# 矢志发展谱新篇

□ 特约记者 刘 鸿 雷 斌 潘永诚 周国辉 李存功

**编者按**

2009年,广西烟草以工商税利突破100亿元的优异成绩,提前一年兑现了在"十一五"期末广西烟草实现"百亿税利"目标的庄严承诺,创造了广西烟草发展史上的又一个奇迹。这一奇迹的诞生,既得益于广西自治区党委、政府和国家烟草专卖局的战略思维与鼎力支持,更得益于广西烟草上万名员工自强不息和顽强拼搏的精神。今天介绍广西烟草创新发展的动人事迹,为我国从事经济发展、产业研究、企业管理的专家和学者与广大读者提供一些可资借鉴的东西。

近几年来,广西烟草锐意改革,求实创新,团结拼博,从徘徊中跃起,成为广西经济的重要支柱产业。特别是2009年广西烟草工商两家通过共同努力,完成了"百亿税利"目标,不仅造就了广西烟草行业的大发展,而且还折射出广西烟草人的新气象。特别是在这片火热如炙的八桂大地上,亮丽地展示出了广西烟草人澎湃与脉动的活力,一切都萌发出了发展与创新的诉求。

## 历史的选择 宏伟的蓝图

2009年,广西烟草行业实现工商税利达100.82亿元!

比自治区党委、政府和国家烟草专卖局2006年末共同确定在2010年完成"百亿税利"的计划整整提前了一年!

广西烟草行业由此成为全区首家实现税利100亿元的重点产业。这一标志性的突破,犹如一枝报春的喜梅绽放在广袤的八桂大地上。

广西烟草人再一次用行动证明,广西烟草不仅是广西重要的支柱产业之一,更是推动广西北部湾经济区建设,拉动广西经济发展新的增长点。

打开记忆的闸门,重新审视发展历程,2006年注定是广西烟草发展史上不平凡的一年。

这一年,广西烟草面临着一个新的重大课题:在经历了"十五"期"二次创业",刚刚走上从恢复发展再到高速增长,实现工商税利由"十五"初期的17.22亿元增加到"十五"期末的41.7亿元的广西烟草,又到了一个新的发展十字路口,在接下来的"十一五"期,广西烟草该何去何从?

尽管"十五"期,全区烟草行业取得了令人瞩目的成绩,但如何在新的历史时期解决品牌培育相对滞后,市场布局不合理,卷烟销售结构偏低,优质烟叶供应不足,区内烟叶种植规模较小等等一些发展瓶颈?如何在中国烟草发展的大格局中找准定位?如何在推动广西地方经济发展中有更大作为?成为广西烟草人不得不思考的现实问题。

没有人能预想到"十一五"期末广西烟草的发展将会达到一个什么样的新高度。

而这年的3月,广西北部湾经济区正式"扬帆启航"。面临着新的历史发展机遇的广西,以自身的"沿海、沿边、沿江"优越地理位置和丰富的资源,依靠勤劳勇敢的壮乡儿女,努力成为中国经济版图的第四极。

北部湾的崛起,首看工业。加快推进工业化进程,是建设富裕广西、实现跨越式发展的关键。

在广西壮族自治区第十届人民代表大会第四次会议上,通过了广西经济和社会发展第十一个五年规划纲要,全面实施"工业兴桂"战略被放在突出地位。烟草行业和制糖、汽车和机械、铝业、冶金、电力、建材等优势产业一道纳入广西"十一五"规划建设发展重点,"卷烟加工业和烤烟基地建设"成为自治区重点扶持的产业。

对于自治区党委、政府寄予的厚望,广西烟草人结合当时自身的实际,保守地制定了"十一五"期发展目标:至"十一五"期末,广西烟草年实现工商税利70亿元以上。

然而,这一目标却因广西烟草发展史上一个历史性的事件而戏剧性地发生了改变!

在"十五"期,因改革和发展卓有成效而成为中国烟草发展亮点之一的广西烟草,逐渐引起中国烟草高层领导的重视,促成了国家烟草专卖局姜成康局长在2006年11月到广西调研。

时任自治区党委书记刘奇葆亲自会见了前来广西调研的国家烟草专卖局姜成康局长一行,着眼于推进"工业兴桂"战略实施,从充分发挥烟草产业对加快广西北部湾经济区的建设作用出发,提出到"十一五"期末广西烟草年实现税利100亿元的宏伟目标。

一张在广西烟草史上具有里程碑意义的发展蓝图诞生了!

广西烟草人把这一历史事件喻为广西烟草发展的"第二个春天"。

"广西在全国范围内,总体还属于后发展地区,特别是工业,能够真正形成强大的支柱产业不多,如果实现了'百亿税利'目标,那就对广西具有重大的意义。我们广西的产业很多,但是真正能够达到百亿税利的,从短期来看,也只有烟草这个行业了。""'百亿税利'目标的实现,具有直接和间接的作用,直接的是国家税收的增加,间接的是对地方经济发展起到巨大的推动作用。"一位自治区分管"两烟"生产的领导如是说。

对于中国烟草来说,统筹兼顾,高度重视、扶持少数民族地区、革命老区、边疆地区、边远地区烟草事业实现跨越式发展,努力实现区域之间的共同发展,符合全行业的发展布局和思路。

国家烟草专卖局明确表示,将从技术改造、烟叶供应、品牌发展、烟叶种植等方面加大对广西烟草行业的支持力度。困扰多年广西烟草特别是工业发展的瓶颈问题,迎刃而解!广西烟草再次面临重要的历史发展机遇。

"百亿税利"目标的提出,既是自治区党委、政府和国家烟草专卖局对广西烟草"十五"期发展成绩的肯定,又是对加快广西烟草"十一五"期发展的热切期盼,更是广西烟草人心中期待已久的梦想。

欣喜之余,广西烟草人感到更多的是责任和压力。

广西烟草原来制订的"十一五"期发展规划必须要推倒重来,而此时,"十一五"已经过去了一年,这年广西烟草实现的工商税利仅仅是接近52亿元,在接下来的4年中,广西烟草必须要每年保持12亿元税利的高速增幅,才能确保在2010年如期实现"百亿税利"目标。

尽管时间紧,任务重。但是有自治区党委、政府和国家烟草专卖局的鼎力支持,有良好的条件,有坚实的基础,广西烟草没有理由不勇挑重担,没有理由不加快发展。

好风凭借力,乘势正当时。新的目标,昭示着新的征程。承载着期盼和梦想,处于发展上升势头的广西烟草沿着新的规划蓝图指引的方向,应和着北部湾的涛声,在新的征程中阔步向前。

## 关怀扶助发展 众志铸就力量

广西烟草"百亿税利"发展目标的实施情况,牵动着区党委、政府和国家烟草专卖局主要领导的心!

2008年初,在"百亿税利"处于攻坚阶段之际,上任不久的区党委郭声琨书记就专程到北京会晤国家烟草专卖局姜成康局长,双方一拍即合:"广西烟草的发展,要以更高的标准和要求来谋划、推进!要争取提前一年实现百亿税利目标!"两双巨手合力为广西烟草发展再加鞭。

在第十一届一次人代会上,自治区政府马飚主席将广西烟草的发展列入政府工作报告,这是广西烟草首次在自治区政府工作报告中现身。自治区政府还将烟叶生产列为农业化龙头项目,将烟草加工业纳入《广西千亿元工业产业和重点工业产业发展实施纲要》。

国家烟草专卖局对广西烟草的扶持更是"立竿见影":将广西定位为全国优质烟叶重点产区,加强对农业烟水配套工程的资金支持;加大对卷烟技改工程项目的扶持力度;在卷烟生产指标、优质烟叶采购等方面向广西烟草倾斜;支持广西地产卷烟实施全国市场开发战略……

自治区党委、政府和国家烟草专卖局的关怀,为广西烟草实现"百亿税利"目标提供了良好的政策环境。

作为产业链的组成部分,广西3万户烟农、20万户卷烟零售户在"百亿税利"工程中也做出了积极贡献。

"两年来,烟草公司给我们几户人家的烟田修了公路,还帮修了硬化引水渠,建了密集烘烤房。烟叶产量提高了,中上等级烟叶也多了,我们收入增加了不少。"家住桂西隆林县的一位李姓烟农激动地说。这位烟农2009年种烟10亩,出产烤烟近3000斤,其中,上等烟叶达2400多斤,上等烟叶比2006年增加了1000多斤!

广西烟草投资5亿多元推进的现代烟草农业建设,不仅提高了烟田的经济效益,更拉近了与烟农的感情。广大烟农与这位李姓烟农一样,勤奋劳作,刻苦掌握技术,极大地提升了自身种植烘烤水平,为广西卷烟品牌做精做强提供了优质的原料保障。

连续3年被评为广西"诚信经营户"的桂香烟店也是支持"百亿税利"的典型。这家店开在南宁火车站附近,店主邓新红把真龙烟排在最显著的位置,创下了月销真龙烟500多条的好业绩。"现在不像以前了。订烟、结算全部通过网上进行,时间人工成本减少了。烟草公司也非常尊重我们的意见。我们不好好推销广西烟,就对不起他们了"。

这是一位卷烟零售户质朴而真诚的话语。近年来,全区20万零售户切实加强自律建设,积极开展守法经营、诚信经营,减少了假、私烟的市场流通。同时,积极支持广西卷烟品牌培育,大力宣传和推介地产卷烟品牌,成为了"百亿税利"的重要推动力。

蓝图鼓舞人心,目标催人奋进。承载着"百亿税利"这一历史使命的广西烟草干部职工,以满腔热情和高昂斗志在自己平凡的岗位上播洒着希望。

2007年,真龙品牌正式站上20万箱销量的历史性台阶,并由此入选"前20名全国性卷烟重点骨干品牌"。从年产十几大箱到20万箱,真龙品牌仅仅花了6年时间,而国内其他高档名牌卷烟历时均在10年以上。

敢想才能敢做。有了"百亿税利"这个梦,就有了广西烟草人"向全国市场要发展"、"向创新要发展"等重大举动。

舒燕,广东市场营销员。首次到广东佛山促销,就创下了一个月内走访零售户2000户,成功说服800个零售户将真龙烟列入订单的奇迹。这位生性腼腆、身体纤弱的营销员,面对着经销户一双双疑虑的目光,她以特有的真诚、拉家常式的沟通,打动了经营户,使真龙品牌顺利进入广东市场。仅仅两年时间,广东就成为真龙品牌在区外第一年销量超过万箱的重点市场。

一块小小的高香生物薄片书写了"真龙"卷烟品质提升的传奇。这块富含着生物酶的薄片镶嵌在咀棒中,既放香,又吸害,开辟了中国卷烟减害新路径。这是由广西中烟上百人的技术研发团队历经160多次试验后开发出的"独门技术"。纵然经受了无数的挫折和失败,也没有磨平他们毅志和信念。因为他们知道,一个品牌的发展离不开强大的技术支撑,为了"真龙"的崛起,再艰难再曲折的道路也要闯下去。

勇气,源自于对事业的执着追求。石汉平,这位烟草专卖员中的硬汉子,平均每月会接到5条以上威胁短信,但他从未退缩。在2008年"3·15"行动中,他带领同事端掉一个制假窝点,面对着数倍于他们的制假团伙的包围,他们毫不畏惧,靠正义说服制假团伙将制假设备如数缴获……

一个伟大的目标,催生了一部动人的史书。广西烟草"百亿税利"目标实现过程,就是上下一致谋发展的过程,是八桂人民齐心推动发展的过程,是广西烟草人敢于跳出旧思维、勇于拼搏的过程。这个过程将成为一笔宝贵的精神财富,永远载入广西烟草发展的史册!

## 辉煌的成就 历史的跨越

2006年50.08亿元,2007年69.07亿元,2008年87.04亿元,2009年100.8亿元,从税利总额的数字跳跃中,我们感受到了广西烟草发展矫健而沉稳的步伐。

特别在2009年,面对国际金融危机的冲击,广西烟草认真贯彻执行国家关于上调烟草税收政策,坚持不把价格转嫁给消费者,而是自行内部消化,既为国家增加了财政收入,又切实维护了消费者利益。

千里为跬步所积,大海为小河之汇。"百亿税利"的背后,是广西烟草留下的一串串闪亮的印迹。

**——品牌发展成效显著。**经过精心打造和悉心栽培,自主品牌的知名度和美誉度不断提升。

2006年以来,随着"真龙亮剑,走向全国"的号角吹响,"真龙"品牌加快了向全国市场进军的步伐,销售区域覆盖全国31个省、217个地市级公司,顺利实现了从区域性向全国性的转变,"真龙"品牌的产销量由2005年的4.6万箱,增加到2009年的20.67万箱,增长近349%。

2007年,"真龙"商标被国家工商行政管理总局认定为"中国驰名商标"。

2008年,"真龙"卷烟品牌入选"前20名全国性卷烟重点骨干品牌"。

**——现代流通水平明显提高。**充分运用现代信息技术和手段,按照"电话订货、网上配货、电子结算、现代物流"卷烟流通模式,加快推进传统商业向现代流通转变。

截至2009年,广西烟草行业建成并投入使用了4个现代化物流配送中心,按客户订单组织货源工作全面推行,全区19万多户卷烟零售户,持证入网率达100%,电子商务初具规模,电话订货、电子结算率分别达到99.55%、75%,均高于全国95.18%、71.07%的平均水平。现代流通为广大零售户提供了优质高效的服务。特别是在广大农村地区,随着农网设施建设的加强和农网服务力量的充实,保证了农村货源供应。

**——现代烟草农业建设扎实推进。**现代烟草农业建设既是烟草行业夯实自身原料基础的需要,又是助力社会主义新农村建设的一项重要举措。

按照现代烟草农业"一基四化"要求,广西烟草加快了现代烟草农业建设步伐。至2009年底,累计投入资金5.388亿元进行烟水工程建设及烟叶仓库、烟站、烤房等基础设施建设。相继竣工烟水工程365项、密集式烤房11932座、机耕路46.73千米、农业机械投入使用面积覆盖7.27万亩。完成了10个村屯现代烟草农业试点,探索烟叶生产组织方式改革,"田改、烤改、苗改"及"两头工厂化、中间机械化"模式应用取得明显成效,烟叶生产的保障能力和可持续发展能力得到明显增强。广西烟叶等级合格率、工商交接合格率均高于全国平均水平。2009年,全区烟叶种植面积、烟叶收购量分别达到21.65万亩、62.62万担,烟叶发展初具规模。

**——科技兴烟战略全面实施。**近年来,广西烟草加大了对科技投入,斥资1亿多元建立了自治区、烟草行业级技术中心,并成立了博士后工作站。大力推进与科、研、院、所的合作,以强强联合方式进行科研攻关。分组加工、小叶组配方打叶技术、"三纸一棒"技术、香精香料技术、烟气化学成分分析等科研项目取得重大突破,共获得了20多项国家科技专利授权。

2009年4月7日,"CNAS国家级实验室"花落广西中烟,这是目前我国对实验室检测与管理能力的最高级别认可,标志着广西烟草行业在卷烟检测能力上达到国际先进水平。

**——管理创新促发展成为广泛共识。**3年来,全国烟草行业《卷烟工业企业现场管理规范》、《卷烟生产企业QC成果现场评价标准》两大标准相继制订出台。可是谁又能想到,这居然是出自广西烟草人之手?

由过去行业标准的执行者,成为行业标准制订者、输出者,广西烟草完成了一个华丽的转身。通过加强信息化建设,资金管理系统、卷烟营销系统、专卖管理系统和卷烟生产经营管理系统、办公自动化管理系统等相继投入使用,广西烟草初步实现了传统手工作业方式向信息化管理的全面转变,其中,广西中烟还被授予"中国信息化五百强企业"荣誉称号。

积极导入六西格玛、6S管理模式、TPM管理、卓越绩效管理等先进企业管理模式,在行业内第一家通过了质量、环境、职业健康、测量体系"四标一体"认证等等,为广西烟草行业企业管理的跃进做了最好的注脚。

**——打假打私成绩突出。**广西烟草坚持把"端窝点、断源头、破网络、抓主犯"作为突出重点,始终保持卷烟打假工作的高压态势。

2006年以来,全区共查处涉烟违法案件57089起,其中涉案金额在5万元以上的制假售烟案件218起。收缴各类制假烟机148台(套),查扣各类非法卷烟78578.38件,收缴烟叶、烟丝19327.12吨,捣毁制假售假窝点73个,移送公安机关处理违法犯罪人数1027人。成功打掉了一批重大制售假烟网络案件,多次受到国家烟草专卖局、公安部的表彰。

卷烟市场秩序明显好转,市场净化率达到90%以上,市场控制力明显增强。不仅维护了消费者利益,而且确保了国家的税收。

"百亿税利"目标推动了广西烟草在品牌、科技、管理、服务等重要业务领域的脱胎换骨般的进步,正是这些方面的喜人进步,广西烟草的发展才能一路精彩,又为"百亿税利"后广西烟草的持续发展打下坚实的基础。

## 立足新起点 再创新辉煌

"百亿税利"目标终由梦想变为实现,广西烟草又一次站在新起点上。

但是这一次,广西烟草人要考虑的,已经不是要不要继续发展的问题,而是要如何在更高层次、更高水平谋求发展的问题。

"水本无华,相荡乃生涟漪;石本无火,相击乃生灵光。"广西烟草人认为,广西烟草的发展不是单纯的个体存在,多年以来,特别是改革开放以来大发展的广西经济为广西烟草带来了广阔的环境和热切的期待,是蓬勃发展的广西成就了广西烟草辉煌的今天,灿烂的明天。

如今,广西北部湾经济区开发上升为国家战略;2009年12月,《国务院关于进一步促进广西经济社会发展的若干意见》正式公布;2010年1月,中国—东盟自由贸易区正式落成;广西社会经济的正步入快速发展的历史时期,加快产业发展,推进扶贫开发,完善基础设施、发展社会事业等,是广西在新时期实现又好又快发展面临的重大问题,仍然需要广西烟草做出积极的贡献。与此同时,宏观经济的良好环境也将带来全区卷烟市场销售总量和结构的提升,为广西烟草"卷烟上水平"提供了更广阔的舞台。

从广西烟草自身来看,尽管4年来的发展取得了长足的进展,但与国家烟草专卖局的要求和先进烟草省份相比,无论是税利水平、销售总量、单箱销售额,还是卷烟结构,都还存在很大差距。对于差距,广西烟草人认为必须通过加快发展、科学发展和跨越发展的途径来解决和弥补。

"大发展小困难、小发展大困难、不发展最困难",这是广西烟草多年来改革发展总结出来的一条宝贵经验。

因此,无论是出于履行社会责任的需要,还是自身发展的需要,加快发展、科学发展和跨越发展都将是广西烟草行业完成"百亿税利"目标后的必然战略选择。必竟在经历了艰辛和挑战的洗礼后,广西烟草人进一步振奋了精神,夯实了基础,打响了品牌,积累了经验锻炼了队伍。

"冯唐易老,李广难封"。机遇如白驹过隙,稍纵即逝。"这个黄金发展时期广西烟草必须牢牢抓住,而且必须要有所作为。"广西烟草人认为。

进入2010年的首月,寒潮接连来袭,八桂大地略感寒意。但走入投资数亿元的广西中烟南宁工业园区技改建设工地,却是一番热火朝天的施工场面,一台台挖掘机在进行旧房拆除和地基挖掘,不久之后,一幢幢现代化厂房将拔地而起。

广西中烟技术先进、装备一流的技术中心研发大楼已经进入到了最后的装修阶段,即将于数月后投入使用。

在百色、贺州、河池等优质烟叶基地,利用冬春农闲时间,以修建沟渠、机耕路、育苗工场、管网引水、提灌站为主要内容的现代烟草农业配套工程正在紧锣密鼓地推进,人们在为来年的好收成而辛勤和忙碌……

随着这些技术起点高,科技含量大,市场前景好的重点项目的陆续建成并投入使用,将对广西烟草的产业升级、效益增长和核心竞争力的提升发挥重要的作用。这也是广西烟草行业及早谋划未来发展大计、增强广西烟草行业发展后劲的重大举措之一。

除此之外,清醒认识自身所处的社会经济环境和行业发展阶段的广西烟草人,还紧密配合自治区党委、政府制定的三年发展规划,从更高层次上贯彻落实科学发展观,更高水准推进行业发展战略,以"加快发展、科学发展、跨越发展"为主题,以提升内涵质量为主线,推出多项发展举措:

在商业方面,将重点推进专卖综治、卷烟网络、数字桂烟、标杆管理、人才优化等六大工程建设,加快推进传统商业向现代流通转变,传统烟叶向现代烟草农业转变,传统企业向现代企业管理转变。

在工业方面,将以"卷烟上水平"为首要任务,以更加注重体现科学发展观要求,更加注重内涵式增长,更加注重自主创新,更加注重自主品牌发展,更加注重人力资本投资为指导思想,大力推进品牌发展上水平,市场营销上水平,技术创新上水平,原料保障上水平和基础管理上水平工作。

而正当广西烟草人准备扬帆启航之际,2010年2月1日,自治区党委郭声琨书记、自治区政府马飚主席与国家局姜成康局长再次举行会晤,共同谋划推动广西烟草的新一轮发展,提出"广西将根据烟草业发展势头并结合当前发展形势,以实现烟草'百亿税利'目标为新起点,力争到2012年广西烟草业再上新台阶,实现税利增加50亿元,达到150亿元",要求广西烟草"继续尽职尽责做好服务工作,完成预定的工作目标,促进广西经济平稳快速发展"。自治区党委、政府和国家烟草专卖局的殷切希望,给了广西烟草人极大的鼓舞,注入了强大的动力。

"衣上征尘犹未洗,跃马扬鞭再奋蹄"。新的起点,承载着新的使命,孕育着新的希望,期待着新的发展。相信,广西烟草人此行将不辱使命,再创辉煌。

在这个郁郁葱葱的季节里,八桂大地处处都洋溢着悸动的生机,一切都充满着成长的渴望。

□ 编辑出版:经理日报社 □ 发行:全国各地邮局(所)均可收订 □ 国外发行:中国国际图书贸易总公司