陈春源说，兰陵倒情北京奥运，灿然亮剑不凭花拳绣腿，巧夺天工全靠身怀绝技。

记者看到，在兰陵 30 年发展史册上，是这样记述他们的奥运业绩的——

从 2005 年 5 月开始，兰陵集团就承担了赛时功能仅次于“鸟巢”、包含国际广播中心(IBC)主新闻中心(MPC)和击剧、气手枪等四项比赛场地 10 万平方米钢结构防火保护涂装工程，并于 2008 年 3 月如期打赢了这场奥运工程攻坚战，涂装工程质量受到有关领导的交口称赞；

与此同时，由兰陵集团承担的 18 万平方米钢结构防火保护涂装工程的首都机场 3 号航站楼建设，也于 2008 年 2 月投入运营。作为北京奥运会重要配套工程，项目指挥部对机场内钢结构防火保护工程的技术质量要求十分严格，必须达到最高防火等级。兰陵涂料与国际最强涂料品牌阿克苏·诺贝尔展开同场竞技，经兰陵人精心装扮的 3 号航站楼犹如巨龙昂首腾空，为首都机场建场 50 周年献上了一份厚礼；

在奥运会纵船赛配套工程青岛新火车站钢结构防火，前南保护涂装工程竞标中，兰陵也一举夺魁。全国最大跨度的车站网壳无柱风雨棚 3 万平方米钢结构都被上了兰陵网防火、防腐涂料的“黄金甲”，富有外观特色的新火车站于 8 月奥运前顺利交付使用，得以全面投入运营，那后面的喜悦可想而知。

陈春源对记者说，其实，从北京获得奥运会举办权以来，兰陵集团在北京市多项市政建设中屡展出彩的大、中型投资项目的防火、防腐及地坪涂装工程，多次受到有关领导的表扬和嘉奖。

2009 年，兰陵相继承揽完成了上海世博会主题馆、京沪高铁上海虹桥枢纽、武广高铁首尾站武汉火车站和广州火车站等重大涂装工程，特别是总标 4618 万元的广州亚运会重大配套项目广州火车站防火工程，创造了兰陵发展史上的第一大单。

在奥运及国内重大工程项目之中频频出彩的兰陵，乘着奥运改革开放的翅膀飞向五洲四海。记者从中国涂料工业协会获悉，近几年来，兰陵品牌走向国内市场的同时，还一次次走出国门，远销亚、非、拉、美等国家和地区。作为经常被国家援外工程项目的总承建单位选中的兰陵品牌，被大量使用于坦桑尼亚体育馆、尼日利亚炼油厂、印度发电厂、巴西钢铁公司、苏丹机场等这些国外重点工程项目。日本、新加坡、伊朗、安哥拉、俄罗斯、土耳其等国家的一些工程项目，也闪耀着兰陵品牌多姿多彩的倩影。近年来，他们的产品踏踏国内总承包商大量出口，应用于印度德伽迪电厂、督伽坡电厂、CDS 电厂等的防腐，防火涂装工程，受到了国外客户的一致好评。一个“优质项目”和“样板工程”，树立了兰陵品牌风雕天下的声誉。谈到具有优秀“国际主义形象”的兰陵品牌时，许多外国消费者纷纷竖起大拇指，笑容满面地连声“OK”，盛赞“中国兰陵”的涂料产品。

一切如期而至，“兰陵”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。至此，兰陵在中国涂料行业 20 强之一的排行榜上，又向前跨越了一大步。

陈总说，这一步，是智者之道上非常坚实、遒劲的一步。不算“一步登天”，却是“更上层楼”。

人本文化，智者之道的灵魂大旗

兰陵 30 年，看得见的“物质成就”目不暇接，看不见的“精神硕果”沁人心脾。模式、现象、效应等等的“兰陵意义”，无非都是探究兰陵“物质成就”和“精神硕果”的一种评说。哲学的表述是“物质决定精神，精神对物质具有巨大、甚至决定性的作用”，这给我们从“人本文化”的角度来解读“智者之道”的本质，提供了一个直通肯堂的切入点。

与陈总关于“智慧”的对话，本身就需要“智慧”。这是头脑里的东西，思想的应答直在心领神会。陈春源说，智慧是智慧者的通行证，愚蠢是愚蠢者的墓志铭。兰陵 30 年坚定不移地走智者之道，是因为兰陵人自始至终认定了这是一条企业发展最荣誉、最华丽的生命通道。一路走来，鲜花盛开……

在陈总看来，智慧属于上层建筑，是一种精神形态，但它又“无孔不入”地在人生和事业之中，绽放着理性的光彩。他认为，“智者之道”不仅是企业发展的一种方式，更是人生和事业的一种境界。言及此，他引用了从央视《百家讲坛》走红的北师大教授于丹的一段话来阐释自己的观点——

有一种境界叫“神于天，圣于地”。这种境界，既有一片理想主义的天空，可以自由翱翔，而不受协于现实世界上很多的规则与障碍；又有脚踏实地的能力，能够在这个大地上去进行他行为的拓展。

“神无圣地，就是兰陵的智者之道。”陈春源接着说，兰陵的智者之道，就是经过 30 年磨砺的“人本文化”，这是一个成熟企业的重要标志。作为一种成熟的企业精神，“人本文化”凝聚人心，力大无穷。

记者熟知，兰陵集团 1989 年提出“团结拼搏，自强不息”作为企业精神，对创业阶段的兰陵起到了思想舞基奋发图强的作用。随着企业的发展壮大，1996 年，他们又提出“创新、求实、团结、奉献”作为企业精神，成为全体员工与时俱进、励精图治最强大的动力。

粗看起来，兰陵的企业精神朴实无华，明白晓畅，决不语屈聱牙，且落清新如一盅深沉的秋水。但是，透过表面，知悉兰陵行业分量的人都会说，兰陵企业精神的孤髓，源于他们自始至终躬怀振兴民族涂料工业的雄心壮志。从“团结拼搏，自强不息”到“创新、求实、团结、奉献”，无处不闪耀着中华民族实现伟大复兴的灿烂光芒。

“假如兰陵是一台钢琴，虽然不能弹奏宇宙的全部和谐，但每一个音符都很醒密！”陈春源用诗一样的语言，继续着他对“智者之道”、“人本文化”的诠释。

现在的兰陵集团，企业精神中“坚持和谐理念，实现和谐发展”是一大亮点。他们用和谐的思想认识事物，用和谐的态度对待问题，用和谐的方式处理矛盾，使崇尚和谐、维护和谐成为整个企业的共同追求，形成了强大的思想道德力量，营造出团结互助、诚信友爱、融洽和睦的企业新风尚，全心全意地把企业建设成为“心相通、情相融、力相合”的和谐大家庭。

记者了解到，在兰陵发展的“智者之道”上，“人本文化”培育出来的天地良心，如阳光像鲜花一样绽放，促进员工、客户、社会“三满意”成为兰陵企业精神又一道璀璨的风景。

其实，早在创业阶段，陈人金就十分重视员工教育。1991 年投资 160 万元创办了厂办职业技术中专，成为全国首批职教试点企业之一；他还出资对五一村小学进行首次大规模改造翻新；1997 年，在他病重期间，个人资助五一实验小学 20 万元和横山桥中学 30 万元，分别设立教育奖励基金。同时，老英雄一贯重视改善员工生活条件，尽心竭力回报社会。1997 年，在武进乡镇企业率先为职工办理了养老保险，向企业原参股的村民小组中 60 岁以上的老人，每年提供生活补助金。他曾多次斥资用于家乡各项基础设施的改善，使昔日的穷乡僻壤大上了现代化新农村建设的康庄大道，开创了利国家、益地方、支农副，富职工的发展道路。

陈春源主政兰陵以后，社会保障继续完善。2008 年，全公司缴纳各类保险费 370 多万元，同比增加 140 多万元；2009 年，为 608 名员工办理了社会养老保险，588 人办理了社会医疗险，合计缴纳各类保险金 621 万元，其中公司补贴 478 万元，比上年增加了 188 万元，切实解决了广大员工的后顾之忧，共同分享到企业大发展的喜人成果，探深感受到了兰陵人的融融暖意。

富起来的兰陵人与为富不仁不共戴天，济困扶危的无疆大爱，尽显他们的高风亮节。5 12 汶川大地震降临，兰陵员工在第一时间开展募捐活动，全公司共募集现金 265 万元，62 名党员缴纳特殊党费 195 万元，体现了全体兰陵人对灾区人民的无私援助之情。近年来，兰陵集团累计向“光彩事业”和“慈善基金”捐款就超过 500 万元。

陈总表示，兰陵的“智者之道”还有一大景观，那就是：抓好生态文明建设，注重环境保护、节能减排、清洁生产，大力促进环境友好，持续推动绿色营销，把兰陵建设成资源节约型、环境友好型、生态文明型的和谐企业，使兰陵成为广泛受人尊敬的可持续发展企业。

一切如期而至，“兰陵”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。至此，兰陵在中国涂料行业 20 强之一的排行榜上，又向前跨越了一大步。

陈总说，这一步，是智者之道上非常坚实、遒劲的一步。不算“一步登天”，却是“更上层楼”。

人本文化，智者之道的灵魂大旗

兰陵 30 年，看得见的“物质成就”目不暇接，看不见的“精神硕果”沁人心脾。模式、现象、效应等等的“兰陵意义”，无非都是探究兰陵“物质成就”和“精神硕果”的一种评说。哲学的表述是“物质决定精神，精神对物质具有巨大、甚至决定性的作用”，这给我们从“人本文化”的角度来解读“智者之道”的本质，提供了一个直通肯堂的切入点。

与陈总关于“智慧”的对话，本身就需要“智慧”。这是头脑里的东西，思想的应答直在心领神会。陈春源说，智慧是智慧者的通行证，愚蠢是愚蠢者的墓志铭。兰陵 30 年坚定不移地走智者之道，是因为兰陵人自始至终认定了这是一条企业发展最荣誉、最华丽的生命通道。一路走来，鲜花盛开……

在陈总看来，智慧属于上层建筑，是一种精神形态，但它又“无孔不入”地在人生和事业之中，绽放着理性的光彩。他认为，“智者之道”不仅是企业发展的一种方式，更是人生和事业的一种境界。言及此，他引用了从央视《百家讲坛》走红的北师大教授于丹的一段话来阐释自己的观点——

有一种境界叫“神于天，圣于地”。这种境界，既有一片理想主义的天空，可以自由翱翔，而不受协于现实世界上很多的规则与障碍；又有脚踏实地的能力，能够在这个大地上去进行他行为的拓展。

“神无圣地，就是兰陵的智者之道。”陈春源接着说，兰陵的智者之道，就是经过 30 年磨砺的“人本文化”，这是一个成熟企业的重要标志。作为一种成熟的企业精神，“人本文化”凝聚人心，力大无穷。

记者熟知，兰陵集团 1989 年提出“团结拼搏，自强不息”作为企业精神，对创业阶段的兰陵起到了思想舞基奋发图强的作用。随着企业的发展壮大，1996 年，他们又提出“创新、求实、团结、奉献”作为企业精神，成为全体员工与时俱进、励精图治最强大的动力。

粗看起来，兰陵的企业精神朴实无华，明白晓畅，决不语屈聱牙，且落清新如一盅深沉的秋水。但是，透过表面，知悉兰陵行业分量的人都会说，兰陵企业精神的孤髓，源于他们自始至终躬怀振兴民族涂料工业的雄心壮志。从“团结拼搏，自强不息”到“创新、求实、团结、奉献”，无处不闪耀着中华民族实现伟大复兴的灿烂光芒。

“假如兰陵是一台钢琴，虽然不能弹奏宇宙的全部和谐，但每一个音符都很醒密！”陈春源用诗一样的语言，继续着他对“智者之道”、“人本文化”的诠释。

现在的兰陵集团，企业精神中“坚持和谐理念，实现和谐发展”是一大亮点。他们用和谐的思想认识事物，用和谐的态度对待问题，用和谐的方式处理矛盾，使崇尚和谐、维护和谐成为整个企业的共同追求，形成了强大的思想道德力量，营造出团结互助、诚信友爱、融洽和睦的企业新风尚，全心全意地把企业建设成为“心相通、情相融、力相合”的和谐大家庭。

记者了解到，在兰陵发展的“智者之道”上，“人本文化”培育出来的天地良心，如阳光像鲜花一样绽放，促进员工、客户、社会“三满意”成为兰陵企业精神又一道璀璨的风景。

其实，早在创业阶段，陈人金就十分重视员工教育。1991 年投资 160 万元创办了厂办职业技术中专，成为全国首批职教试点企业之一；他还出资对五一村小学进行首次大规模改造翻新；1997 年，在他病重期间，个人资助五一实验小学 20 万元和横山桥中学 30 万元，分别设立教育奖励基金。同时，老英雄一贯重视改善员工生活条件，尽心竭力回报社会。1997 年，在武进乡镇企业率先为职工办理了养老保险，向企业原参股的村民小组中 60 岁以上的老人，每年提供生活补助金。他曾多次斥资用于家乡各项基础设施的改善，使昔日的穷乡僻壤大上了现代化新农村建设的康庄大道，开创了利国家、益地方、支农副，富职工的发展道路。

陈春源主政兰陵以后，社会保障继续完善。2008 年，全公司缴纳各类保险费 370 多万元，同比增加 140 多万元；2009 年，为 608 名员工办理了社会养老保险，588 人办理了社会医疗险，合计缴纳各类保险金 621 万元，其中公司补贴 478 万元，比上年增加了 188 万元，切实解决了广大员工的后顾之忧，共同分享到企业大发展的喜人成果，探深感受到了兰陵人的融融暖意。

富起来的兰陵人与为富不仁不共戴天，济困扶危的无疆大爱，尽显他们的高风亮节。5 12 汶川大地震降临，兰陵员工在第一时间开展募捐活动，全公司共募集现金 265 万元，62 名党员缴纳特殊党费 195 万元，体现了全体兰陵人对灾区人民的无私援助之情。近年来，兰陵集团累计向“光彩事业”和“慈善基金”捐款就超过 500 万元。

陈总表示，兰陵的“智者之道”还有一大景观，那就是：抓好生态文明建设，注重环境保护、节能减排、清洁生产，大力促进环境友好，持续推动绿色营销，把兰陵建设成资源节约型、环境友好型、生态文明型的和谐企业，使兰陵成为广泛受人尊敬的可持续发展企业。

走进而立之年的兰陵，记者又一次大饱眼福。记者看到，今天的兰陵，生态环境不断美化；新厂区景观廊然成型，种植各类树木 1700 多株，新增绿化面积 15 亩，金源花卉园绿化改造 11 亩。去年绿化累计投入资金 242 万元，全公司绿化覆盖率达到 26%，绿化资产超过 300 万元。厂区内树木参天，四季常青，鸟语花香，空气清新，生态环境令每位来客赞叹为观止。

兰陵 30 年，看得见的“物质成就”目不暇接，看不见的“精神硕果”沁人心脾。模式、现象、效应等等的“兰陵意义”，无非都是探究兰陵“物质成就”和“精神硕果”的一种评说。哲学的表述是“物质决定精神，精神对物质具有巨大、甚至决定性的作用”，这给我们从“人本文化”的角度来解读“智者之道”的本质，提供了一个直通肯堂的切入点。

与陈总关于“智慧”的对话，本身就需要“智慧”。这是头脑里的东西，思想的应答直在心领神会。陈春源说，智慧是智慧者的通行证，愚蠢是愚蠢者的墓志铭。兰陵 30 年坚定不移地走智者之道，是因为兰陵人自始至终认定了这是一条企业发展最荣誉、最华丽的生命通道。一路走来，鲜花盛开……

在陈总看来，智慧属于上层建筑，是一种精神形态，但它又“无孔不入”地在人生和事业之中，绽放着理性的光彩。他认为，“智者之道”不仅是企业发展的一种方式，更是人生和事业的一种境界。言及此，他引用了从央视《百家讲坛》走红的北师大教授于丹的一段话来阐释自己的观点——

有一种境界叫“神于天，圣于地”。这种境界，既有一片理想主义的天空，可以自由翱翔，而不受协于现实世界上很多的规则与障碍；又有脚踏实地的能力，能够在这个大地上去进行他行为的拓展。

“神无圣地，就是兰陵的智者之道。”陈春源接着说，兰陵的智者之道，就是经过 30 年磨砺的“人本文化”，这是一个成熟企业的重要标志。作为一种成熟的企业精神，“人本文化”凝聚人心，力大无穷。

记者熟知，兰陵集团 1989 年提出“团结拼搏，自强不息”作为企业精神，对创业阶段的兰陵起到了思想舞基奋发图强的作用。随着企业的发展壮大，1996 年，他们又提出“创新、求实、团结、奉献”作为企业精神，成为全体员工与时俱进、励精图治最强大的动力。

粗看起来，兰陵的企业精神朴实无华，明白晓畅，决不语屈聱牙，且落清新如一盅深沉的秋水。但是，透过表面，知悉兰陵行业分量的人都会说，兰陵企业精神的孤髓，源于他们自始至终躬怀振兴民族涂料工业的雄心壮志。从“团结拼搏，自强不息”到“创新、求实、团结、奉献”，无处不闪耀着中华民族实现伟大复兴的灿烂光芒。

“假如兰陵是一台钢琴，虽然不能弹奏宇宙的全部和谐，但每一个音符都很醒密！”陈春源用诗一样的语言，继续着他对“智者之道”、“人本文化”的诠释。

现在的兰陵集团，企业精神中“坚持和谐理念，实现和谐发展”是一大亮点。他们用和谐的思想认识事物，用和谐的态度对待问题，用和谐的方式处理矛盾，使崇尚和谐、维护和谐成为整个企业的共同追求，形成了强大的思想道德力量，营造出团结互助、诚信友爱、融洽和睦的企业新风尚，全心全意地把企业建设成为“心相通、情相融、力相合”的和谐大家庭。

记者了解到，在兰陵发展的“智者之道”上，“人本文化”培育出来的天地良心，如阳光像鲜花一样绽放，促进员工、客户、社会“三满意”成为兰陵企业精神又一道璀璨的风景。

其实，早在创业阶段，陈人金就十分重视员工教育。1991 年投资 160 万元创办了厂办职业技术中专，成为全国首批职教试点企业之一；他还出资对五一村小学进行首次大规模改造翻新；1997 年，在他病重期间，个人资助五一实验小学 20 万元和横山桥中学 30 万元，分别设立教育奖励基金。同时，老英雄一贯重视改善员工生活条件，尽心竭力回报社会。1997 年，在武进乡镇企业率先为职工办理了养老保险，向企业原参股的村民小组中 60 岁以上的老人，每年提供生活补助金。他曾多次斥资用于家乡各项基础设施的改善，使昔日的穷乡僻壤大上了现代化新农村建设的康庄大道，开创了利国家、益地方、支农副，富职工的发展道路。

陈春源主政兰陵以后，社会保障继续完善。2008 年，全公司缴纳各类保险费 370 多万元，同比增加 140 多万元；2009 年，为 608 名员工办理了社会养老保险，588 人办理了社会医疗险，合计缴纳各类保险金 621 万元，其中公司补贴 478 万元，比上年增加了 188 万元，切实解决了广大员工的后顾之忧，共同分享到企业大发展的喜人成果，探深感受到了兰陵人的融融暖意。

富起来的兰陵人与为富不仁不共戴天，济困扶危的无疆大爱，尽显他们的高风亮节。5 12 汶川大地震降临，兰陵员工在第一时间开展募捐活动，全公司共募集现金 265 万元，62 名党员缴纳特殊党费 195 万元，体现了全体兰陵人对灾区人民的无私援助之情。近年来，兰陵集团累计向“光彩事业”和“慈善基金”捐款就超过 500 万元。

陈总表示，兰陵的“智者之道”还有一大景观，那就是：抓好生态文明建设，注重环境保护、节能减排、清洁生产，大力促进环境友好，持续推动绿色营销，把兰陵建设成资源节约型、环境友好型、生态文明型的和谐企业，使兰陵成为广泛受人尊敬的可持续发展企业。

走进而立之年的兰陵，记者又一次大饱眼福。记者看到，今天的兰陵，生态环境不断美化；新厂区景观廊然成型，种植各类树木 1700 多株，新增绿化面积 15 亩，金源花卉园绿化改造 11 亩。去年绿化累计投入资金 242 万元，全公司绿化覆盖率达到 26%，绿化资产超过 300 万元。厂区内树木参天，四季常青，鸟语花香，空气清新，生态环境令每位来客赞叹为观止。

兰陵 30 年，看得见的“物质成就”目不暇接，看不见的“精神硕果”沁人心脾。模式、现象、效应等等的“兰陵意义”，无非都是探究兰陵“物质成就”和“精神硕果”的一种评说。哲学的表述是“物质决定精神，精神对物质具有巨大、甚至决定性的作用”，这给我们从“人本文化”的角度来解读“智者之道”的本质，提供了一个直通肯堂的切入点。

与陈总关于“智慧”的对话，本身就需要“智慧”。这是头脑里的东西，思想的应答直在心领神会。陈春源说，智慧是智慧者的通行证，愚蠢是愚蠢者的墓志铭。兰陵 30 年坚定不移地走智者之道，是因为兰陵人自始至终认定了这是一条企业发展最荣誉、最华丽的生命通道。一路走来，鲜花盛开……

公司内景

【中篇】

智者之道：飞翠流丹耀乾坤

虎父无犬子。陈人金在世时路厚流光，去世后，陈春源风毛济美，真不愧为明珠生蚌的善花。自 1999 年 4 月陈春源担任兰陵集团董事长、总经理以来，兰陵铁肩担道义，妙手铸品牌，以“驾稳风雷擎绝神州，冰清玉洁映环宇”的形象气质，将兰陵集团提升到民族涂料产业的又一个制高点。

陈春源说，愚者做产品，智者做品牌。当今世界的竞争，全方位、深层次地步量着企业的软硬实力。陈春源说：“当时，由人民大会堂管理局领导和首都有关专家组成的陈容强大的考察团，专程赴兰陵进行考察，特别对我们生产的 SF 超薄型钢结构膨胀防火涂料反复进行现场燃烧试验，结果受到考察团专家的一致认可，那品牌的火焰，至今还在我们心中燃烧。”

“梅开二度”之后，好事接踵而来。2006 年 7 月 1 日，被称为“天路”的青藏铁路全线通车。消息传来，陈人金心呼雷鼓，他们在庆祝党的生日的同时，也在庆祝自己的“好日子”；由兰陵防火涂料涂装的拉萨火车站候车大厅和 10 万平方米连线无柱风雨棚投入使用，使兰陵品牌在神奇的“天路”上大放异彩。紧接着，兰陵防火、防腐涂料又在上我国第三大公共图书馆——南京图书馆这座大雅之堂，金阳之门，32 平方米无建筑钢结构和立体艺术空廊上了兰陵品牌制作的“觉资羽衣”。

“觉资羽衣”获得“天安国色”，兰陵惊艳的光华落幕日上。除上述基构“天安国色”的亮相而外，同样非凡“梅开二度”的，还有神舟号航天飞船发射架、上海宝钢二、三期建设工程、国家大剧院、中石化、中石油、中煤集团等国家重点建设项目，都闪耀着兰陵品牌健硕雄奇的身影。在上海东方艺术中心、北京电视台、北京奔驰汽车集团、首都机场、南京国际会展中心、南京新火车站、十运会南京奥体中心、云南玉溪卷烟厂等这些“准国脸”级别工程项目中，兰陵品牌都有强力出彩的表演。另外，兰陵牌船舶涂料广泛应用于全国各大修造船厂、港口码头、桥梁建筑和海洋工程；兰陵牌建筑内外墙涂料大量使用于八运会上海奥体中心、北京国际花园等各类住宅小区、别墅花园和市政建设；兰陵牌工业地坪涂料在汽车制造、电子、机械、仓储等厂房车间地面涂装的领域里大显身手；兰陵牌彩钢板早已是国内知名度最高的质量水准、强劲的发展势头，在昆钢、新疆八钢、重钢等国企大钱和广州、张家港、厦门、苏州等地数十家民企大钱上独占鳌头，形成了工程配套涂料与工业配套涂料双枝并秀的格局……

如果读者对上述景观因为琳琅满目而产生“审美疲劳”的话，建议人们决不要轻易关闭视野的窗口，因为，“智者”兰陵还有更多、更大的看点！

兰陵，因北京奥运而更加精彩

兰陵 30 年有许多星光灿烂的胜景，最魅人心魄的“特写镜头”，就是兰陵在北京奥运会前后的“精彩”亮相。

在人类社会发展的进程中，第 29 届北京奥运会被国际奥委会主席罗格誉誉为“无与伦比”。这次盛会，不仅是世界体育健儿大显身手的叛宏舞台，也给一切国内外重量级企业提供了一个会文铁马的战场。八仙过海，解数神通，决定胜败输赢的砝码不仅是大物度然的“重量”，更是货真价实的“质量”。对兰陵而言，他们的产品“薄如蝉翼”，轻到几乎毫无“重量”，但是，以陈春源为代表的