

子承父业 王营首遇“免费杀毒”难题

□ 李斌 罗小卫

“我将坚决支持这一决定,像辅佐王江民那样支持王营”。4月12日,江民科技第二大股东、王江民前妻高宁向记者透露,江民科技公司已经召开了临时董事会,全票通过由王江民独子王营接任公司董事长,接手公司管理。同时,对于自己此前宣布的转让江民科技34%股权一事,高宁的态度发生了180度急转弯,称“无暇顾及,暂时搁置”。

王营上任 走国际化道路

王江民前妻高宁12日以个人名义对外发布了一份公告,称江民科技已经召开了王江民去世后的第一次临时董事会,通过了由王营接手公司管理的决议。

12日,记者从江民科技公司证实了上述消息。江民科技一位负责人告诉记者,王营12日已正式上班,进驻他父亲生前使用的董事长办公室。另一位接近王营的人士表示,王营还在尽快调整突然失去父亲带来的悲痛情绪,目前还不便接受采访。

“我将会像当年辅佐他父亲那样坚定地支持他,发扬光大王江民老师开创的事业。”高宁告诉记者,她会在公司董事会层面协助王营开展工作,遇到重大决策时为王营出谋划策。但由于精力有限,她不会过多、过细地参与公司的管理和运营,公司总裁陶新宇会具体辅助王营开展工作。

高宁告诉记者,王营今年29岁,高中毕业后就被王江民送往加拿大留学,主修工商管理,已拿到硕士学位,还兼修了金融等专业。高宁认为,王营很年轻,有精力深入一线,接受过中西方教育,敢于打破公司此前相对保守的经营理念,“他还精通管理和金融资本,有能力找到办法重振公司。”

对于江民科技今后的发展,据接近王营的人士透露,王营曾与其私下交流过,“在稳住国内市场的前提下,王营接下来的战略方向可能会带领公司转向开拓国际市场,把公司做成一个全球化的公司。他有很多新想法,决

相关链接

命运多舛的家族制企业

在江民公司董事长王江民去世后,4月12日江民股东全票同意了由王江民之子王营接手公司运营的决议,而王江民前妻高宁表示将像辅佐王江民那样支持王营。不过这种家族模式由于股权高度集中,导致其他人才对企业的忠诚度无法提高,严重制约了家族企业的长期发展。

中国的民营企业中,绝大多数都

心也很大,但不愿对外多说,他会以实际行动告诉大家。”

首遇难题 “免费杀毒”的考验

事实上,目前从杀毒产业来讲,对王营更大的考验在于如何应对“免费冲击波”。

中国互联网络信息中心(CNNIC)近日发布的《2009年中国网民网络信息安全软件使用行为调查报告》显示:愿意使用免费杀毒软件的网民比例高达586%;而在收费杀毒软件用户中,356%的用户明确表示到期后将不再续费。

360公司总裁齐向东据此认为,在个人用户市场,杀毒软件的免费时代已经来临,免费杀软的市场份额还将继续增长,未来15个月内将有望超过80%。

据悉,自360杀毒正式发布以来,主导了一场杀毒软件“免费”和“收费”两大阵营的激烈碰撞。

“只有用免费的方式普及安全软件,才能从根本上解决互联网安全问题。”360公司董事长周鸿祎如此诠释,“360不仅要推动免费杀毒的普及,还要在产品上全面超越收费杀



江民科技总部位于北京中关村数码大厦32层

软。”

艾瑞最新调研数据显示:截至2010年1月中旬,免费的360杀毒市场份额稳步攀升至33.76%,正式发布仅一个季度便跃居行业第一,从而终结了瑞星自2001年起连续9年排名第一的历史,据悉瑞星的份额已跌至30%以下。

而360不仅带给瑞星压力,江民科技同样如此,而现在相比瑞星,江民的处境更为不佳,有数据称其市场份额目前只有10%左右。

对于免费杀毒的冲击,曹凌翔对外表示,江民科技始终坚持收费理念,即使在个人业务方面可以彻底免费,在核心业务方面也会始终坚持收费,当然,以后的发展趋势是费用越来越少。

不过这毕竟是曹凌翔现在的观点,而江民科技已经开始逐渐步入“小江民时代”,王营接手“父业”后具体怎么考虑,目前还不得而知,当然无论如何“免费杀毒时代”对他来说无疑是最大的考验。

高宁转弯 股权转让骤停

“我现在身心俱疲,顾不上股权转让的事情了,只能放一放了。”12日,当记者问及高宁股权转让一事进展如何时,她表示股权转让暂时搁置,这与她前几天急于转让江民科技股份的态度发生了180度大转弯。

在4月8日王江民追悼会这天下午,高宁在没有通知江民科技公司的情况下,单方面对外宣布将彻底淡出公司,并考虑转让其持有的34%股份。当时她表示希望引入战略股东,而不是把股权转让给王营,因为她认为王营没有经验,对江民公司以及国内杀毒市场缺乏了解。

高宁当时的转让股权之举就曾让江民科技高层觉得诧异,12日又突然说要暂停,更让很多人疑惑不解。对此,江民科技一位人士推测,高宁态度发生转变,很可能是因为王营找她做了工作。

“我此前想转让股权、彻底退出,是处于过度悲伤状态下的想法,但我

级管理,而在家族中的人无法满足企业发展需要的情况下,就必须在人才招聘上实行无家族边界的人才管理制度,而由于家族企业的股权高度集中于家族内部,从而导致其他人才对企业的忠诚度无法提高,最终引发“企业一做大就分裂”的怪圈,严重制约了家族企业的长期发展。

另外,与西方家族企业相比,中国家族企业面临的继承权问题远比欧美要严重得多。目前中国的家族企业第二代已经是计划生育政策下的独生子

的出发点是为了支持王营。我想告诉大家的是,现在公司的董事会会很团结。”高宁强调。

国内IT领域资深人士林军分析认为,高宁转让股权的举动是因为此前很多人都不知道高宁手里有34%的股份,由于江民科技经营状况一般,上市无望,高宁很多年都没有拿到分红了。高宁此举可能是希望借助媒体把自己的股份变现,“现在不转让,不代表她将来不会以其他方式退出”。

专家会诊 如何重整旗鼓

如今在杀毒市场,江民科技昔日90%多的份额仅剩10%左右。王营这个新手子承父业后,能否扭转乾坤、重振江民科技雄风?

12日,茂立软件董事长、王江民生前好友毛健伟告诉记者,王江民的去世客观上会刺激接班人反思公司定位。“尤其要对家族式管理作风和轻市场的传统进行改革”。毛健伟指出,杀毒行业早就由单机杀毒转向杀互联网上的木马,因此江民科技未来首先要搭上互联网快车,站在互联网的角度做杀毒,必要的时候可引进互联网界的优秀战略投资方;其次,建议江民科技要抓住企业级用户,并在服务上下功夫;最后,在杀毒软件采取免费还是收费模式上,应将免费与收费结合,找到合适的盈利模式。不过,对于王营开拓国际市场的战略,毛健伟并不认同。“任重道远”。他委婉地表示。

国内IT领域资深人士林军认为,杀毒软件行业已被高举免费大旗的厂商“搞垮了”,收费模式生存艰难。王营没有任何经验,也不熟悉国内市场,想扭转乾坤难上加难。对于上市,林军也很不看好,“除了收入达不到要求外,最主要的是受困于国内对信息安全的保护政策,国内杀毒厂家至今没有一家可以上市。”

“我看最好的方式是转行”,林军指出,王营继承了王江民留下的大量现金和可变现的财产,还有地产业务,不妨拿资金招募一个优秀的团队进入别的行业。

女,往往在第一代之后,很多家族企业都无法传承下去,只好交给外人管理或者卖掉。

对于家族式企业的出路,IMD家族企业课程教授舒瓦兹认为,如果一个家族希望能够长久地拥有一个公司所有权的话,应该考虑风险的分散化,也会考虑用一些职业经理人;而也有人认为,简单的职业化无助于问题的解决,家族企业发展壮大的真正出路在于社会化。

(倪小小)



中华人民共和国六十年发展的亲历者、见证者、贡献者汪海

共和国骄子——汪海和他的中国双星 ⑩2

复活“休克狮” (中)

□ 赵曼彪

东风轮胎厂与马来西亚金狮集团合资组建了东风金狮轮胎有限公司,金狮集团注资28亿元。直接启动几个新项目并建造了两条全新的轮胎生产线,但几年后东风金狮仍然停产了。就是在这样企业面临倒闭的情况下,东风金狮被推到了汪海的面前。

因此,很多人认为汪海重组东风是险象环生的一次重组,是“因小失大”的决策。

早在一年以前,因双星轮胎总公司发展快速发展,这时国外的一家轮胎公司瞄上了双星。这家公司就是世界轮胎十强中的德国大陆公司,它也是十强中唯一没有进入中国市场的公司。当他们看到中国的汽车业正在飞速发展时,急于在中国找到一家合作伙伴,他们的高层领导主动与汪海接触,希望能与双星轮胎总公司合作生产半钢子午胎。德国大陆虽然资金、技术上的实力雄厚,但是他们要求在合作中占大股,那无疑是将双星轮胎的品牌出让出去,这是汪海这位民族企业家不能容忍的,谈判进入僵持阶段。2005年2月1日,也就是马来西

亚金狮集团转让所持股份的前一天,汪海发布了重组东风轮胎的消息,同时,终止了与德国大陆公司的谈判。

“我绝不会让外国人牵着走!”在与德国大陆公司谈判无果的情况下,汪海义无反顾地甩下了德国大陆公司,选择了已经休克的东风轮胎。他的举动,在外界看来是一次冒险重组,舆论界一片哗然。嗅觉灵敏的媒体纷纷拥向汪海,请他谈谈为什么在大家都十分注重外国资本时,偏要逆水行船,做出“丢西瓜捡芝麻”的决策。

汪海以他惯有的招牌式微笑出现在镜头前,用坚定的语气说:“企业经营没有一次是不冒险的。但冒险要讲究实际,讲究策略,还要知己知彼。双星能够成功地搞多元化经营,它的基础是什么?就是发展民族品牌,对外走向世界,对内抗衡外国品牌对中国市场的瓜分!双星要与同属国企的东风轮胎联手,成为橡胶行业国企拯救国企的一个先例,不为别的,就是要把轮胎这个制造业发展好,做大做强,做成世界知名的轮胎品牌。”

(下期刊登:“复活“休克狮”(下))”

以案说法

协办单位:成都市青羊区人民法院

公司应当为财务总监的承诺承担责任

公司的财务总监承诺还款,公司不予承认怎么办?成都市青羊区法院审结一起工程合同欠款纠纷案,判决公司为其财务总监的还款承诺买单,清偿货款33644元。

案例:
2008年1月21日,某城市发展公司财务总监余某向某舞台设备公司出具一份签字确认的承诺书:财务总监余某承诺某舞台设备公司在小镇剧场项目中舞台机械尾款33644元于2008年3月底前付清。城市发展公司在承诺书上加盖了财务专用章。

还款期届满后,城市发展公司认为在舞台设备公司出示的承诺书上面签字的财务总监余某已离职,而且承诺书中载明的是财务总监向其还款而不是城市发展公司向其还款。城市发展公司与舞台设备公司之间没有任何合同或担保关系,城市发展公司不欠对方任何款项。为此,舞台设备公司提起诉讼。

法律解释:
法院认为,依据承诺书书写人余某当时的身份、书写的内容、加盖城市发展公司财务专用章等情况综合判断,余某的行为是履行财务总监工作职责的职务行为,而不是个人行为,该行为的法律后果应由该公司承担。换言之,上述债务是该公司的债务,其负有到期清偿的义务。

根据法律规定的举证责任分配原则,在诉讼过程中,舞台设备公司为证明自己享有对城市发展公司的到期债权,提出了证据承诺书,即完成了自己的举证责任。而城市发展公司主张形成承诺书

载明债务的基础性法律关系的事实不存在,即对此负有举证责任。但是其提出的证据,无法证实承诺书的意思表示不真实,也无法证实承诺书载明的债务不存在。城市发展公司未能完成对其主张的举证责任,应承担举证不力的不利后果。

举证责任,又称证明责任,主要体现在最高人民法院《关于民事訴訟证据的若干规定》第二条之中,“当事人对自己提出的诉讼请求所依据的事实或者反驳对方诉讼请求所依据的事实有责任提供证据加以证明。没有证据或者证据不足以证明当事人的事实主张的,由负有举证责任的当事人承担不利后果。”

凡主张权利或法律关系存在的当事人,只须对产生权利或法律关系的特别要件事实(如订立合同、设立遗嘱、存在侵权等事实)负举证责任,而阻碍权利或法律关系发生的事实(如行为人有无相应民事行为能力、存在欺诈、胁迫等事实)则作为一般要件事实,由否定权利或法律关系存在的对方当事人负举证责任。

凡主张已发生权利或法律关系变更或消灭的当事人,只须就存在变更或消灭的特别件事实(如变更合同的补充协议、修改遗嘱、债务的免除等事实)负举证责任,一般要件事实的存在由否认变更或消灭的对方当事人负举证责任。

此外,在特殊情况下,还可将举证责任置于易于举证的一方,事实盖然性较低的一方或妨害举证的一方,通过举证责任的价值评判,实现司法的公平正义。

(青法 朱新潮 赵勇)

日记 | Rijj

创始者们的接班烦恼

□ 李志超

我们常常说创业难,守业更难。事实上,另外一部分的企业家们开始在为谁来接自己的班,谁来传承自己的事业开始发愁了。当然,也有一部分人,他们几乎没有了发愁的机会。像在清明节前离去的第一代软件传奇人物王江民先生。

王江民走了。当IT界的老前辈们在缅怀这位传奇人物的时候,大家都无法相信,他就这样走了,如此匆匆。我们在为王总无限惋惜的同时,也不禁要想到如此一个问题:谁来接班?谁来继承王总的事业?

其实,王总早在很久以前就意识到这样的问题,并一直在寻觅着合适的人选。不过,那时候,他考虑的更多是找一个职业经理人来帮忙,我想他应该没有想到过“万一”之后的事情。

王总尽然早已退居二线,但是与其他很多企业创始人一样,他依然是企业

的核心和灵魂人物。

没有了灵魂人物,江民公司还能走多远?在金山、瑞星、卡巴斯基等包围之下,又有360免费杀毒的巨大冲击,无论是谁来接王总的班,江民公司的下一步都是异常艰难。

比较利好的消息是,王江民的儿子王营将成为产业的继承人。这也算是比较中国式的继承路线了。当年山西李兆会同样也是如此差不多的境况,从父亲李海仓接手海鑫钢铁集团。

不过,还有一个看起来有点悬的信息就是,王江民前妻高宁宣布,将转让所持有的34%江民科技股份,并彻底淡出杀毒软件业。高宁是王江民的创业合作人及第二任妻子。1996年在高宁支持下,王江民带着自己设计的KV100杀毒软件闯进北京中关村,并成立了现在的江民科技公司,王江民持股约65%,高宁持股34%。

这34%的股份最终谁来接手?这会不会对现在的江民科技来说是又一

个连环打击?

今天的江民,或许会让更多的创始人们开始思考这样沉重的话题。

要知道,在国内,江民式的在IT软件行业中非常普遍。用友的王文京、金蝶的徐少春、东软的刘积仁……这些企业都依然由创始者在挑大梁。当然,他们也在培养自己的接班人,在积极寻找第二代软件领导人物。

遗憾的是,目前为止,还没有几个公司宣称自己找到了合适的接班人。用友和金蝶曾先后聘请何经华做总裁,试图从职业经理人中选择第二代软件领导人物,但尝试之后却以分手告终。东软的刘积仁很早之前就任命王勇峰作为自己的接班人,做东软股份的总裁。但现在,刘积仁又开始做东软集团的总裁……

如此看来,接班人对创始者来说,的确是个棘手的问题。小到企业,如当前的江民软件,大到国家,像现在因飞机失事失去总统的波兰……如何把接

班人的危机,化危为机,这是每个创业者都迟早要面临的话题。

(作者系北京CBCT品牌营销机构董事长)

班人的危机,化危为机,这是每个创业者都迟早要面临的话题。

(作者系北京CBCT品牌营销机构董事长)

班人的危机,化危为机,这是每个创业者都迟早要面临的话题。

(作者系北京CBCT品牌营销机构董事长)

班人的危机,化危为机,这是每个创业者都迟早要面临的话题。

(作者系北京CBCT品牌营销机构董事长)

国药准字H46020636

快克®

复方氨酚烷胺胶囊

一天一粒防流感 一天两粒治感冒

请在医生指导下
科学购买和使用

海南亚洲制药生产
海南快克药业总经销