



江苏中烟三烟厂积极参与烟叶基地救灾工作

日前,云南、贵州等烟叶基地受旱灾严重,福建烟区遭受罕见强寒流冻害。江苏中烟南京卷烟厂、徐州卷烟厂、淮阴卷烟厂积极组织专业人员赶赴灾区参与烟叶基地救灾工作,支援生产。

3月10日,徐州烟厂烟叶处安排部门基地建设人员前往特色优质烟叶基地所在的云南丽江。云南丽江今年遭受了60年不遇的严重旱情,5个月滴雨未下,农业生产受到严重影响。

旱情的持续很有可能影响基地里优质烟苗的移栽。徐州烟厂基地建设人员到达基地后,立即与产区负责人取得联系,详细了解了旱情概况和产区抗旱、生产过程中的突出困难。在进入抗旱生产一线后,基地建设人员密切配合产区抗旱工作,并将基地遭受的旱情和烟苗的生长情况及时反馈给徐州烟厂烟叶处,让部门依据第一手资料有计划地开展今年的基地建设工作。

3月21日,淮阴卷烟厂副厂长郁雨昌带领烟叶、品质管理处等相关人员,深入云南普洱烟叶基地一线开展调研。江苏中烟与云南普洱共同承办了国家局特色优质烟叶开发和新烟区开发项目,为企业提供了

稳定优质的烟叶原料。在当前云、贵遭受严重干旱的情况下,淮烟厂领导高度重视烟叶基地建设,深入烟叶基地一线,积极开展调研,在宁洱县烟叶育苗基地,现场察看了漂浮育苗,与商品化育苗承包户就苗床管理、经济效益、烟农种烟积极性等方面进行了交流,了解后期移栽抗旱准备情况。

南京卷烟厂烟叶基地福建南平建阳烟区在3月5日遭受有气象记录历史以来最为严重的雷灾和雷雨大风天气过程袭击后,3月10日烟叶生产又遭罕见的强寒流冻害。据统计,受这两次灾害影响,全市共有两万余亩烟叶受损。其中,南烟基地有4000余亩烟叶受雷灾影响,严重的有162亩。目前,南地烟叶处积极参与基地防灾救灾各项工作,协助烟叶生产人员全力以赴组织生产自救:一是及时做好清沟排水,烟株确实不能恢复的再进行补苗;二是抢抓晴好天气,及时喷施农药,全面抓好病害防治工作;三是对破损地膜及时更换,及时进行松土培土,促进烟株快速生长;四是待天气回暖后追施肥料。通过以上措施,争取把损失降到最小。

(冯刚 成泽民 赵勇)

广丰卷烟厂召开2010年度宣传工作会议



和调研类文章总数居全省卷烟工业企业第二位,有两名同志获得了江西中烟2009年度优秀通讯员称号。同时,余小斌指出了当前宣传工作存在的不足之处。

对于今年的宣传工作,余小斌要求:一要提高思想认识,增强做好宣传工作的责任感和使命感。二是要注重题材挖掘,在深度报道上下功夫,关键是要做到“四个抓”,即:抓主题、抓现场、抓典型、抓过程。三是要改进宣传方式方法,不断增强宣传报道工作的感染力,坚持“三贴近”,拓宽宣传渠道,丰富宣传形式,注重图文并茂。四是要切实加强组织领导,提高宣传队伍整体素质,进一步加强和改进全厂宣传工作。

(周坤强 陈辉)

井冈山卷烟厂降本挖潜增效氛围浓

为全面贯彻落实厂长工作报告中提出的“把节能降耗、挖潜增效作为2010年提升企业管理水平的关键环节来抓实抓好”的部署和号召,近期以来,江西中烟工业有限责任公司井冈山卷烟厂各个部门积极行动,纷纷组织开展了相关工作,认真查找分析生产管理各个环节的薄弱环节和不足,并制定和实施了一系列降本、挖潜、增效方面的改进措施。

制丝车间充分调动一线员工的积极性,出台实施了多项具体举措,在降低工艺损耗、降低备料麻片消耗、降低用汽消耗等方面做了大量工作,并取得了初步成效。

包装车间针对丙纤和软盒包装纸消耗指标落后省内兄弟厂家的现状,积极开动脑筋,仔细查找原因,对设备进行了一系列的小改小革,稳步降低了上述两项指标。

(黄成华)

专题座谈会,积极探讨分析降低煤耗的途径与办法,提出并实施了改进操作方式、严把原料关、加强设备维护保养、科学调度等一系列具体措施。

物资管理、薄片生产和使用等部门转变传统思维,创新工作方法,对薄片丝转运过程中的纸箱做起了文章,用塑料盒替代了本厂使用部分的薄片丝包装纸箱,费用节约十分可观。

编辑:周君 电话:(028)87348824
版式:张彤 校对:梁英
2010年4月7日 星期三

GOLDLEAF WEEKLY

金叶周刊

川烟西昌分厂“标杆管理”全面提升“软实力”

□马思友

“举智聚力探索行业标杆之道,跳起摸高欲展跨越发展之志”,这是对川渝中烟川烟工业公司西昌分厂“标杆引领软实力工程上水平”战略理念的生动诠释。2010年以来,西昌分厂紧紧围绕行业“创建优秀卷烟工厂”工作主线,全面推进“标杆管理”创新实践,切实把“标杆管理”作为统领各项工作的核心理念和根本方法,推动基础管理大变革、大创新。这是西昌分厂发展史上的一大创举,是追求管理创新的大手笔,标志着分厂“瞄准标杆学先进、追赶标杆争一流、加快推进‘软实力’工程上台阶”的战略攻坚行动已经全面打响。

转观念、树高标 “标杆意识”领军先行

近年来,西昌分厂认真落实国家烟草专卖局姜成康局长对工厂“四个一流”的发展要求,紧紧抢抓整体技术改造的发展机遇,“爬坡上坎打基础,冲刺发力上台阶”,取得了生产制造扩能增量、技术装备全面更新、基础管理有效提升等长足进步。然而,随着行业竞争格局的加剧演变,以及分厂整体技术改造所形成的装备技术和工艺技术等“硬

件水平”的快速提升,如何探寻一种高效有力、持续创新的管理新途径,引领分厂基础管理、队伍素质、团队和谐等“软实力”水平大突破、大提升,开创“软实力”与“硬水平”高度匹配的发展建设新局面,成为分厂跨越发展进程中必须着力解决的首要问题。

“观念引领行动,目标决定高度”。在2009年11月份的中心组学习会上,西昌分厂将工厂的具体目标与川渝工业公司实施“新川渝、新烟草”战略方针,进入“行业第一方阵”的宏伟目标有效对接,率先提出“自拔高目标、自加大压力、追赶新标杆,争创新一流”的战略构想;在今年的职代会上,分厂正式确立“标杆管理”的核心管理地位,决心举全厂之智、聚全厂之力推进“标杆管理”工作,引领“软实力”工程上水平、上台阶。随即,一场涵盖部门班组各层级、干部群众全范围的“标杆理念”学习宣传活动迅速推广开来;一种“超越自我、追赶标杆”的创新观念加快繁衍更新。上下一统的“标杆意识”已于各项具体工作之前领军先行。

放手脚、举才智 “标杆行动”全线出击

为加快推进“标杆管理”落地运行,

西昌分厂立足“全层级瞄准行业标杆、公司标杆、部门标杆、班组标杆和个人标杆,全方位追赶行业数据标杆、技术标杆、管理标杆和文化标杆”的工作定位,大胆解放思想,果断决策部署。自去年底以来,通过组织构建、机制建设、项目咨询和学习取经等多形式、多渠道,开展“标杆管理”的探索实践。一是及时组建成立了标杆管理推进机构。形成了党政班子亲自抓、各部门负责人和管理技术骨干全面负责的组织保障力量。二是积极强化机制创新。实行了“绩效目标”和“标杆目标”两级构架的目标管理体系;推行分厂、部门和岗位三级对标管理模式;形成以“标杆目标”奖励为主导的激励机制,一举打破了原有“分配平衡”的习惯模式;推行“标杆目标项目制活动”方式,大力鼓励部门进行标杆项目申报和实施工作。三是注重引智借力,探寻标杆管理“实施路径”。于去年底聘请深圳海博咨询公司开展了“标杆管理咨询项目”活动。目前,该项目已经完成分析调研、管理测评和标杆体系设计方案,进入到标杆目标设定和制度编制阶段。四是深度开展标杆管理培训活动。全厂各级领导干部和管理技术骨干积极参与“标杆管理导入”和“标杆目标设置”等专项培训,积累了标杆管理工作必备的理论知识和经验方法。五是多

措并举、全面出击,广泛收集标杆信息。在鼓励部门和职工利用现有渠道广泛收集行业标杆信息的同时,于3月中旬,采取外出“取经”的方式,分批组织了50余人的考察队伍,赶赴昆明卷烟厂以及川渝公司所属成都、什邡、涪陵等先进分厂学习取经、寻标问杆。六是全面拉开标杆项目的立项实施工作。在管理咨询公司的积极配合下,分厂现已着手各项“标杆目标”的设定和项目申报工作,一场大范围的标杆项目实施行动已经拉开战幕。

展激情、强攻坚 “标杆进程”未设终点

立志“甩掉后进赶先进、拒绝平庸展一流”的西昌分厂决心矢志不移地奉守公司“激情创业、创新发展”的企业精神,以更加开放的观念意识和广纳众长的开阔胸襟,不遗余力挖“短板”,千方百计学“长板”,凝心聚力做好“标杆管理”开头功,坚持不懈打好“软实力”工程攻坚战。对此,厂长、党委书记周冰信心满怀地表示:“开弓没有回头箭”,标杆管理一旦运行就只有起点没有终点,西昌分厂决心一气注入,一抓到底,全力攻坚,取得成果”。

江西中烟召开“金圣”本草香减害技术研讨会

近日,江西中烟工业有限责任公司在南昌召开“金圣”本草香减害技术研讨会,系统总结“金圣”本草香减害研究工作,研究部署下一步工作任务。国家烟草专卖局科技司领导以及清华大学、军事医学科学院、郑州烟草研究院、中国预防医学科学院等行业内外专家应邀出席会议,公司党组书记、总经理郑伟出席会议并致辞,公司有关领导主持会议。

郑伟全面介绍了“金圣”品牌16年来的发展历程以及“金圣”本草香减害和增益机理研究状况。国家局科技司金忠理司长在听取郑伟介绍后,对江西中烟依靠技术创新提升和引领品牌发展给予了充分肯定,并在深刻阐述国家局减害降焦工作目标要求的基础上,对江西中烟“金圣”品牌减害降焦工作提出了四项具体要求:一是要通过减害降焦工作推进本草香品类构建;二是要通

过减害降焦工作推进“金圣”品牌核心技术体系的系统构建;三是要通过减害降焦工作推进“金圣”品牌的价值提升及市场开发培育与扩张;四是要切实保障卷烟产品质量安全。

会上,部分专家分别围绕“金圣”本草香减害技术研究作了报告,与会专家围绕“金圣”本草香减害增益机理的研究和发展方向、“金圣”本草香减害评价体系等方面进行了深入地研讨,从不同的视角表达了自己的见解,为利用本草技术降低卷烟危害理论体系的构建提出了宝贵意见和建议。

通过研讨,进一步明确了“金圣”本草香减害研究的工作方向,达到了“增长知识、理清思路、确定目标、坚定信心”的目的,为江西中烟下一步系统开展“金圣”本草香减害技术研究指明了方向、明确了任务、奠定了基础。

(樊海燕)

国家统计局工业司司长刘富江到红云红河集团调研

近日,国家统计局工业司司长刘富江在云南省统计局副局长杨谊群、副巡视员教翔、昆明市统计局局长徐晓青,党组书记、副局长吕志的陪同下到红云红河集团调研。

红云红河集团党委书记许力为感谢国家统计局、省、市统计局长期以来对红云红河集团发展的关心与支持,并向调研组介绍了集团的发展情况和去年的税利完成情况。

在观看了红云红河集团宣传片之后,刘富江司长详细询问了红云红河集团原料、生产辅料采购、产品出口等方面的情况,并就应对经济危机,抗击干旱保障生产等问题与参会人员进行了交流。

陈帆 摄影报道

广西中烟强化六项措施推进“安全生产年”活动

为贯彻落实《国家烟草专卖局关于认真贯彻落实国务院办公厅继续深入开展“安全生产年”活动的通知》(国烟办综[2010]87号)精神,根据广西中烟2010年度安全生产工作会和第三次总经理办公会的部署和要求,日前,广西中烟制定出台“安全生产年”活动方案,强化“六项措施”,全面推进公司“安全生产年”活动。结合安全生产工作实际,公司着重抓好六项工作:

一是抓好公司各级安全生产责任的落实。要求公司所属各部门、各单位要充分认识安全生产对维护行业“卷烟上水平”和持续健康发展的重要性,坚决克服麻痹思想和侥幸心理,层层落实好安全生产责任,使安全生产责任得到全员、全方位、全过程的有效落实。

二是抓好安全培训教育主题活动。认真结合全国2010年“安全发展、预防为主”的安全生产月主题,深入开展“安全生产月”、“安全生产万里行”等相关活动,公司安保部门今年将组织开展机电安全、消防安全、交通安全、职业病防治和应急处置等知识的专题讲座,组织开展安全知识对抗赛,进一步提高全员的安全生产意识和素质,营造关爱生命、关注安全的良好氛围。

三是抓好安全检查和隐患治理工作。2010年,要求公司各部门、单位继续组织开展好安全自查、重点抽查和交叉检查等工作。加强安全检查和监督管理,针对不同区域、不同部位,组织开展有针对性的安全生产专项整治检查,每月或每季度开展以锅炉压力容器、配电

设施、消防安全、防洪防涝和人员密集场所等重点要害场所、要害部位的专项检查,督促各岗位及时发现和消除各类事故隐患,采取有效的整改措施,及时、彻底地加以整治,防止各类重大事故的发生。

四是抓好安全设施建设。严格按照《国家烟草专卖局关于进一步加强烟草行业安全设施建设的实施意见》(国烟运[2009]8号)有关规定和国家局关于严格执行建设性项目安全设施“三同时”的规定,加大工作力度,认真做好技改在建项目自动报警、自动灭火等安全设施的建设和历史遗留的安全设施补充完善工作。

五是抓好“四标一体”的运行控制工作。要求各部门加强对质量、环境、职

业健康安全和测量管理体系的运行控制工作。公司安保部门重点开展对环境、职业健康安全体系文件的管理标准和技术标准进行全面修订和完善,按照国家局的要求,做好内部审核和管理评审工作,对辨识评价出来的环境因素和危险源,加强日常检查和动态监控,保持对隐患检查的常态化管理。

六是抓好应急队伍建设。根据国家局的要求,从2010年开始,一至两年内,公司应急办将逐步建立完善各级应急救援队伍,形成统一领导、协调有序、优势互补、保障有力的应急体系。在此基础上,进一步完善各类事故应急预案,组织员工认真开展应对不同类型事故的培训和演练,提高对各类事故的防范能力。

(韦力)