

汇金换师
后期定位“考核”新老总

作为政策性金融投资平台，在送走任期最长的总经理之后，汇金公司未来如何管理持有的大量金融资产、完善自身定位值得关注。

----- [A4 版]

王维嘉:富有“野心”的硅谷创业

在美国旧金山南端，一条不足 1500 平方英里的狭长谷地上，每年所创造的国民经济总产值可以与韩国持平，在世界所有独立的经济体中名列第 11 位，它就是美国硅谷。这里也有一个华人的创业人生，有传奇，有惊险，有不可琢磨的戏剧性，但更多的是坚韧、自信和无可救药的创业癖……他就是留学美国并在硅谷创业的中国人王维嘉。

----- [B2 版]

“世界船王”斥资 54 亿美元重启“百船计划”

“从 5 月开始和造船厂协商造船价格、付款条件、新船规格、数量、交船日期等细节。”随着全球经济景气逐步回升，“世界船王”中国台湾长荣集团总裁张荣发近日宣布“百艘造船”计划将重新启动。据估算整起造船计划斥资将超过 54 亿美元。

----- [B3 版]

海南:旅游服务品质联盟将正式启动

为了给游客提供高规格、高品质的接待服务，提升海南国际旅游岛旅游形象，在海南省旅游客运管理服务有限公司倡导下，海南 8 家旅行社和 4 家旅游汽车公司共同组建的海南旅游服务品质联盟已成立，将于 5 月 1 日正式启动。

此次成立“联盟”的 8 家旅行社均系海南省旅游行业的佼佼者，分别是海口民间旅行社、海南南海假日旅行社、海南航空假日旅行社、海南春秋国际旅行社、海南康泰国际旅行社、海口金椰风旅行社、海南椰晖旅行社、海南南方旅行社。为联盟提供交通运输服务的企业是海南新招投标的 4 家国内知名汽车公司：海汽集团旅游客运分公司、北京首汽集团海南分公司、春秋航空海南春秋客运汽车分公司、新国线集团海南分公司。

据悉，加入“联盟”的 8 家旅行社可优先租用新车，运价实行新车新价的标准。此外，“联盟”面向全省旅行社和旅游汽车公司开放，随着时机成熟和本着自愿原则，将吸收更多旅行社、汽车公司加入“联盟”队伍。

长期以来，海南部分旅行社经营低端旅游产品，团费低（或零负团费）、接待质量差等问题日益凸现，致使新旅游车投放后存在调派不理想等问题，严重制约和影响了海南旅游行业的发展，必须下大决心，改变这种不良态势的蔓延，提高旅游档次。

（周慧敏）

----- [A4 版]

----- [B2 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

----- [B3 版]

张国林：“没有一片土地让我这样深情和激动”

[详见 A2 版]

一季度我国对外贸易恢复性增长势头良好

买家归来 订单回升

□ 华晔迪

记者近日跟随出口企业参加于各地举办的采购交易会，目睹企业面对国际采购商归来、订单增多，信心显著回升的“喜”，同时也听到他们对于生产成本显著上升、汇率变动预期增大的种种担忧，以及他们正在采取的各种应对措施。

买家归来 出口企业信心回升

出口的恢复性增长不仅仅体现在数据上，也体现在参加各地采购交易会的出口企业的感受上。

深圳和宏实业公司市场部经理黄莉莎在接受记者采访时说，交易会首日她就累积超过 100 个客户，其中，来自美国、欧洲、澳大利亚的客户居多，预计今年订单数“会有比较大的增长”。

值得注意的是，随着国际买家归来，订单数量增多，出口企业“挑客户、挑订单”的现象重现，这与去年金融危机期间“被迫接受小订单”颇为不同。

从事便携式笔记本、摄像头生产的一家东莞企业负责人表示，“不接受小订单”，买家订购利润率较高的便携式笔记本须 1000 台起，订购其他电子产品须 2000 台起。黄莉莎也告诉记者，与往年不同，今年“将选择有知名度的优质客户合作，同时不接受小订单”。

企业的三种“担忧”心理

面对国际采购商及其订单大量到来，出口企业并非“全是欢喜”，原材料上涨、劳动力缺乏及成本上涨、人民币升值预期加大等不利因素令企业在接单的同时心存担忧，害怕“赚了订单不赚钱”。记者采访发现，企业的担忧主要包括三种：

一是大量接单后，担忧因工人流失难以准时完成订单。深圳一家电子公司负责人告诉记者，近期圈中最流行的话题是“交期”的问题，即接到客户订单后能否在约定的期限内完成订单并发货。据他介绍，珠三角地区电子类工厂缺工现象依然存在，有的企业员工流失现象严重，并影响到订单的完成。

黄莉莎也坦言，按时、保质、保量完成客户订单已成为她所在企业工作的难点和重点，企业高层也多次召开

【链接】

数字外贸

国际买家纷纷归来，企业订单数量显著回升。海关总署最新公布的数据显示，我国对外贸易恢复性增长势头良好，今年一季度我国出口总值 3161.7 亿美元，同比增长 28.7%，其中，3 月份出口 1121.1 亿美元，同比增长 24.3%，环比增长 27.6%。

会议强调、部署生产，同时采取各种措施维护员工队伍的稳定性。

二是担忧价格竞争、生产成本上升双重压力进一步加大。一直以来，优惠的价格和相对不错的产品质量是采购商进口中国产品的主要动机，“性价比”仍是中国产品打开市场的“杀手锏”。而今，生产成本的上升令众多出口企业在维持价格优势上困难重重。

另一方面，记者采访发现，国际采购商对于产品价格依然十分审慎，与经济低迷时情况基本相同。去年在中国采购额超过 1.5 亿美元的巴西因特

布拉斯通讯电子公司业务发展经理黄安在接受记者采访时表示，今年计划将采购产品数量提升至少 10%，但他同时表示，价格因素是重要考虑，“如果上涨较多，未来可能会削减在中国的采购量”。

三是担忧可能出现的人民币升值对于利润的压缩。尽管人民币兑美元汇率当前保持稳定，但各种关于人民币升值预期的声音依然令多数出口企业“心悸”。深圳一家从事消费电子产品生产的企业负责人在与记者交流时坦言，长期的价格竞争已令他们的利润率变得很薄，如果真像有的声音所说的人民币升值 5% 至 10%，“企业发展将举步维艰”。

环球资源展览部总裁黄谭伟表示，原材料价格上涨、劳动力成本上升以及可能出现的人民币升值已成为出口企业最为关注的焦点问题，除此之外，企业的担忧还包括经济不稳定导致订单数量下跌、贸易保护主义等。

出口企业何以“解忧”？

在黄安看来，原材料以及劳动力成本上升是难以避免的，因此，他建议中国企业应该在生产管理上多下功夫，

比如优化生产流程，尽量减少生产中可能出现的材料浪费现象，从而控制成本，保持有竞争力的价格；他同时建议企业采用新技术，更多采用机械化生产，提高工人工作效率，降低人力成本。

黄莉莎告诉记者，她所在的企业已经开始着手改进生产工艺、流程，加强生产管理以降低成本，同时，企业采取提高工人工资福利的办法维持员工稳定，以保证能按时履行订单。

至于可能出现的汇率风险，不少企业也已研究措施并付诸实施。从事 MP3 生产的深圳桑格尔科技公司总经理胡爱民告诉记者，目前公司的产品供不应求，因此，有足够的底气要求采购商以人民币计价交易，从而完全规避可能出现的汇率风险。

更多的企业则是采取与客户协商谈判的方法降低可能出现的汇率风险对利润的压缩，黄莉莎说，商谈产品价格时会向客户提出“价格将随汇率变动作相应调整”，双方共同承担风险。

黄谭伟进一步建议说，从长远上看，中国的出口企业应想办法参与到产业链上除生产以外的更多环节，一个可以参考的做法是收购国外品牌以及分销渠道，从而拓展利润来源，分享更多收益。



棉纺行业淘汰落后产能 调整升级是关键

中国纺织工业协会副会长、中国棉纺织行业协会会长徐文英日前分析认为，部分优势企业之所以利润率较高，是因为他们多年来重视技术改造和研发创新，产品结构合理、装备水平较高、劳动生产率较高。而一些棉纺企业，特别是中小型企业，仍在使用效率低、能耗高的落后设备。因此，通过技术改造淘汰落后装备是产业调整升级的关键环节。

图为江苏南通一棉纺织企业职工在车间生产。

cnsphoto 图片

传递价值 成就你我
芙蓉王 文化新闻短片
湖南芙蓉王文化传播有限公司

► 经理人论坛 | Jingliren Luntan

理性解读并应对月度贸易逆差

□ 梅新育

3 月份出现了 2004 年 5 月以来我国首次月度贸易逆差，理所当然在国内外引起广泛关注；对于全国外贸依存度最高、出口规模最大的广东省而言，这种关注更加强烈。

可以断定，3 月份的月度贸易逆差相当程度上源于以下一系列暂时因素：春节效应导致出口减少；寒冷天气导致能源等进口增多；国内经济过热推高初级产品进口数量，而初级产品国际市场价格又屡创新高；连续实施数年的扩大进口政策推动技术装备和资源进口居高不下，等等。

就全年而言，尽管未必不会再次出现月度贸易逆差，但今年不至于出现年度贸易逆差。主要原因之一是加工贸易占据了我国出口半壁江山，而加工贸易天然产生顺差。其二，中国可以调控已有局部过热之虞的国内经济

（特别是资产市场和相关产业），从而间接减少国内进口需求。

其三，我国一季度出现月度贸易逆差，重要原因是大宗初级产品进口量价齐涨，如一季度铁矿砂进口 1.6 亿吨，增长 18%，进口均价 96.3 美元/吨，上涨 20.7%……尽管国际市场仍存大宗初级产品价格上涨压力，但一系列政治经济因素将抑制其继续上涨的幅度，甚至不排除价格稳定或降价。

在经济方面，初级产品价格最大的抑制因素是极度扩张性的反危机政策正在逐步退出；在政治方面，某些政治因素也有类似作用。比如，目前威胁国际石油市场的最大潜在风险是美国与伊朗可能爆发战争。近几个月来，美军展开了一系列重新部署，从伊拉克撤军进程已启动，在阿富汗却反而增兵，部分重型装备也从伊拉克转入阿富汗，不少人猜测是在为攻打伊朗做准备。然而，美军要取道阿富汗进攻伊

朗必须建立稳固的后勤，如果周边国家变局导致驻阿美军补给线被切断，美军还能攻打伊朗吗？从世界角度看，美国进攻伊朗计划流产，就有利于国际大宗初级产品市场稳定。

在更长的时间跨度上看，只要我们来采取理性应对政策，在可预见的未来（十二五规划期间，2011~2015 年），我国也不至于出现货物贸易年度逆差。尽管如此，月度贸易逆差对我们又是一声警示，它表明中国经济仍然存在某些不可忽视的脆弱性，即使在绝大多数人认为可以高枕无忧的国际收支等方面也不例外。国际收支，特别是经常项目收支逆差一向是制约发展中国家经济增长的桎梏，更是引爆其经济危机的导火索。

尽管我们已经连续近 20 年贸易顺差，外汇储备数以万亿美元计，但只要以美元为核心的现行国际货币体系不彻底更改，发展中国家就时刻面临

国际收支风险。

虽然我国出口导向型经济取得了巨大成就，但劳动力、土地等成本上升不可避免，这不仅直接削弱了中国出口的价格竞争力，而且会推动一部分出口产业向外转移，因此巨额贸易顺差再也不会一直理所当然了，今后月度贸易逆差完全有可能出现得更加频繁，连续几个月的月度贸易逆差也未必不可想象。

由于我国拥有巨额外汇储备，72.4 亿美元月度贸易逆差不至于威胁我们的国际清偿能力，不至于影响实体经济部门，但会削弱外汇市场上一面倒的人民币升值预期。而由于资产市场泡沫也在一定程度上依赖于人民币升值和相应的套利资本内流预期，人民币升值预期遭到削弱，对抑制资产市场泡沫也有正面作用。

（作者系商务部对外经济贸易研究院研究员）

鼓励外资新政公布

支持外企境内公开发行股票

新华社电（记者 江国成）

中国政府网 4 月 13 日发布了《国务院关于进一步做好利用外资工作的若干意见》。《若干意见》提出我国将根据经济发展需要，修订《外商投资产业指导目录》，扩大开放领域，鼓励外资投向高端制造业、高新技术产业、现代服务业、新能源和节能环保产业。严格限制“两高一资”和低水平、过剩产能“张类项目”。

《若干意见》全文约 2000 字，提出了 20 条措施，涉及“优化利用外资结构”，“引导外资向中西部地区转移和增加投资”、“促进利用外资方式多样化”、“深化外商投资管理制度改革”、“营造良好的投资环境”等五大问题。

为促进利用外资方式多样化，《若干意见》鼓励外资以参股、并购等方式参与国内企业改造和兼并重组；支持符合条件的外商投资企业境内公开发行股票、发行企业债和中期票据，拓宽融资渠道，引导金融机构继续加大对外商投资企业的信贷支持。稳步扩大在境内发行人民币债券的境外主体范围。

《若干意见》指出，支持 A 股上市公司引入境内外战略投资者，规范外资参与境内证券投资和企业并购，依法实施反垄断审查，并加快建立外资并购安全审查制度。

这份文件还要求利用好境外资本市场，继续支持符合条件的企业根据国家发展战略及自身发展需要到境外上市，充分利用两个市场、两种资源，不断提高竞争力；加快推进利用外资设立中小企业担保公司试点工作。鼓励外商投资设立创业投资企业，积极利用私募股权投资基金，完善退出机制。

根据《若干意见》，为引导外资向中西部地区转移和增加投资，我国将根据《外商投资产业指导目录》修订情况，补充修订《中西部地区外商投资优势产业目录》，增加劳动密集型项目条目，鼓励外商在中西部地区发展符合环保要求的劳动密集型产业。

《若干意见》提出，对符合条件西部地区内外资企业继续实行企业所得税优惠政策，保持西部地区吸收外商投资好的发展势头；对东部地区外商投资企业向中西部地区转移，要加大政策开放和技术资金配套支持力度，同时完善行政服务，在办理工商、税务、外汇、社会保险等手续时提供便利。鼓励和引导外资银行到中西部地区设立机构和开办业务。

为深化外商投资管理制度改革，《若干意见》还提出，全面清理涉及外商投资的审批事项，缩短审批时间。改进审批方式，在试点并总结经验的基础上，逐步在全国推行外商投资企业合作、章程格式化审批，大力推行在线行政许可，规范行政行为。

本报监督公告

凡本报工作人员必须持有有效证件，本报持证人员均在本报官方网站《金网》(www.jrbnet.cn)上公布，可供查询或手机上网查询(jrb1231b1231b.com)。本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用；本报任何个人不得以何理由向企事业单位和社会各方面收取现金、广告等宣传费正式签订本报合同并须通过银行汇款到报社账号，不得以何理由收取现金或转账到与报社无关的其他账号。违者将受到严肃处理。欢迎广大读者及社会各界监督。

举报电话：028-68230681
028-68230659
028-87344621
举报电话：028-87325242
经理日报社