

# 投资如何避开短命商铺？

关键要看地段、规划、经营团队能力等

投

资商铺，关键是  
要看地段、规划、  
经营团队能力

等，这些都与商铺的升值、租金水平的提高有着直接的关系。一铺养三代，只有“长命”商铺才能做得到。商铺的命运受到诸多因素的影响，如规划变更、政策变化、商业气氛消失等，都会让商铺或多或少地失去应有的属性而失去投资价值，甚至“夭折”。

不管是投资也好，还是经营也好，如果碰到短命商铺，会致使投资失败。俗话说，一铺养三代。确实如此，一间好铺的确可以带来丰厚的投资回报。但其前提是商铺能够一直“存活”下去。因为市政动迁、规划调整等原因，导致商铺被拆除，因此不管此前市场氛围再浓厚，也无法实现这样的目的。

此外，目前市场上并不少见的无产权商铺，也可以归为短寿商铺。此类商铺虽然大都建在商圈内，周边商业配套相当成熟，但是业主并不真正拥有产权，等到“生铺”养成“熟铺”之后，业主们面临的可能是鸡飞蛋打的局面。因为一旦合同到期，开发商可能会将使用权收回。

如前文中提到的刘女士，她曾想要回3万元的转让费，但“二房东”总会找出各种各样的理由来拒绝。而她能够得到的，最多只是按照合同规定，给予一个月的租金补偿。“要是商铺一直可以经营下去，也就不会发生这些问题了。”她如是说。

此外，还有一个不能忽略的问题是，投资商业地产成本很高。一般情况下，只能申请到五成贷款，而且贷款利率方面也没有优惠，还款时间多为10年，部分只有5年，因此对于投资者来说，如果一旦失败，将面临巨大损失。

## 四种商铺不要碰

投资商铺要看眼光。一般来说，投资商铺时主要考察地段、未来发展潜力等诸多因素，商铺能否升值、商铺租金能否一直保持上涨态势，与之有着直接关系。但专家表示，除此之外，投资者还要学会为商铺“看相”，如果不具备“长寿相”，尽量不要碰。

**出身不正少碰为妙**  
其中最为典型的案例是襄阳路市场。

据了解，此前上海襄阳路商铺的租金一路走高，在2000年初，一套10平方米左右的铺面年租金约4万元，而到了2005年，则涨至30万元左右，如果是已经转手租得，年租金可能高达50万元。而这里的生意也曾经是出奇的好，不论酷暑严寒，各种族、不同肤色的人川流不息。由此可见，这样的商铺其实已完全能够做到“一铺养三代”了。但实际上，襄阳路市场还是被撤销，在原址上建

造了一座大型建筑，包括酒店、写字楼等，而此前整天人流如织的繁忙景象在这里已不复存在。

襄阳路之所以被撤销，当然土地所有者收回土地用于项目开发是主因，但不可否认的是，随着各国对知识产权保护力度的加大，襄阳路市场撤销只是迟早的事。对此专家表示，对于这种靠“捞偏门”而名气迅速蹿升的商铺，投资者应该持谨慎态度。

## 规划也有两面性

在商铺投资中有个说法，即规划是金。政府的规划方向，很大程度上决定了商铺未来投资潜力有多大，有经验的投资者也清楚，“政府指向哪，财富就到哪”，紧跟政府规划，可在很大程度上稳稳掌握财富命运。

但凡事总有两面，政府规划能够让投资者赚得钵满盆盈，但有时候也会起反作用。诸如市政府在2004年推行“非改机”工程，其原意在于拓宽马路，使得原来的步行街变成可供车辆快速通过的宽敞马路，但两旁的商铺命运就此改变，虽然人流量要比以前大了许多，但是能够转化成实际消费力的人数却会随着车速的提升而大量减少。最为极端的例子是位于闵行区虹梅路被拓宽为中环线之后，马路上车水马龙，切断了马路两旁的联系，而虹梅路附近的一些商铺的命运就可想而知了。

在投资商铺过程中，除了要掌握规划带来的利好消息之外，还有关注规划对商铺的影响，如市场整体搬迁、马路拓宽等等，都会形成不利因素。当然，对于投资者来说，要提前了解到这些信息的确有不小的难度。但其实有不少规划在实施之前的两三年前就会披露出来，因此投资者了解到这些信息之后，及时补救也为时不晚。

## 商业氛围消褪需当心

随着大型市场的整体搬迁，商业氛围可能骤降至冰点，原址附近的商铺由此不可避免会受到影响。

最为典型的是原上海精文花市的整体搬迁，导致周边商铺租赁行情陡然走低。精文花市建立于1997年，占地面积1.5万平方米，营业店铺近300个，年销售额约35亿，曾是华东地区最大的鲜花批发市场。精文花市的兴旺，也带火了周边小商铺的生意，但从2005年10月开始，这里发生了巨变，由于其所在的文化

广场原址处要建世界上最大的下沉式音乐剧院，上海精文花市关闭，市场内的花铺全部搬迁，周边小商铺租金再无起色。目前永嘉路上的商铺租金约8元/平方米·天，与4年多以前相比并未高出多少，可见如果在市场搬迁前后买入周边商铺进行投资，显然不划算。

成熟的大型市场对商铺的升值极为有利，但如果商务条件小时之后如市场整体搬迁，周边商铺也会随之而衰落。尤其是需要提醒的是，对于新建商业项目而言，投资者一定要关心是否有知名的商业商家进驻，因为这对聚集人气有着极大的好处，一旦“养铺”不顺，虽然不至于变成“死铺”，但至少在很长一段时间内会毫无起色。

## 商铺使用权要留意

记者在采访中了解到，目前有少数商业项目出售的是使用权，这使得商铺并不具有真正的产权，这其实“死铺”相差无几。

有业内人士告诉记者，目前全国各地出现了使用权商铺。也就是说，投资者一次性买断一定年数的使用权。在这过程中，投资者可以自用，也可以转租，但合同期满之后，开发商将会收回使用权。而在过程中商铺升值带来的收益与基本投资者无关。

专家表示，一旦租赁合同到期，而与开发商就租金问题无法达成一致，那么投资者再次拥有商铺使用权的可能性则极小了，再者，投资商铺除了租金收益之外，商铺本身升值带来的收益也是不可忽视的一个重要组成部分，而投资使用权却无法享受到这些。另外，如果经营团队管理不善，导致商铺租金水平一直在低位徘徊，投资者可能会蚀本。

(摘自《理财周刊》甄爱军/文)

## 相关链接

**“金角银边草肚皮”**  
投资商铺说道不少

**社区商铺相距200米**  
租金差5万

在地产投资界，一直有个说法——“金角、银边、草肚皮”，指的是位于两条通道交会处的商铺是最好的，其次是临街商铺，最后是小区内的商铺。据了解，由于商

铺位置不同，同一个地方相隔不远，价值可能相差一倍以上。

记者实地走访调查发现，以某小区的临街商铺为例，位于两条主干道交会的100余平方米的商铺，年租金要价15万元；而距此商铺东行不足200米同样面积的商铺，年租金要价10万元；继续往里走，租金多少先不说，门口已经贴出了“出兑”的字样。

中原地产工作人员告诉记者，社区商铺除了主干道交会处，社区正门两边的商铺也是“金角”位置，它最能吸引社区业主的关注，社区内部的店铺位置，就应该算是“草肚皮”，其人气相差不少。

**商场店中店：**  
**“金角”位置都是大品牌**

在商场店中店的选铺上，“金角、银边、草肚皮”同样有参考意义：楼层主通横向和纵向交会的角落就是“金角”，位于主通道边上的高墙柜台则是“银边”，而那些中厅位置则是“草肚皮”。我们逛商场时，对比一下品牌知名度就可看出其中的端倪，一般“金角”位置都会被大品牌占据。

中原地产工作人员表示，其实正对电梯的位置也应该算“金角”，因为电梯虽不是一条主干通道，但比任何一条主通道的人流量都大。再加上这个位置旁边的主通道，当然算“金角”了，而且是一个“凸”的“金角”，选铺不可放过这个位置。

**淘铺“达人”：**  
**选商铺细节很重要**

在北方市场临街门市开店的张先生可谓淘铺“达人”，他在长春有十余处店面，且每个店生意都很红火。张先生告诉记者，选择店铺，除了看地段、位置以外，还要关注一些小细节，比如马路宽度、有无停车位等。如今私家车越来越普及，商铺附近有无停车场，对人流量的影响是很大的。

张先生同时表示，选店铺最好选择成熟商圈，毕竟地段价值是无法复制和替代的。当然，成熟商圈的商铺售价及租金都会是高昂的。如果资金实力有限，也可选择社区的临街商铺，但一定要对其周边环境做充分了解，比如周边有无大型商场，附近常住居民人口数量及居民消费习惯、消费水平如何等等，切勿盲目投资。

(摘自《新文化报》代香/文)

# 亲子书吧 培训出租两不误

上海主妇龚姗姗去年年中在黄金城大道开起了“墨啡”书吧。30多岁的姗姗当全职太太已经好几年了，本来就住在黄金城小区，可以继续过少奶奶似的悠闲生活。但随着宝贝儿子学会走路，姗姗渴望有一个类似亲子俱乐部的地方，同时解决妈妈与宝宝的休闲需求。她与先生商量后，先生鼓励她投资开店解决实际问题。

于是，她参考了许多国外的亲子俱乐部，觉得开一家以书吧为载体的亲子俱乐部特别适合自

己。刚好她所在小区的黄金城大道在做招商活动，价格便宜，有买二送一活动。姗姗索性租赁了其中的一间三层独立商铺。

之后，她做了精心布局：一层做书店，便于过往路人直接买书；二层当小朋友的娱乐区，提供玩具与连环画，当堂玩耍；三层则可做妈妈爸爸们的休闲区。2009年9月，书吧开始尝试营业，创新的功能性理念招揽来众多的社区主妇。

## 开设幼儿动手培训班

开始时，姗姗按照事先的设计经营二楼的娃娃乐园，没有想到的是，两位我国台湾籍妈妈给了她启发。两位妈妈平时生意繁忙，无暇照顾孩子，就向姗姗提出来：“能否在这一层开设幼儿动手培训班？”

姗姗马上想到了找幼教老师合作。附近的幼儿园中就有经验丰富的幼儿教师，在有场地有生源的情况下，邀请他们一周来讲述

两三次课，老师们还是很乐意的。

就这样，姗姗的娃娃乐园很快被改装成教育娱乐大课堂。她还为大家办理了“套餐”会员卡。原本没有多少收入的乐园由此“钱景”可观了，小店俨然成为大家交换育儿心得的社交圈。而且很多人成为无偿捐助者。台湾妈妈们捐旧书旧杂志，浙江妈妈们捐办公用具，上海本地的年轻妈妈们捐助了许多旧玩具。

## 周末承办派对

姗姗观察到，很多熟客已将书吧当成了交友交流的场地。她想，为什么不把小店的部分时间外包出去，办成沙龙呢？她立即联系原来工作过的几家外企。去年11月的一个周末，“墨啡”的第一场派对终于办起来了，“墨啡”沙龙由此打开了局面。

经过5个月的摸索经营，小店进入了稳步盈利的状态。姗姗说，等积累了足够的资金，她将在广州与重庆同时开设分店。

(摘自《广州日报》井楠/文)

# 大学生创业当农民 反季节水果致富

两名重点大学毕业生，放弃原来城里的工作，去年到了乡下当农民，通过“土地流转”承包500亩土地，种植西红柿和蚕豆，搞起设施农业，闯出了一片天地。日前，记者在福建长乐古槐镇屿北村的大棚蔬菜基地里，见到了2004年毕业于兰州大学电子专业的林官源和黄新程。

林官源和黄新程是大学的同班同学，因为都是长乐人，很快成了好朋友。“长乐创业氛围浓厚，念大学时就想着创业。”林官源说，大学毕业后，他在长乐广播电视台技术部工作，半年后便辞职开始创

业。开始跟着别人做，没赚到钱，但得到了一条经验：创业一定要结合自身特点，比如有多少资金，有没有技术。得知好友辞职创业，黄新程跟林官源约定，有好的项目一起做。2008年初，他接到林官源的电话，“设施农业在长乐算是冷门，很多农民不愿意种地，国家鼓励土地流转，可以搞养殖或者种植。”于是，二人成立长乐欣禾农业综合开发有限公司，林官源开始到各地考察。去年8月，二人在屿北村以一年每亩600元的价格承包了200亩土地，买来竹子建起大棚，请来

从事种植十余年的农技员杨品绪，开始种西红柿。今年初，二人又在村里承包300亩土地，种上蚕豆。

## 种植稳定后还打算搞养殖

“搞种植必须做市场调查，什么什么时候种，这样才能产生较好的效益。”林官源介绍，设施农业就是做到反季节上市，普通西红柿3月底即将退市，他们种植的西红柿在4月中旬上市，亩产能达到7500公斤，收益在1万至2万元。“西红柿在7月中旬退市，那时候有台风了，薄膜要揭开，可以种丝瓜增加收益。”为了学技术，二人

## 大学生行动让当地乡亲信服

村里来了两个大学生当农民，当初，屿北村村民不相信他们。“当时，小林来找我们商量承包土地时，大家都不相信他能坚持下来。”村民蒋依伯说：“我五十多岁了，自己种东西太累，进城务工也太老。现在把土地转给他们，身体好时还可以给他们打工，很划算。”古槐镇党委书记林忠说，大学生到农村搞蔬菜种植，一方面拉动农村剩余劳动力的就业，下地、施药、采摘都需要大量的工人。另一方面，大学生用工业的理念来运作农业，促进农业



两人对番茄精心呵护。

观念的更新，也促使政府把设施农业做大做强，古槐今年的目标是发展设施农业2000亩。

(摘自《黄金路创业网》李大泽/文图)